



UNIVERSIDAD PRIVADA TELESUP
FACULTAD DE CONTABILIDAD FINANZAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y
FINANZAS

TESIS

GESTION FINANCIERA Y LA EFICACIA EN EL
CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE IBERIA, MADRE DE DIOS, 2018

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

AUTOR:

Bach. YALTA TAPUY, IVONNE

LIMA - PERÚ

2019

ASESOR DE TESIS

Dr. DIAZ SAUCEDO, ANTONIO
Asesor

CPC. CHÁVEZ MENDOZA, JORGE
Asesor

JURADO EXAMINADOR

Dr. FERNANDO LUIS TAM WONG
Presidente

Mg. FRANCISCO EDUARDO DIAZ ZARATE
Secretario

Dra. ANA CONSUELO TINEO MONTESINOS
Vocal

DEDICATORIA

A la Universidad Privada TELESUP, a la Facultad de contabilidad, a mis profesores quienes con la enseñanza de sus valiosos conocimientos hicieron que pueda crecer día a día como profesional, gracias a cada una de ustedes por su paciencia, dedicación, apoyo incondicional y amistad.

A mis Padres Wilson y Florinda a mi Esposo Walter a mis hermosos Hijos Danna Nicole, Novak Kaled y Nikki Bella, quienes son aquellas personas que han sido mi soporte y compañía durante todo el periodo de estudio.

A mis maestros, por sus enseñanzas, lo cual me sirvió de gran ayuda para poder realizar mi tesis y la paciencia que tuvieron conmigo. Ahora soy una persona preparada para los retos que nos pone la vida.

AGRADECIMIENTO

A nuestros asesores Dr. Antonio Díaz Saucedo y CPC. Chávez Mendoza, Jorge de la Universidad por su apoyo para el desarrollo de mi tesis, con cada uno de sus consejos que esperamos se vea reflejado en el presente trabajo. Al Señor Alcalde de la Municipalidad Distrital de Iberia, quien me brindó las facilidades para realizar mi trabajo de investigación y los trabajadores quienes participaron voluntariamente.

Y finalmente a las personas que más amo en la vida, mis señores padres, mi querido esposo y mis adorados hijos estoy eternamente agradecido, porque ellos son las personas maravillosas que Dios me dio en la vida.

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo Determinar la relación entre la gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018, la muestra estuvo conformada por 31 trabajadores de la municipalidad, se utilizó el muestreo probabilístico. El diseño de investigación empleado fue no experimental, transversal, descriptivo correlacional. Para el recojo de la información se aplicó como instrumento el cuestionario para ambas variables en una escala de Likert, de cinco puntos las mismas que fueron validadas a través de juicio de expertos y la confiabilidad de alfa de Cronbach alcanzando una alfa de 0.805 para la variable Gestión Financiera y 0.22 para la variable Cumplimiento de Metas. A través de los resultados obtenidos se observó que el 70.0% de los trabajadores perciben una gestión financiera regular con respecto a la variable cumplimiento de metas, el 56.7% de los trabajadores manifiestan que casi siempre se da el cumplimiento de las metas. Se concluye que la variable Gestión Financiera está relacionada directa y positivamente con la variable Cumplimiento de Metas, según la correlación de Pearson de 0.678 ($p < 0.05$).

Palabras clave: Gestión Financiera, Cumplimiento de Metas

ABSTRACT

The objective of this research was to determine the relationship between financial management and effectiveness in meeting goals in the District Municipality of Iberia, 2018, the sample consisted of 31 workers of the municipality, probabilistic sampling was used. The research design used was non-experimental, transversal, descriptive correlational. For the collection of information, the questionnaire was applied as a tool for both variables on a Likert scale, of five points, which were validated through expert judgment and Cronbach's alpha reliability, reaching an alpha of 0.805 for the variable Financial Management and 0.22 for the Goal Compliance variable.

Through the results obtained it was observed that 70.0% of the workers perceive a regular financial management with respect to the variable fulfillment of goals, 56.7% of the workers state that compliance with goals is almost always achieved. It is concluded that the Financial Management variable is directly and positively related to the Goal Compliance variable, according to the Pearson correlation of 0.678 ($p < 0.05$).

Keywords: Financial Management, Goal Compliance

ÍNDICE DE CONTENIDO

CARÁTULA	i
ASESOR DE TESIS:	ii
JURADO EXAMINADOR	iii
DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTO	v
RESUMEN	vi
ÍNDICE DE CONTENIDO	viii
ÍNDICE DE TABLAS	xi
ÍNDICE DE FIGURAS	xii
INTRODUCCIÓN	xiii
I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	14
1.1. Planteamiento del problema:.....	14
1.2. Formulación del problema	15
1.2.1. Problema general.....	15
1.2.2. Problemas específicos.....	15
1.3. Justificación del estudio.....	16
1.3.1. Justificación Teórica	16
1.3.2. Justificación práctica.....	16
1.3.3. Justificación metodológica	16
1.3.4. Justificación legal.....	17
1.3.5. Justificación social	17
1.3.6. Viabilidad del estudio	17
1.4. Objetivos de la investigación	17
1.4.1. Objetivos generales:	17
1.4.2. Objetivos específicos.	17
II. MARCO TEÓRICO	18
2.1. Antecedentes de la investigación	18
2.1.1. Antecedentes nacionales.....	18
2.1.2. Antecedentes internacionales	20
2.2. Bases teóricas de las variables	21

2.2.1. Bases teóricas generales.....	21
2.2.2. La gestión financiera.....	23
2.2.3. Cumplimiento de metas	25
2.3. Definición de términos básicos.....	30
III. MÉTODOS Y MATERIALES	34
3.1. Hipótesis de la investigación	34
3.1.1. Hipótesis general	34
3.1.2. Hipótesis específicas	34
3.2. Variables de estudio	34
3.2.1. Definición conceptual.....	34
3.2.2. Definición operacional.....	37
3.3. Tipo y nivel de investigación.....	38
3.3.1. Nivel de investigación	39
3.4. Diseño de investigación.....	39
3.5. Población y muestra de estudio.....	39
3.5.1. Población	39
3.5.2. Muestra	40
3.5.3. Tipo de muestreo	41
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	41
3.6.1. Técnica de recolección de datos.....	41
3.6.2. Instrumento de recolección de datos	41
3.7. Método de análisis de datos.....	43
3.8. Aspectos éticos	44
IV. RESULTADOS	45
4.1. Análisis descriptivo de los resultados de los datos.....	45
4.1.1. Análisis de la variable: Gestión Financiera	45
4.1.2. Análisis de la dimensión: Planificación Financiera.....	47
4.1.3. Análisis de la dimensión: Control financiera	48
4.1.4. Análisis de la dimensión: evaluación financiera	49
4.1.5. Análisis de la variable: cumplimiento de Metas.....	50
4.1.6. Análisis de la dimensión: contrataciones del Estado	52
4.1.7. Análisis de la dimensión: elaboración de Términos de Referencia para compras Eficientes	53

4.1.8. Análisis de la dimensión: adquisición de bienes	54
4.2. Análisis de correlación de la variable Gestión financiera y Cumplimiento de metas.....	55
4.2.1. Hipótesis general	55
4.2.2. Hipótesis específica 1	56
4.2.3. Hipótesis específica 2:	58
4.2.4. Hipótesis específica 3:	59
V. DISCUSIÓN.....	61
VI. CONCLUSIONES.....	63
VII. RECOMENDACIONES.....	64
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	65
ANEXOS	72
Anexo 1: Matriz de consistencia	73
Anexo 2: Matriz de operacionalización	74
Anexo 3: Instrumentos	75
Anexo 4: Validación de Instrumentos.....	77
Anexo 5: Matriz de datos	93

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	Operacionalización de variables.....	38
Tabla 2.	Distribución de la población.....	40
Tabla 3.	Distribución de la muestra	41
Tabla 4.	Validación del instrumento Gestión financiera.....	42
Tabla 5.	Validación del instrumento Eficacia en el cumplimiento de metas	42
Tabla 6.	Estadísticas de fiabilidad	43
Tabla 7.	Distribución de variable Gestión Financiera	45
Tabla 8.	Distribución de variable Gestión Financiera por indicadores	46
Tabla 9.	Distribución de la dimensión y planificación financiera.....	47
Tabla 10.	Distribución de dimensión y control financiero	48
Tabla 11.	Distribución de dimensión y evaluación financiera	49
Tabla 12.	Distribución de variable Cumplimiento de Metas.....	50
Tabla 13.	Distribución de variable Cumplimiento de Metas por indicadores	51
Tabla 14.	Distribución de dimensión: contrataciones del Estado	52
Tabla 15.	Distribución de dimensión: elaboración de Términos de Referencia para compras Eficientes	53
Tabla 16.	Distribución de dimensión: adquisición de Bienes.....	54
Tabla 17.	Prueba de correlación de la variable: gestión financiera y Cumplimiento de Metas.....	55
Tabla 18.	Prueba de correlación de la variable: Planificación financiera y Cumplimiento de Metas.....	56
Tabla 19.	Prueba de correlación de la variable: control financiero y Cumplimiento de Metas.....	58
Tabla 20.	Prueba de correlación de la variable: evaluación financiero y Cumplimiento de Metas.....	59

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Escala de correlación	44
Figura 2. Distribución de variable Gestión Financiera	45
Figura 3. Distribución de dimensión: planificación financiero	47
Figura 4. Distribución de dimensión y control financiero	48
Figura 5. Distribución de dimensión y evaluación financiero	49
Figura 6. Distribución de variable y cumplimiento de metas.....	50
Figura 7. Distribución de variable y contrataciones del estado.....	52
Figura 8. Elaboración de Términos de Referencia para compras Eficientes	53
Figura 9. Adquisición de Bienes	54
Figura 10. Dispersión de datos: Gestión financiera y Cumplimiento de Metas:....	56
Figura 11. Dispersión de datos: Planificación financiera y Cumplimiento de Metas ...	57
Figura 12. Dispersión de datos: control financiero y Cumplimiento de Metas	59
Figura 13. Dispersión de datos: evaluación financiera y cumplimiento de metas .	60

INTRODUCCIÓN

Las entidades que forman el conjunto de la Administración Pública, son parte importante de la economía nacional, las acciones de gestión financiera, cumplimiento de metas, comprende exclusivamente a las autoridades, funcionarios y servidores públicos, como responsabilidad propia de las funciones que les son inherentes, asimismo, cada una de las entidades que integran el sector público presentan una variedad de características sociales, también las estructuras organizativas distintas.

Gestión Financiera debe garantizar la obtención de información financiera correcta y segura, siendo un elemento fundamental en la marcha de las entidades, asimismo se toman las decisiones y formulan programas de acciones futuras. Debe permitir también el manejo adecuado de los bienes, funciones e información de una entidad, con el propósito de cumplimiento de metas.

Damos a conocer el esquema capitular del trabajo de investigación:

En el Capítulo I. Problema de investigación, comprende la descripción de la realidad problemática, la formulación del problema de investigación, la identificación de los objetivos y la justificación. El Capítulo II. Marco Teórico, incluye los antecedentes de la investigación, las bases teóricas, definiciones conceptuales. El Capítulo III. Marco metodológico, comprende las hipótesis, variables de estudio, el diseño, tipo de investigación, población y muestra, las técnicas de recolección de datos, análisis de la información y los aspectos éticos. En el Capítulo IV. Resultados, se hace referencia a los resultados de la encuesta y contrastación de hipótesis. En el Capítulo V. Se realiza la discusión con otros estudios similares. En el Capítulo VI: Se plantea las conclusiones, En el Capítulo VI. Se plantea las recomendaciones, Por último, se tienen las referencias bibliográficas utilizadas y los anexos que son adjuntos.

I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento del problema:

Las instituciones públicas realizan dentro de sus gestiones acciones y/o actividades cuyo propósito optimizar el cumplimiento de sus metas propuestos en favor de todos los ciudadanos de un determinado estado, lograr una gestión municipal eficiente depende de las decisiones asertivas que puedan tomar las autoridades. Chile, que fue considerado en el 2015, por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), como uno de los países de latino américa con un alto nivel de eficiencia en cuanto a la administración presupuestal habiendo concentrado sus políticas y procedimientos en un sistema presupuestario bien elaborado.

El Perú presenta una enorme desigualdad entre la Región Lima y el resto de Regiones del País debido a la concentración de la producción, la renta, el empleo y los servicios. Así mismo, el desarrollo desigual entre los departamentos de la costa, sierra y la selva.

Con la finalidad de elevar la calidad de las inversiones y mejorar los niveles de equidad, eficiencia y sostenibilidad del gasto público se implementa en nuestro país el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP); instrumento orientado al desarrollo de nuestro país, promoviendo una cultura de evaluación de proyectos.

Las municipalidades provinciales y distritales son órganos de gobierno local, buscan promover el desarrollo local, cuentan con personería jurídica, encargados de la administración de un pueblo o ciudad, compuesta por un alcalde y concejales cuya función es la administración de Contexto Legal y evaluación de la gestión financiera y presupuestaria. De tal forma, la participación de la ciudadanía (planes de desarrollo concertado, consejos de coordinación regional, local y presupuesto participativo).

Sin embargo, la ejecución presupuestal en Madre de Dios para el periodo 2017 fue del 85.1% y para el periodo 2018 de 85.0%, porcentaje que representan una ejecución media de acuerdo a la escala valorativa. Estos indicadores se

vienen reflejados en la carencia de capacidad gerencial y administrativa del personal directivo su cargo quienes tienen la responsabilidad de la conducción y desarrollo de la administración municipal cuya estructura organizativa ceñida en un modelo burocrático, que aplacan el cumplimiento de metas y objetivos institucionales.

Pues en muchas ocasiones se han presentado inconvenientes con estos lineamientos, lo cual viene generando discrepancias entre los colaboradores, pues estos vienen manifestando continuamente las medidas correctivas que se deberían consideración para la programación del presupuesto y la calidad de servicio que brindan al usuario, no se informan mensualmente sobre la ejecución presupuestaria, el Calendario de compromisos no son modificados en el momento oportuno, etc.

Por todo lo anterior mencionado, y de acuerdo a la problemática local descrita el estudio tiene como propósito establecer la relación entre la gestión financiera y el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

PG ¿Qué relación existe entre la gestión financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018?

1.2.2. Problemas específicos

PE 1 ¿Qué relación existe entre la planificación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018?

PE 2 ¿Qué relación existe entre el control financiero con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018?

PE 3 ¿Qué relación existe entre la evaluación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018?

1.3. Justificación del estudio

1.3.1. Justificación Teórica

La investigación científica es en esencia la búsqueda de soluciones a problemas reales y cotidianos. Uno de los problemas más graves que presentan las entidades del estado es la gestión financiera, se suele ejecutar sin realizar obras de envergadura que representen la posibilidad de desarrollo de las regiones o localidades, por ello el gasto debe programarse en la mira de despegar la región, de crear posibilidades de mejora que contribuyan en los cambios que el país requiere. La eficacia en el cumplimiento de metas permite tener una noción del éxito de la gestión, de tal modo en el presente caso se han elegido el último año de la gestión municipal del gobierno saliente para poder hacer una evaluación de la misma y sobre todo para evidenciar la influencia de una variable sobre la otra.

1.3.2. Justificación práctica

Los resultados del estudio se constituirán en referentes teóricos para la comprensión del funcionamiento municipal, sirviendo para la nueva gestión y para todo aquel funcionario que requiere evidencias de la realidad municipal, de manera tal que pretenden contribuir a ayudar a resolver el problema planteado en el presente proyecto en la Municipalidad distrital de Iberia, a fin de que la autoridad entrante pueda implementar mejoras en la gestión para beneficio de los usuarios.

Las autoridades municipales tienen serias dificultades el momento de efectuar la rendición de cuentas a los vecinos y a todo aquel que esté interesado en conocer cómo se maneja la gestión municipal.

1.3.3. Justificación metodológica

La aplicación del método científico es válida para cualquier realidad problemática, pues permite el estudio de modo ordenado y sistemático, de modo que los hallazgos del estudio serán válidos por el enfoque empleado.

1.3.4. Justificación legal

La Ley Universitaria señala como única forma de obtención del título profesional que permite el ejercicio profesional a la realización de un trabajo de investigación inédito y original, esto se describe en el Artículo 45.2° de la Ley N° 30220, por lo que este trabajo se enmarca en la ley vigente.

1.3.5. Justificación social

La gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas son dos temas que interesan a todas las personas, pues afectan su vida pues somos parte de un entorno social, por ello el presente estudio cobra relevancia social en tanto pueda beneficiar al grupo social que habita el ámbito del distrito de Iberia.

1.3.6. Viabilidad del estudio

El estudio es viable, pues se cuenta con la autorización de la nueva Autoridad Municipal para su ejecución, además se tiene acceso a la información de la Municipalidad distrital de Iberia y a las personas o trabajadores municipales.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivos generales:

OG Determinar la relación entre la gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

1.4.2. Objetivos específicos.

OE 1 Determinar la relación entre la planificación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

OE 2 Determinar la relación entre la relación del control financiero y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

OE 3 Determinar la relación entre la evaluación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes nacionales

Moya, D. (2016), en su tesis realizó una investigación: *La gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa de servicios GBH S.A. en la ciudad de Trujillo, año 2015, Universidad César Vallejo, Trujillo, para optar el título profesional de contador público*; teniendo como objetivo principal analizar la gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa servicios GBH S.A. en la Ciudad de Trujillo, año 2015, metodología un diseño no experimental, transversal, con respecto a la población y muestra está formada por la empresa de servicios GBH S.A. Teniendo como principal conclusión: la empresa GBH S.A actualmente no utiliza una gestión financiera adecuada por lo que tiene una baja rentabilidad, por lo que ha generado pérdidas y con ello perjudica la inversión de los accionistas. Asimismo, no cuenta con un plan financiero que le apoye a mejorar la rentabilidad de la empresa, en la que es muy necesario utilizar la herramienta que tiene la gestión financiera para poder alcanzar sus objetivos y metas propuestas que le sea beneficiosa para organización en un determinado tiempo.

Huaranga, B. (2010), realizó una investigación *Modelo de gestión financiera para mejorar la ejecución de los programas sociales de una entidad estatal: caso INABIF, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, para optar el grado académico de Magíster en Economía con mención en Finanzas*; teniendo como objetivo diseñar un modelo de gestión financiera que implica planeamiento, ejecución, control y enfoque de presupuesto por resultados que permita mejorar la realización de los programas sociales del INABIF en el marco de presupuesto por resultados y de la descentralización fiscal, metodología, de tipo básico, de nivel descriptivo, cuyo método de investigación fue hipotético deductivo, concluyendo que el modelo de gestión financiera propuesto, constituye un aporte importante en la gestión institucional, principalmente al modificarse la estructura de financiamiento, por incremento y administración de los recursos financieros de la Cooperación Internacional y del Tesoro Público,

bajo el enfoque de presupuesto por resultados; y al impacto en más de 30,550 beneficiarios directos promedio de atención mensual, al ampliarse la cobertura de atención y la mejora de la calidad de los servicios sociales a través de las 176 unidades prestadora de servicios ubicadas y en funcionamiento en 19 departamentos del país, sin incluir a las Sociedades de Beneficencia Pública que son autónomas en la administración de sus recursos.

Archenti, L. (2016), en su tesis *Liderazgo del alcalde y la gestión municipal en el distrito de Pajarillo, 2016, Universidad Cesar Vallejo, Trujillo, para obtener el grado académico de Maestro en gestión pública*; teniendo como objetivo determinar la relación entre liderazgo del alcalde y la gestión municipal en el distrito de Pajarillo, 2016, metodología cuyo diseño no experimental, transversal, correlaciona y cuya conclusión es el estilo de liderazgo que prevalece en el alcalde del distrito de Pajarillo es el transformacional (72%), pero además presenta rasgos bien acentuados del estilo democrático (70%), y carismático (69%); asimismo el nivel de gestión en la Municipalidad distrital de Pajarillo se encuentra en proceso (65%), según el avance logrado en lo planificado en los documentos de gestión. En base a estos datos se determinó la relación estilo de liderazgo del alcalde – nivel de gestión municipal en el Distrito de Pajarillo 2016, cuyo resultado calculados utilizando el coeficiente de correlación de Pearson fue de -0.13, que se encuentra en el intervalo de -0.01 a -0.19, estableciendo una correlación negativa muy baja.

Zubieta, B. (2016), realizó una investigación acerca de *la recaudación de tasas y la gestión financiera en la Municipalidad distrital de Independencia, 2015; en la Universidad Católica los Ángeles Chimbote, Lima, para optar el título profesional de contador público*; teniendo como objetivo fue determinar la recaudación de tasas y la gestión financiera en la municipalidad distrital de Independencia 2015, metodología; diseño no experimental, descriptivo de enfoque cualitativo. Las conclusiones indican que: la Municipalidad distrital de Independencia, en el periodo correspondiente a 2015, ha recaudado tasas por concepto de: arbitrios (limpieza pública, serenazgo, parques y jardines); licencias (licencia municipal de funcionamiento, licencia de construcción, entre otros); y, derechos (obtención de partida de nacimiento, partida de matrimonio y partida de defunción). Asimismo, la gestión financiera en dicha entidad, está circunscrita

en un entramado de redes integrada a todos los programas, proyectos, actividades, funciones y demás acciones que realiza la entidad para lograr el desarrollo local y social, el cual constituye un modelo integral de gestión pública con la capacitación, la integración de actores locales y la participación social, como elementos esenciales dentro del proceso de gestión del conocimiento, la ciencia y la innovación tecnológica.

Claros, K. (2018), realizó una investigación basada en el *presupuesto por resultados y gestión financiera en la municipalidad distrital de alto Larán, 2018, Universidad Cesar Vallejo, Trujillo, para obtener el grado académico de Maestro en gestión pública*; teniendo como objetivo determinar la relación que existe entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad distrital de Alto Larán, en el año 2018, metodología de una investigación cuantitativa, de tipo no experimental y diseño correlacional, conclusión se determinó un coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,674$ que indica que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad distrital de Alto Laran, en el año 2018. Es decir, que a un alto presupuesto por resultados le corresponde una buena gestión financiera y viceversa.

2.1.2. Antecedentes internacionales

González, S. (2014), investigó acerca de *la gestión financiera y el acceso a financiamiento de las Pymes del sector comercio en la ciudad de Bogotá, 2014, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, para optar al título de Magíster en contabilidad y finanzas*; teniendo como objetivo determinar la vinculación entre la gestión financiera y la obtención de financiamiento en las Pymes del sector comercio de Bogotá, metodología de enfoque cuantitativo, no experimental, longitudinal, exploratorio y correlacional, y cuya conclusión principal indica que: se observó que una de las mayores dificultades que presentan estas empresas es la obtención de recursos a través de fuentes externas con el fin de solventar sus operaciones y emprender proyectos que favorezcan su desarrollo y crecimiento.

La evidencia encontrada a través del análisis de indicadores financieros en las Pymes del sector comercio muestra la existencia de elementos de gestión

financiera susceptibles de mejoramiento. Esta situación permite inferir debilidades en la configuración de su gestión financiera quizás por la escasa o nula definición de objetivos, estrategias y herramientas de planeación, los cuales constituyen elementos importantes para configurar una mejor gestión financiera dentro de las Pymes.

Báez, I. (2018), en su tesis la influencia de *la gestión financiera en el nivel del desempeño económico de las Pymes en las ciudades de Medellín, Colombia, y Monterrey, Universidad de Morelos, México*, para el grado de maestría en finanzas, teniendo como objetivo determinar si el grado de implementación de la gestión financiera predice positivamente el nivel de desempeño económico de las Pymes de las ciudades de Medellín, Colombia y Monterrey, México, metodología desarrolló una investigación cuantitativa, descriptiva, de campo, transversal y explicativa. Se realizó un muestreo no probabilístico, dirigido, intencional y por conveniencia, concluyendo se probó que el grado de implementación de la gestión financiera predice significativamente el nivel de desempeño económico en las pymes. Si las Pymes de las ciudades de Medellín, Colombia, y Monterrey, México, enfocarán sus esfuerzos en la gestión financiera, obtendrán un nivel de desempeño económico positivo y moderado.

2.2. Bases teóricas de las variables

2.2.1. Bases teóricas generales

2.2.1.1. Los gobiernos locales

Son entidades, básicas de la organización territorial del Estado y canales inmediatos de participación vecinal en los asuntos públicos, que institucionalizan y gestionan con autonomía los intereses propios de las correspondientes colectividades; siendo elementos esenciales del gobierno local, el territorio, la población y la organización. Las municipalidades provinciales y distritales son los órganos de gobierno promotores del desarrollo local, con personería jurídica de derecho público y plena capacidad para el cumplimiento de sus fines (Ley Orgánica de Municipalidades 27972, Art.1)

Así, los gobiernos locales son los gestores de la activación económica urbana, la ejecución de los proyectos y obras urbanas, la adecuada dotación de

equipamientos y servicios, la gestión de sus recursos naturales, la generación de nuevos ingresos presupuestarios y de financiamiento, y el mejoramiento continuo de su capacidad institucional; y su reto, según el Informe sobre el Estado de las Ciudades del Mundo 2010-2011 elaborado por un habitat, es formular políticas urbanas que guíen el proceso de urbanización y las relaciones entre sus componentes hacia la maximización de sus beneficios a favor de la población (Febres, 2011).

La creciente revalorización de lo local redefine el rol que las instituciones juegan en los gobiernos democráticos locales para dar respuesta al incremento de las demandas sociales. Las instituciones de la economía global necesitan para su legitimación política y social, solucionar dentro de un sistema democrático los problemas de los efectos distributivos sociales y ambientales perniciosos que provoca, asegurando la primacía de los gobiernos nacionales y locales como los pilares de la gobernabilidad económica global, (Vargas, 2011).

2.2.1.2. La gestión urbana

Está entendida desde el punto de vista de la Teoría General de Sistemas, como “un complejo ecosistema de elementos o partes conectadas, donde las actividades humanas están enlazadas por comunicaciones que interactúan en la medida que dicho sistema evoluciona y se transforma”; requiere identificar los cambios de un mundo en permanente transformación, a los fines de poder definir estrategias de adaptación y ajuste frente a las demandas y requerimientos tanto locales como globales (Fernández, 1997).

En consecuencia, resulta clave lograr una Gestión Urbana flexible, simultánea, diversa, orientada hacia proyectos, de inversión mixta, que tome en cuenta una planificación adecuada para definir el proyecto de ciudad, donde se promueva el desarrollo integral a partir de una visión estratégica y compartida de la ciudad, adaptándose al enfoque de sostenibilidad del desarrollo local y acorde al marco institucional correspondiente (CEPAL-ECLAC/ONU, 2002).

2.2.2. La gestión financiera

Consiste en administrar los recursos que se tienen en una empresa para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos para que ésta pueda funcionar. En una empresa esta responsabilidad la tiene una sola persona: el gestor financiero. De esta manera, podrá llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la empresa (Benito et al., 2008).

El objetivo básico y fundamental de la gestión financiera en las organizaciones es la maximización de la riqueza empresarial como resultado de la interacción de todas las áreas funcionales de ella; éste, es el resultado de la optimización de las decisiones financieras, tales como las de inversión, financiación y dividendos (Fong y Kumar, 2002).

Para el cumplimiento del objetivo organizacional y de las metas empresariales se deben presentar en la empresa situaciones esenciales tales como la elaboración del presupuesto maestro que permite predecir el comportamiento de las ventas, compras, gastos, costos y utilidades (Franciskovic, 2013).

Por tanto, para los funcionarios de una institución es fundamental que una gestión financiera sea eficiente, si hablamos de quien se interesa por invertir en su mejora ya aumentar relevancia. Los estados financieros deben estar siempre actualizados, ordenados y con información representativa de la empresa (Rodríguez, 2013).

a) Planificación financiera

El proceso de planeación local es integral, permanente y participativo, articulando a las municipalidades con sus vecinos. En dicho proceso se establecen las políticas públicas de nivel local, teniendo en cuenta las competencias y funciones específicas exclusivas y compartidas establecidas para las municipalidades provinciales y distritales.

El sistema de planificación tiene como principios la participación ciudadana a través de sus vecinos y organizaciones vecinales, transparencia, gestión moderna y rendición de cuentas, inclusión, eficiencia, eficacia, equidad,

imparcialidad y neutralidad, subsidiariedad, consistencia con las políticas nacionales, especialización de las funciones, competitividad e integración. (Ley Orgánica de Municipalidades 27972, Art. IX)

Diagnostico financiero

El insumo principal para elaborar el diagnóstico financiero es el sistema de información contable, condensado en los estados financieros. Una de las técnicas más utilizadas es el análisis vertical que permite relacionar los activos, pasivos y patrimonio que comparado con los índices representativos, permite tomar decisiones para mejorar la rentabilidad empresarial. Aún, cuando al análisis vertical, el horizontal permite conocer las tendencias de las cuentas que conforman el balance general y el estado de resultados y así determinar los resultados operacionales y de rentabilidad de la empresa, (García et al. 2010).

Para un buen diagnóstico empresarial es necesario realizar la razón financiera de liquidez (ésta arroja datos para conocer la salud empresarial, si es deficiente la empresa puede llegar a la quiebra), la razón de rentabilidad (está permite conocer el margen de ganancia operativa o financiera), la rotación y el nivel de endeudamiento, (Guzmán y Marcela, 2005).

El desarrollo del diagnóstico financiero se acompaña con el punto de equilibrio que permite determinar el volumen de venta necesario para no perder la inversión y cuanto se puede ganar cuando las ventas lo sobrepasan. El EVA (valor económico agregado) es un complemento ideal para determinar si el volumen de utilidades es superior al costo del capital o al valor del uso de los activos de la empresa, y es una medida muy usada ya que prioriza la optimización en el uso de los activos (Nava, 2009).

b) Control financiero

El órgano de auditoría interna de los gobiernos locales está bajo la jefatura de un funcionario que depende funcional y administrativamente de la Contraloría General de la República, y designado previo concurso público de méritos y cesado por la Contraloría General de la República. Su ámbito de control abarca a todos los órganos del gobierno local y a todos los actos y operaciones, conforme a ley (Ley Orgánica de Municipalidades 27972, Art. 30)

“El control interno permite evaluar el grado de eficiencia, eficacia, economía y productividad en las empresas del rubro comercial, con lo que se logra en muchos casos alcanzar en un 100 % sus objetivos y metas programados” (Chumpitaz, 2015, p.1).

c) Evaluación financiera

Es una herramienta que permite evaluar de una manera integral, las áreas y los procesos de las empresas, con un criterio sistemático y científico y un enfoque constructivo, que permite ser un instrumento de vigilancia y de promoción y apoyo, para coadyuvar a elevar los niveles de efectividad y productividad de las empresas. (Fleitman, 1994, p.1).

La Evaluación Financiera es un proceso financiero mediante el cual una vez conocida la inversión inicial (inversión requerida para que el proyecto entre en operación) y los beneficios netos esperados, tiene como propósito principal medir la rentabilidad de un proyecto de inversión. (Orozco, 2005, p.8).

2.2.3. Cumplimiento de metas

Desde el punto de vista presupuesta, los Planes Operativos Institucionales reflejan las Metas Presupuestarias que se esperan alcanzar para cada año fiscal y constituyen instrumentos administrativos que contienen los procesos desarrollar en el corto plazo, precisando las tareas necesarias para cumplir las metas presupuestarias establecidas para dicho periodo, así como la oportunidad de su ejecución, a nivel de cada dependencia orgánica. (ALVAREZ 2011).

a) Contratación con el estado

Las contrataciones del estado, hacen referencia a las adquisidoras públicas que realizan las instituciones bajo el cumplimiento de las normas adquisiciones Estado peruano, la cuales son auditadas por la OSCE (Mujica, 2012).

Los contratos como formas de vinculación jurídica se han multiplicado y perfeccionado en la medida del progreso y complejidad del desarrollo económico

social. Son la más fiel expresión de las relaciones de intercambio y de todas las vinculaciones o relaciones jurídicas convencionales de significado y connotación económica (Armenteros, 2003).

El contrato como negocio jurídico no surge inesperadamente, todo lo contrario, pasa por un período o fase de gestación hasta su perfección y posterior consumación o ejecución. Por tal motivo es necesario llamar generación del contrato al conjunto de hechos y/o actos que se producen desde que surge el propósito de contratar hasta que el contrato se consuma o realice. Ese proceso posee cuatro fases principales, las cuales se distinguen como: 1. La gestación interna. 2. La exteriorización de las voluntades, 3. La perfección o acuerdo de las voluntades. 4. La consumación del contrato (Gorbaneff, y Cabarcas, 2009).

En todo este proceso inciden un número de incertidumbres. Las incertidumbres cuando conducen a realidades favorables la consideramos como oportunidades. Las incertidumbres, cuando conducen a daños se traducen como riesgos. Resulta obvio que en la medida que los riesgos sean más conocidos (incertidumbres que conducen a daños) estaremos en mejores condiciones de accionar en función de: eliminarlos, minimizarlos, transferirlos, aceptarlos, asegurarlos, Etc. En la etapa que analizamos (Oferta – Contrato) la acción fundamental es preventiva y no correctiva. Es en la Oferta y el Contrato donde se expresan gran parte de las acciones preventivas (Banco Mundial, 2008).

b) Elaboración de términos de referencia para compras eficientes

Por otra parte, Es mediante la compra o adquisición de un bien o servicio, normalmente sujeta al pago de un precio, que los consumidores entramos en contacto con los empresarios y profesionales que nos los facilitan a cambio del precio pactado (Alvarado, 2008).

Es sobre la base de las características definidas en el requerimiento elaborado por el área usuaria que el órgano encargado de las contrataciones, en adelante OEC, tiene la obligación de evaluar las posibilidades que ofrece el mercado (Avilés, 2014).

Por tanto, Las contrataciones parten desde una planificación estructurada y plasmada en un documento denominado El Plan Anual de Contrataciones

comprende todas las contrataciones de bienes, servicios y obras que se requerirán durante el año fiscal. El expediente de contratación contiene todas las actuaciones del proceso de contratación (Arrieta, 2012).

Para efectuar su requerimiento, el área usuaria debe solicitar formalmente el bien, servicio u obra; y señalar la finalidad de la contratación. Este requerimiento debe ir acompañado de: Especificaciones Técnicas (Bien) Expediente Técnico (Obra) Términos de Referencia (Servicio) Detallando que contengan las características adecuadas de cantidad y calidad, condiciones obligatorias y contractuales. Asimismo, se tiene que verificar el uso de Reglamentos Sectoriales y Normas Técnicas Peruanas (Cuya, 2010).

Sobre la base de las características técnicas definidas por el área usuaria, se debe evaluar las posibilidades que ofrece el mercado para determinar lo siguiente: El valor referencial. La existencia de pluralidad de potenciales proveedores La posibilidad de distribuir la buena pro. La existencia de pluralidad de marcas. La pertinencia de ajustar el requerimiento Los aspectos que pueden ser evaluados (ODCE, 2013).

El valor referencial es el monto determinado por el órgano encargado de las contrataciones. Para la determinación del valor referencial las fuentes pueden ser: Cotizaciones, Estructuras de costos, Catálogos, Precios históricos, Precios del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado - SEACE. El valor referencial se calculará incluyendo todos los tributos, seguros, transporte, inspecciones, pruebas y, de ser el caso, los costos laborales respectivos (Paredes, 2013).

Una vez que se determine el valor referencial de la contratación, se debe solicitar a la Oficina de Presupuesto o la que haga sus veces, la certificación de disponibilidad presupuestal a fin de garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario suficiente para comprometer un gasto en el año fiscal correspondiente (Peñaloza et al. 2017).

Los tipos de procesos de selección contemplados en la normativa sobre Contrataciones del Estado son los siguientes: Licitación Pública Se convoca para la contratación de bienes, suministros y obras. Concurso Público Se convoca para la contratación de servicios de toda naturaleza. Adjudicación Directa Se

aplica para las contrataciones que realice la entidad dentro de los márgenes que establece la Ley de Presupuesto del Sector Público, que están referidos al costo del servicio o bien que será contratado. Adjudicación de Menor Cuantía Se aplica a las contrataciones que realice la entidad, cuyo monto sea inferior a la décima parte del límite mínimo establecido por la Ley de Presupuesto del Sector Público para los casos de licitación pública y concurso público (Torres, 2010).

La modalidad de selección por la cual una entidad realiza la contratación de bienes y servicios comunes a través de una convocatoria pública, y en la cual el postor ganador será aquel que oferte el menor precio. La subasta inversa se puede realizar de manera presencial o electrónica. Convenio Marco, es una modalidad en la que las Entidades contratan directamente determinados bienes y servicios con proveedores que fueron previamente escogidos por el OSCE a través de un proceso de selección. Mediante determinadas normas del Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE) se establecen los bienes y servicios que se podrán contratar bajo esta modalidad (ODCE, 2013).

Los procesos de selección contendrán las etapas siguientes, salvo las excepciones establecidas en el presente artículo. 1. Convocatoria 2.Registro de participantes 3.Formulación y absolución de consultas 4.Formulación y absolución de observaciones 5.Integración de las bases 6.Presentación de propuestas 7.Calificación y evaluación de propuestas 8.Otorgamiento de la Buena Pro En los procesos de Adjudicación Directa y Adjudicación de Menor Cuantía para obras y consultoría de obras se fusionaran las etapas 3 y 4. Asimismo, en los procesos de Adjudicación de Menor Cuantía para bienes y servicios no se incluirán en el proceso las etapas 3,4 y 5 (Paredes, 2013).

Por otra parte, en la actualidad se ve necesaria la necesidad de cambiar los modelos de contratación de servicios vigentes para incrementar o simplemente mantener un determinado nivel de prestación de servicios médicos porque juzgaron que, tal como se estaban brindando, las mismas eran imposibles de sostener y mantener en el tiempo. Las razones pueden haber sido de distintas índoles (económicas, políticas, de servicios o combinación de éstas), pero lo cierto es que incentivaron y movilizaron esos cambios con una fuerte incidencia en la forma organizativa de la oferta. En principio, cuando los grandes

cambios de los modelos o formas de contratación de los servicios de atención médicas fueron necesarios instrumentarlos, los directivos involucrados en esos cambios, tuvieron una importante presencia política, social y mediática, pero con perspectivas de corto plazo y con el solo fin de instalar la necesidad de un cambio. No hubo una vinculación fuerte, ni tampoco una búsqueda constante y permanente de desarrollar ciertas alianzas con otros actores sociales o políticos que permitieran un mayor compromiso con el fin de las contrataciones médicas asistenciales (ODCE, 2013).

c) Adquisición de bienes

Por tanto, para hacer un adecuado proceso de contrataciones se debe considerar de acuerdo a Mujica (2012), lo siguientes criterios:

- **El plan anual de contrataciones**

Represente el instrumento de gestión indispensable para la programación y ejecución de las contrataciones de bienes, servicios, consultoría, ejecución de obras por contrata y otros que realizara la entidad durante el ejercicio los mismos que están orientados al cumplimiento de objetivos y metas, como:

- Apropiaada programación
- Disponibilidad presupuestal

- **La selección del proceso**

Representa la fase del proceso de contratación que tiene como finalidad que la entidad seleccione a la persona natural o jurídica que presente la mejor propuesta para las necesidades. Para ello deberá seguirse el procedimiento establecido en la normativa sobre contratación pública, como:

- Términos de referencias
- Nivel de eficiencia y eficacia
- Evaluación de expediente de contratación

- **La ejecución contractual,**

La cual hace referencia a la obligación de contratar una vez que la buena pro ha quedado consentida o administrativamente firme, tanto la entidad como

el o los postores ganadores, están obligados a suscribir el o los contratos respectivos, como:

- Satisfacción del área usuaria
- Cumplimiento de objetivos y metas
- Cláusulas del contrato.

2.3. Definición de términos básicos

Planificación. Proceso bien meditado y con una ejecución metódica y estructurada, con el fin de obtener un objetivo determinado.

Control. Una de las etapas que forman el proceso administrativo en el cual se puede tener una información más precisa de lo que sucede.

Evaluación. Tiene como objetivo determinar los niveles de rentabilidad de un proyecto para lo cual se compara los ingresos que genera el proyecto con los costos en los que el proyecto incurre tomando en cuenta el costo de oportunidad de los fondos.

Objetivo. Fin al que se desea llegar o la meta que se pretende lograr.

Meta. Fin hacia el que se dirigen las acciones o deseos.

Fiscalización. Consiste en examinar una actividad para comprobar si cumple con las normativas vigentes.

Contratación. Proceso mediante el cual se realiza una transacción en la que una parte se compromete a transferir recursos económicos a cambio de la recepción de un determinado servicio.

Eficaz. Capacidad de alcanzar un objetivo o propósito y produce el efecto esperado.

Eficiente. Que realiza o cumple un trabajo o función a la perfección.

Gestión. Conjunto de operaciones que se realizan para dirigir y administrar un negocio o una empresa.

Adjudicación. Designación del Proveedor que suministra el bien o presta el servicio no personal, más adecuado a los intereses del organismo del sector

público que licita o somete a concurso; es el resultado de un proceso selectivo entre varias alternativas propuestas

Administración Pública. Organización a través de la cual se ejerce la función de gobierno y se desarrollan los procesos productivos de bienes servicios que el gobierno decide tomar o mantener a su cargo.

Adquisición. Proceso técnico del abastecimiento, constituido por un conjunto de acciones técnicas, administrativas y jurídicas orientadas a conseguir a la propiedad, el derecho de uso o el acceso a la prestación de servicios no personales.

Afectación presupuestaria de gastos. Consiste en reducción de la disponibilidad presupuestal de los gastos previstos en el presupuesto institucional, por efecto del registro de una orden de compra, orden de servicio o cualquier documento que comprometa una asignación presupuestaria.

Año fiscal. Período en que se ejecuta el Presupuesto del Sector Público y que coincide con el año calendario, es decir, se inicia el primero de enero y finaliza el treinta y uno de diciembre.

Bienes. Es todo objeto materiales individualizables que se pueden medir, intercambiar y utilizar para la mejora de procesos productivos de diversa índole.

Buena pro. Es el término asignado al proveedor que ganó la licitación, concurso y/o adjudicación directa.

Categoría presupuestaria. Comprende los elementos relacionados a la metodología del presupuesto por programas denominados Programa, Subprograma, Actividad y Proyecto.

Certificación presupuestal. Acto de administración, cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso.

Especificaciones técnicas. - Conjunto de precisiones para describir las características fundamentales de un bien o de los resultados de un servicio no personal.

Fuente de financiamiento. - Clasificación presupuestaria de los recursos públicos, orientada a agrupar los fondos de acuerdo con los elementos comunes a cada tipode recurso. Su nomenclatura y definición están definidas en el Clasificador de Fuentes de Financiamiento para cada año fiscal.

Gasto corriente. Comprende las erogaciones destinadas a las operaciones de producción de bienes y prestación de servicios, tales como gastos de consumo y gestión operativa, servicios básicos, prestaciones de la seguridad social, gastos financieros y otros. Están destinados a la gestión operativa de la entidad pública durante la vigencia del año fiscal y se consumen en dicho período.

Gasto de capital. Erogaciones destinadas a la adquisición o producción de activos

tangibles e intangibles y a inversiones financieras en la entidad pública, que incrementan el activo del Sector Público y sirven como instrumentos para la producción de bienes y servicios.

Genérica de gasto. Nivel mayor de agregación que identifica el conjunto homogéneo, claro y ordenado de los gastos en recursos humanos, materiales, tecnológicos y financieros, así como los bienes, servicios y obras públicas que las entidades públicas contratan, adquieren o realizan para la consecución de sus objetivos institucionales.

Genérica de ingreso. Nivel mayor de agregación que identifica el conjunto homogéneo, claro y ordenado de los recursos que se recaudan, captan y obtienen.

Gobierno local. Son las municipalidades Provinciales, Distritales y delegadas conforme a ley, las que constituyen de acuerdo a la Constitución Política del Perú, los órganos de gobierno local. Tienen autonomía política, económica y administrativa en los asuntos de su competencia.

Proceso. Conjunto de acciones relacionados entre sí, que conllevan a lograr un cambio de estado, utilizando técnicas o instrumentos enmarcados dentro de un lineamiento determinado.

Programación. Técnica que consiste en formular detalles dentro de un Plan y que lo complementan operativamente.

III. MÉTODOS Y MATERIALES

3.1. Hipótesis de la investigación

3.1.1. Hipótesis general

HG Existe relación significativa entre la gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

3.1.2. Hipótesis específicas

HE 1 Existe relación significativa entre la planificación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

HE 2 Existe relación significativa entre el control financiero con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

HE 3 Existe relación significativa entre la evaluación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

3.2. Variables de estudio

- Variable V1: Gestión financiera
- Variable V2: Eficacia en el cumplimiento de metas

3.2.1. Definición conceptual

3.2.1.1. Variable V1: Gestión financiera

Representa un procedimiento de manejo del dinero, así de la forma de cómo utilizarlo, así de cómo conseguirlo en una organización, el cual se realiza de manera coherente, basada en la planificación, la programación, el control y la evaluación. Stoner (1994).

Consiste en administrar los recursos que se tienen en una empresa para asegurar que serán suficientes para cubrir los gastos para que esta pueda funcionar. En una empresa esta responsabilidad la tiene una sola persona: el gestor financiero. De esta manera podrá llevar un control adecuado y ordenado de los ingresos y gastos de la empresa, Benito et al. (2008).

A) Planificación Financiera

Según documento del grupo del Banco Mundial. Dirección Sub regional para América Latina, 2008, se ocupa de la planeación, ejecución y control de los recursos financieros de una entidad. La Gestión Financiera comprende los sistemas vinculados a los recursos financieros y el conjunto de normas y procedimientos destinados a asegurar el logro de los objetivos de la entidad o empresa.

Los estudios en el área de Gestión Financiera se reducen a escasas investigaciones que no abordan en profundidad dicha temática; sin embargo, se observa que, en general, estos tratan de determinar la eficiencia y eficacia de los diferentes sistemas presupuestarios. En la última década, se han implementado sistemas innovadores que tratan de cambiar el paradigma de la ejecución presupuestal; los estudios aprovechan que estos sistemas están tomando forma para sistematizar la información disponible y hacer propuestas que son implementadas en la revisión de los sistemas (Hernández, 2004).

B) Control financiero

El control financiero puede entenderse como el estudio y análisis de los resultados reales de una empresa, enfocados desde distintas perspectivas y momentos, comparados con los objetivos, planes y programas empresariales, tanto a corto como en el mediano y largo plazo.

Dichos análisis requieren de unos procesos de control y ajustes para comprobar y garantizar que se están siguiendo los planes de negocio. De esta forma, será posible modificarlos de la forma correcta en caso de desviaciones, irregularidades o cambios imprevistos.

C) Evaluación financiera

Las empresas buscan constantemente establecer procesos de mejora continua con el fin de migrar de situaciones actuales a las deseadas. Para ello, recurren a la formulación, evaluación e implementación de proyectos de inversión. Tales proyectos deben estar en capacidad de generar valor corporativo, es decir, deben estar alineados con el plan estratégico de la organización. En consecuencia, el objetivo empresarial se convierte en la generación de valor para los accionistas. Para determinar la rentabilidad de los

proyectos, se recurre a la evaluación financiera de los mismos, la cual permite realizar la comparación de costos y beneficios de diferentes alternativas de inversión. La relación entre la evaluación financiera de proyectos y la generación de valor corporativo no se limita a la selección de proyectos rentables, sino que también abarca la toma de decisiones con respecto a proyectos en curso para realizar mejoras que pueden reducir costos o aumentar ganancias.

3.2.1.2. Variable V2: Eficacia en el cumplimiento de metas.

Instrumento de gestión indispensable para la programación y ejecución de las contrataciones de bienes, servicios, consultoría, ejecución de obras por contrata y otros que realizara la entidad durante el ejercicio los mismos que están orientados al cumplimiento de objetivos y metas. OSCE (2012).

A) Contrataciones del estado

Paredes (2013) definió que un instrumento que hace posible que los distintos organismos estatales entren en contratos de bienes y servicios y la ejecución de obras; Pero tenga en cuenta que es sólo un instrumento, ya que las administraciones públicas en generales tienen diferentes mecanismos contractuales y legales de adquirir y vender los productos de acuerdo con las necesidades que tiene (p. 27). Directiva N° 007-2017-OSCE/CD Disposiciones aplicables a los catálogos electrónicos de acuerdos Marco. La presente directiva es de cumplimiento obligatorio para las Entidades que se encuentran bajo el ámbito de aplicación de la normativa de contrataciones del Estado, conforme al artículo 3 de la Ley de Contrataciones del Estado, así como para los proveedores que deseen contratar con el Estado a través de los catálogos electrónicos de acuerdos marco, debiendo Perú Compras y observar los lineamientos generales contenidos en la presente Directiva para el cumplimiento de sus funciones, en el marco de sus competencias. 43 Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado, aprobado mediante Decreto Supremo N° 350-2015-EF. Establece normas orientadas a maximizar el valor de los recursos públicos que se invierten y a promover la actuación bajo el enfoque de gestión por resultados en las contrataciones de bienes, servicios y obras, de tal manera que estas se efectúen en forma oportuna y bajo las mejores condiciones de precio, calidad y control interno, asimismo permitan el cumplimiento de los fines públicos y tengan una repercusión positiva en las condiciones de vida de los ciudadanos.

B) Elaboración de términos de referencia para compras eficientes

Son reglas que las entidades y proveedores deben seguir con la finalidad de realizar una compra con el estado, el cual tiene como objetivo maximizar el valor del dinero del contribuyente, de modo que éstas efectúen en forma oportuna y bajo las mejores condiciones de precio y calidad, a través del cumplimiento de la ley de contrataciones del Estado.

C) Adquisición de bienes

Es una herramienta de uso práctico que facilite a la administración pública el cumplimiento de la Normativa de Contrataciones y Adquisiciones del Estado, así como también, permite a la administración pública comprar de forma eficiente, económica y oportuna para satisfacer adecuadamente sus necesidades y cumplir con sus funciones y metas trazadas.

Los procesos de selección en cualquiera de sus modalidades, tienen como objetivo garantizar que la administración seleccione como contraparte a aquel particular que se encuentre en mejor aptitud para prestar el servicio o bien requerido, ya sea porque lo puede proveer a un menor costo, en 25 mejores condiciones técnicas o bajo cualquier otro criterio de competencia que oportunamente se determine.

3.2.2. Definición operacional

3.2.2.1. Variable V1: Gestión financiera

Operacionalmente se recogerá datos mediante el cuestionario que son la manifestación de los encuestados (trabajadores de la municipalidad de Iberia) en relación a las dimensiones Planificación financiera, Control financiero y evaluación financiera que contiene la variable Gestión financiera

3.2.2.2. Variable V2: Eficacia en el cumplimiento de metas.

Operacionalmente se recogerá datos mediante el cuestionario que son la manifestación de los encuestados (trabajadores de la municipalidad de Iberia) en relación a las dimensiones; contrataciones del estado, elaboración de términos de referencia para compras eficientes y adquisición de bienes que contiene la variable Eficacia en el cumplimiento de metas.

Tabla 1.
Operacionalización de variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Posición de las preguntas	Nº de ítems	Escala de medición
X1: Gestión Financiera	Planificación financiera	Evaluación de las condiciones actuales	1		Ordinal
		Determinación de objetivos y metas	2		
		Establecimiento del plan de acción	3		
	Control financiero	Medición y análisis de las desviaciones	4		
		Corrección de las desviaciones	5		
	Evaluación financiera	Comprobación	6		
		Inspección	7		
		Fiscalización	8		
		Intervención	9		
X2: Eficacia en el cumplimiento de metas	Contrataciones del estado	Plan anual de contrataciones	1		
		Selección del proceso	2		
		Ejecución contractual	3		
	Elaboración de términos de referencia para compras eficientes	Elaboración de cuadro de necesidades (CN)	4		
		Cumplimiento del plan anual de contrataciones (PAC)	5		
		Cumplimiento de metas institucionales.	6		
		Corrección de las desviaciones	7		
	Adquisición de bienes	Bienes de consumo	8		
		Bienes de uso	9		

3.3. Tipo y nivel de investigación.

Corresponde al modelo de investigación aplicada debido a que es el tipo de investigación en la cual se busca la generación del conocimiento con aplicación directa del problema que está establecido y es conocido por el investigador, procurando lograr el enlace entre la teoría y el producto resultado de la investigación (Del Cid et al. 2011).

3.3.1. Nivel de investigación

Es Descriptiva-Correlacional: según Sampieri (1998, Pág. 60) los estudios descriptivos permiten detallar situaciones y eventos, es decir como es y cómo se manifiestan determinando fenómenos y busca especificar propiedades importantes de personas grupos, comunidades o cualquier otro fenómeno que sea sometido a análisis. Asocia variables mediante un patrón predecible para un grupo o población, pretende determinar cómo se relaciona o vinculan diversos conceptos o características entre sí o, también, si no se relacionan. De enfoque cuantitativo porque a través de ello, se puede dar a conocer.

3.4. Diseño de investigación

El diseño de la investigación será no experimental –Transversal

La investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente variables. Además, es transversal porque los datos que se recojan se harán en un solo momento en Institución o Empresa que se plantea como población de estudio.

Como señala Kerlinger (1979, p. 116). “La investigación no experimental o ex-post-facto es cualquier investigación en la que resulta imposible manipular variables o asignar aleatoriamente a los sujetos o a las condiciones”.

3.5. Población y muestra de estudio

3.5.1. Población

De acuerdo con Bustamante (2009), la población representa al conjunto de sujetos o elementos que presentan características comunes. Por tanto, para esta investigación la población de estudio ha sido conformada por 50 trabajadores.

Tabla 2.
Distribución de la población

GRUPO OCUPACIONAL	POBLACION
FUNCIONARIOS	04
PROFESIONALES	10
TECNICOS	20
AUXILIARES	16
TOTAL	50

Fuente: Datos residuales en la Municipalidad Distrital de Iberia.

3.5.2. Muestra

La muestra estuvo conformada por 45 trabajadores de la Municipalidad Distrital de Iberia, para el cálculo de la muestra se consideró la ecuación siguiente:

$$n_0 = \frac{Z^2 N \cdot p \cdot q}{(N - 1)E^2 + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Donde:

N: Población:	50
p: Probabilidad de éxito:	0.5
q: Probabilidad de fracaso:	0.5
E: Nivel de precisión o error estimado:	0.05
Z: Coeficiente de confianza:	1.96

$$n = \frac{50 * 1.96^2 * 0.5 * 0.5}{0.05^2 * (50 - 1) + 1.96^2 * 0.5 * 0.5} = 44.3$$

$$n = 45$$

Tabla 3.
Distribución de la muestra

GRUPO OCUPACIONAL	Trabajadores
FUNCIONARIOS	04
PROFESIONALES	9
TECNICOS	18
AUXILIARES	14
TOTAL	45

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

3.5.3. Tipo de muestreo

Se calculó a través del muestreo probabilístico aleatorio simple estratificado al igual que la población.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnica de recolección de datos

La técnica usada es la encuesta mediante la cual se recogerá la información.

Representa el conjunto de recursos y actividades que transforman elementos de entrada en elementos de salida con la finalidad de recopilar, organizar y analizar información, por lo que para este tipo de investigación se hará uso de la técnica denominada: Encuesta, (León y Montero, 2003)..

3.6.2. Instrumento de recolección de datos

Se usó como instrumento el cuestionario

1) Cuestionario:

El cuestionario como instrumento de 38 preguntas las misma que serán hechas en función de indicadores de cada variable. Al cuestionario se le buscara dar validez y confiabilidad.

De acuerdo con León y Montero (2003), consiste en una serie de preguntas y otras indicaciones con el propósito de obtener información de los consultados.

Para la presente investigación se utilizó de los dos cuestionarios: el primero se denomina Cuestionario de Gestión financiera, compuesto por 18 ítems con una escala tipo Likert de 5 elementos (Siempre, Casi siempre, a veces, casi nunca y nunca), cada uno de ellos con su respectivo índice (0,1,2,3 y 4). En cuanto al segundo cuestionario denominado eficacia en el cumplimiento de metas presupuestales está compuesto por 20 preguntas, con una escala tipo Likert de 5 elementos (Siempre, Casi siempre, a veces, casi nunca y nunca), cada uno de ellos con su respectivo índice (0,1,2,3 y 4).

2) Validez

Bernal (2010), señala que la validez se refiere a que una encuesta o un instrumento estadístico mida lo que tiene que medir. No basta con que la muestra sea representativa.

La validez le dará el juicio de expertos conformados por 3 profesionales del área específica, los mismos que se menciona a continuación:

Tabla 4.
Validación del instrumento Gestión financiera

	Validador	Resultado
Doctor	Paricahua Peralta, Jimmy Nelson	Sí cumple
CPCC	Valencia Carvallo, Jorge Augusto	Sí cumple
MG.	Escarza Gómez, Medardo	Sí cumple

Tabla 5.
Validación del instrumento Eficacia en el cumplimiento de metas

	Validador	Resultado
Doctor	Paricahua Peralta, Jimmy Nelson	Sí cumple
CPCC	Valencia Carvallo, Jorge Augusto	Sí cumple
MG.	Escarza Gómez, Medardo	Sí cumple

3) Confiabilidad

La confiabilidad del instrumento se conseguirá haciendo uso del estadístico adecuado según el tipo de cuestionario.

Bernal (2010), señala que es necesaria para garantizar la validez y precisión del análisis estadístico. Esto es esencial, ya que genera confianza en el análisis estadístico y en los resultados obtenidos. Para ello se debe considerar la siguiente escala:

Coefficiente	Relación
0.00 a +/- 0.20	Muy baja
-0.2 a 0.40	Baja o ligera
0.40 a 0.60	Moderada
0.60 a 0.80	Marcada
0.80 a 1.00	Muy alta

La confiabilidad del instrumento para las variables Gestión financiera y cumplimiento de metas se realizó con el estadístico del Alfa de Cronbach, la prueba piloto se realizó considerando el 20% de los servidores de la Municipalidad Distrital de Iberia obteniendo el resultado siguiente:

Tabla 6.
Estadísticas de fiabilidad

Instrumentos	Alfa de Cronbach	N° de elementos
Gestión financiera	0,821	18
Cumplimiento de metas	0.927	20

3.7. Método de análisis de datos

Para mostrar los resultados obtenidos, se trabajó con tablas de frecuencias, porcentajes y gráficos de barras, elementos que ayudaron a ver descripciones y posible relación entre las variables de estudio y según el resultado de significancia de la prueba de normalidad se utilizó la prueba de correlación r de Spearman. a fin de comprender a profundidad la información

para luego articularlos con las variables y las hipótesis planteadas. Ello servirá de base para elaborar las conclusiones y las recomendaciones respectivas.

Cuya escala se utiliza con la finalidad de interpretar el coeficiente de correlación de acuerdo a la siguiente propuesta:

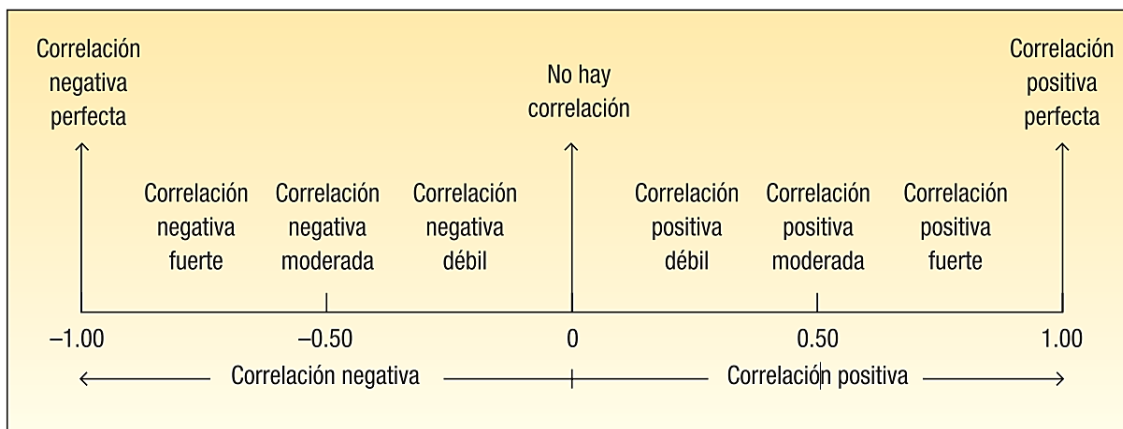


Figura 1. Escala de correlación
Fuente: Lind et al. (2008).

3.8. Aspectos éticos

El estudio cumplió con los criterios establecidos por el diseño de investigación cuantitativa de la Universidad Privada Telesup, los cuales sugieren a través de su formato el camino a seguir en el proceso de investigación. Asimismo, se respetó la autoría de la información bibliográfica, por ello se hizo referencia de los autores con sus respectivos datos de editorial y la parte ética que ésta conlleva

IV. RESULTADOS

4.1. Análisis descriptivo de los resultados de los datos

4.1.1. Análisis de la variable: Gestión Financiera

Tabla 7.

Distribución de variable Gestión Financiera

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0%	0.0%
Casi nunca	11	24.4%	24.4%
A veces	31	68.9%	93.3%
casi siempre	3	6.7%	100.0%
Siempre	0	0.0%	
Total	45	100.0%	

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Elaboración propia

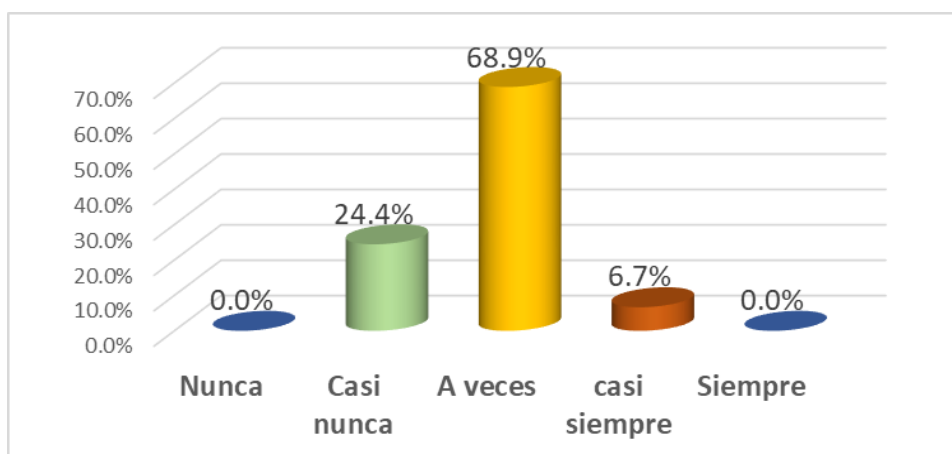


Figura 2. Distribución de variable Gestión Financiera

Análisis e interpretación: Al observar en el cuadro N° 07 y figura N° 01, se tiene que el 68.9% del total que representa a 31 colaboradores encuestados quienes mencionan que a veces tienen conocimiento sobre la Gestión financiera, de igual manera el 24.4% que representan a 11 encuestados mencionan que casi nunca tienen conocimiento de la gestión financiera y solo un 6.7% que representa a 3 encuestados opinan que, casi siempre están de acuerdo con la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Iberia.

Tabla 8.*Distribución de variable Gestión Financiera por indicadores*

INDICADORES	Nunca	Casi nunca	A veces	casi siempre	Siempre
Se aplica estrategias políticas para la realización del ejercicio de gestión	13.3%	11.1%	42.2%	20.0%	13.3%
La institución tiene metas a desdollar para su elaboración de una gestión mensual	0.0%	13.3%	35.6%	22.2%	28.9%
Cuanto agrado siente en la tarea que se está ejecutando	0.0%	4.4%	22.2%	37.8%	35.6%
Las actividades influyen en relación al proceso de gestión	0.0%	0.0%	33.3%	28.9%	37.8%
El supervisor escucha los planteamientos que le hacen	4.4%	2.2%	31.1%	40.0%	22.2%
Los funcionarios supervisan los trámites administrativos dentro de la gestión	0.0%	0.0%	35.6%	37.8%	26.7%
Se proporciona mayor supervisión en la organización	0.0%	8.9%	46.7%	22.2%	22.2%
El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado	0.0%	6.7%	33.3%	17.8%	42.2%
Los objetivos de trabajo son se materializan en base al análisis	0.0%	6.7%	28.9%	35.6%	28.9%
Los procedimientos se realizan considerando la corrección de posibles desviaciones	0.0%	0.0%	28.9%	44.4%	26.7%
Se proporciona mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos	0.0%	4.4%	35.6%	31.1%	28.9%
Los objetivos de trabajo guardan relación con la visión de la institución	0.0%	4.4%	28.9%	37.8%	28.9%
Se cuenta con el apoyo analítico de las autoridades a partir de la propuesta de la oficina de auditoría interna	4.4%	6.7%	31.1%	28.9%	28.9%
Los procedimientos que se realizan tienen mayor eficacia cuando se lleva el proceso de fiscalización	4.4%	0.0%	26.7%	42.2%	26.7%
El procedimiento financiero coadyuva a fortalecer el control interno de la institución	4.4%	2.2%	13.3%	57.8%	22.2%
Se alcanza la calidad en la gestión cuando se realiza el procedimiento financiero	0.0%	4.4%	20.0%	37.8%	37.8%
Se sintetiza la relación entre un sistema y el control	0.0%	2.2%	40.0%	48.9%	8.9%
Se genera mayor facilidad en la regulación del sistema	0.0%	2.2%	42.2%	20.0%	35.6%

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Análisis e interpretación: Al observar el cuadro N° 08 respecto a la variable gestión financiera por indicadores, se observa los indicadores más relevantes de esta variable desde la perspectiva de los trabajadores de la municipalidad de Iberia afirman: el 40% El supervisor escucha los planteamientos que le hacen, un 42.2% El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado, el 44.4% Los procedimientos se realizan considerando la corrección de posibles desviaciones, el 42.2% Los procedimientos que se realizan tienen mayor eficacia cuando se lleva el proceso de fiscalización, el 57.8% El procedimiento financiero coadyuva a fortalecer el control interno de la institución, y el 48.9% Se sintetiza la relación entre un sistema y el control. Resultados que también se pueden apreciar en la siguiente figura

4.1.2. Análisis de la dimensión: Planificación Financiera

Tabla 9.

Distribución de la dimensión y planificación financiera

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	1	2.2%	2.2%
Casi nunca	9	20.0%	22.2%
A veces	32	71.1%	93.3%
casi siempre	3	6.7%	100.0%
Siempre	0	0.0%	
Total	45	100.0%	

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Elaboración propia

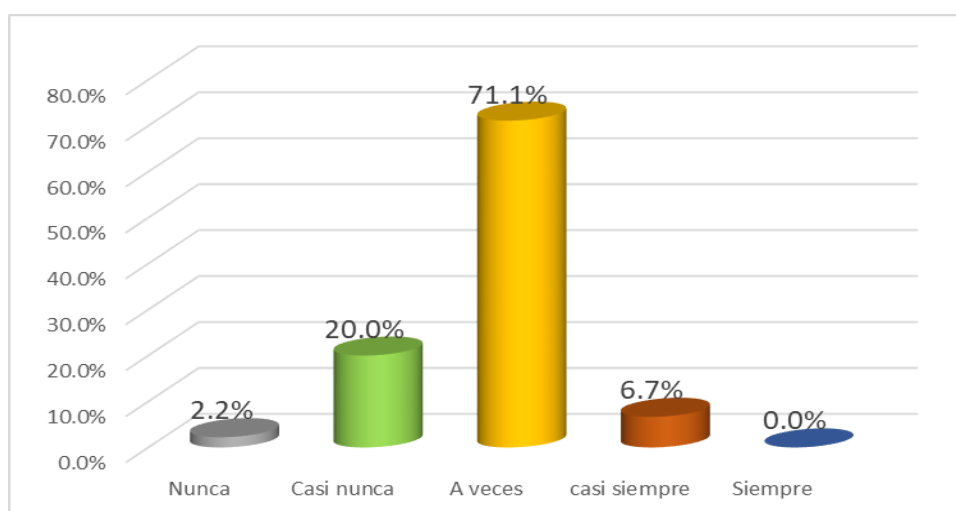


Figura 3. Distribución de dimensión: planificación financiero

Análisis e interpretación. Según el cuadro N° 09 y figura N° 03, se tiene que un gran porcentaje el 71.1% que representa a 32 encuestados mencionan que a veces tienen conocimiento de planificación financiera de la municipalidad, pero a pesar de ello tenemos un 20.0% que representa a 9 encuestados opinan que, casi nunca tienen conocimiento de planificación financiera de la municipalidad. Asimismo, obtenemos un porcentaje bajo de 6.7% que representa a 3 encuestados opinan que, casi siempre están de acuerdo con la planificación financiera de la municipalidad. Asimismo, también un porcentaje muy bajo de 2.2% que representa a 1 encuestado indican que, nunca tienen conocimiento de la planificación financiera de la Municipalidad distrital de Iberia.

4.1.3. Análisis de la dimensión: Control financiera

Tabla 10.

Distribución de dimensión y control financiero

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0%	0.0%
Casi nunca	6	13.3%	13.3%
A veces	35	77.8%	91.1%
casi siempre	4	8.9%	100.0%
Siempre	0	0.0%	
Total	45	100.0%	

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Elaboración propia

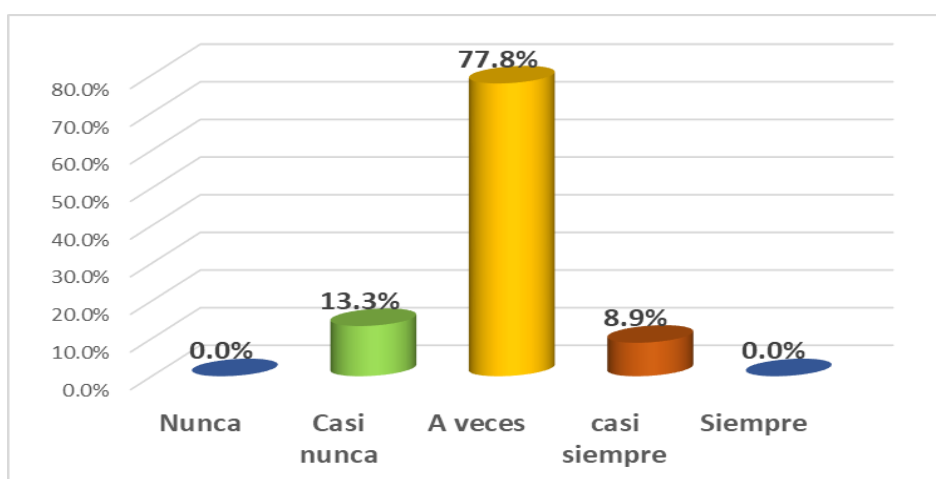


Figura 4. Distribución de dimensión y control financiero

Elaboración propia

Análisis e interpretación: Según el cuadro N° 10 y observando la figura N° 04, se tiene un gran porcentaje de 77.8% que representa a 35 encuestados mencionan que a veces tienen conocimiento del control financiero de la municipalidad, pero a pesar de ello tenemos un 13.3% que representa a 6 encuestados opinan que, casi nunca tienen conocimiento del control financiero de la municipalidad. Asimismo, tenemos porcentajes muy bajos de 8.9% que representa a 4 encuestados da a conocer que, casi siempre tienen conocimiento del control financiero de la Municipalidad distrital de Iberia.

4.1.4. Análisis de la dimensión: evaluación financiera

Tabla 11.

Distribución de dimensión y evaluación financiera

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0%	0.0%
Casi nunca	14	31.1%	31.1%
A veces	22	48.9%	80.0%
casi siempre	9	20.0%	100.0%
Siempre	0	0.0%	
Total	45	100.0%	

Fuente: Ivonne

Yalta Tapuy, 2019.
Elaboración propia

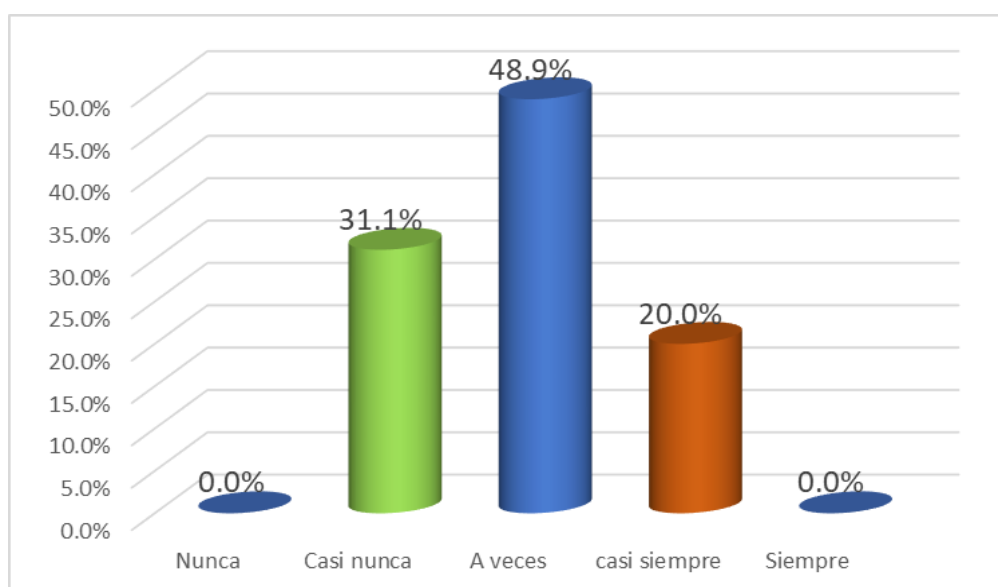


Figura 5. Distribución de dimensión y evaluación financiero

Análisis e interpretación. Según el cuadro N° 11 y observando la figura N° 05, se tiene un gran porcentaje de 48.9% que representa a 22 encuestados opinan que a veces tienen conocimiento de la evaluación financiera del municipio, pero a pesar de ello tenemos un 31.1% que representa a 14 encuestados mencionan que, casi nunca tienen conocimiento de la evaluación financiera del municipio. Asimismo, un porcentaje bajo de 20.0% que representa a 9 encuestados opinan que, casi siempre tienen conocimiento de la evaluación financiera de la Municipalidad distrital de Iberia.

4.1.5. Análisis de la variable: cumplimiento de Metas

Tabla 12.

Distribución de variable Cumplimiento de Metas

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0%	0.0%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%
A veces	8	17.8%	17.8%
casi siempre	24	53.3%	71.1%
Siempre	13	28.9%	100.0%
Total	45	100.0%	

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Elaboración propia

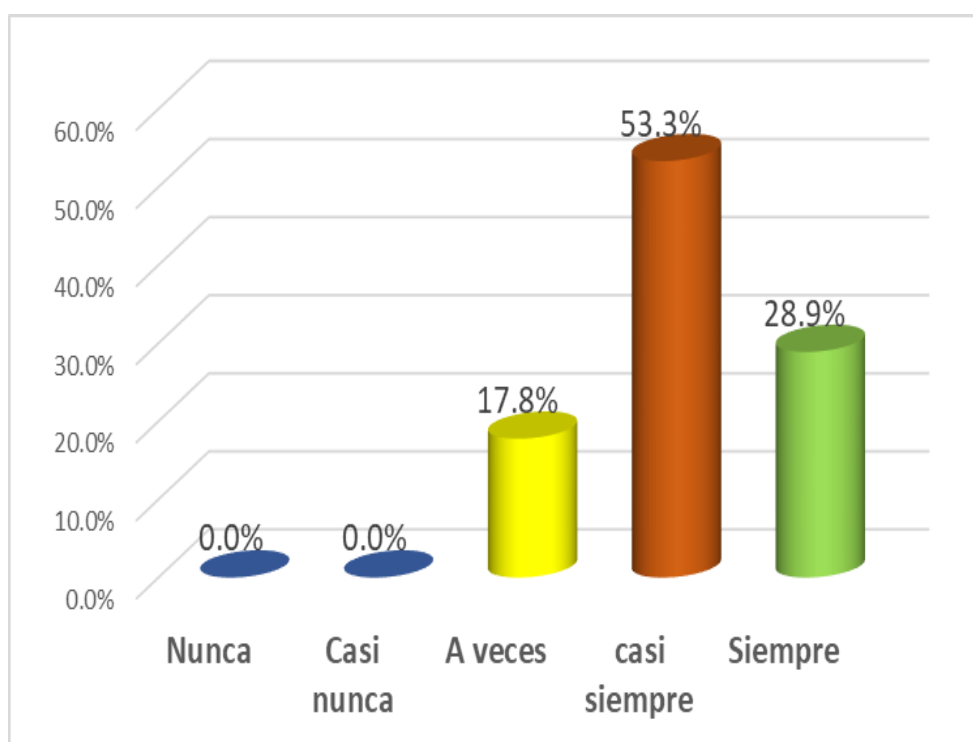


Figura 6. Distribución de variable y cumplimiento de metas

Análisis e interpretación. Según el cuadro N° 12 y observando en la figura N° 06, se tiene un gran porcentaje de 53.3% que representa a 24 encuestados mencionan que, casi siempre tienen conocimiento que se cumple con las metas de la municipalidad, pero a pesar de ello, un 28.9% que representa a 13 encuestados opinan que siempre se cumplen con las metas, un porcentaje bajo de 17.8% que representa a 8 encuestados opinan que a veces se cumplen con las metas de la Municipalidad distrital de Iberia.

Tabla 13.*Distribución de variable Cumplimiento de Metas por indicadores*

INDICADORES	Nunca	Casi nunca	A veces	casi siempre	Siempre
Se tiene el adecuado manejo del plan anual de contrataciones	0.0%	6.7%	33.3%	17.8%	42.2%
Elabora el cuadro de necesidades antes del primer semestre del año fiscal	0.0%	11.1%	13.3%	37.8%	37.8%
Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE), consolida oportunamente el cuadro de necesidades	0.0%	15.6%	20.0%	20.0%	44.4%
Realiza ajustes y/o actualización a sus requerimientos en coordinación con el órgano encargado de contratación (OSCE) antes de la realización del proceso de adquisición y/o contratación	0.0%	11.1%	24.4%	28.9%	35.6%
Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE) cumple oportunamente con la elaboración del plan anual de contrataciones (PAC) para su respectiva aprobación	0.0%	6.7%	22.2%	26.7%	44.4%
Considera que se cumple con los objetivos del plan operativo institucional (POI) y se realiza la evaluación respectiva	0.0%	8.9%	24.4%	37.8%	28.9%
Considera que se cumple con la ejecución de los procedimientos establecidos en el plan anual de contrataciones (PAC)	0.0%	2.2%	28.9%	28.9%	40.0%
Considera que se realiza la evaluación y seguimiento de la ejecución presupuestal	0.0%	4.4%	37.8%	26.7%	31.1%
Considera que se utilizan correctamente los fondos públicos de la entidad	0.0%	15.6%	22.2%	31.1%	31.1%
Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad	0.0%	4.4%	33.3%	26.7%	35.6%
La finalidad pública del requerimiento describe el interés que se quiere satisfacer	0.0%	6.7%	24.4%	31.1%	37.8%
La descripción del bien a adquirir especifica la cantidad exacta o aproximada	0.0%	11.1%	26.7%	26.7%	35.6%
La descripción del bien a adquirir indica detalladamente la norma específica	0.0%	2.2%	28.9%	35.6%	33.3%
La descripción del servicio a contratar especifica el servicio a realizar.	0.0%	15.6%	24.4%	20.0%	40.0%
La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso	0.0%	4.4%	26.7%	48.9%	20.0%
La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso	0.0%	6.7%	22.2%	42.2%	28.9%
La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias	0.0%	2.2%	17.8%	60.0%	20.0%
La descripción del servicio a contratar especifica las medidas de control	0.0%	6.7%	33.3%	35.6%	24.4%
La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables	4.4%	0.0%	22.2%	42.2%	31.1%

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Elaboración propia

Análisis e interpretación. Según el cuadro N° 13 respecto a la variable Cumplimiento de Metas por indicadores, se observa los indicadores más relevantes de esta variable desde la perspectiva de los trabajadores de la municipalidad de Iberia ellos afirman: el 40% Se tiene el adecuado manejo del plan anual de contrataciones, un 44.4% Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE), consolida oportunamente el cuadro de necesidades, el 44.4% Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE) cumple oportunamente con la elaboración del plan anual de contrataciones (PAC) para su respectiva aprobación, el 40.0% Considera que se cumple con la ejecución

de los procedimientos establecidos en el plan anual de contrataciones (PAC), el 48.9%. La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso, el 42.2%. La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso, el 60.0%. La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias, el 42.2%. La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables y 44.4%. La descripción del servicio a contratar especifica los resultados esperados.

4.1.6. Análisis de la dimensión: contrataciones del Estado

Tabla 14.

Distribución de dimensión: contrataciones del Estado

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0%	0.0%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%
A veces	12	26.7%	26.7%
casi siempre	15	33.3%	60.0%
Siempre	18	40.0%	100.0%
Total	45	100.0%	

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Elaboración propia

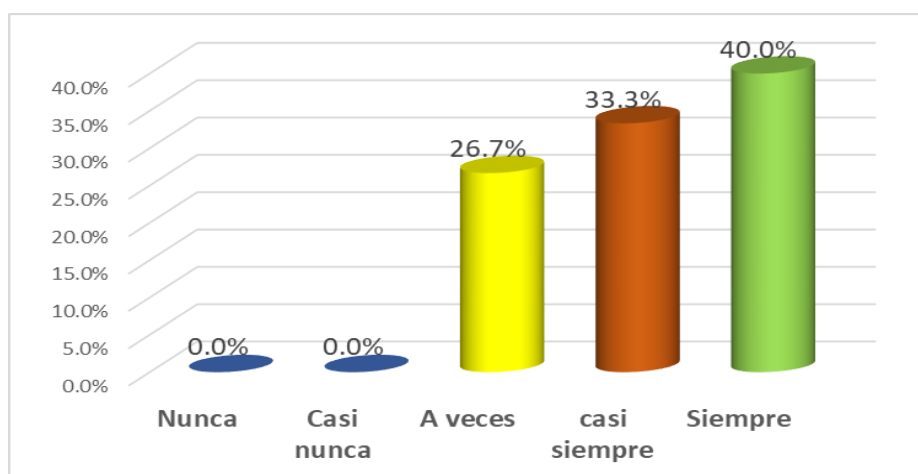


Figura 7. Distribución de variable y contrataciones del estado

Análisis e interpretación. Del cuadro N° 14 y la figura N° 08 se observa que el 40.0% que representa a 18 trabajadores encuestados opinaron que siempre tienen conocimiento de las contrataciones con el estado, el 33.3% que

representa a 15 encuestados opinaron que, casi siempre tienen conocimiento de las contrataciones y el 26.7% que representa a 12 encuestados opinaron que a veces son informados de las contrataciones con el Estado que realiza la Municipalidad distrital de Iberia.

4.1.7. Análisis de la dimensión: elaboración de Términos de Referencia para compras Eficientes

Tabla 15.

Distribución de dimensión: elaboración de Términos de Referencia para compras Eficientes

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0%	0.0%
Casi nunca	0	0.0%	0.0%
A veces	13	28.9%	28.9%
casi siempre	19	42.2%	71.1%
Siempre	13	28.9%	100.0%
Total	45	100.0%	

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Elaboración propia

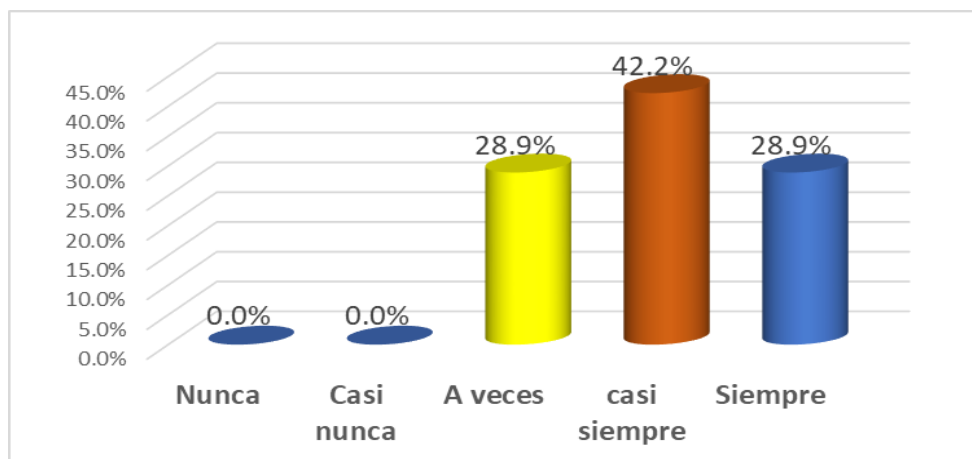


Figura 8. Elaboración de Términos de Referencia para compras Eficientes

Análisis e interpretación. En el cuadro N° 15 y figura N° 09 se observa que 42.2% que representa a 19 encuestados opinan que, casi siempre la municipalidad elabora términos de referencia para compras eficientes, el 28.9% que representa a 13 trabajadores encuestados opinan que, a veces la municipalidad elabora términos de referencia para compras, asimismo el 28.9%

que representa a 13 encuestados opinen que siempre la Municipalidad distrital de Iberia elabora términos de referencia para compras eficientes.

4.1.8. Análisis de la dimensión: adquisición de bienes

Tabla 16.

Distribución de dimensión: adquisición de Bienes

	Frecuencia	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nunca	0	0.0%	0.0%
Casi nunca	5	11.1%	11.1%
A veces	5	11.1%	22.2%
casi siempre	19	42.2%	64.4%
Siempre	16	35.6%	100.0%
Total	45	100.0%	

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.
Elaboración propia

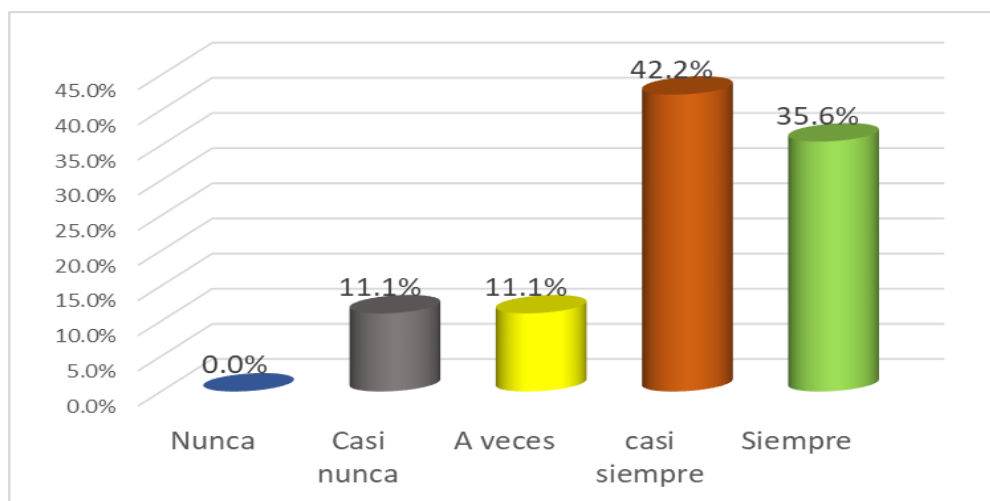


Figura 9. Adquisición de Bienes

Análisis e interpretación. En el cuadro N° 16 y la figura N° 10 se observa que el 42.2% que representa a 19 encuestados opinan que, casi siempre la municipalidad realiza adquisición de bienes según lo procedimientos del estado, el 35.6% que representa a 16 encuestados opinan que, siempre la municipalidad realiza adquisición de bienes, el 11.1% que representa a 5 encuestados opinan que, a veces la municipalidad realiza adquisición de bienes y el 11.1% que representa a 5 encuestados opinan que, casi nunca la Municipalidad distrital de Iberia realiza adquisición de bienes.

4.2. Análisis de correlación de la variable Gestión financiera y Cumplimiento de metas

4.2.1. Hipótesis general

Hi: Existe relación significativa entre la gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

Ho: No existe relación significativa entre la gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

Tabla 17.

Prueba de correlación de la variable: gestión financiera y Cumplimiento de Metas

			Gestión Financiera	Eficacia en el Cumplimiento de Metas
Rho de Spearman	Gestión Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	,616**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	45	45
	Eficacia en el Cumplimiento de Metas	Coefficiente de correlación	,616**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	45	45

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Interpretación:

Como se muestra en el cuadro N° 17, para un ($p < 0.05$; $\rho = 0.616$) se tiene una correlación positiva que implica que las variables Gestión Financiera y Cumplimiento de Metas tienen relación, positiva media. Además, dado que la significancia calculada es 0,000 y es menor a la significancia teórica planteada de 0.05, lo que implica por la regla de decisión que se debe rechazar la Ho. En consecuencia, la hipótesis general planteada en el trabajo resulta ser verdadero es decir Gestión Financiera está relacionada significativamente con el Cumplimiento de Metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.

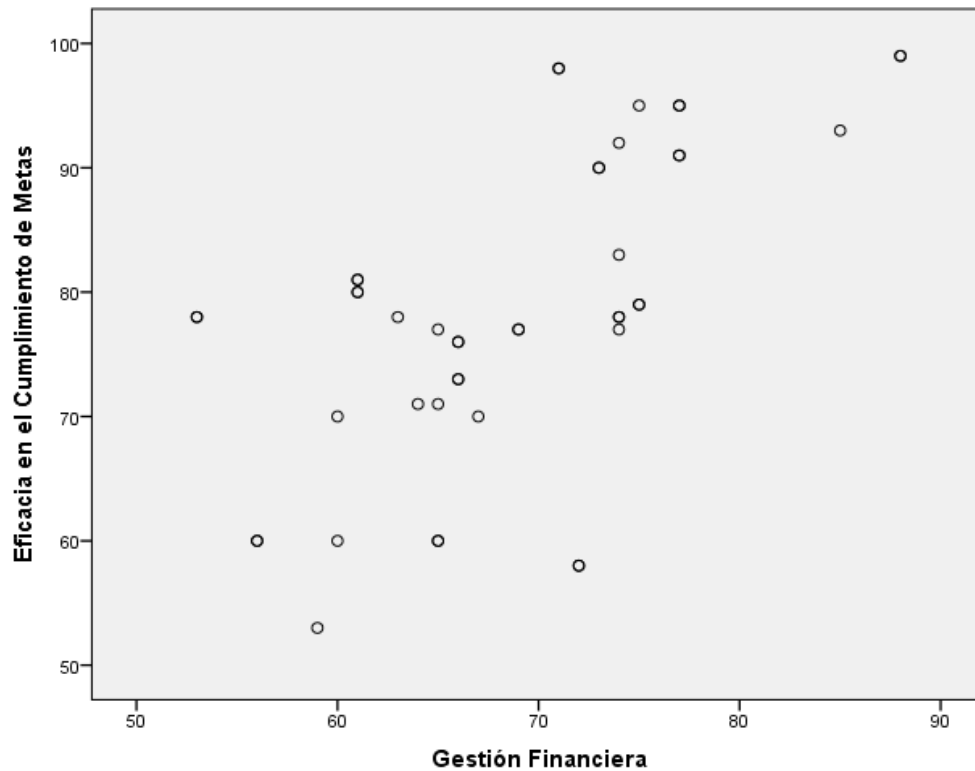


Figura 10. Dispersión de datos: Gestión financiera y Cumplimiento de Metas:

4.2.2. Hipótesis específica 1

Hi: Existe relación significativa entre la planificación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

Ho: No existe relación significativa entre la planificación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

Tabla 18.

Prueba de correlación de la variable: Planificación financiera y Cumplimiento de Metas

			Planificación Financiera	Eficacia en el Cumplimiento de Metas
Rho de Spearman	Planificación Financiera	Coefficiente de correlación	1,000	,315*
		Sig. (bilateral)	.	,035
		N	45	45
	Eficacia en el Cumplimiento de Metas	Coefficiente de correlación	,315*	1,000
		Sig. (bilateral)	,035	.
		N	45	45

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (2 colas).

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Interpretación:

Como se muestra en el cuadro N° 18, para un ($p < 0.05$; $\rho = 0.315$) se tiene una correlación positiva que implica que las variables Planificación financiera y Cumplimiento de Metas tienen relación, positiva débil. Además, dado que la significancia calculada es 0,035 y es menor a la significancia teórica planteada de 0.05, lo que implica por la regla de decisión que se debe rechazar la H_0 . En consecuencia, la hipótesis específica 1 planteada en el trabajo resulta ser verdadero es decir Planificación financiera está relacionada significativamente con el Cumplimiento de Metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.

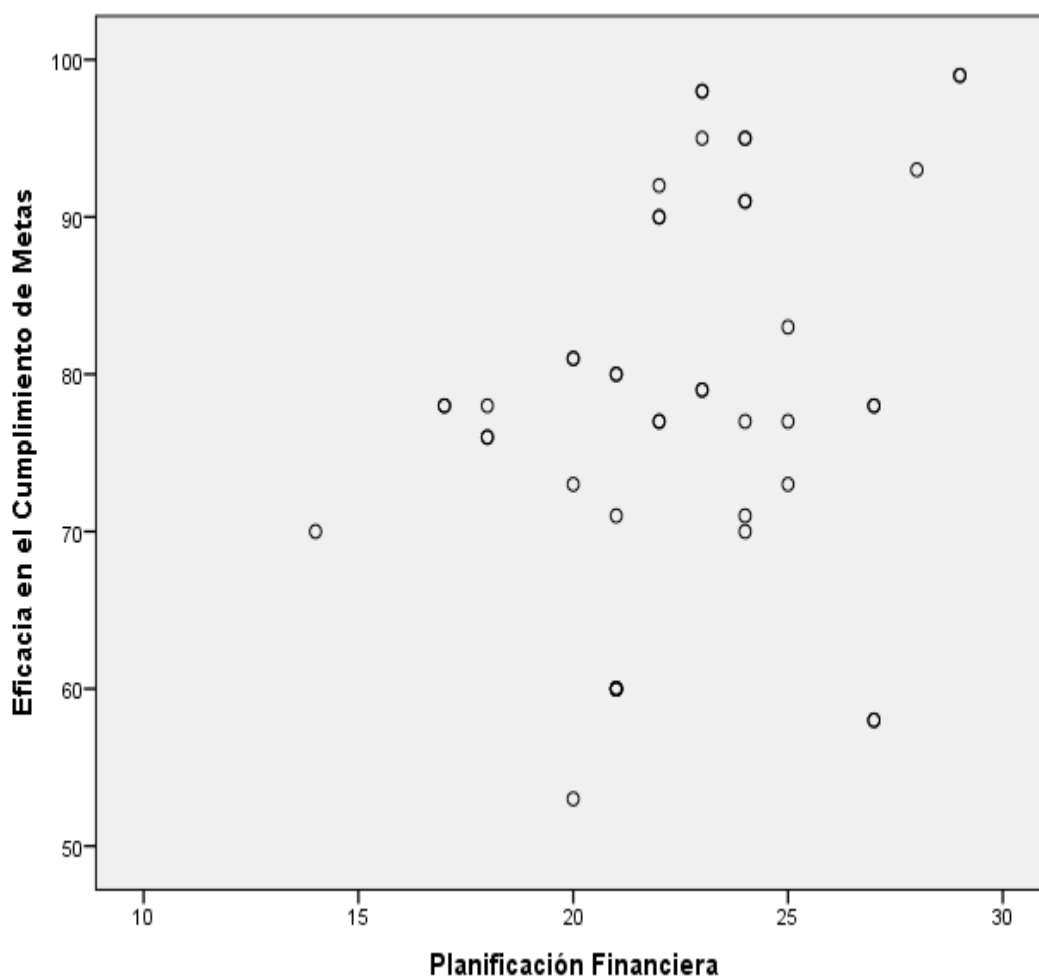


Figura 11. *Dispersión de datos: Planificación financiera y Cumplimiento de Metas*

4.2.3. Hipótesis específica 2:

Hi: Existe relación significativa entre el control financiero con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

Ho: No existe relación significativa entre el control financiero con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

Tabla 19.

Prueba de correlación de la variable: control financiero y Cumplimiento de Metas

			Control Financiero	Eficacia en el Cumplimiento de Metas
Rho de Spearman	Control Financiero	Coefficiente de correlación	1,000	,557**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	45	45
	Eficacia en el Cumplimiento de Metas	Coefficiente de correlación	,557**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	45	45

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (2 colas).

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Interpretación:

Como se muestra en el cuadro N°19, para un ($p < 0.05$; $\rho = 0.557$) se tiene una correlación positiva que implica que las variables Control Financiero y Cumplimiento de Metas tienen relación, positiva media. Además, dado que la significancia calculada es 0,000 y es menor a la significancia teórica planteada de 0.05, lo que implica por la regla de decisión que se debe rechazar la Ho. En consecuencia, la hipótesis específica 2 planteada en el trabajo resulta ser verdadero es decir, Control Financiero está relacionada significativamente con el Cumplimiento de Metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.

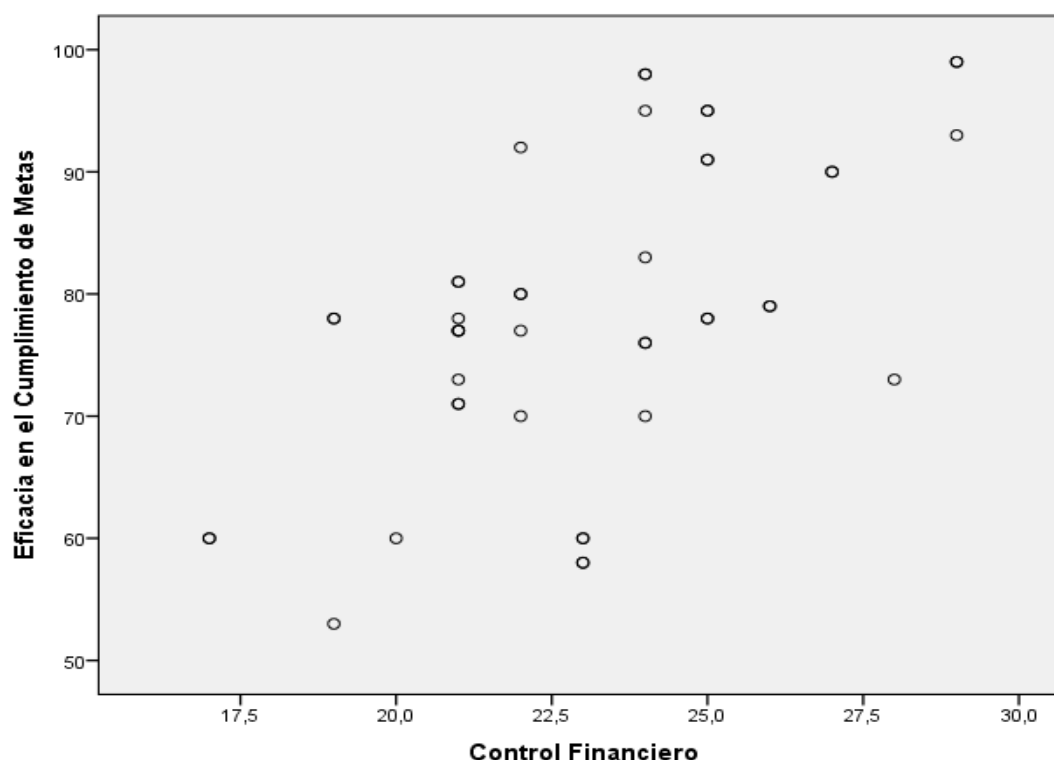


Figura 12. *Dispersión de datos: control financiero y Cumplimiento de Metas*

4.2.4. Hipótesis específica 3:

Hi: Existe relación significativa entre la evaluación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

Ho: No existe relación significativa entre la evaluación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018.

Tabla 20.

Prueba de correlación de la variable: evaluación financiero y Cumplimiento de Metas

			Evaluación Financiera	Eficacia en el Cumplimiento de Metas
Rho de Spearman	Evaluación Financiera	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1,000	,609**
		N	45	45
	Eficacia en el Cumplimiento de Metas	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	,609**	1,000
		N	45	45

Fuente: Ivonne Yalta Tapuy, 2019.

Interpretación:

Como se muestra en el cuadro N° 20, para un ($p < 0.05$; $\rho = 0.609$) se tiene una correlación positiva que implica que las variables Evaluación Financiera y Cumplimiento de Metas tienen relación, positiva media. Además, dado que la significancia calculada es 0,000 y es menor a la significancia teórica planteada de 0.05, lo que implica por la regla de decisión que se debe rechazar la H_0 . En consecuencia, la hipótesis específica 3 planteada en el trabajo resulta ser verdadero es decir, evaluación financiera está relacionada significativamente con el Cumplimiento de Metas en la Municipalidad distrital de Iberia, 2018. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.

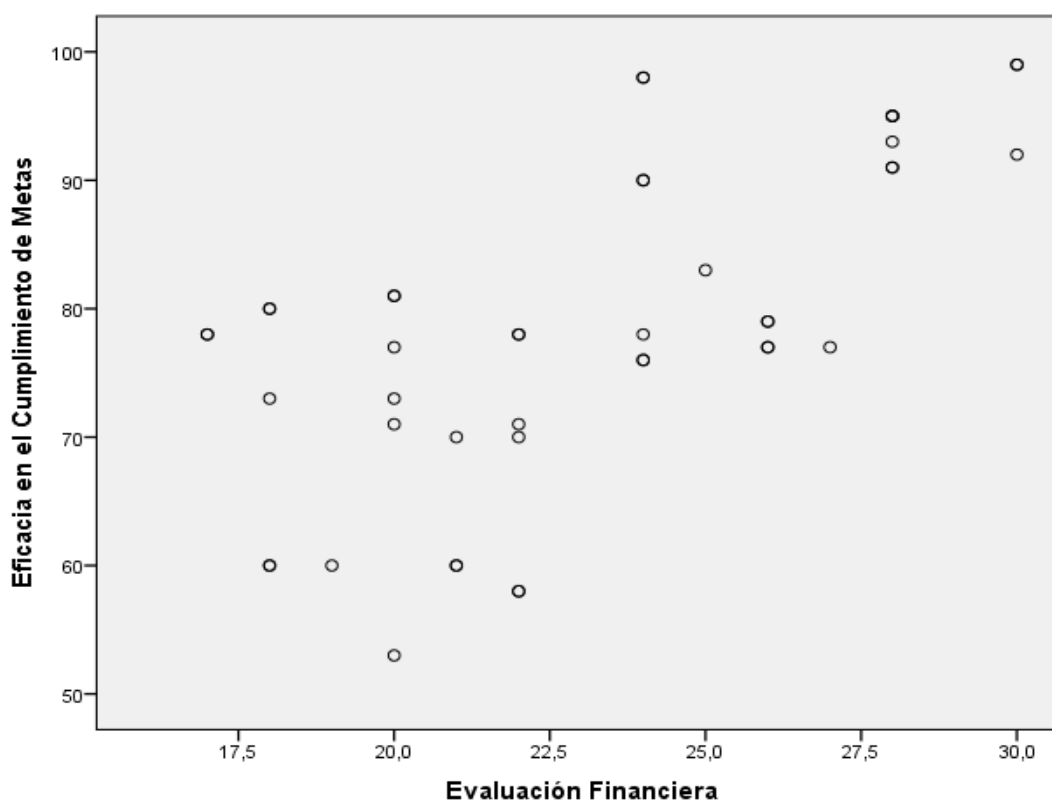


Figura 13. Dispersión de datos: evaluación financiera y cumplimiento de metas

V. DISCUSIÓN

Bartolucce (2010) realizó una investigación orientada en un modelo de Gestión Financiera para mejorar la ejecución de los Programas Sociales de una entidad estatal: caso INABIF a partir de una investigación de campo, del nivel descriptivo, documental, no experimental, concluyendo que:

El modelo de gestión financiera propuesto, constituye un aporte importante en la gestión institucional, principalmente al modificarse la estructura de financiamiento, por incremento y administración de los recursos financieros de la Cooperación Internacional y del Tesoro Público, bajo el enfoque de Presupuesto por Resultados; y al impacto en más de 30,550 beneficiarios directos promedio de atención mensual, al ampliarse la cobertura de atención y la mejora de la calidad de los servicios sociales a través de las 176 unidades prestadora de servicios ubicadas y en funcionamiento en 19 departamentos del país, sin incluir a las Sociedades de Beneficencia Pública que son autónomas en la administración de sus recursos.

Claros (2018), realizó un estudio de gestión financiera basada en el presupuesto por resultados en su Municipalidad de Alto Larán, donde concluye que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad distrital de Alto Larán a través del coeficiente de correlación Rho Spearman de $r = 0,674$ que indica que a un alto presupuesto por resultados le corresponde una buena gestión financiera y viceversa por lo que para mantener un alto presupuesto.

En el cumplimiento de Metas se obtuvo datos desde la perspectiva del trabajador, el 53.3% manifestaron de casi siempre, con 28.9% siempre, y 17.8% a veces, de ello podemos concluir que la mayoría de trabajadores tiene una percepción buena sobre la variable cumplimiento de metas.

En los resultados obtenidos se demuestra que, los trabajadores de la municipalidad de Iberia en el año, 2017 que el 5.3.3% de los trabajadores municipales mencionan que cumplen con las metas asignadas por del estado.

Ejecutando la comprobación de la hipótesis en la tabla N° 15 la variable Gestión financiera está relacionada directa y positivamente con la variable de

cumplimiento de metas, según la correlación de Spearman de 0.616 de resultado moderado entre las variables del estudio con una significancia estadística de $p < 0.05$.

Según los estudios realizados por Claros (2018), podemos mencionar que existe una relación significativa entre presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Iberia, 2017.

Zubieta (2016) también realizó un estudio similar de gestión financiera en la municipalidad de la Independencia, donde demuestra que la gestión financiera de esta municipalidad está circunscrita en un entramado de redes integrada a todos los programas, proyectos actividades, funciones y demás acciones que realiza la entidad para lograr el desarrollo local y social, el cual constituye un modelo integral de gestión pública con la capacitación, la integración de actores locales y la participación social, como elementos esenciales dentro del proceso de gestión del conocimiento, la ciencia y la innovación tecnológica.

En la investigación realizada se ha obtenido como resultados que el 68.9% de trabajadores encuestados manifiestan que a veces se da una buena distribución financiera, con 24.4% casi nunca y 6.7% casi siempre, de lo que podemos concluir que la mayoría de trabajadores tiene una percepción regular sobre la variable Gestión financiera de la municipalidad de Iberia.

VI. CONCLUSIONES

- Primera.** A través de los resultados obtenidos se concluye que la variable Gestión financiera está relacionada directa y positivamente con la variable Cumplimiento de metas, según la correlación de Spearman de 0.616 de resultado moderado entre las variables del estudio con una significancia estadística de $p < 0.05$. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.
- Segunda.** Por los resultados obtenidos se concluye que la dimensión Planificación financiera está relacionada directa y positivamente con la variable Cumplimiento de metas, según la correlación de Spearman de 0.315 representado este resultado bajo con una significancia estadística de $p < 0.05$. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.
- Tercera.** Mediante los resultados obtenidos se concluye que la dimensión control financiero está relacionada directa y positivamente con la variable Cumplimiento de Metas, según la correlación de Spearman de 0.557 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p < 0.05$. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.
- Cuarta.** A través de los resultados obtenidos se concluye que la dimensión evaluación financiero está relacionada directa y positivamente con la variable Cumplimiento de Metas, según la correlación de Spearman de 0.609 representado este resultado como moderado con una significancia estadística de $p < 0.05$. Por lo tanto, se acepta la hipótesis alterna y se rechaza la hipótesis nula.

VII. RECOMENDACIONES

- Primera.** Se recomienda a las autoridades de la municipalidad distrital de Iberia fortalecer las capacidades de los directivos en temas de gestión financiera, así como también brindar capacitación constante al personal involucrado en las áreas significativas de la institución para el buen desarrollo de sus funciones asignadas y poder tener la claridad de la información brindada por parte de las áreas respectivas que conlleven al cumplimiento de las metas.
- Segunda.** Se recomienda a los encargados del área de planificación implementar el proceso de reingeniería en esta unidad, capacitar a los encargados de las unidades en temas pertinentes a la planificación que conlleven al logro de metas institucionales.
- Tercera.** Se recomienda desarrollar indicadores financieros, análisis financiero, flujos de caja, presupuestos, estados financieros proyectados mes a mes para poder proveer lo necesario y así como un plan de gestión financiera, en el que se establezca como una herramienta de control, que permita a la institución cumplir con sus objetivos y metas que se proponga y con ello ayude a mejorar la toma de decisiones.
- Cuarta.** Se recomienda a las autoridades municipales realizar una autoevaluación propia con el fin de determinar los factores que impactan en liquidez que posee la institución para con ella tomar decisiones sin tener la necesidad de estar apalancando mes a mes de los tributos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, L. (2009). Marco para el análisis de las políticas públicas. En Mariñez, F. y Garza, V., Política pública y democracia en América Latina del análisis a la implementación. México: Porrúa.
- Almanza Jiménez, Rebeca; Vargas-Hernández, José Guadalupe (2015). Propuesta teórico metodológico para el análisis de las competencias profesionales y su impacto en la empleabilidad. Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL, vol. 8, núm. 1, enero, pp. 110-131 Universidade Federal de Santa Catarina Santa Catarina, Brasil.
- Altuve, S (1990). Metodología de la investigación. Módulo Instruccional. Caracas. Universidad Experimental simón Rodríguez
- Alvarado Mairena, José. (2010). Administración Gubernamental. 04 Volúmenes, Escuela de Gerencia Gubernamental
- Alvarado, Karina. (2008). Adquisición de bienes Pública: Compras Estatales. Primera Edición. Editorial Tinco. Lima – Perú
- Arenilla, Sáez (2008). Manual Planificación y presupuestos participativos en la ciudad de Madrid Quórum. Revista de pensamiento iberoamericano, núm. 20, pp. 109-126 Universidad de Alcalá Madrid, España
- Archenti Guerra, Liborio (2016). Liderazgo del Alcalde y Gestión Municipal en el Distrito de Pajarillo, 2016. Universidad César Vallejo. Perú.
- Armenteros Díaz, Yutsing (2003). Procedimiento específico para la concertación de contratos económicos. Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=181524338003>.
- Arrieta Elguera, Alejandro (2012). Plan anual de Contrataciones ONP. Memoria anual 2011.
- Avilés Ojeda, Luis G (2014). Análisis de la corrupción en la adquisición y contrataciones del Estado peruano. ESPG/USMP
- Banco Mundial (2008). Estudio de evaluación en profundidad del Programa de Mejoramiento de la Gestión (PMG), Washington, The World Bank. Volumen I.
- Bartolucce Eisenhowen, Huaranga Joaquin (2010). Modelo de Gestión Financiera para mejorar la ejecución de los Programas Sociales de una entidad estatal: Caso INABIF. Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Perú.

- Báez Supelano, I. S. (2018). La influencia de la gestión financiera en el desempeño económico de las pymes en las ciudades de Medellín, Colombia, y Monterrey, México.
- Benavides, Juan (2010). Contratación pública y debilidad institucional en infraestructura en Colombia Revista de Ingeniería, núm. 32, julio-diciembre, pp. 80-87 Universidad de Los Andes Bogotá, Colombia.
- Benito, Bernardino; Bastida, Francisco (2008). Política y gestión financiera municipal Revista de Contabilidad, vol. 11, núm. 2, pp. 43-66 Asociación Española de Profesores Universitarios de Contabilidad Barcelona, España.
- Bernal Pisfil, Florencio. (2009). Aspectos Importantes en la Nueva Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento. Revista Actualidad Empresarial.
- Botero Ospina, María Helena; Serrano López, Adriana María (2013). Las localidades como instituciones de gobierno democrático Teoría y praxis Gestión y Política Pública, vol. XXII, núm. 2, pp. 401-455 Centro de Investigación y Docencia Económicas, A.C. Distrito Federal, México.
- Burzaco Samper, María (2016). Contrataciones públicas socialmente responsables: la necesidad de reconsiderar el potencial de la contratación pública en la consecución de objetivos sociales CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, núm. 86, abril, pp. 280-310 Centre International de Recherches et d'Information sur l'Economie Publique, Sociale et Coopérative Valencia, España.
- Cardozo, M. (2006). La evaluación de políticas y programas públicos. El caso de los programas de desarrollo social en México. México: Porrúa.
- Castillo Freyre, Mario; Sabroso Minaya, Rita (2011). Arbitraje obligatorio y de derecho en la contratación pública. Revista Boliviana de Derecho, núm. 11, enero, pp. 204-220 Fundación Iuris Tantum Santa Cruz, Bolivia
- CEPAL-ECLAC/ONU (2002), Las nuevas funciones urbanas: gestión para la ciudad sostenible, Serie Medio ambiente y desarrollo, [En línea], Chile, División de medio ambiente y asentamientos humanos. Disponible en: <http://www.cepal.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/publicaciones/xml/9/10559/P10559.xml&xsl=/dmaah/tpl/p9f.xsl&base=/dmaah/tpl/topbotom.xsl>.

- Claros Felix, Karin Esther (2018). Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018. Universidad César Vallejo. Perú.
- Chumpitaz, D. O. (2015). Caracterización del control interno en la gestión de las empresas comerciales del Perú 2013. In *Crescendo*, 6(1), 64-73.
- Corzo Bacallao, Carlos (2007). La gestión de riesgo en la oferta y el contrato *Revista de Arquitectura e Ingeniería*, vol. 1, núm. 2, agosto, 2007, pp. 1-9 Empresa de Proyectos de Arquitectura e Ingeniería de Matanzas Matanzas, Cuba
- Cortès, Josep Lluís; Martí Caridad (2012). Una propuesta de presupuesto de devengo para las administraciones públicas *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, núm. 54, octubre, pp. 33-62 Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo Caracas, Venezuela
- Cuya Cabanillas, José Javier (2010). La programación presupuestal contable y el abastecimiento de medicamentos para los Hospitales del MINSA en Lima Metropolitana. ESPG/USMP. Lima
- Decreto Legislativo N° 1017. Ley de Contrataciones del Estado Ministerio de Economía y Finanzas.
- Díaz-Ricardo, Yanet; Lamoth-Borrero, Leydis; Hernández-Osorio, Ricardo (2012). Sistema para Gestión de Contratos Económicos en Zona Oriente Norte de ECASA *Ciencias Holguín*, vol. XVIII, núm. 3, julio-septiembre, pp. 1-16 Centro de Información y Gestión Tecnológica de Santiago de Cuba Holguín, Cuba
- Faría Villarreal, Innes del Consuelo (2015). Comentarios al Decreto - Ley de Contrataciones Públicas de 2014 *Cuestiones Jurídicas*, vol. IX, núm. 1, enero-junio, pp. 73-80 Universidad Rafael Urdaneta Maracaibo, Venezuela
- Febres C., María E. (2011), La gestión pública del urbanismo, *Revista Venezolana de Gestión Pública*, No 2, Venezuela, Grupo de Investigación de Gestión y Políticas Públicas-Universidad de Los Andes.
- Fernández G., José M. (1997), *Planificación Estratégica de Ciudades*, Serie: Proyecto de Gestión, España, Edit. Gustavo Gili S.A.
- Fleitman, J. (1994). *Evaluación integral* (No. 658.56/F59e). McGraw-Hill.

- Franciskovic, Jubitza (2013). Retos de la gestión pública: presupuesto por resultados y rendición de cuentas *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, vol. 18, pp. 28-32 Universidad ESAN Surco, Perú.
- Fong, C. y Kumar, N. (2002). *Cost Accounting*. Hong Kong: Association of Accounting Technicians. García, R. y García, M. (2010). La gestión para resultados en el desarrollo. Avances y desafíos en América Latina y el Caribe. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Gabaldón, Arnoldo J. (2006), *Desarrollo Sustentable: la salida de América Latina, Venezuela*, Edit. Grijalbo.
- García López, Roberto y García Moreno, Mauricio (2010), *La gestión para resultados en el desarrollo: avances y desafíos en América Latina y el Caribe*, Washington, BID.
- Gómez-Gómez, Francisco (2010). Competencias profesionales en trabajo social *Portularia*, vol. X, núm. 2, pp. 51-63 Universidad de Huelva Huelva, España.
- González Cómbita, Silvia Maritza (2014). *La gestión financiera y el acceso a financiamiento de las pymes del sector comercio en la ciudad de Bogotá*. Universidad Nacional de Colombia.
- González Gómez, Javier; Velasco Sánchez, Ernesto *La evolución del presupuesto basado en resultados en México, 2004-2012* (2014). *Transferencia e implantación de una política pública Revista del CLAD Reforma y Democracia*, núm. 58, febrero, 2014, pp. 101-134 Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo Caracas, Venezuela.
- Gorbaneff, Yuri; Cabarcas, Gina (2009). *Equilibrio económico y la contratación pública en Colombia*. *Revista de Derecho*, núm. 31, julio, pp. 67-91 Universidad del Norte Barranquilla, Colombia
- Guzmán S., Marcela (2005), *Sistema de control de gestión y presupuesto por resultados: la experiencia chilena*, documento presentado en el X Congreso Internacional del CLAD sobre Reforma del Estado y de la Administración Pública, Santiago, 18 al 21 de octubre.
- Hernández Sampieri, Roberto et al, (2007) *Metodología de investigación enfoque cuantitativo*. McGraw Hill/Interamericano. México
- Hernández Diez, Sandro (2010). *Estructura de las redes de corrupción en los procesos de selección de obras públicas en el sector Transportes y Comunicaciones*. Pontificia Universidad Católica

- La Madriz, Jenniz; Parra, Jeniree (2016). Competencias personales y profesionales aplicadas por gerentes bajo escenarios de incertidumbre económica *Negotium*, vol. 11, núm. 33, pp. 69-98 Fundación Miguel Unamuno y Jugo Maracaibo, Venezuela.
- Ley N° 27785. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República. Normas Legales El Peruano
- Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Normas Legales El Peruano
- Ley N° 29626 Ley de Presupuesto del Sector Público año 2011. Normas legales El Peruano.
- Lind A., Douglas; Marchal G., William y Wathen A., Samuel (2008). Estadística aplicada a los negocios y la economía, Decimotercera edición. México D.F.: McGraw-Hill/Interamericana Editores, S.A.
- Manual de Auditoria Gubernamental (1998). Examen especial de auditoria. Normas legales El Peruano.
- Moore, M. H. (1998): *Estratégica y creación del valor en el sector público. Gestión*, Paidós, Barcelona.
- Moya Guevara, Deysi Yudith (2016). La gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa de servicios GBH S.A. en la ciudad de Trujillo, año 2015. Universidad César Vallejo. Perú.
- Mujica Piloto, Raúl (2012). Proceso de contratación de obras. Guía Práctica para su Elaboración. Disponible en: <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=193915938004>.
- Muñiz M., Norberto (2009), *Marketing de ciudades. Casos exitosos en el mundo de transformación y promoción urbana: Barcelona, Bilbao, La Haya, Dubai y Abu Dhabi, Medellín*, en Munuera A. José L. y Rodríguez E., Ana Isabel (coord) *Casos de marketing estratégico en las organizaciones*, [En línea], España, Editorial ESIC. Disponible en: <http://mercadeoenaccion2012.files.wordpress.com/2012/04/casos-marketing-ciudades-norberto1.pdf>.
- Nava Rosillón, Marbelis Alejandra (2009). Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente *Revista Venezolana de Gerencia*, vol. 14, núm. 48, octubre-diciembre, pp. 606-628 Universidad del Zulia Maracaibo, Venezuela

- Navarro, C. (2005). Políticas de subsidio al transporte público. Evaluación del diseño del Programa de Apoyo al Transporte para Estudiantes del estado de Jalisco, México. Tesis para obtener el grado de Maestría en Evaluación de Políticas Públicas, Universidad Internacional de Andalucía, España.
- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (2013). Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento. Editorial Ríos Segunda Edición.
- Ornés Vásquez, Sandra (2014). La gestión urbana sostenible: conceptos, rol del gobierno local y vinculación con el marketing urbano Provincia, núm. 31, enero-junio, pp. 147-171 Universidad de los Andes Mérida, Venezuela.
- Orozco, J. D. J. M. (2005). *Evaluación financiera de proyectos*. Universidad Popular del Cesar.
- Paredes Silvera, Julissa Mercedes (2013). Proceso de control y su incidencia en compras directas en los organismos públicos descentralizados de Lima. Universidad San Martín de Porres.
- Peñaloza-Vassallo, K; Gutiérrez-Aguado, A; Prado-Fernández, M (2017). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Pública, vol. 34, núm. 3, 2017, pp. 521-527 Instituto Nacional de Salud Lima, Perú
- Perdomo Moreno, Abraham. (2000). Fundamentos del control interno, Editorial International Thomson Editores S.A, México, p. 5.
- Pérez Partida, Héctor Rafael (2015). Reflexiones sobre el Presupuesto Base Cero y el Presupuesto basado en Resultados. El Cotidiano, núm. 192, julio-agosto, pp. 78-84 Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Azcapotzalco Distrito Federal, México
- Pimenta, Carlos César (2012). Gestión de compras y contrataciones gubernamentales RAE-eletrônica, vol. 1, núm. 1, enero-junio, pp. 1-12 Escola de Administração de Empresas de São Paulo São Paulo, Brasil
- Portillo T., Pedro P.; Contreras F., Katty D. (2013). Estrategias prospectivas para la gestión cultural local Multiciencias, vol. 13, núm. 4, octubre-diciembre, pp. 389-403 Universidad del Zulia Punto Fijo, Venezuela
- Pyhrr, P. (1973). Presupuesto base cero. México: Limusa.

- Rodríguez, J. (2013). La dimensión económica de la gestión: la disciplina presupuestaria y su evaluación en organizaciones, proyectos y programas. (Material de Apoyo sin publicar de la asignatura Sistemas de Seguimiento y Control). España: Departamento de Economía Aplicada. Universidad de Sevilla.
- Salazar Chávez, Ricardo (2004). Determinación y evaluación de los factores críticos para el éxito del sistema electrónico de adquisiciones y contrataciones del Estado Peruano (SEACE). ESAN.
- Sotelo Maciel, Aníbal Jorge (2008). La relación planificación-presupuesto en el marco de la gestión orientada a resultados. Revista del CLAD Reforma y Democracia, núm. 40, febrero, pp. 151-176 Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo Caracas, Venezuela
- Stroili, Carlos (2012). Gestión de programas de servicios médicos prestacionales. Contratos e implementación Documentos y Aportes en Administración Pública y Gestión Estatal, vol. 12, núm. 18, 2012, pp. 125-129 Universidad Nacional del Litoral Santa Fe, Argentina
- Terrazas Pastor, Rafael Alfredo (2009). Modelo de gestión financiera para una organización perspectivas, núm. 23, enero-junio, pp. 55-72 Universidad Católica Boliviana San Pablo Cochabamba, Bolivia.
- Torres, Dante (2010). Buen gobierno, gestión del riesgo y auditoría Contabilidad y Negocios, vol. 1, núm. 2, noviembre, pp. 21-25 Departamento Académico de Ciencias Administrativas Lima, Perú.
- UNFPA (2010), Estado de la Población Mundial 2010. Desde conflictos y crisis hacia la renovación: generaciones de cambio, [En línea], Estado Unidos de América, Editorial del Fondo de Población de las Naciones Unidas. Disponible en: http://www.unfpa.org/swp/2010/web/es/pdf/ES_SOWP10.Pdf.
- Vargas Hernández, José (2011). Gobierno Local: Autonomía y Gobernabilidad Urbano, vol. 14, núm. 24, noviembre, pp. 53-69 Universidad del Bío Bío Concepción, Chile.
- Zubieta Paulino, Bibiana Olivia (2016). La recaudación de tasas y la gestión financiera en la municipalidad distrital de Independencia, 2015. Universidad Católica los Ángeles de Chimbote. Perú.

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

TÍTULO: GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE IBERIA, MADRE DE DIOS 2018					
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	INDICADORES	METODOLOGÍA
<p>PROBLEMA GENERAL:</p> <p>¿Qué relación existe entre la gestión financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018?</p> <p>PROBLEMAS ESPECÍFICOS:</p> <p>¿Qué relación existe entre la planificación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018?</p> <p>¿Qué relación existe entre el control financiero con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018?</p> <p>¿Qué relación existe entre la evaluación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL:</p> <p>Determinar la relación entre la gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</p> <p>Determinar la relación entre la planificación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>Determinar la relación entre la relación del control financiero y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>Determinar la relación entre la evaluación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL:</p> <p>Hi. Existe relación significativa entre la gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>Ho. No existe relación significativa entre la gestión financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS:</p> <p>Hi. Existe relación significativa entre la planificación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>Ho. No existe relación significativa entre la planificación financiera y la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>Hi. Existe relación significativa entre el control financiero con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>Ho. No existe relación significativa entre el control financiero con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>Hi. Existe relación significativa entre la evaluación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p> <p>Ho. No Existe relación significativa entre la evaluación financiera con la eficacia en el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Iberia, 2018.</p>	<p>VARIABLE 1:</p> <p>Gestión financiera</p> <p><u>DIMENSIONES</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Planificación financiera Control financiero Evaluación financiera 	<ul style="list-style-type: none"> Evaluación de las condiciones actuales. Determinación de objetivos y metas. Establecimiento del plan de acción. Medición y análisis de las desviaciones Corrección de las desviaciones Comprobación Inspección Fiscalización Intervención. 	<p>TIPO DE INVESTIGACIÓN</p> <p>Aplicada</p> <p>DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</p> <p>No Experimental-Transversal</p> <p>POBLACIÓN:</p> <p>50 trabajadores</p> <p>MUESTRA:</p> <p>- <i>Censal</i></p> <p>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOJO DE DATOS</p> <p>Técnica: Encuesta</p> <p>Instrumento: 02 cuestionarios</p> <p>TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE DATOS</p>

Anexo 2: Matriz de operacionalización

MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN						
VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS		ESCALA DE MEDICION	TECNICAS E INSTRUMENTOS
			UBICACIÓN DE ÍTEMS EN EL CUESTIONARIO	NUMERO DE ÍTEMS POR INDICADOR		
Gestión Financiera	Planificación Financiera	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluación de las condiciones actuales. ▪ Determinación de objetivos y metas. ▪ Establecimiento del plan de acción. 	1,2,3,4,5,6	6	Según. Likert 1= Nunca 2= A veces 3= Regularmente 4= Casi siempre 5= siempre	TECNICA: <ul style="list-style-type: none"> • Formulación de preguntas. • Encuesta. INSTRUMENTO: <ul style="list-style-type: none"> • Cuestionario
	Control Financiero	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Medición y análisis de las desviaciones ▪ Corrección de las desviaciones 	7,8,9,10,11,12	6		
	Evaluación Financiera	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comprobación. ▪ Inspección. ▪ Fiscalización. ▪ Intervención. 	13,14,15,16,17,18	6		
Eficacia en el Cumplimiento de Metas	Contrataciones del Estado	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan anual de contrataciones ▪ Selección del proceso ▪ Ejecución contractual 	1,2,3,4,5,6	6	Según. Likert 1= Nunca 2= A veces 3= Regularmente 4= Casi siempre 5= siempre	TÉCNICA: <ul style="list-style-type: none"> • Formulación de preguntas. • Encuesta. INSTRUMENTO: <ul style="list-style-type: none"> • Cuestionario
	Elaboración de Términos de Referencia para compras Eficientes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboración de cuadro de necesidades (cn) ▪ Cumplimiento del plan anual de contrataciones (pac) ▪ Cumplimiento de metas institucionales ▪ Corrección de las desviaciones 	7,8,9,10,11,12,13	7		
	Adquisición de Bienes	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bienes de consumo ▪ Bienes de uso 	14,15,16,17,18,19,20	7		

Anexo 3: Instrumentos

CUESTIONARIO							
I. INSTRUCCIONES:							
Por favor se debe colocar una (X) en el recuadro correspondiente de acuerdo a los siguientes enunciados.							
		Nunca	A veces	Regularmente	Casi siempre	Siempre	
		1	2	3	4	5	
I. DATOS ESPECÍFICOS:							
VARIABLE INDEPENDIENTE: GESTIÓN FINANCIERA.							
N°		ÍTEMS	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Planificación Financiera	Se aplica estrategias políticas para la realización del ejercicio de gestión					
2		La institución tiene metas a desarrollar para su elaboración de una gestión mensual					
3		Cuanto agrado siente en la tarea que se está ejecutando					
4		Las actividades influyen en relación al proceso de gestión					
5		El supervisor escucha los planteamientos que le hacen					
6		Los funcionarios supervisan los trámites administrativos dentro de la gestión					
7	Control Financiero	Se proporciona mayor supervisión en la organización					
8		El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado					
9		Los objetivos de trabajo son se materializan en base al análisis					
10		Los procedimientos se realizan considerando la corrección de posibles desviaciones					
11		Se proporciona mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos					
12		Los objetivos de trabajo guardan relación con la visión de la institución					
13	Evaluación Financiera	Se cuenta con el apoyo analítico de las autoridades a partir de la propuesta de la oficina de auditoria interna					
14		Los procedimientos que se realizan tienen mayor eficacia cuando se lleva el proceso de fiscalización					
15		El procedimiento financiero coadyuva a fortalecer el control interno de la institución					
16		Se alcanza la calidad en la gestión cuando se realiza el procedimiento financiero					
17		Se sintetiza la relación entre un sistema y el control					
18		Se genera mayor facilidad en la regulación del sistema					

CUESTIONARIO

I. INSTRUCCIONES:

Por favor se debe colocar una (X) en el recuadro correspondiente de acuerdo a los siguientes enunciados.

Nunca	A veces	Regularmente	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

I. DATOS ESPECÍFICOS

VARIABLE DEPENDIENTE: EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

N°		ÍTEMS	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
1	Contrataciones del Estado.	Se tiene el adecuado manejo del plan anual de contrataciones					
2		Elabora el cuadro de necesidades antes del primer semestre del año fiscal					
3		Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE), consolida oportunamente el cuadro de necesidades					
4		Realiza ajustes y/o actualización a sus requerimientos en coordinación con el órgano encargado de contratación (OSCE) antes de la realización del proceso de adquisición y/o contratación					
5		Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE) cumple oportunamente con la elaboración del plan anual de contrataciones (PAC) para su respectiva aprobación					
6		Considera que se cumple con los objetivos del plan operativo institucional (POI) y se realiza la evaluación respectiva					
7	Elaboración de términos de referencia para compras eficientes.	Considera que se cumple con la ejecución de los procedimientos establecidos en el plan anual de contrataciones (PAC)					
8		Considera que se realiza la evaluación y seguimiento de la ejecución presupuestal					
9		Considera que se utilizan correctamente los fondos públicos de la entidad					
10		Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad					
11		La finalidad pública del requerimiento describe el interés que se quiere satisfacer					
12		La descripción del bien a adquirir especifica la cantidad exacta o aproximada					
13	Adquisición de bienes	La descripción del bien a adquirir indica detalladamente la norma específica					
14		La descripción del servicio a contratar especifica el servicio a realizar.					
15		La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso					
16		La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso					
17		La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias					
18		La descripción del servicio a contratar especifica las medidas de control					
19		La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables					
20	La descripción del servicio a contratar especifica los resultados esperados.						

Anexo 4: Validación de Instrumentos



FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

GESTIÓN FINANCIERA - EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS

Título del Proyecto : ""GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE IBERIA, 2018".

Nombre del Investigador : YALTA TAPUY, Ivonne

Nombre del Experto : Dr Paricahua Peralta, Jimmy

Instrucciones: Determinar si el instrumento de medición reúne los indicadores señalados y evaluar en la escala de: Excelente, muy bueno, bueno, regular y malo.

N°	Indicadores	Definición	Excelente	Muy bueno	Bueno	Regular	Malo
1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan anual de contrataciones ▪ Selección del proceso Ejecución contractual	Se aplica estrategias políticas para la realización del ejercicio de gestión.	/				
		La institución tiene metas a desarrollar para su elaboración de una gestión mensual.	/				
		Cuánto agrado siente en la tarea que está ejecutando.	/				
		Las actividades influyen en relación al proceso de gestión.	/				
		El supervisor escucha los planteamientos que le hacen.	/				
		Los funcionarios supervisan los trámites administrativos dentro de la gestión.	/				
2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Medición y análisis de las desviaciones Corrección de las desviaciones	Se proporciona mayor supervisión en la organización.	/				
		El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado.	/				
		Los objetivos de trabajo son se materializan en base al análisis.	/				
		El procedimiento se realiza considerando la corrección de posibles desviaciones.	/				
		Se proporciona mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos.	/				
		Los objetivos de trabajo guardan relación con la visión de la institución.	/				



	(pac) • Cumplimiento de metas • Institucionales Corrección de las desviaciones	de la entidad					
		Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad	/				
		La finalidad pública del requerimiento describe el interés que se quiere satisfacer	/				
		La descripción del bien a adquirir especifica la cantidad exacta o aproximada	/				
		La descripción del bien a adquirir indica detalladamente la norma específica	/				
6	• Bienes de consumo Bienes de uso	La descripción del servicio a contratar especifica el servicio a realizar.	/				
		La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica las medidas de control	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica los resultados esperados.	/				

En consecuencia el instrumento puede ser aplicado.



 DNI... 40.29.76.87



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE IBERIA, 2018"

N°	DIMENSIONES /Items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	DIMENSION 1: PLANIFICACIÓN FINANCIERA							
1	Se aplica estrategias políticas para la realización del ejercicio de gestión.	/						
2	La institución tiene metas a desarrollar para su elaboración de una gestión mensual.	/						
3	Cuánto agrado siente en la tarea que está ejecutando.	/						
4	Las actividades influyen en relación al proceso de gestión.	/						
5	El supervisor escucha los planteamientos que le hacen.	/						
6	Los funcionarios supervisan los trámites administrativos dentro de la gestión.	/						
	DIMENSION 2: CONTROL FINANCIERO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	Se proporciona mayor supervisión en la organización.	/						
8	El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado.	/						
9	Los objetivos de trabajo son se materializan en base al análisis.	/						
10	El procedimiento se realiza considerando la corrección de posibles desviaciones.	/						
11	Se proporciona mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos.	/						
12	Los objetivos de trabajo guardan relación con la visión de la institución.	/						
	DIMENSION 3: EVALUACIÓN FINANCIERA	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	Se cuenta con el apoyo analítico de las autoridades a partir de la propuesta de la oficina general de auditoría interna.	/						
14	Los procedimientos que se realizan tienen mayor eficacia	/						



	cuando se lleva el proceso de fiscalización.						
15	El procedimiento financiero coadyuva a fortalecer el control interno de la institución.	/					
16	Se alcanza la calidad en la gestión cuando se realiza el procedimiento financiero.	/					
17	Se sintetiza la relación entre un sistema y el control.	/					
18	Se genere mayor facilidad en la regulación del sistema.	/					
	DIMENSION 4: CONTRATACIONES DEL ESTADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
19	Se tiene el adecuado manejo del plan anual de contrataciones	/					
20	Elabora el cuadro de necesidades antes del primer semestre del año fiscal	/					
21	Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE) consolida oportunamente el cuadro de necesidades	/					
22	Realiza ajustes y/o actualización a sus requerimientos en coordinación con el órgano encargado de contratación (OSCE) antes de la realización del proceso de adquisición y/o contratación	/					
23	Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE) cumple oportunamente con la elaboración del plan anual de contrataciones (PAC) para su respectiva aprobación	/					
24	Considera que se cumple con los objetivos del plan operativo institucional (POI) y se realiza la evaluación respectiva						
	DIMENSION 5: ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA COMPRAS EFICIENTES	SI	NO	SI	NO	SI	NO
25	Considera que se cumple con la ejecución de los procedimientos establecidos en el plan anual de contrataciones (PAC)	/					
26	Considera que se realiza la evaluación y seguimiento de la ejecución presupuestal	/					
27	Considera que se utilizan correctamente los fondos públicos de la entidad	/					
28	Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad	/					



	Cuando se lleva el proceso de fiscalización.						
15	El procedimiento financiero coadyuva a fortalecer el control interno de la institución.	/					
16	Se alcanza la calidad en la gestión cuando se realiza el procedimiento financiero.	/					
17	Se sintetiza la relación entre un sistema y el control.	/					
18	Se genere mayor facilidad en la regulación del sistema.	/					
	DIMENSION 4: CONTRATACIONES DEL ESTADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
19	Se tiene el adecuado manejo del plan anual de contrataciones	/					
20	Elabora el cuadro de necesidades antes del primer semestre del año fiscal	/					
21	Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE), consolida oportunamente el cuadro de necesidades	/					
22	Realiza ajustes y/o actualización a sus requerimientos en coordinación con el órgano encargado de contratación (OSCE) antes de la realización del proceso de adquisición y/o contratación	/					
23	Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE) cumple oportunamente con la elaboración del plan anual de contrataciones (PAC) para su respectiva aprobación	/					
24	Considera que se cumple con los objetivos del plan operativo institucional (POI) y se realiza la evaluación respectiva						
	DIMENSION 5: ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA COMPRAS EFICIENTES	SI	NO	SI	NO	SI	NO
25	Considera que se cumple con la ejecución de los procedimientos establecidos en el plan anual de contrataciones (PAC)	/					
26	Considera que se realiza la evaluación y seguimiento de la ejecución presupuestal	/					
27	Considera que se utilizan correctamente los fondos públicos de la entidad	/					
28	Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad	/					



	La finalidad pública del requerimiento describe el interés que se quiere satisfacer	/					
30	La descripción del bien a adquirir especifica la cantidad exacta o aproximada	/					
31	La descripción del bien a adquirir indica detalladamente la norma específica	/					
	DIMENSION 6: ADQUISICIÓN DE BIENES		SI	NO	SI	NO	SI
32	La descripción del servicio a contratar especifica el servicio a realizar.	/					
33	La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso	/					
34	La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso	/					
35	La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias	/					
36	La descripción del servicio a contratar especifica las medidas de control	/					
37	La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables	/					
38	La descripción del servicio a contratar especifica los resultados esperados.	/					

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (X) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador, Dr./Mg: Paricahua Peranta, Jimmy Nelson DNI: 40297687

Especialidad del Validador: Administración Educativa

*Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

*Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o

Dimensión específica del constructo.

*Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

28 de febrero del 2019.

Firma del Experto Informante



FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

GESTIÓN FINANCIERA - EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS

Título del Proyecto : ""GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE IBERIA, 2018".

Nombre del Investigador : YALTA TAPUY, Ivonne

Nombre del Experto : Mg. Escarza Gómez, Medardo

Instrucciones: Determinar si el instrumento de medición reúne los indicadores señalados y evaluar en la escala de: Excelente, muy bueno, bueno, regular y malo.

Nº	Indicadores	Definición	Excelente	Muy bueno	Bueno	Regular	Malo
1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan anual de contrataciones ▪ Selección del proceso Ejecución contractual	Se aplica estrategias políticas para la realización del ejercicio de gestión.	✓				
		La institución tiene metas a desarrollar para su elaboración de una gestión mensual.	✓				
		Cuánto agrado siente en la tarea que está ejecutando.	✓				
		Las actividades influyen en relación al proceso de gestión.	✓				
		El supervisor escucha los planteamientos que le hacen.	✓				
		Los funcionarios supervisan los trámites administrativos dentro de la gestión.	✓				
2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Medición y análisis de las desviaciones Corrección de las desviaciones	Se proporciona mayor supervisión en la organización.	✓				
		El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado.	✓				
		Los objetivos de trabajo son se materializan en base al análisis.	✓				
		El procedimiento se realiza considerando la corrección de posibles desviaciones.	✓				
		Se proporciona mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos.	✓				
		Los objetivos de trabajo guardan relación con la visión de la institución.	✓				



	<p>ón de cuadro de necesidades (cn)</p> <ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento del plan anual de contrataciones (pac) Cumplimiento de metas institucionales <p>Corrección de las desviaciones</p>	ejecución de los procedimientos establecidos en el plan anual de contrataciones (PAC)	✓						
		Considera que se realiza la evaluación y seguimiento de la ejecución presupuestal	✓						
		Considera que se utilizan correctamente los fondos públicos de la entidad	✓						
		Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad	✓						
		La finalidad pública del requerimiento describe el interés que se quiere satisfacer	✓						
		La descripción del bien a adquirir especifica la cantidad exacta o aproximada	✓						
		5	<ul style="list-style-type: none"> Bienes de consumo <p>Bienes de uso</p>	La descripción del bien a adquirir indica detalladamente la norma específica	✓				
				La descripción del servicio a contratar especifica el servicio a realizar.	✓				
La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso	✓								
La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso	✓								
La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias	✓								
La descripción del servicio a contratar especifica las medidas de control	✓								
La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables	✓								
La descripción del servicio a contratar especifica los resultados esperados.	✓								

En consecuencia el instrumento puede ser aplicado.

DNI.....23.857.089.....



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE IBERIA, 2018"

Nº	DIMENSIONES /Items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	DIMENSION 1: PLANIFICACIÓN FINANCIERA							
1	Se aplica estrategias políticas para la realización del ejercicio de gestión.	/						
2	La institución tiene metas a desarrollar para su elaboración de una gestión mensual.	/						
3	Cuánto agrado siente en la tarea que está ejecutando.	/						
4	Las actividades influyen en relación al proceso de gestión.	/						
5	El supervisor escucha los planteamientos que le hacen.	/						
6	Los funcionarios supervisan los trámites administrativos dentro de la gestión.	/						
	DIMENSION 2: CONTROL FINANCIERO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	Se proporciona mayor supervisión en la organización.	/						
8	El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado.	/						
9	Los objetivos de trabajo son se materializan en base al análisis.	/						
10	El procedimiento se realiza considerando la corrección de posibles desviaciones.	/						
11	Se proporciona mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos.	/						
12	Los objetivos de trabajo guardan relación con la visión de la institución.	/						
	DIMENSION 3: EVALUACIÓN FINANCIERA	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	Se cuenta con el apoyo analítico de las autoridades a partir de la propuesta de la oficina general de auditoría interna.	/						
14	Los procedimientos que se realizan tienen mayor eficacia cuando se lleva el proceso de fiscalización.	/						
15	El procedimiento financiero coadyuva a fortalecer el control interno de la institución.	/						



	Se alcanza la calidad en la gestión cuando se realiza el procedimiento financiero.	✓						
17	Se sintetiza la relación entre un sistema y el control.	✓						
18	Se genere mayor facilidad en la regulación del sistema.	✓						
	DIMENSION 4: CONTRATACIONES DEL ESTADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
19	Se tiene el adecuado manejo del plan anual de contrataciones	✓						
20	Elabora el cuadro de necesidades antes del primer semestre del año fiscal	✓						
21	Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE), consolida oportunamente el cuadro de necesidades	✓						
22	Realiza ajustes y/o actualización a sus requerimientos en coordinación con el órgano encargado de contratación (OSCE) antes de la realización del proceso de adquisición y/o contratación	✓						
23	Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE) cumple oportunamente con la elaboración del plan anual de contrataciones (PAC) para su respectiva aprobación	✓						
24	Considera que se cumple con los objetivos del plan operativo institucional (POI) y se realiza la evaluación respectiva	✓						
	DIMENSION 5: ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA COMPRAS EFICIENTES	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
25	Considera que se cumple con la ejecución de los procedimientos establecidos en el plan anual de contrataciones (PAC)	✓						
26	Considera que se realiza la evaluación y seguimiento de la ejecución presupuestal	✓						
27	Considera que se utilizan correctamente los fondos públicos de la entidad	✓						
28	Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad	✓						
29	La finalidad pública del requerimiento describe el interés que se quiere satisfacer	✓						



	La descripción del bien a adquirir especifica la cantidad exacta o aproximada	/						
31	La descripción del bien a adquirir indica detalladamente la norma específica	/						
	DIMENSION 6: ADQUISICIÓN DE BIENES		SI	NO	SI	NO	SI	NO
32	La descripción del servicio a contratar especifica el servicio a realizar.	/						
33	La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso	/						
34	La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso	/						
35	La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias	/						
36	La descripción del servicio a contratar especifica las medidas de control	/						
37	La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables	/						
38	La descripción del servicio a contratar especifica los resultados esperados	/						

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: Aplicable () Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador: Dr./ Mg.: Escarza Gomez Medardo DNI: 23854089

Especialidad del Validador: Contador Publico


¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o Dimensión específica del constructo.

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

02 de Marzo del 2019


 Firma del Experto Informante



FICHA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

GESTIÓN FINANCIERA - EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS

Título del Proyecto : ""GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE IBERIA, 2018".

Nombre del Investigador : YALTA TAPUY, Ivonne

Nombre del Experto : CPCC. Valencia Carvallo, Jorge Augusto

Instrucciones: Determinar si el instrumento de medición reúne los indicadores señalados y evaluar en la escala de: Excelente, muy bueno, bueno, regular y malo.

N°	Indicadores	Definición	Excelente	Muy bueno	Bueno	Regular	Malo
1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan anual de contrataciones ▪ Selección del proceso Ejecución contractual	Se aplica estrategias políticas para la realización del ejercicio de gestión.	/				
		La institución tiene metas a desarrollar para su elaboración de una gestión mensual.	/				
		Cuánto agrado siente en la tarea que está ejecutando	/				
		Las actividades influyen en relación al proceso de gestión.	/				
		El supervisor escucha los planteamientos que le hacen.	/				
		Los funcionarios supervisan los trámites administrativos dentro de la gestión.	/				
2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Medición y análisis de las desviaciones Corrección de las desviaciones	Se proporciona mayor supervisión en la organización.	/				
		El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado.	/				
		Los objetivos de trabajo son se materializan en base al análisis.	/				
		El procedimiento se realiza considerando la corrección de posibles desviaciones.	/				
		Se proporciona mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos.	/				
		Los objetivos de trabajo guardan relación con la visión de la institución.	/				

	(pac) ▪ Cumplimiento de metas ▪ institucionales Corrección de las desviaciones	de la entidad					
		Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad	/				
		La finalidad pública del requerimiento describe el interés que se quiere satisfacer	/				
		La descripción del bien a adquirir especifica la cantidad exacta o aproximada	/				
		La descripción del bien a adquirir indica detalladamente la norma específica	/				
6	▪ Bienes de consumo Bienes de uso	La descripción del servicio a contratar especifica el servicio a realizar.	/				
		La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica las medidas de control	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables	/				
		La descripción del servicio a contratar especifica los resultados esperados.	/				

En consecuencia el instrumento puede ser aplicado.


 DNI..... 2021709.....



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICACIA EN EL CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE IBERIA, 2018"

N°	DIMENSIONES /items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	DIMENSION 1: PLANIFICACIÓN FINANCIERA							
1	Se aplica estrategias políticas para la realización del ejercicio de gestión.	/						
2	La institución tiene metas a desarrollar para su elaboración de una gestión mensual.	/						
3	Cuánto agrado siente en la tarea que está ejecutando.	/						
4	Las actividades influyen en relación al proceso de gestión.	/						
5	El supervisor escucha los planteamientos que le hacen.	/						
6	Los funcionarios supervisan los trámites administrativos dentro de la gestión.	/						
	DIMENSION 2: CONTROL FINANCIERO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	Se proporciona mayor supervisión en la organización.	/						
8	El grupo con el que trabaja, funciona como un equipo integrado.	/						
9	Los objetivos de trabajo son se materializan en base al análisis.	/						
10	El procedimiento se realiza considerando la corrección de posibles desviaciones.	/						
11	Se proporciona mayor efectividad en el cumplimiento de los objetivos.	/						
12	Los objetivos de trabajo guardan relación con la visión de la institución.	/						
	DIMENSION 3: EVALUACIÓN FINANCIERA	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	Se cuenta con el apoyo analítico de las autoridades a partir de la propuesta de la oficina general de auditoría interna.	/						
14	Los procedimientos que se realizan tienen mayor eficacia	/						



	cuando se lleva el proceso de fiscalización.							
15	El procedimiento financiero coadyuva a fortalecer el control interno de la institución.	/						
16	Se alcanza la calidad en la gestión cuando se realiza el procedimiento financiero.	/						
17	Se sintetiza la relación entre un sistema y el control.	/						
18	Se genere mayor facilidad en la regulación del sistema.	/						
	DIMENSION 4: CONTRATACIONES DEL ESTADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
19	Se tiene el adecuado manejo del plan anual de contrataciones	/						
20	Elabora el cuadro de necesidades antes del primer semestre del año fiscal	/						
21	Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE), consolida oportunamente el cuadro de necesidades	/						
22	Realiza ajustes y/o actualización a sus requerimientos en coordinación con el órgano encargado de contratación (OSCE) antes de la realización del proceso de adquisición y/o contratación	/						
23	Considera que el órgano encargado de contrataciones (OSCE) cumple oportunamente con la elaboración del plan anual de contrataciones (PAC) para su respectiva aprobación	/						
24	Considera que se cumple con los objetivos del plan operativo institucional (POI) y se realiza la evaluación respectiva	/						
	DIMENSION 5: ELABORACIÓN DE TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA COMPRAS EFICIENTES	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
25	Considera que se cumple con la ejecución de los procedimientos establecidos en el plan anual de contrataciones (PAC)	/						
26	Considera que se realiza la evaluación y seguimiento de la ejecución presupuestal	/						
27	Considera que se utilizan correctamente los fondos públicos de la entidad	/						
28	Considera que se realiza correctamente los procedimientos de contrataciones y adquisiciones en la entidad	/						



	La finalidad pública del requerimiento describe el interés que se quiere satisfacer	/						
30	La descripción del bien a adquirir especifica la cantidad exacta o aproximada	/						
31	La descripción del bien a adquirir indica detalladamente la norma específica	/						
	DIMENSION 6: ADQUISICIÓN DE BIENES		SI	NO	SI	NO	SI	NO
32	La descripción del servicio a contratar especifica el servicio a realizar.	/						
33	La descripción del servicio a contratar describe las actividades, tareas utilizando un lenguaje preciso	/						
34	La descripción del servicio a contratar especifica el perfil del proveedor, y profesional propuesto si fuere el caso	/						
35	La descripción del servicio a contratar especifica las prestaciones accesorias	/						
36	La descripción del servicio a contratar especifica las medidas de control	/						
37	La descripción del servicio a contratar especifica los seguros aplicables	/						
38	La descripción del servicio a contratar especifica los resultados esperados.	/						

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna

Opinión de aplicabilidad: Aplicable () Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del juez validador, Dr./ Mg: Cec. Valancia Carvallo, Jorge Augusto DNI: 42021709

Especialidad del Validador: Contador Público

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar el componente o Dimensión específica del constructo.

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

02 de Marzo del 2019

Firma del Experto Informante

Anexo 5: Matriz de datos

N°	Gestión Financiera																		Eficacia en el Cumplimiento de Metas																					
	Planificación Financiera						Control Financiero						Evaluación Financiera						Contrataciones del Estado						Elaboración de Términos de Referencia para compras Eficientes						Adquisición de Bienes									
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	p7	p8	p9	p10	p11	p12	p13	p14	p15	p16	p17	p18	p19	p20	p21	p22	p23	p24	p25	p26	p27	p28	p29	p30	p31	p32	p33	p34	p35	p36	p37	p38		
1	4	5	3	5	4	4	2	5	5	3	4	5	4	4	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5
2	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	5	5	
4	4	5	5	5	4	4	3	3	2	5	5	5	3	3	4	4	4	3	2	2	3	3	4	4	3	4	3	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	2	
5	3	5	4	3	2	4	3	3	3	5	3	3	2	3	3	3	4	4	2	4	3	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	2	4	3
6	2	4	5	4	1	5	5	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	5	3	4	4	2	4	4	2	4	3	2	4	2	2	3	3	3	1	1		
7	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
8	3	5	4	5	5	5	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	
9	3	5	4	3	4	4	4	5	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	5	
10	3	3	4	4	3	3	2	5	2	3	3	4	4	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2
11	5	3	5	4	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
12	3	3	4	5	3	3	3	2	3	3	3	3	2	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
13	5	5	4	4	3	3	2	3	5	3	3	5	4	3	2	4	4	3	3	5	5	3	3	2	5	5	5	3	3	4	4	5	5	3	3	4	4	5	4	4
14	5	4	4	5	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	5	
15	4	4	5	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	
16	4	5	5	3	3	3	3	5	3	4	4	5	3	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
17	4	4	4	3	3	3	2	2	4	4	4	5	5	3	3	3	4	4	4	5	2	2	2	3	3	4	4	3	3	3	5	5	4	4	3	3	5	4		
18	3	3	5	5	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	3	3	5	4	5	5	5	5		
19	3	5	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5		
20	3	3	5	5	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	
21	1	3	3	4	4	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	5	5	5	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
22	3	3	3	5	5	3	4	4	4	3	3	5	5	5	5	3	3	5	5	5	5	5	4	4	4	3	2	2	2	3	3	2	4	4	5	5	5	5	5	
23	1	2	3	4	5	5	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	2	2	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	
24	5	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	3	
25	3	3	5	4	4	3	3	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
26	4	4	4	3	3	3	3	5	5	5	2	2	3	1	1	4	4	5	3	4	5	5	5	3	3	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
27	1	3	3	3	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3	5	5	5	5	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	
28	2	2	2	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	2	2	3	2	4	5	5	5	3	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
29	3	3	3	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	
30	1	2	2	3	3	3	3	4	4	4	5	4	3	5	4	3	4	3	5	2	2	2	4	4	4	3	3	3	5	5	2	2	3	3	4	4	5	5	5	
31	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
32	4	5	5	5	4	4	3	3	2	5	5	5	3	3	4	4	4	4	3	2	2	3	3	4	4	3	4	3	4	2	3	2	3	2	3	2	4	2	2	
33	2	4	5	4	1	5	5	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	5	3	4	4	2	4	4	2	4	3	2	4	2	2	3	3	3	1	1	1	
34	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	1	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
35	3	5	4	5	5	5	3	5	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
36	3	5	4	3	4	4	4	5	3	4	5	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	5	
37	3	3	4	5	3	3	3	2	3	3	3	3	2	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
38	4	5	5	3	3	3	3	5	3	4	4	5	3	3	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
39	3	3	5	5	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	3	5	4	5	5	5		
40	3	3	5	5	4	4	4	3	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	
41	3	3	5	5	5	3	4	4	4	3	3	3	5	5	5	5	3	5	5	5	5	5	4	4	4	3	2	2	3	3	2	4	4	5	5	5	5	5	5	
42	1	2	3	4	5	5	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	2	2	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	
43	4	4	4	3	3	3	3	5	5	5	2	2	3	1	1	4	4	5	3	4	5	5	5	3	3	3	3	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	
44	1	3	3	3	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	3	3	3	5	5	5	5	5	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	
45	3	3	3	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	