



**UNIVERSIDAD PRIVADA TELESUP**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y**  
**CONTABLES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y**  
**FINANZAS**

**TESIS**

**PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y LA GESTIÓN**  
**FINANCIERA DE LOS RECURSOS PÚBLICOS DE LA**  
**MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAMPAMARCA,**  
**PROVINCIA CANAS, REGIÓN CUSCO – 2018**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**  
**CONTADOR PÚBLICO**

**AUTOR:**

**Bach. QUISPICHO ESCALANTE, VIDAL**

**LIMA – PERÚ**

**2020**

**ASESOR DE TESIS**

---

**Dr. MARCELINO PAUCAR ÁLVAREZ**

**JURADO EXAMINADOR**

---

**Dr. ALFREDO GUILLERMO RIVERO GUILLÉN**  
Presidente

---

**Mg. YOLANDA MARUJA TACZA CHUCOS**  
Secretario

---

**Dr. FRANCISCO EDUARDO DÍAZ ZÁRATE**  
Vocal

## **DEDICATORIA**

Lo dedico a Dios, por darme fuerzas para continuar con uno de mis anhelos más deseados.

A mis padres Porfirio y Juanita quienes con su amor, paciencia y esfuerzo me han permitido llegar a cumplir un sueño más.

A mis hermanos, familia y amistades por sus palabras de aliento, siempre los llevaré en mi corazón.

## **AGRADECIMIENTO**

Quiero expresar mi gratitud a Dios, quien con su bendición llena siempre mi vida, a mi familia por estar siempre presente y a mis amistades por su apoyo incondicional, mil gracias.

Por último, agradezco a la Universidad Privada TELESUP, autoridades y docentes por brindarnos todas sus sabias enseñanzas, de manera especial a mi asesor, por su apoyo profesional.

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación determina como el nivel de cumplimiento de la programación multianual incide en la gestión de recursos públicos, para ello se planteó el siguiente título de investigación “Programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018”. La programación multianual es un documento que implica conocer y comprender los problemas y necesidad dentro de una población. Como objetivo principal del presente estudio fue determinar como el nivel de cumplimiento de la programación multianual incide en la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018. El presente trabajo de investigación es de tipo aplicada-descriptiva, el enfoque es cuantitativo-no experimental, la población está constituida por los pobladores del Distrito de Pampamarca y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca. Según los datos obtenidos en la presente información se determinó que no existe relación entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos, por lo cual se aplicó el método de análisis Chi cuadrado en el cual se determinara si se acepta o rechaza la hipótesis nula; como resultado se obtuvo que el valor experimental de: 3.02, es menor al valor crítico, 3.84, por lo que se acepta la hipótesis nula. Finalmente, se llegó a la conclusión que el diagnóstico respecto a brechas en infraestructura y servicios públicos de la municipalidad da como atendidos y los criterios de priorización de la programación multianual no están relacionadas con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad distrital de Pampamarca.

**Palabras clave:** Programación multianual, gestión financiera de los recursos públicos.

## ABSTRACT

This research work will determine how the level of compliance of multi-year programming affects the management of public resources, for which the following research title was proposed: "Multi-annual programming and public financial management in the District Municipality of Pampamarca, Provincia Canas, and Region Cusco - 2018 ". Multi-year programming is a document that involves knowing and understanding the problems and needs within a population. The main objective of this study was to determine how the compliance level of multi-year programming affects the management public financial in the District Municipality of Pampamarca, Canas Province, and Cusco Región - 2018. The present research work is of explanatory-correlational type, the approach is quantitative-not experimental, and the residents of the District of Pampamarca and workers of the District Municipality of Pampamarca constitute the population. According to the data obtained in the present information, it was determined that there is no relationship between the execution of multi-year programming and public financial management, for which the method of Chi square analysis was applied in which it was determined whether the hypothesis is accepted or rejected. Null; as a result, it was obtained that the experimental value of: 3.02, is lower than the critical value, 3.84, for which the null hypothesis is accepted. Finally, it was concluded that the diagnosis regarding gaps in infrastructure and public services of the municipality is addressed and the criteria for prioritizing multi-year programming are not related to the management financial public of the Pampamarca District Municipality.

**Keywords:** Multi-year programming, management public financial.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARATULA .....	i
ASESOR DE TESIS .....	ii
JURADO EXAMINADOR.....	iii
DEDICATORIA .....	iv
AGRADECIMIENTO .....	v
RESUMEN .....	vi
ABSTRACT.....	vii
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	viii
ÍNDICE DE TABLAS.....	xi
ÍNDICE DE FIGURAS .....	xiii
<b>I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN .....</b>	<b>14</b>
1.1. Planteamiento del problema.....	14
1.2. Formulación del problema .....	16
1.1.1. Problema general. ....	16
1.1.2. Problemas específicos.....	16
1.3. Justificación de estudio .....	16
1.3.1. Justificación teórica.....	17
1.3.2. Justificación práctica.....	17
1.3.3. Justificación metodológica. ....	17
1.3.4. Justificación económica.....	17
1.3.5. Justificación social. ....	17
1.4. Objetivos de la investigación .....	18
1.4.1. Objetivo general.....	18
1.4.2. Objetivos específicos .....	18
<b>II. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>19</b>
2.1. Antecedentes de la investigación .....	19
2.1.1. Antecedentes internacionales.....	19
2.1.2. Antecedentes nacionales.....	22
2.2. Bases teóricas de las variables .....	27
2.2.1. Política Fiscal.....	27
2.2.2. Programación multianual .....	28



2.2.3.	Pasos para la programación multianual.....	29
2.2.4.	Pasos para la formulación anual en el marco de los programas presupuestales .....	31
2.2.5.	Dimensiones del programa multianual.....	32
2.2.6.	Teoría de la gestión pública.....	33
2.2.7.	Definición de Gestión Pública .....	33
2.2.8.	El proceso de la gestión pública .....	34
2.2.9.	Dimensiones de la gestión pública .....	35
2.3.	Definición de términos básicos .....	36
<b>III.</b>	<b>MARCO METODOLÓGICO.....</b>	<b>40</b>
3.1.	Hipótesis de la investigación .....	40
3.1.1.	Hipótesis general .....	40
3.1.2.	Hipótesis específicas .....	40
3.2.	Variables de estudio .....	41
3.2.1.	Definición conceptual.....	41
3.2.2.	Definición operacional.....	42
3.2.3.	Matriz de operacionalización de variables .....	45
3.3.	Tipo y nivel de investigación.....	46
3.3.1.	Tipo de investigación .....	46
3.3.2.	Nivel de investigación .....	46
3.4.	Diseño de la investigación .....	47
3.5.	Población y muestra de estudio.....	48
3.5.1.	Población.....	48
3.5.2.	Muestra.....	48
3.5.3.	Tipo de muestreo.....	49
3.6.	Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	49
3.6.1.	Técnicas de recolección de datos.....	49
3.6.2.	Instrumentos de recolección de datos .....	49
3.6.3.	Validación y confiabilidad de instrumentos. ....	50
3.6.4.	Confiabilidad de instrumento. ....	50
3.7.	Métodos de análisis de datos .....	51
3.8.	Aspectos éticos .....	51

<b>IV. RESULTADOS .....</b>	<b>53</b>
4.1. Presentación y fiabilidad del instrumento aplicado .....	53
4.1.1. Presentación del instrumento .....	53
4.2. Resultados por dimensiones .....	53
4.2.1. Diagnóstico .....	54
4.2.2. Objetivo.....	57
4.2.3. Criterios de priorización .....	60
4.2.4. Planificación.....	63
4.2.5. Organización.....	66
4.2.6. Eficiencia .....	69
4.3. Análisis inferencial Prueba de Hipótesis.....	72
<b>V. DISCUSIÓN .....</b>	<b>80</b>
<b>VI. CONCLUSIONES .....</b>	<b>82</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES.....</b>	<b>84</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....</b>	<b>85</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>87</b>
Anexo 1: Matriz de consistencia. ....	88
Anexo 2: Matriz de operacionalización .....	90
Anexo 3: Instrumentos.....	91
Anexo 4: Validación de instrumentos.....	95
Anexo 5: Matriz de datos .....	99
Anexo 6: Propuesta de valor.....	101

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	Operacionalización de variables.....	45
Tabla 2.	Población.....	48
Tabla 3.	Muestra .....	48
Tabla 4.	Método de validación por juicio de expertos.....	50
Tabla 5.	Brechas de infraestructura .....	54
Tabla 6.	Brechas de servicios públicos .....	55
Tabla 7.	Cobertura - Calidad .....	56
Tabla 8.	Objetivos estratégicos gubernamentales.....	57
Tabla 9.	Objetivos estratégicos programáticos.....	58
Tabla 10.	Planificación estratégica efectiva.....	59
Tabla 11.	Publicación de sector .....	60
Tabla 12.	Contraloría general.....	61
Tabla 13.	Producción .....	62
Tabla 14.	Objetivos .....	63
Tabla 15.	Recursos .....	64
Tabla 16.	Tiempo .....	65
Tabla 17.	Función.....	66
Tabla 18.	Relación .....	67
Tabla 19.	¿Conoce usted si la municipalidad cuenta con un flujograma de organizaciones? .....	68
Tabla 20.	Comportamiento del sector público durante las últimas décadas.....	69
Tabla 21.	Medir el grado de eficiencia de cada unidad productiva.....	70
Tabla 22.	Colaboración del capital humano .....	71
Tabla 23.	Tabla cruzada Chi cuadrado: Programación multianual y gestión financiera.....	72
Tabla 24.	Pruebas de chi-cuadrado de Pearson Programación multianual y gestión financiera .....	72
Tabla 25.	Chi-cuadrado Criterio de priorización y gestión financiera .....	74
Tabla 26.	Pruebas de chi-cuadrado de Pearson Criterio de priorización y gestión financiera.....	74
Tabla 27.	Chi-Cuadrado de Objetivo y Gestión financiera .....	76

Tabla 28. Pruebas de chi-cuadrado de Pearson Objetivo y Gestión financiera ..	76
Tabla 29. Chi-cuadrado de diagnóstico y Gestión financiera .....	78
Tabla 30. Pruebas de chi-cuadrado de Pearson de diagnóstico y Gestión financiera.....	78

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Verificación de la tendencia de las variables en estudio coeficiente de correlación spearman: .....	73
Figura 2. Verificación de la tendencia de la relación criterio de priorización y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman ..	75
Figura 3. Verificación de la tendencia de la relación objetivos del plan multianual y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman	77
Figura 4: Verificación de la tendencia de la relación entre el diagnóstico multianual y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman .....	79

## **I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

### **1.1. Planteamiento del problema**

El siguiente trabajo está encaminado al análisis de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018. La programación multianual es un instrumento de gestión pública, la inversión pública en los últimos años ha tomado cada vez mayor importancia dentro de los recursos del presupuesto del estado, y seguirá en aumento por el engrandecimiento económico, con ingresos públicos cada vez más progresivos; para lo cual se requiere de una mayor competitividad de nuestra economía, que sea sostenible en el mediano y largo plazo, y que permita la reducción de las brechas, así como de la pobreza, sembrando la equidad social, con menores desigualdades y una redistribución más equitativa.

La programación multianual de la inversión pública es un instrumento muy importante que se ha estado ejecutando desde el año 2010 como una forma de vincular las escaseces prioritarias de inversión pública con la disponibilidad de recursos públicos, que sea sostenible en el tiempo. Así, se pueden conocer los recursos adicionales con las que se disponen para los próximos años y se predestinarían a nuevos arbitrajes de acuerdo a las políticas nacionales y sectorial que se prioricen.

Por eso, el presupuesto multianual de la inversión pública para el periodo 2013-2015, complementa la información contenida en el proyecto del presupuesto del sector público para el año 2013 de los proyectos de inversión pública del gobierno nacional y gobiernos regionales, y tienen relación con los principales objetivos económicos y sociales, priorizando a la reducción de brechas en las zonas más necesitadas, sembrando la equidad a nivel descentralizado y prevaleciendo la culminación de proyectos que se encuentran en ejecución.

El presente trabajo, su importancia está dentro de las entidades públicas con respecto a su presupuesto es muy importante la planificación en el sistema contable que se utiliza en las entidades, fijando y evaluando los procedimientos

administrativos, contables y financieros así contribuir favorablemente a la entidad a lograr sus objetivos.

La importancia de la programación multianual está en la planificación, gestión, control y evaluación expresado en términos económicos – financieros dentro del marco de un plan estratégico, que promueve la integración en las diferentes áreas, de tal manera, apoyamos en la reducción de brechas, en sus diferentes dimensiones para el desarrollo integral y sostenible del Distrito de Pampamarca.

La constitución política del Perú en su artículo 77<sup>o</sup> menciona que el presupuesto asigna equitativamente los recursos públicos; su programación y ejecución responden a los criterios de eficacia y eficiencia, de necesidades sociales básicas y de descentralización; también en su artículo 197 señala que las municipalidades promueven, apoyan y reglamentan la participación vecinal en el desarrollo local.

El problema cuando no se efectúa de modo apropiada la ejecución presupuestal mediante sus metas presupuestales, dentro del marco de su competencia y funciones específicas hacia la localidad favorecida, de tal manera, refleja deficiencia con respecto al presupuesto de ingresos y gastos sin cumplir con lo programado, esto afecta al logro de los objetivos y metas, de la programación multianual de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

Por ende, es necesario realizar un estudio de carácter técnico de la ejecución de la programación multianual, en su ejecución de los establecido, puesto en muchos casos durante el transcurso la gestión y/o la población son actores de su cambio parcial o completa de lo planificado. Puesto que la finalidad del municipio es brindar un servicio apropiado a los pobladores, respetando sus necesidades y acuerdos inmediatos que ayuden a cerrar brechas, así buscar el desarrollo integral del distrito. En este sentido, de todo lo mencionado, a continuación, se plantea el problema general y los problemas específicos de la presente investigación.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.1.1. Problema general.**

- ¿De qué manera la programación multianual se relaciona con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018?

### **1.1.2. Problemas específicos.**

- ¿De qué manera el diagnóstico de programación multianual se relaciona con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018?
- ¿Cómo los objetivos de la programación multianual se relacionan con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018?
- ¿Qué relación existe entre los criterios de priorización y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018?

## **1.3. Justificación de estudio**

El problema reside en la programación multianual objetiva, que se cumpla en función a cerrar brechas y que se den cumplimiento de lo planificado y no así, sufriendo cambios parciales y/o completos, perjudicando en una buena disposición de la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

Es conveniente hacer conocer las necesidades y prioridades de la población. Es muy importante poder ayudar a resolver su insuficiencia e interés, proyectos sociales y de inversión en la programación multianual, que ayuden mejorar la calidad de vida de los pobladores, utilizando eficaz y eficientemente los recursos financieros, cumpliendo con la programación multianual en favor mutuo de todos los pobladores, en tal sentido, también contribuir una buena calidad de gestión financiera de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco.



### **1.3.1. Justificación teórica.**

Esta investigación se realiza con el fin de poder aportar al conocimiento existente sobre el uso del instrumento (encuesta) de la gestión financiera de los recursos públicos, de cómo apoya la programación multianual y así, lograr una buena gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

### **1.3.2. Justificación práctica.**

Esta investigación se realiza porque existe la necesidad de mejorar la programación multianual en la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, para poder realizar una buena gestión y cierre de brechas. Haciendo participe a cada uno de los actores involucrados en la gestión pública.

### **1.3.3. Justificación metodológica.**

La elaboración y aplicación de la encuesta para cada una de las variables y dimensiones, sobre la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos, una vez validado pueden ser aplicadas en otras investigaciones y en otras municipalidades.

### **1.3.4. Justificación económica.**

El trabajo de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, permitirá intercomunicarse con todas sus áreas, minimizando costos y así, poder trabajar en un sistema de información permanente con la población, para el cumplimiento de las metas programadas.

### **1.3.5. Justificación social.**

La programación multianual, ayuda a identificar las principales necesidades y la comunicación directa a través de los presidentes y organizaciones con el ejecutivo y los trabajadores para el logro de cierre de brechas de la población con la rapidez y eficiencia de la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

## **1.4. Objetivos de la investigación**

### **1.4.1. Objetivo general**

- Determinar como el nivel de cumplimiento de la programación multianual se relaciona con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

### **1.4.2. Objetivos específicos**

- Analizar el diagnóstico de programación multianual y su relación con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018.
- Analizar los objetivos de la programación multianual y su relación con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018.
- Identificar el criterio de priorización de la programación multianual y su relación con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018.

## **II. MARCO TEÓRICO**

### **2.1. Antecedentes de la investigación**

#### **2.1.1. Antecedentes internacionales**

**Rodrigues (2015)** en su tesis titulada: Metodología para la implementación del proceso de presupuesto participativo en el municipio Mariño del Estado Nueva Esparta período 2014-2017. Tesis para optar el grado académico de Magister Scientiarum en planificación del desarrollo, mención Planificación Global, Universidad Central de Venezuela. Cuyo objetivo general es formular un diseño metodológico para la implementación del proceso de presupuesto participativo en el municipio Mariño del estado Nueva Esparta durante el período 2014-2017. La investigación es mixta, en la que se combina la investigación científica aplicada con el desarrollo tecnológico. Conclusión: El ámbito local se ha constituido en el espacio privilegiado de la experimentación participativa. El presupuesto participativo (Pp) ha sido, sin duda, una de las innovaciones institucionales más relevantes, reconocidas y practicadas a nivel internacional.

En Venezuela, aunque se registraron experiencias pioneras apalancadas en el proceso de descentralización desarrollado a partir de 1989, fue el cambio constitucional de 1999 el que introdujo en el primer plano político e institucional el tema de la participación ciudadana, cuyo ejercicio fue vinculado -fundamental, aunque no exclusivamente- a la gestión municipal y, particularmente, a la figura del consejo local de planificación pública (Clpp).

**Guerrero (2013)** en su tesis titulada: Análisis de la ejecución presupuestaria, en el gobierno autónomo descentralizado de la parroquia de San Joaquín en el período 2012. Tesis para optar el grado académico de Contador Público Auditor, Universidad de Cuenca – Ecuador. La metodología de la investigación es de carácter cualitativo y cuantitativo. Conclusión: De acuerdo con el análisis de los ingresos y egresos devengados se ha determinado que existen otras fuentes de financiamiento que incrementa el presupuesto y vendría hacer innecesario ya que no se logra ejecutar ni la asignación inicial del presupuesto. Asimismo, se debe hacer seguimiento de la ejecución del presupuesto para saber los problemas que

tienen las áreas y con ello tomar las medidas correctivas, para mejorar el nivel de ejecución y así lograr las metas optimizando recursos.

Para la presente investigación esta información ayudará analizar la importancia de la ejecución del presupuesto con enfoque a resultados, para el cumplimiento de los objetivos, buscando siempre la satisfacción de la población. Según la Ley N° 28411, donde determina que los fondos públicos, de fuente de recursos ordinarios, que no llegue a ejecutarse hasta el 31 de diciembre de cada año fiscal, regresan a tesoro público. (Guerrero Merchan & Heras Heras , 2013)

Palacios (2013) en su tesis titulada: El presupuesto participativo basado en resultados como instrumento para la toma de decisiones en la asignación y ejecución del presupuesto de inversiones de la Municipalidad Distrital de Casa Grande, 2012. Tesis para optar el grado académico de profesional economista con mención en finanzas, Universidad Privada Antenor Orrego. El objetivo principal es analizar como el presupuesto participativo basado en resultados contribuye a mejorar la asignación y ejecución del presupuesto año 2012. La metodología de la investigación utilizada es cualitativa porque se observa y analiza las variables con rigurosidad como cuantitativa por que se cuantifica con la estadística descriptiva.

Conclusión: Se ha utilizado la metodología enfocado desde el presupuesto participativo basado en resultados, de acuerdo con la normatividad vigente emitida por el ente rector de las finanzas públicas, asimismo se realizó el seguimiento y análisis de la ejecución presupuestal para su posterior evaluación trimestral, para determinar si se está llegando a cumplir con las metas físicas anuales. Para esta investigación, la información ayudará a visualizar la importación de analizar la normatividad vigente emitida por la Dgpp, las cuales facilitarán la asignación y la ejecución del presupuesto público del programa nacional de empleo juvenil.

Ferro (2012) en su tesis titulada: El proceso de participación e inclusión de la población en la elaboración de proyectos de inversión pública. Tesis para optar el grado académico de magister en desarrollo rural, Universidad Austral de Chile. Tiene como población a las entidades y empresas del sector público no financiero que ejecuten proyectos de inversión con recursos públicos.

Conclusión: El marco reglamentario del Snip propone como factor importante la participación e inclusión de la población beneficiaria de algún Pip en la elaboración del mismo, sin embargo, no existe una ley u ordenanza regional o municipal que haga cumplir dicha recomendación. La participación de los beneficiarios en la elaboración de un Pip, se da fundamentalmente en las etapas de la identificación y formulación, sin dejar de lado el nacimiento de la idea y/o priorización del Pip.

Guamán (2012) en su tesis titulada: Evaluación de ejecución financiera y presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado Municipal del Canton el Sigsig por el periodo 2011, mediante la aplicación de indicadores de gestión. Tesis para optar el grado académico de ingeniero en contabilidad y auditoría, Universidad Politécnica Salesiana – Ecuador.

Conclusión: En la ley de organización territorial y descentralización se considera el derecho a la participación de la ciudadana para involucrarse en la elaboración del presupuesto participativo con la finalidad de dar a 29 conocer las necesidades insatisfechas y por ende trabajar en conjunto con la municipalidad. Se llegó a determinar que los Gad deben contar con el plan de desarrollo institucional así también, con un plan estratégico institucional, lo cual analizando la Municipalidad del Sigsig no contaba con estos planes para el periodo, trabajaban con los objetivos del plan del buen vivir del estado para la realización de su plan operativo anual.

He aquí la importancia de contar con una adecuada articulación de planeamiento con el presupuesto para el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, para contribuir de forma significativa en la mejora de los niveles de vida de la sociedad. Para esta investigación la información ayudará analizar la importancia de tener una planificación estratégica articulada con el presupuesto asignado con enfoque a resultados, para el cumplimiento de los objetivos, buscando siempre la satisfacción de la población.

Monroy, (2009) en su tesis titulada: La vinculación plan - presupuesto en Guatemala, el caso de la policía nacional civil. Tesis para optar el grado académico de Maestro, Universidad de san Carlos de Guatemala. Cuyo objetivo general es

Aportar en el conocimiento, análisis y discusión académica, de los conceptos técnicos y metodologías institucionales mediante las cuales se vinculan la formulación, ejecución, y evaluación de la planificación estratégica y el presupuesto por programas en la administración pública de Guatemala, para contribuir a su mejor aplicación, por parte de los administradores públicos, que asumen posiciones de liderazgo y toman decisiones dentro de la estructura del gobierno.

La metodología de la investigación es holística y de carácter social e institucional. Conclusión: Con base en el marco teórico descrito y analizado en el capítulo I, es evidente que existe suficiente abordaje teórico-metodológico, propuestas y experiencias institucionales, acerca de los modelos e instrumentos por medio de los cuales, la administración pública moderna y orientada a la gestión por resultados, puede vincular la planificación y la programación presupuestaria estratégica de mediano plazo, a la planificación operativa y al presupuesto anual, para que a través de una adecuada formulación, ejecución y evaluación de los planes y presupuestos, se puedan generar cambios sustantivos en las condiciones de vida de la población.

### **2.1.2. Antecedentes nacionales**

Guardiamos (2018) en su tesis titulada: Presupuesto participativo y su incidencia en la calidad de gestión de la Municipalidad Distrital de Angasmarca, provincia de Santiago de Chuco, 2017, Tesis para optar el Título de Maestro en Gestión Pública. Universidad Cesar Vallejo. Señaló el objetivo principal es demostrar la incidencia del presupuesto participativo en la mejora de la calidad de gestión de la Municipalidad Distrital de Angasmarca Provincia de Santiago de Chuco, 2017. La metodología es cuantitativa, de tipo descriptiva, porque se analizan las principales características de las variables de investigación.(Guadamos Rebaza , 2018)

La población está conformada por todos los representantes de los caseríos del Distrito de Angasmarca los cuales son 46 agentes participantes. Llego a la siguiente conclusión: El presupuesto participativo mejora en la eficiencia y eficacia en la asignación y ejecución de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Angasmarca ya que el 43% de los encuestados está de acuerdo que el

presupuesto participativo se direcciona en base a resultados en favor de la población, la aplicación del mismo se ha efectuado en el marco de un diagnóstico que permita evaluar la problemática del Distrito de Angasmarcha, contribuyendo así con la priorización de las necesidades de los pobladores, permitirá no solo identificar la cantidad y el uso apropiado de los recursos necesarios para obtener los resultados, si no que asegurara el efecto favorable a los objetivos planificados.

Se realiza la priorización de los proyectos en beneficio de la población, el 54% de los encuestados están de acuerdo que los agentes participativos están comprometidos en las acciones a desarrollar para el cumplimiento de los objetivos estratégicos en beneficio de la población, lo que mejoraría a realizar priorización de los proyectos permitiendo de esta manera reducir las brechas sociales y mejorar la calidad de vida.

Muñoz (2018) en su tesis titulada: Expectativas del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones - Invierte.pe a partir del Snip. Tesis para optar el Título Maestro en Gestión Pública. Universidad Cesar Vallejo. Señaló el objetivo principal es evaluar si el nuevo sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones Invierte.pe cumplirá con las expectativas para el cual fue creado. La metodología de la investigación, que utilizó fue de tipo cualitativo, tipo de investigación científica, diseño análisis documental, la población se enmarca principalmente en la dirección general de inversión pública del ministerio de economía y finanzas, quien, como ente rector del estado, formula, proyecta y propone la legislación o normatividad necesaria para optimizar la inversión pública a través de los diversos organismos ejecutores.

Llego a la siguiente conclusión: En referencia al objetivo general el nuevo sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones Invierte.pe que deroga al sistema nacional de inversión pública Snip cumplirá con las expectativas para el cual fue creado, de acuerdo a lo analizado el Invierte.pe en su legislación cubre las falencias del fenecido Snip en los procedimientos dispuestos en la reglamentación del Invierte.pe da los lineamientos para reducir los tiempos de formulación, evitar los sobre costos y fortalece el seguimiento de los proyectos en la fase ex post; así mismo el Invierte.pe dispone a los órganos resolutivos (máximas autoridades de cada sector o institución) proponer dentro del primer trimestre de

cada ejercicio los proyectos priorizados a cerrar las brechas en infraestructura y acceso a los servicios públicos demandados por la población, sin embargo algo que no encontramos en el análisis cuales serían los indicadores para lograr dicha prelación.

Buendía (2017) en su tesis titulada: Presupuesto participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad de Pueblo Libre-Lima, 2016, Tesis para optar el Título Profesional de Maestra en Gestión Pública. Universidad Cesar Vallejo. Señalo el objetivo principal es determinar la correlación entre el presupuesto participativo y la gestión municipal según personal administrativo de la Municipalidad Distrital de Pueblo Libre-Lima. La metodología de la investigación, que utilizo fue de tipo cuantitativo, El tipo de investigación empleada en la presente investigación es de tipo hipotético deductivo, no experimental, básica, cuantitativa, descriptiva, correlacional y transversal, la población estuvo constituida por 190 servidores administrativos de la Municipalidad Distrital de Pueblo Libre-Lima, 2016.

Se llega a la siguiente conclusión: Existe correlación estadísticamente significativa (coeficiente de correlación de Spearman de 0.727 para un alfa bilateral de 0,01) entre presupuesto participativo y gestión municipal según personal administrativo de la Municipalidad Distrital de Pueblo Libre-Lima, 2016.

Existe correlación estadísticamente significativa (coeficiente de correlación de Spearman de 0.833 para un alfa bilateral de 0,01) entre presupuesto participativo y la dimensión planeamiento y desarrollo municipal de la gestión municipal según personal administrativo de la Municipalidad Distrital de Pueblo Libre-Lima, 2016.

Uturunco (2017) en su tesis titulada: Evaluación de la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de Huancané, periodos 2015-2016, Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público. Universidad Nacional del Altiplano - Puno. Señaló el objetivo principal es evaluar la incidencia de la ejecución de Ingresos y Gastos en el cumplimiento de objetivos y metas institucionales de la Municipalidad Distrital de Huancané periodos 2015-2016. La metodología de la investigación, que utilizo fue de tipo cuantitativo, El diseño de la investigación es de tipo No Experimental – Transversal – Descriptivo, la población del presente trabajo de



investigación, está dada por la Municipalidad Distrital de Huancané. Llegó a la siguiente conclusión:

El ingreso programado (Pim) para el año fiscal 2015 obtuvo un indicador de eficacia de 0.98 y en el año fiscal 2016 de 0.97 calificando en ambos periodos como muy bueno. En la ejecución de ingresos por fuente de financiamiento se encuentran: Recursos ordinarios que obtuvo un indicador de eficacia de 1.00 en ambos periodos, teniendo una calificación de muy bueno; recursos directamente recaudados se obtuvo un indicador de eficacia de 0.48 en el año fiscal 2015 y 0.85 en el año 2016, calificando al primer periodo deficiente y al segundo como regular; donaciones y transferencias obtuvo un indicador de eficacia de 0.69 en el 2015 y 1.00 en el 2016 demostrando una calificación deficiente para el primer periodo y muy bueno para el siguiente, finalmente en recursos determinados se obtuvo un indicador de eficacia de 1.00 en el 2015 y 0.96 en el 2016, donde califica como muy bueno para ambos periodos, demostrando así una eficiente capacidad de generación de ingresos la cual incidirá positivamente en el cumplimiento de objetivo y metas institucionales.

Ayapi (2017) en su tesis titulada: El proceso presupuestario y la gestión pública en la municipalidad distrital de Monzón 2016. Tesis para optar el Título Profesional de Contador Público. Universidad de Huánuco. El objetivo principal es determinar de qué manera el proceso presupuestario influye en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016. El presente estudio es de enfoque cuantitativo, método explicativa y correlacional, el diseño que se utilizará una investigación no experimental transeccional correlacional / causal, ya que sólo se analizará y describirán las relaciones que existen entre las variables que afectan a las acciones. La población está constituida de funcionarios Públicos 10, trabajadores públicos 42, haciendo un total de 52 personas. Conclusión:

La programación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016, ello demostrado por que el 88% de trabajadores sostiene que cuenta con recursos para poder cumplir su labor, permitiendo ello que la misma cantidad porcentual opine respecto a que los recursos son garantía en la ejecución de sus funciones.

A formulación presupuestal influye significativamente en la gestión pública de la Municipalidad Distrital de Monzón 2016. Ello demostrado en que la dimensión de categorías del proceso de formulación permite al 80.77% de trabajadores cumplir con sus funciones.

Paco y Mantira (2014) en su tesis titulada: El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto de la Municipalidad Provincial de Huancavelica periodo 2013, Tesis para optar el Título de Contador Público. Universidad Nacional de Huancavelica. Señalo el objetivo principal es Evaluar en qué medida el proceso de la ejecución presupuestal influye en la calidad del gasto de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, periodo 2013.

La metodología de la investigación, que utilizo fue de cuantitativo, porque se centró fundamentalmente en los aspectos observables y susceptibles de cuantificación del proceso de ejecución presupuestal y la calidad del gasto público; el método general de investigación utilizado fue el científico, diseño no experimental, la población lo conformaron los profesionales entre directores, funcionarios, jefes y el respectivo personal que realizan estas labores dentro de la respectiva área de (presupuesto, contabilidad, estadística y logística) siendo 60 la población de los cuales 0.5 son varones y el 0.5 son mujeres pertenecientes a la gerencia de administración y finanzas de la municipalidad provincial de Huancavelica.

Llego a la siguiente conclusión: Se concluye que la una adecuada ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huancavelica mejorara la calidad de gasto público el cual sería destinados a favorecer los niveles de vida de la población. Se ha determinado que el proceso de ejecución presupuestaria incide en forma positiva y significativa a la calidad del gasto público de la municipalidad provincial de Huancavelica, periodo 2013.

Bringas (2014) en su tesis titulada: El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la Región Ayacucho, período 2009-2013. Tesis para optar el Grado de Doctor en Contabilidad y Finanzas. Universidad de San Martín de Porres. Señalo el objetivo principal es

establecer la influencia del presupuesto participativo en la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la Región Ayacucho.

El tipo de investigación es exploratoria, descriptiva, explicativa y comparativa. El diseño es no experimental con corte transversal o transeccional porque el desarrollo de la investigación se realiza sin manipular deliberadamente variables. Lo que se hace es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlos; es decir, explora, describe, explica la realidad encontrada y compara los resultados. El enfoque metodológico es predominantemente cualitativo. La población está constituida por las municipalidades provinciales y distritales de la Región Ayacucho que suman en total 123, de las cuales 11 son provinciales y 112 distritales.

Llego a la siguiente conclusión: El presupuesto participativo influye en la calidad de la gestión de los recursos públicos en las municipalidades distritales de la Región Ayacucho. Esto porque a pesar de la ausencia de un servicio público calificado y profesional, y las limitaciones respecto a normas de carácter administrativo que contribuyan al cumplimiento de resultados de forma eficiente y transparente, el presupuesto participativo desde que implica una adaptación a la realidad donde se aplica y cuenta con la participación de las organizaciones de la sociedad civil, tanto en el proceso de formulación como posteriormente, en el control y seguimiento, asegura que de cumplir con lo estipulado en el presupuesto y de atender con la fluidez necesaria los recursos financieros, se coadyuva a una gestión de calidad que permite cumplir adecuadamente con las demandas de la población.

## **2.2. Bases teóricas de las variables**

### **2.2.1. Política Fiscal**

La política fiscal es un tronco de la política económica que conforma el presupuesto del Estado, y sus mecanismos, el gasto público y los impuestos, como variables de control para afirmar y mantener la estabilidad económica, aminorando las variaciones de los ciclos económicos, y ayudando a mantener una economía progresiva, de pleno empleo y sin inflación alta. (Samuelson y Nordhaus, 2001)

La política fiscal garantiza el control del presupuesto que el Estado destina a cada entidad para su ejecución y así lograr resultados eficientes. La política fiscal está calculada en la gestión de recursos por parte del gobierno y la administración que este realiza de los mismos con el fin de poder desempeñar con los objetivos y metas de cada sector y ministerio del país, para asegurar el crecimiento y desarrollo de la población en general.

#### **2.2.1.1. Variación del Gasto Público.**

El gasto público es la cantidad de dinero que el Estado utiliza para el desempeño de sus funciones, teniendo como primer lugar el pago a los empleados del Estado y como segunda prioridad la inversión en obras de infraestructura pública (construcción de carretera, puentes, centros de salud, etc.)

El gasto público es fundamental para la satisfacción de las necesidades de la población. Son los gastos que realiza el sector público en la ganancia de bienes y servicios; así como los gastos que realiza en subsidios y transferencias a los distintos sectores y ministerios.

#### **2.2.1.2. Variación de los impuestos.**

Siendo la otra herramienta de la política fiscal, el nivel de tributación, cuando el gobierno de un país disminuye los impuestos, aumentos los ingresos netos de los hogares, estar a la mira dos tipos de perfiles, los que ahorran parte de esta renta adicional y las personas que gastan en bienes de consumo. Así mismo un aumento de los impuestos, tiene como efecto la reducción en el gasto del consumo.

La variación de impuestos se refiere a la disminución o aumento de los mismos a través de la política fiscal, con el fin de agrandar el consumo interno o reducirlo respectivamente. Esta herramienta de política del gobierno es usada en determinadas circunstancias y contextos económicos para asegurar el desarrollo económico del país.

#### **2.2.2. Programación multianual**

Es un proceso colectivo de análisis técnico y toma de decisiones sobre las anterioridades que se otorgan a los objetivos y metas que la entidad prevé realizar

para el logro de resultados deseados a favor de la población, así como la estimación de los recursos obligatorios para el logro de ellos.

Además, requiere la participación de los actores sociales y funcionarios responsables de las diferentes unidades orgánicas de la municipalidad, así como de la formación de un equipo de trabajo que coordine y dirija dicho proceso. Es un proceso de toma de decisiones políticas y técnicas, implica identificar prioridades a través de una escala de objetivos, metas y otorgación de recursos presupuestarios para su cumplimiento.

La programación multianual a nivel de los gobiernos locales: contempla las previsiones de entradas y gastos por un periodo de tres años fiscales. Estas previsiones son referenciales y están sujetas a reformas según los mayores o menores ingresos que se planeen. (Programación Multianual del Presupuesto 2016-2018, 2016). Está orientado al cumplimiento de los objetivos y metas de mediano plazo, de acuerdo a las anterioridades establecidas en los planes estratégicos institucionales y los planes de desarrollo local concertado.

### **2.2.3. Pasos para la programación multianual**

En el marco de los programas presupuestales (Pp), las municipalidades pueden seguir siete (7) pasos para la programación multianual del presupuesto. Cabe mencionar, que estos pasos también se deberán tener en cuenta para las otras categorías presupuestales (acciones centrales y Apnop) de acuerdo a las directivas actuales y no se requiere conformar una comisión paralela para los Pp. A continuación, se detallan los pasos que pueden seguir las municipalidades cuando ejecuten la programación multianual:

- 1) Constitución de la comisión de programación y formulación: El objetivo de este paso es formar la comisión de programación y formulación de la municipalidad encargada de dirigir y coordinar el proceso de la programación multianual y la formulación del presupuesto institucional. (Artículo 3°, Directiva N°002-2015-EF/50.01 Directiva para la programación y formulación del presupuesto del sector público con una perspectiva de programación multianual).

- 2) Definición de la escala de objetivos prevalecidos y programas presupuestales: En este paso se define la escala de objetivos priorizados y se identifican los programas presupuestales para la programación multianual del presupuesto municipal.
- 3) Propuesta de metas multianuales de los Pp – Sectores: Este paso tiene como objetivo que los sectores responsables de los programas presupuestales con coyuntura territorial propongan metas de indicadores de desempeño de resultados y productos a los gobiernos locales para un periodo multianual de tres años.
- 4) Los entes responsables de los distintos programas presupuestales fabrican propuestas de metas de indicadores de desempeño de resultado y producto para los gobiernos locales. Para ello, se identificarán los productos que trasciendan, según el diseño del Pp, más efectivos para el logro del resultado específico dentro de las competencias del gobierno local.
- 5) Programación de metas físicas multianuales de productos y actividades: El objetivo de este paso es determinar las metas de producción física de las actividades correspondientes a los productos de los Pp priorizados para la programación multianual, considerando la propuesta de metas multianuales realizada por los sectores (pliego responsable del Pp). Sobre la base de los fines multianuales propuestos por los sectores y según los programas presupuestales anticipados por la municipalidad, el coordinador local conjuntamente con la comisión de programación y formulación de la municipalidad proceden a determinar las metas multianuales de los productos y actividades a contener en el presupuesto institucional municipal.
- 6) Requerimiento financiero de las actividades: El objetivo de este paso es identificar los gastos requeridos y determinar el costo a precios de clientes de las actividades a incluir en el presupuesto institucional. Los gastos requeridos se identifican y seleccionan del modelo operacional de las actividades.

- 7) Definida la proyección multianual de metas de las actividades, se procede a determinar las penurias financieras de cada una con la finalidad de incluirlas en el presupuesto institucional. Se recomienda el siguiente procedimiento:
- Identificación de insumos: Para la identificación de insumos de cada actividad el equipo técnico municipal examina el modelo operacional que le corresponde y ubica el ítem “flujo de procesos” y el “listado de insumos”. Para consentir a los modelos operacionales se recomienda contactarse con la o el coordinador territorial del programa presupuestal.
  - Costeo de la actividad: El costo de la actividad se establece en el contrato suscrito con la o el contratista y que resulta del proceso de selección seguido para el caso.
  - Alineamiento de los Pip a los programas presupuestales: El objetivo de este paso es vincular los proyectos de alteración pública a los programas presupuestales priorizados por la municipalidad.
  - Análisis de consistencia de pasos y registro en el Siaf II: El objetivo de este paso es revisar la coherencia general del ofrecimiento de programación multianual del presupuesto municipal y registró en el aplicativo Siaf II.
  - Formulación anual: Es la fase del proceso presupuestario en la cual las municipalidades, de ser necesario, ajustan en función a la retribución presupuestaria total la información registrada del primer año de la programación multianual, correspondiente a la estructura funcional y distribución programática las metas presupuestarias, los clasificadores de ingresos y gastos, y las fuentes de financiamiento.

#### **2.2.4. Pasos para la formulación anual en el marco de los programas presupuestales**

- **Paso 1.** Ajustes a la programación del año t+1: Los objetivos de este paso son: Revisar y reajustar la asignación de dineros a los programas presupuestales de acuerdo a los techos presupuestales informados por el Mef. Revisar la estructura programática y estructura funcional de los programas presupuestales incluidos en la programación.

- **Paso 2.** Presentación y sustentación: Realizadas las modificaciones en la programación del año 1 y consensuada la repartición de los techos presupuestales, la comisión, presidida por el jefe de la Opp, presenta y sustenta ante la alta dirección y el titular del pliego los resultados del proceso llevado a cabo. Luego, se presentarán las observaciones y los aportes a los efectos del proceso y la comisión procederá a realizar los últimos reajustes a la programación.
- **Paso 3.** Modificaciones en el registro Siaf: Finalmente, y una vez validada la propuesta final de la programación y las distribuciones programática y funcional, se procede a efectuar las modificaciones en el aplicativo Siaf. La comisión de programación y formulación deberá estar a la mira siempre el plazo establecido por el Mef para el cumplimiento de la formulación del presupuesto.

## **2.2.5. Dimensiones del programa multianual**

### **2.2.5.1. Diagnóstico**

Es un proceso dialógico de elaboración de información que implica conocer y comprender los problemas y escaseces dentro de un contexto determinado, sus causas y evolución a lo largo del tiempo, así como los factores preventivos y de riesgo y sus tendencias previsibles; permitiendo una separación de los mismos según su importancia, de cara al establecimiento de prioridades y estrategias de intervención, de manera que pueda determinarse de antemano su grado de viabilidad y factibilidad, considerando tanto las potencialidades y medios disponibles como las fuerzas y actores sociales involucrados en las mismas. (Aguilar Idañez y Ander - Egg , 2015)

El diagnóstico permite la identificación de problemas y necesidades más urgentes de la población, con el fin de manifestar sus causas y definir las principales prioridades para realizar la respectiva intervención en la zona en cuestión.



### **2.2.5.2. Objetivos**

Los Objetivos de Investigación son la guía del estudio; dicen de manera muy sintética qué se pretende con la investigación y guardan relación directa con las actividades, comenzando con un verbo en infinitivo o señalando una intención de cambio o afectación de algún aspecto de interés en particular. (Grau, R.; Correa, C. y Rojas, M., 1999)

### **2.2.6. Teoría de la gestión pública**

Teniendo en cuenta y analizando a Uceda (2007) “la gestión pública”, es el conjunto de acciones mediante las cuales las entidades tienden al logro sus fines, objetivos y metas, los que están enmarcados por las políticas gubernamentales determinadas por el Ejecutivo. En ese entender las administraciones públicas deben formar la plataforma institucional para la elaboración e implantación de políticas públicas que respondan a los intereses corrientes de la sociedad, con subordinación plena a la legalidad. Las instituciones administrativas de los países deben ser fortalecidas, no sólo por la importancia que tienen en sí mismas, sino porque su solidez es una condición necesaria para rentabilizar las inversiones en cualquier sector.

### **2.2.7. Definición de Gestión Pública**

La gestión pública se define, como el conjunto de acciones mediante las cuales las entidades tienden al logro de sus fines, objetivos y metas, los que están encuadrados por las políticas gubernamentales establecidas por el Poder Ejecutivo. Según Cabrero (2005), la Nueva Gestión Pública (NGP) ha evadido una importante consideración en la literatura: la discusión sobre justicia y equidad. Es fácil encontrar autores que protejan sus premisas sobre bases administrativas u organizacionales. También es posible encontrar análisis institucionales que buscan sustentar las iniciativas de la NGP en términos históricos e incluso culturales. Por suerte, ahora gozamos de una larga lista de artículos que realizan análisis empíricos de las consecuencias de la NGP en diferentes contextos. Las consecuencias organizacionales, morales, administrativas y éticas de la NGP son enormes y es necesario analizarlas con sumo cuidado.

Este artículo trata de vincular los argumentos de la NGP con la discusión sobre justicia, equidad y ethos organizacional. A menudo, la NGP se parece a las versiones extremas de las críticas libertarias del liberalismo. A veces, algunos autores de la NGP parecen defender una visión dictadora de la sociedad y la organización. Incluso podemos decir que su teoría de la organización a menudo es propensa a corroer el sentido del imperio de la ley fundamental en cualquier sociedad contemporánea.

Sin embargo, la NGP no puede verse tan sólo como un conjunto de enfoques que buscan legitimación académica. Es, sin duda, un fenómeno pensativo, es decir, un argumento que tiene importantes consecuencias empíricas. Las consecuencias organizacionales, morales, administrativas y éticas de la NGP son enormes y es necesario analizarlas con sumo cuidado.

La NGP (Nueva Gestión Pública) busca satisfacer las necesidades de los ciudadanos a través de una gestión pública eficientemente y eficaz. Para este enfoque, es imperativo el desarrollo de servicios de mayor aptitud en un marco de sistemas de control que permitan transparencia en los procesos de elección de planes y resultados, así como en los de participación ciudadana, la NGP es el paradigma donde se inscriben los distintos procesos de cambio en la organización y gestión de las administraciones públicas.

#### **2.2.8. El proceso de la gestión pública**

La gestión pública, como sistema, tiene un conjunto de principios, concepciones, tecnologías e instrumentos que mantienen, orientan y ponen en práctica las decisiones de gobierno, aplicando un ciclo ordenado y secuencial para la provisión de servicios públicos que aporten a la generación de conformidades para el desarrollo del país, y dentro de ella de sus territorios de manera armónica y articulada.

##### **2.2.8.1. Los principios.**

Son razones y cánones que fundamentan y manejan el pensamiento y la conducta del Estado y sus funcionarios y servidores públicos en cumplimiento de sus competencias y atribuciones.

- 1) Principio de Legalidad.
- 2) Principio de servicio al ciudadano.
- 3) Principio de Inclusión y Equidad.
- 4) Principio de participación y transparencia.
- 5) Principio de Organización, integración y cooperación.
- 6) Principio de Competencia.

### **2.2.8.2. Los sistemas de gestión pública.**

Según la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo los define como el conjunto de principios, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos mediante los cuales se organizan las actividades de la Gestión Pública, para que las entidades gubernamentales practiquen sus competencias y atribuciones. Existen dos tipos de sistemas: los funcionales y los administrativos. Para una mejor comprensión de estos sistemas, es provechoso previamente comprender el concepto de lo que son las funciones denominadas y las de administración interna.

- a) Las funciones sustantivas: son inherentes y caracterizan a una institución del Estado y le dan sentido a su iluminado. Se ejercen a través de los órganos de línea. Son funciones sustantivas las relacionadas a salud, educación, transporte, turismo, energía, etc.
- b) Las funciones de administración interna: sirven de apoyo para ejercer las funciones sustantivas. Están referidas a la utilización eficiente de los medios y recursos materiales, económicos y humanos que sean determinados.

### **2.2.9. Dimensiones de la gestión pública**

#### **2.2.9.1. Planificación**

“Es el proceso de definir el curso de acción y los procedimientos requeridos para alcanzar los objetivos y metas. El plan establece lo que hay que hacer para llegar al estado final deseado” (Cortes , 1998)

Es un método bajo la forma de proceso, para la toma de decisiones entorno al mantenimiento de una realidad dada o a su transformación en otra más deseable, mediante la distribución de recursos entre fines múltiples,

desempeñando los siguientes requisitos: la minimización de costos, la maximación de beneficios y el mantenimiento de equilibrios dinámicos entre las fuerzas sociales que poseen los recursos, desean poseerlos o se ven afectados por el uso que de ellos se haga. (Castellano, 1998)

La planificación sirve para cumplir los objetivos de un proyecto, y de esta manera resultados positivos en el largo plazo.

### **2.2.9.2. Organización**

La organización como acto de organizar, es el sentido en que se espera que se entiendan y se analicen los contenidos, organizar implica coordinar y asignar los recursos de las organizaciones de forma que estas sean capaces de desplegar sus planes y alcanzar los resultados allí previstos (Bernal y Sierra, 2013, pág. 159).

## **2.3. Definición de términos básicos**

**Ajustes económicos:** Los ajustes originados en depreciaciones, corrección monetaria, consumo de inventarios, deterioro, revalorización, acumulación de costos u otros de igual naturaleza, que impliquen traspasos, regulaciones o actualizaciones de cuentas de activo, pasivo o patrimonio, se registrarán claramente en las cuentas que correspondan, los ajustes no tendrán afectación presupuestaria, ni se efectuarán en cuentas de activos operacionales, ni de deuda flotante.

**Año fiscal:** Período en que se hace el presupuesto del sector público y que coincide con el año calendario, es decir, se inicia el primero de enero y finaliza el treinta y uno de diciembre.

**Brecha:** Es la diferencia entre la oferta aprovechable optimizada de infraestructura (la cual incluye la infraestructura natural) y/o acceso a servicios públicos y la demanda, a una fecha determinada y ámbito geográfico determinado. Puede ser expresada en términos de cantidad y/o calidad.

**Calendario de compromisos institucional:** Acto de gestión de programación mensual para hacer seguro la ejecución de las obligaciones comprometidas y

devengadas, con sujeción a la percepción de los ingresos que constituye su financiamiento.

**Certificación presupuestaria:** Es un documento expresado por la autoridad financiera competente en el que se certifica la disponibilidad presupuestaria y la existencia presente o a futuro de recursos para cubrir obligaciones que se deriven de algún proceso de contratación.

**Ejercicio presupuestario:** El adiestramiento presupuestario o año fiscal se inicia el primer día de enero y concluye el 31 de diciembre de cada año.

**El logro de resultados:** Son los distintos medios i/o ayuda que se utiliza para conseguir un fin o satisfacer una necesidad. Podemos entender como un conjunto de elementos disponibles para resolver una necesidad o llevar a cabo una empresa como: naturales, humanos, forestales.

**Evaluación de calidad:** Cada año, la Dgpmi realizará evaluaciones muestrales sobre la eficacia de los Pmi. El resultado se publica en El Peruano y en el portal del Mef.

**Financiamiento público:** Esta norma establece los juicios para registrar los desembolsos y liquidación de la deuda pública, así como, las transacciones de proyectos financiados con recursos externos.

**Gestión financiera:** Consiste en administrar los recursos que se tienen en una empresa para certificar que serán suficientes para cubrir los gastos para que esta pueda funcionar. El cual se encarga el gestor financiero en este caso el asesor contable, en coordinación con el titular del pliego quien es el alcalde.

**Gestión por resultados – Gpr:** Es el conjunto de conceptos, metodologías y herramientas que consentirá orientar las acciones del gobierno y sus instituciones al cumplimiento de objetivos y resultados esperados en el marco de mejores prácticas de gestión.

**Gestión presupuestaria:** Capacidad de las entidades públicas para lograr sus objetivos institucionales, mediante el cumplimiento de las metas presupuestarias establecidas para un determinado año fiscal, aplicando los criterios de eficiencia, eficacia y desempeño.

**Ingresos:** Incremento de los recursos económicos. Éste debe concebir en el contexto de activos y pasivos, puesto que es la recuperación de un activo. Los ingresos suponen incrementos en el patrimonio neto de tu empresa. Puede tratarse del aumento del valor de tus activos o la disminución de un pasivo.

**Línea de base:** Consiste en una proyección de gasto asociado a políticas positivas, es decir, a decisiones tomadas que ya tienen incidencia sobre el presupuesto y, que determinan una cierta producción bajo determinados niveles de cantidad, calidad y costo.

**Meta:** Es la expresión cuantificada de los resultados, productos y actividades. En el caso de los proyectos es la expresión de las ejercicios y actividades de inversión y/u obra. La meta tiene las siguientes dimensiones: dimensión física y dimensión financiera.

Una meta es el resultado deseado que una persona u organización intenta obtener, para lo cual todas sus acciones y actividades se centran en el logro de objetivos. En concreto es el fin último al que aspira un individuo o una empresa.

**Monto de ajuste:** Toman en cuenta las anterioridades de gobierno, el entorno macroeconómico y fiscal, la capacidad de ejecución y el desempeño observado de las entidades, así como el nivel de desarrollo de sus Pp. Está sujeto a la disponibilidad de recursos.

El monto de ajuste está determinado por la cantidad de recursos disponibles, el sector externo e interno, la política fiscal, la situación financiera de las empresas e instituciones y el desarrollo del país en general

**Programa multianual de inversiones (Pmi):** Es el instrumento (documento) de programación registrado según lo señalado en el anexo N° 03 de la directiva de programación multianual.

**Programación multianual:** Es un proceso donde se mira las previsiones de ingresos y gasto por un periodo de tres años fiscales de manera referencial, para el cumplimiento de los objetivos y metas de mediano plazo.

La programación multianual consta de una causa en el que se identifican todos los ingresos y gastos de un periodo de tiempo determinado, con el fin de lograr los objetivos propuestos.

**Sistema de gastos:** Un gasto es un egreso que implica la reducción del patrimonio de una organización. Implican salida de dinero por la compra de un servicio, bien o producto. En contabilidad, un gasto es toda aquella disminución del patrimonio neto de la empresa (toda salida de dinero) en función del correcto desarrollo de las actividades; puede ser fijo o variable (o incluso inesperado), puede ser estratégico o no operacional, pero siempre será para desarrollar las actividades de la empresa.

Un sistema de gastos está constituido por todos los gastos o egresos que realiza una empresa u organización al realizar compras de bienes o servicios. Supone una salida de dinero con el fin de la realización óptima de las actividades y procesos de dicha empresa u organización.

### **III. MARCO METODOLÓGICO**

#### **3.1. Hipótesis de la investigación**

Las hipótesis nos dicen lo que estamos buscando o tratando de probar y pueden precisar como explicaciones tentativas del fenómeno investigado expresadas a manera de proposiciones.

En la vida diaria ejecutamos hipótesis acerca de diversas cosas y luego indagamos si son falsas o verdaderas. Basada en una información preliminar.

Según Izcara (2014):

Las hipótesis son explicaciones tentativas de un fenómeno investigado formuladas a manera de proposiciones. Una hipótesis debe desarrollarse con una mente abierta y dispuesta a aprender, pues de lo contrario se estaría tratando de imponer ideas, lo cual es completamente erróneo.

##### **3.1.1. Hipótesis general**

- Ha. Existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018
- H<sub>0</sub> No existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

##### **3.1.2. Hipótesis específicas**

- HE 1 Existe relación significativa entre diagnóstico de programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018
- HE 2 Existe relación significativa entre los objetivos de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018
- HE 3 Existe relación significativa entre el criterio de priorización de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018.



### **3.2. Variables de estudio**

- Variable independiente: Programación multianual.
- Variable dependiente: Gestión financiera pública

#### **3.2.1. Definición conceptual**

##### ***3.2.1.1. Variable independiente: Programación multianual***

Es un proceso donde se contempla las previsiones de entradas y gasto por un periodo de tres años fiscales de manera referencial, para el cumplimiento de los objetivos y metas de mediano plazo. La programación multianual es una etapa previa para la programación y formulación presupuestaria anual. La programación multianual del gasto público permitirá que las entidades públicas plante en la programación de haciendas para el cumplimiento de sus objetivos y metas, en un período de tres años, de acuerdo a las prioridades establecidas en los planes estratégicos nacionales, sectoriales, institucionales y los planes de desarrollo concertado.

Es la primera fase (proceso) del ciclo de inversión. Comprende la elaboración del diagnóstico del contexto de las brechas de infraestructura y/o de acceso a servicios públicos, la definición de los objetivos a alcanzarse respecto a dichas brechas (metas de producto y resultado) en un horizonte mínimo de 3 años y los criterios de priorización. Constituye el marco de referencia de la formulación presupuestaria de inversiones y se realiza considerando los planes nacionales, sectoriales, concertados regionales y locales. Incluye a los proyectos de App cofinanciadas. Debe tomar en cuenta los recursos de inversión proyectados en los sectores que lideran el proceso. (Programación Multianual del Presupuesto 2016-2018, 2016)

##### ***3.2.1.2. Variable dependiente: Gestión financiera pública***

Según Lusthaus (2002, p.69) expresa que “la gestión financiera comprende la panificación, la ejecución y el monitoreo de los recursos monetarios de una organización junto con los recursos humanos, proporciona los principales insumos con los cuales una organización elabora sus productos y servicios”

La gestión financiera pública, es el conjunto de elementos administrativos de las organizaciones públicas que hacen posible la captación de los recursos y su aplicación sirve para la concretización de los objetivos y las metas del sector público.

Está conformada por los principios, las normas, los organismos, los sistemas y los procedimientos que intervienen en las operaciones de programación, gestión y control necesarias tanto para la captación como para el gasto de los recursos.

Según Cabrero (2005),

La Nueva Gestión Pública (NGP) ha evadido una importante consideración en la literatura: la disputa sobre justicia y equidad. Es fácil encontrar autores que defiendan sus premisas sobre bases administrativas u organizacionales. También es posible encontrar análisis institucionales que buscan sustentar las iniciativas de la NGP en términos históricos e incluido culturales. Por suerte, ahora gozamos de una larga lista de artículos que realizan análisis empíricos de las consecuencias de la NGP en diferentes contextos. Las consecuencias organizacionales, morales, administrativas y éticas de la NGP son enormes y es necesario analizarlas con sumo cuidado.

### **3.2.2. Definición operacional.**

Es el conjunto de procedimientos que describen las actividades a que realiza el investigador, donde se observa los conceptos de mayor o menor grado. Señala claramente cómo se medirá las variables haciendo una serie de procedimientos.

Radica en transformar con tenacidad y rigor científico los conocimientos teóricos a niveles más concretos, hechos producidos en la realidad que podemos estar a la mira, valorar sus indicadores, en relación a la variable independiente o dependiente (causa y efecto).

#### ***3.2.2.1. Dimensiones de la variable: Programación multianual***

##### *3.2.2.1.1. Diagnóstico:*

Es un proceso de dialógico de elaboración de información que implica conocer y comprender los problemas y necesidades dentro de un contexto explícito, sus

causas y evolución a lo largo del tiempo, así como los factores protectores y de riesgo y sus tendencias previsible; permitiendo una discriminación de los mismos según su importancia, de cara al establecimiento de prioridades y estrategias de intervención, de manera que pueda determinarse de antemano su grado de viabilidad y factibilidad, considerando tanto las potencialidades y caudales disponibles como las fuerzas y actores sociales involucrados en las mismas. (Aguilar Idañez y Ander - Egg , 2015)

El diagnóstico consiste en identificar las necesidades, problemas y en concreto la situación actual de un determinado contexto. De esta manera se priorizan las necesidades más fundamentales para proseguir con la intervención en favor de los actores y fuerzas sociales inmersas en ese contexto.

#### *3.2.2.1.2. Objetivos:*

Los Objetivos de Investigación son la guía del estudio; expresan de manera muy sintética qué se pretende con la investigación y guardan correspondencia directa con las actividades, comenzando con un verbo en infinitivo o señalando una intención de cambio o afectación de algún aspecto de interés en particular. (Grau Abalo, Ricardo; Correa Valdés, Cecilia y Rojas Betancur, Mauricio, 1999)

La guía de investigación contiene el fin de que se intenta lograr a través de la investigación, se relaciona con las actividades, con los actores sociales involucrados y con el contexto en estudio.

#### *3.2.2.1.3. Criterios de priorización:*

En el marco de la décima y decima primera disposición complementaria del Decreto Legislativo N° 1252 Decreto legislativo que crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones aprobado por Decreto Supremo N° 242-2018-EF, y en coordinación con el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

Estos criterios serán aplicados en el período de Programación Multianual de Inversiones, para la elaboración del Programa Multianual de Inversiones (PMI) en los tres niveles de gobierno, de acuerdo a las medidas sectoriales definidas por los rectores de las políticas nacionales.

### **3.2.2.2. Dimensiones de la Variable: Gestión financiera pública.**

#### **3.2.2.2.1. Planificación.**

“Es el proceso de definir el curso de acción y los procedimientos requeridos para alcanzar los objetivos y metas. El plan establece lo que hay que hacer para llegar al estado final deseado” (Cortes , 1998)

Es un método bajo la forma de proceso, para la toma de decisiones entorno al mantenimiento de una realidad dada o a su mutación en otra más deseable, mediante la distribución de recursos entre fines múltiples, cumpliendo los siguientes requisitos: la minimización de costos, la maximación de beneficios y el mantenimiento de equilibrios dinámicos entre las fuerzas sociales que poseen los recursos, desean poseerlos o se ven afectados por el uso que de ellos se haga. (Castellano, 1998)

#### **3.2.2.2.2. Organización:**

La organización como acto de organizar, es el sentido en que se espera que se entiendan y se examinen los contenidos, organizar implica coordinar y asignar los recursos de las organizaciones de forma que estas sean capaces de desarrollar sus planes y alcanzar los resultados allí previstos (Bernal y Sierra, 2013, p. 159).

Es el segundo elemento y se encarga de diseñar el ordenamiento interno de una institución de manera compatible con la planeación estratégica definida, lo primero a plantear es el modelo organizacional, es decir la estructura más adecuada y compatible a las estrategias que se hayan considerado en la institución (Louffat , 2012, p. 46).

#### **3.2.2.2.3. Eficiencia:**

La eficiencia financiera solo asienta a mejorar la salud de tu inversión, dependerá de ti lograr que tu negocio sea muy, o muy poco, eficiente. El diccionario de la Real Academia Española nos indica que la eficiencia es la capacidad de disponer de alguien o de algo para conseguir un efecto deseado.

### 3.2.3. Matriz de operacionalización de variables

**Tabla 1.**  
*Operacionalización de variables*

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
Programación multianual	Diagnóstico.	1. Brechas de infraestructuras.	Pregunta 1 a la	Si conozco	<b>Técnica:</b> -Encuesta. <b>Instrumentos:</b> -Ficha de observación. -Análisis documental. -Cuestionario.
		2. Brechas a servicios públicos.	pregunta 3	No conozco	
		3. Cobertura - Calidad			
	Objetivos.	1. Objetivos Estratégicos gubernamentales	Pregunta 4 a la	Si conozco	
		2. Objetivos Estratégicos programáticos	pregunta 6	No conozco	
		3. Planificación estratégica efectiva			
	Criterios de priorización.	1. Publicación de sector	Pregunta 7 a la	Si considero	
		2. Contraloría general	pregunta 9	No considero	
		3. Producción			
Planificación	1. Objetivos	Pregunta 10 a la	Si conozco		
	2. Recursos	pregunta 12	No conozco		
	3. Tiempo				
Gestión financiera pública	Organización	1. Funciones	Pregunta 13 a la	Si sé	
		2. Relación	pregunta 15	No sé	
		3. Niveles			
	Eficiencia	1. Comportamiento del sector público durante las últimas décadas.	Pregunta 16 a la	Si considero	
		2. Medir el grado de eficiencia de cada unidad productiva.	pregunta 18	No considero	
		3. Colaboración del capital humano.			

Elaboración propia.

### **3.3. Tipo y nivel de investigación**

Hernandez y Fernandez (2010)

El presente estudio es de enfoque cuantitativo ya que requiere que el investigador recolecte datos numéricos de los objetivos, fenómenos, participantes que estudia y analiza mediante procedimientos estadísticos, de este conjunto de pasos llamado investigación cuantitativa, se derivan otras características del enfoque cuantitativo que se precisan a continuación: Las hipótesis que se generan antes de recolectar y analizar los datos y la recolección de datos se fundamenta en la medición. Debido a que los datos son producto de mediciones, se representan mediante números (cantidades) y se deben analizar a través de métodos estadísticos. Dicho de otra manera, las mediciones se transforman en valores numéricos (Datos cuantificables) que se analizan por medio de la estadística.

#### **3.3.1. Tipo de investigación**

El tipo de investigación es aplicada, es el tipo de investigación cuyo propósito es dar solución a situaciones o problemas concretos e identificables (Bunge, 1971); porque permite mejorar la calidad de la participación en los espacios locales de representantes, en la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

#### **3.3.2. Nivel de investigación**

El nivel de investigación es correlacional descriptivo explicar; porque mide el grado de relación entre dos variables en un contexto particular, la correlación puede ser positiva o negativa. "Miden, evalúan o recolectan datos sobre diversos aspectos, dimensiones o componente del fenómeno a investigar. (Hernández, Fernández y Baptista, 2003, p.117)

La correlación en la presente investigación es positiva ya que, la variación de las dos variables es alta, cuando se realiza una buena programación multianual es muy buena la gestión financiera de los recursos públicos de la municipalidad.

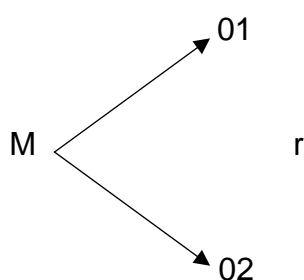
### 3.4. Diseño de la investigación

El diseño utilizado es no experimental, correlacional, transversal. La investigación no experimental es aquella que se realiza sin manipular deliberadamente las variables; es decir, no se hace variar intencionalmente la variable independiente, lo que se hace en la investigación no experimental es observar fenómenos tal y como se dan en su contexto natural, para después analizarlo. (Kerlinger, 1979, p. 116)

Es correlacional, es un tipo de estudio que tiene como propósito evaluar la relación que existe entre dos o más conceptos, categorías o variables. Los estudios cuantitativos correlacionales miden el grado de relación entre esas dos o más variables. Es decir, miden cada variable presuntamente relacionada y después también miden y analizan la correlación. Tales correlaciones se expresan en hipótesis sometidas a prueba. (Hernández, 2003, p.121)

Es transversal, recolecta datos en un solo momento, en un tiempo único, su propósito es describir variables y analizar su incidencia o interrelación en un momento dado (Hernandez, p. 270). Es como tomar una foto de un hecho ocurrido, el estudio solo recolectará y analizará en un periodo de tiempo específico y es considerado un estudio de tipo no experimental y transversal.

Diseño no experimental correlacional transversal.



Donde:

M = Muestra

01 =observación de la variable 1

02 =observación de la variable 2

r = correlación entre dichas variables

### 3.5. Población y muestra de estudio

#### 3.5.1. Población

Para el trabajo de investigación, la población de estudio está constituido por los pobladores del Distrito de Pampamarca y los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, cuya información de estudio corresponde a la programación multianual del 2016 al 2018. La población, para la presente investigación está conformada por 1400 personas;

**Tabla 2.**  
*Población*

N°	Denominación	Cantidad	%
1	Personal de la municipalidad.	42	3%
2	Población del Distrito de Pampamarca	1358	97%
	Total	1400	100%

Elaboración propia.

#### 3.5.2. Muestra

La muestra será de tipo no probabilística, ya que se seleccionaron a los participantes con el propósito de que nos brinden información específica acerca de las variables de estudio.

Hernández (2014), señala que la muestra es: “en esencia, un subgrupo de la población. Digamos que es un subconjunto de elementos que pertenecen a ese conjunto definido en sus características al que llamamos población”.

**Tabla 3.**  
*Muestra*

N°	Denominación	Cantidad	%
1	Desarrollo social.	10	20%
2	Desarrollo económico	8	16%
3	Planificación y presupuesto	8	16%
4	Gerencia municipal	4	8%
5	Infraestructura y obras	12	24%
6	Presidentes comunales	8	16%
	Total	50	100%

Elaboración propia.



### 3.5.3. Tipo de muestreo.

Según Cuesta (2009) el muestreo no probabilístico es una técnica de muestreo donde las muestras se recogen en un proceso donde no brinda a todos los individuos de la población iguales oportunidades de ser seleccionados.

## 3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

### 3.6.1. Técnicas de recolección de datos

- **La observación:** En el presente trabajo de investigación se utilizó la técnica de la observación; la cual permitió conocer de cerca en forma objetiva la situación actual del Distrito de Pampamarca para obtener resultados mediante la recopilación de la información de las oficinas de contabilidad, planificación y presupuesto.
- **Análisis documental:** En el presente trabajo de investigación se utilizó la técnica del análisis documental interpretando la información escrita sobre la programación multianual. La cual se comparó, con la práctica y ejecución de la programación en la presente gestión de la Municipalidad Distrital de Pampamarca – 2018.
- **Encuesta:** En el presente trabajo de investigación se aplica una encuesta de cuestionario cerrado, dirigida a los trabajadores de cada área de la Municipalidad Distrital de Pampamarca y a los presidentes comunales.
- **Entrevista:** En el presente trabajo de investigación se aplica una entrevista de preguntas abiertas, dirigida a los trabajadores del área administrativa de la Municipalidad Distrital de Pampamarca y a los presidentes comunales.

### 3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

En este trabajo de investigación se utiliza la estadística descriptiva. Para el análisis de datos se utilizó el tratamiento estadístico, como es cuadros estadísticos, descritos, gráficos. Consistirá en analizar, tabular y expresar porcentualmente los resultados, para su posterior análisis e interpretación de los datos, utilizando:

- **Ficha de observación:** Son instrumentos de investigación, evaluación y recolección de datos, referido a un objeto específico en el que se determinan variables específicas, que nos ayudan a ver de cerca las variables.
- **Ficha documental:** Es una ficha muy similar a la ficha bibliográfica, pero esta ficha trata sobre documentos, e incluye información como las ideas principales y el lugar de archivo, que ayudan identificar la ubicación del documento correspondiente.
- **Cuestionario cerrado:** Es aquel que solicita respuestas breves, específicas y delimitadas, que se realizaron a los trabajadores y presidentes comunales.
- **Cuestionario abierto:** Es aquel que solicita respuestas libres el cual nos ayudó bastante en la variable dependiente.

### 3.6.3. Validación y confiabilidad de instrumentos.

La Validez de los instrumentos de recolección de datos se realizó ubicando a tres expertos sobre la materia y les entregue en folder con una solicitud y los expertos evaluaron la encuesta obteniendo el siguiente resultado.

**Tabla 4.**  
*Método de validación por juicio de expertos*

Experto	Institución donde labora	Porcentaje de evaluación
CPC. Molina Alvarez, Joel Ahizer	Municipalidad Provincial Canchis	90%
CPC. Espirilla Medrano, Yuri Yumar	Municipalidad Provincial Canchis	80%
CPC. Chino Roque, Apolinar	Municipalidad Provincial Canchis	85%
Total promedio		85%

Elaboración propia.

### 3.6.4. Confiabilidad de instrumento.

Para desarrollar la confiabilidad de los instrumentos tomamos lo señalado por Hernández (2003, p. 346) “confiabilidad que se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo sujeto u objeto produce resultados iguales y validez que se refiere al grado en que un instrumento realmente la variable que pretende medir”.

El instrumento de la presente investigación fue dicotómica entonces se aplica la técnica de Kuder – Richardson. En la cual el grado de confiabilidad que nos resulto fue de 0,85; entonces de alta confiabilidad, aplicada en una muestra de 10 personas con 18 ítems, realizada en tres oportunidades.

### **3.7. Métodos de análisis de datos**

El análisis de los datos obtenidos a través de la aplicación de los instrumentos, se presenta a través de tablas estadísticas en orden correlativo, así mismo, se observa en forma ilustrativa las figuras correspondientes, para luego interpretarlos.

El procedimiento seguido es: clasificación, ordenamiento y tabulación de datos necesarios para el trabajo de investigación. Dentro del procesamiento de información se siguió los siguientes pasos:

- a) Conocer el hecho que se analiza
- b) Describir tal hecho
- c) Descomponer con el fin de conocer todos sus detalles
- d) Examinar críticamente y comprender cada elemento o componente del hecho específico de estudio. Ordenar cada elemento de acuerdo con el criterio de clasificación elegido haciendo comparaciones y buscando semejanzas y diferencias con otros hechos.

Para la investigación se aplica la estadística descriptiva, porque se recolecto y se analizó las opiniones de diversas personas sobre la programación multianual y la gestión financiera de la Municipalidad Distrital de Pampamarca; y por otra parte, la estadística inferencial, para la contratación de las hipótesis mediante el método de la chi-cuadrada.

### **3.8. Aspectos éticos**

La ética es, ante todo, una filosofía práctica, cuya tarea no es necesariamente resolver los conflictos, sino plantearlos. La calidad de la investigación cualitativa es un aspecto fundamental que los investigadores permanentemente deben garantizar.

Cuando se habla de calidad de la investigación, se apunta al rigor metodológico con que ha sido diseñada y desarrollada y a la confianza que, como consecuencia de ello, se puede tener en la veracidad de los resultados obtenidos. Por tanto, la idea de calidad de la investigación se asocia, en general, a la credibilidad del trabajo desarrollado. Los estándares que permiten evaluar el rigor y carácter científico de los estudios cualitativos y sobre los cuales hay convenio parcial son la creencia. (Parra 2013 “Aspectos éticos en la investigación cualitativa”)

## **IV. RESULTADOS**

“Un documento en el cual se describe el estudio efectuado, es decir, que investigación se realizó, como se efectuó, que resultados y conclusiones se obtuvieron” (Hernández, 2003, p. 627).

### **4.1. Presentación y fiabilidad del instrumento aplicado**

#### **4.1.1. Presentación del instrumento**

Para describir cómo es la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018, se aplicó un cuestionario, a los trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca y a los presidentes comunales, cuya información de estudio corresponde a la evaluación de la programación multianual del 2018. Con alternativas dicotómicas de: si considero, no considero; si conozco, no conozco; si sé y no sé.

### **4.2. Resultados por dimensiones**

Para describir cómo son las dimensiones que miden la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018. Se consideró las siguientes dimensiones: Diagnóstico, Objetivos, Criterios de priorización, Planificación, Organización y Eficiencia.

Los resultados se presentan a continuación:

### 4.2.1. Diagnóstico

**Tabla 5.**

*Brechas de infraestructura*

¿Conoce usted si la municipalidad finalizó las brechas de infraestructura para la población de Pampamarca?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	si conozco	31	62,0	62,0	62,0
	no conozco	19	38,0	38,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

#### **Interpretación:**

En la tabla 5 se observa que de los encuestados a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 62% tiene conocimiento sobre la finalización de las brechas de infraestructura mientras que el 38% restante de los encuestados desconoce de la finalización de dichas brechas.

#### **Análisis:**

Por lo tanto, se puede manifestar que el dato relevante es el de 62% de los encuestados que si tienen conocimiento de la finalización de las brechas de infraestructura debido a que perciben que las necesidades de la población de Pampamarca han sido satisfechas (pavimentación, construcción de reservorios, puentes, etc.).

**Tabla 6.***Brechas de servicios públicos*

¿Conoce usted si la municipalidad finalizó las brechas de servicios públicos para la población de Pampamarca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido sí conozco	27	54,0	54,0	54,0
no conozco	23	46,0	46,0	100,0
Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 6 se observa que de los encuestados a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 54% tiene conocimiento sobre la finalización de las brechas de servicio públicos mientras que el 46% restante de los encuestados desconoce de la finalización de dichas brechas.

**Análisis:**

Por lo tanto, se puede manifestar que el dato relevante es el de 54% de los encuestados que si tienen conocimiento de la finalización de las brechas de servicios públicos debido a que perciben que las necesidades de la población de Pampamarca han sido satisfechas (Seguridad ciudadana, limpieza pública, saneamiento, etc.).

**Tabla 7.***Cobertura - Calidad*

¿Considera usted que la gestión financiera de los recursos públicos es de calidad?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	sí considero	19	38,0	38,0	38,0
	no considero	31	62,0	62,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 7 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 38% considera que la gestión financiera de los recursos públicos es de calidad mientras que el 62% restante de los encuestados no considera que sea de calidad.

**Análisis:**

Por lo tanto, se puede manifestar que el dato relevante es el de 62% de los encuestados que consideran que la gestión de residuos sólidos no es de calidad debido a que existen excesivas demoras en el desarrollo de la gestión de los recursos públicos o no cumplen con los objetivos planteados.



#### 4.2.2. Objetivo

**Tabla 8.**

*Objetivos estratégicos gubernamentales*

¿Conoce usted los objetivos estratégicos gubernamentales de la Municipalidad Distrital de Pampamarca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
sí conozco	25	50,0	50,0	50,0
Válido no conozco	25	50,0	50,0	100,0
Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

#### **Interpretación:**

En la tabla 8 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 50% tiene conocimiento sobre los objetivos estratégicos gubernamentales mientras que el otro 50% restante de los encuestados no tiene conocimiento.

#### **Análisis:**

Por lo tanto, se puede manifestar que el 50% que si tiene conocimiento corresponde a los funcionarios quienes que se encargan de la elaboración y difusión de los objetivos estratégicos gubernamentales de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, mientras que la otra mitad desconoce debido a que la difusión de estos objetivos no se realiza en su totalidad para todos los trabajadores o que estos nos sean tomados en cuenta.

**Tabla 9.****Objetivos estratégicos programáticos**

¿Conoce usted los objetivos estratégicos programáticos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
sí conozco	37	74,0	74,0	74,0
Válido no conozco	13	26,0	26,0	100,0
Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 9 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 74% tiene conocimiento sobre los objetivos programáticos gubernamentales mientras que el 26% restante de los encuestados no tiene conocimiento.

**Análisis:**

Por lo tanto, se puede manifestar que el dato relevante es el de 74% de los encuestados que si tiene conocimiento de los objetivos estratégicos programáticos debido a que al ser estos objetivos a corto plazo la municipalidad realiza una difusión extensa de esta información para que la mayoría de los funcionarios y trabajadores tengan conocimiento y trabajen en concordancia a los tiempos establecidos.

**Tabla 10.****Planificación estratégica efectiva**

¿Se aplica una planificación estratégica efectiva para la gestión financiera de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Pampamarca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido sí aplica	33	66,0	66,0	66,0
no aplica	17	34,0	34,0	100,0
Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 10 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 66% aplica una planificación estratégica efectiva para la gestión financiera de los recursos públicos mientras que el 34% restante no aplica.

**Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 66% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores si aplican una planificación estratégica efectiva debido a que esta es herramienta de gestión fundamental que permite apoyar la toma de decisiones de la Municipalidad Distrital de Pampamarca referido al que hacer actualmente y al camino que deben recorrer en el futuro para adecuarse a los cambios y a las demandas que les impone el entorno y lograr la mayor eficiencia, eficacia, calidad en los bienes y servicios que se proveen.

### 4.2.3. Criterios de priorización

**Tabla 11.**

*Publicación de sector*

¿Considera usted que el municipio cerró las brechas de necesidades de la población de Pampamarca?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido sí considero	19	38,0	38,0	38,0
no considero	31	62,0	62,0	100,0
Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

#### **Interpretación:**

En la tabla 11 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 38% considera que el municipio cerró las brechas que cubren las necesidades de la población mientras que el 62% restante de los encuestados no lo considera así.

#### **Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 62% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores no consideran que la Municipalidad Distrital de Pampamarca cerró las brechas de necesidades de la población debido a que no cumplieron con el cronograma respecto a los tiempos programados que estos tienen lo que hizo que los procesos se retrasen y por consiguiente la demora e inexistencia de recursos públicos plasmados en las calles.

**Tabla 12.***Contraloría general*

¿Considera usted que ha sido beneficiado con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	sí considero	19	38,0	38,0	38,0
	no considero	31	62,0	62,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 12 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 38% considera que ha sido beneficiado con la gestión financiera de los recursos públicos, sin embargo el 62% restante de los encuestados no considera que sea beneficiado.

**Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 62% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores no consideran que hayan sido beneficiados con la gestión financiera de los recursos públicos debido a que por la mala proyección de los plazos aún no se culminan es su totalidad, existiendo aun brechas tanto en infraestructura como en servicios públicos.

**Tabla 13.**  
*Producción*

¿Considera usted que la gestión de recursos públicos, tuvo un impacto positivo en la Municipalidad Distrital de Pampamarca?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	sí considero	14	28,0	28,0	28,0
	no considero	36	72,0	72,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

### **Interpretación:**

En la tabla 13 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 28% considera que la gestión financiera de los recursos públicos tuvo un impacto positivo sin embargo el 72% restante de los encuestados no considera la gestión fuera positiva.

### **Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 72% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores que consideran que la gestión financiera de los recursos públicos no tuvo un impacto positivo en la Municipalidad Distrital de Pampamarca debido a la falta de transparencia que apara las gestiones ineficientes y además facilita la corrupción dentro de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

#### 4.2.4. Planificación

**Tabla 14.**

*Objetivos*

¿Conoce usted los objetivos que la Municipalidad Distrital de Pampamarca tiene para la mejor gestión financiera de los recursos públicos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	sí conozco	28	56,0	56,0	56,0
	no conozco	22	44,0	44,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

#### **Interpretación:**

En la tabla 14 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 56% conoce los objetivos de la municipalidad sin embargo el 44% restante de los encuestados los desconoce.

#### **Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 56% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores de la municipalidad distrital de Pampamarca conocen sobre los objetivos que tienen para la mejor gestión financiera de los recursos públicos debido a que al ser estos objetivos o metas establecidas dentro de la municipalidad estas son difundidas en su totalidad tanto a los funcionarios como a los trabajadores de diferentes rangos.

**Tabla 15.****Recursos**

¿Considera usted si la municipalidad cuenta con recursos necesarios para cumplir con sus objetivos planteados?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido sí considero	25	50,0	50,0	50,0
no considero	25	50,0	50,0	100,0
Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 15 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 50% considera que la municipalidad si cuenta con los recursos necesarios para cumplir sus objetivos, mientras que el otro 50% restante de los encuestados no considera.

**Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el 50% de los encuestados si considera que la Municipalidad Distrital de Pampamarca cuenta con recursos necesarios para cumplir con los objetivos planteados, debido a que la municipalidad realiza gestiones con los ministerios y gobierno central para la obtención y consecuentemente el cumplimiento de objetivos, sin embargo, la otra mitad piensa que la municipalidad no realiza ningún tipo de gestión para poder obtener los recursos.



**Tabla 16.****Tiempo**

¿Considera usted si la municipalidad cuenta con el plazo de tiempo prudente para terminar la gestión financiera de los recursos públicos?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	sí considero	20	40,0	40,0	40,0
	no considero	30	60,0	60,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 16 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 40% considera que la municipalidad si considera que cuenta con el plazo suficiente para terminar la gestión financiera de los recursos públicos, sin embargo el 60% restante de los encuestados considera que no cuentan con el tiempo suficiente.

**Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 60% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores no consideran que la Municipalidad Distrital de Pampamarca cuente con un plazo de tiempo prudente para terminar la gestión financiera de los recursos públicos debido a la mala proyección de plazos de ejecución que hace que los plazos estimados se apresuren o se aplacen.

#### 4.2.5. Organización

**Tabla 17.**

*Función*

¿Sabe usted si la municipalidad cuenta con un manual de organizaciones y funciones de cada trabajador?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
	22	44,0	44,0	44,0
Válido	28	56,0	56,0	100,0
Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

#### **Interpretación:**

En la tabla 17 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 44% tiene conocimiento de que la municipalidad cuenta con un manual de organizaciones y funciones de cada trabajador sin embargo el 56% restante de los encuestados no sabe que la municipalidad cuenta con dicho manual.

#### **Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 56% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores desconocen que la Municipalidad Distrital de Pampamarca cuenta con un manual de organizaciones y funciones de cada trabajador debido a la falta de difusión por los funcionarios quienes no dan a conocer a los trabajadores en su totalidad sobre estos documentos administrativos internos.

**Tabla 18.***Relación***¿Sabe usted si la municipalidad cuenta con reglamento de organizaciones y funciones de cada trabajador?**

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	si sé	16	32,0	32,0	32,0
	no sé	34	68,0	68,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 18 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 32% tiene conocimiento de que la municipalidad cuenta con un reglamento de organizaciones y funciones de cada trabajador sin embargo el 68% restante de los encuestados no sabe que la municipalidad cuenta con dicho reglamento.

**Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 68% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores desconocen que la Municipalidad Distrital de Pampamarca cuenta con un reglamento de organizaciones y funciones de cada trabajador debido a la falta de difusión por los funcionarios quienes no dan a conocer a los trabajadores en su totalidad sobre estos documentos administrativos internos.

**Tabla 19.***¿Conoce usted si la municipalidad cuenta con un flujograma de organizaciones?*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	sí	13	26,0	26,0	26,0
	conozco				
	no	37	74,0	74,0	100,0
	conozco				
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 19 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 26% tiene conocimiento de que la municipalidad cuenta con un flujograma de organizaciones sin embargo el 74% restante de los encuestados no sabe que la municipalidad cuenta con dicho flujograma.

**Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 74% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores desconocen que la Municipalidad Distrital de Pampamarca cuenta con un flujograma de organizaciones debido a la falta de difusión por los funcionarios quienes no dan a conocer a los trabajadores en su totalidad sobre estos documentos administrativos internos.

#### 4.2.6. Eficiencia

**Tabla 20.**

*Comportamiento del sector público durante las últimas décadas*

¿Considera usted que el comportamiento de la Municipalidad Distrital de Pampamarca en la última década ha sido eficiente?

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	sí considero	35	70,0	70,0	70,0
	no considero	15	30,0	30,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

Elaboración propia.

#### **Interpretación:**

En la tabla 20 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 70% considera que el comportamiento de la municipalidad ha sido eficiente sin embargo el 30% restante de los encuestados considera que no fue así.

#### **Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 70% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores consideran que el comportamiento de la Municipalidad Distrital de Pampamarca en la última década ha sido eficiente debido al cumplimiento de la mayoría de las brechas, respecto a infraestructura, a servicios públicos y de las demás necesidades en general.

**Tabla 21.***Medir el grado de eficiencia de cada unidad productiva*

---

¿Considera usted que logran eficientemente cada unidad productiva con sus metas?

---

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	sí considero	36	72,0	72,0	72,0
	no considero	14	28,0	28,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

---

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 21 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad el 72% considera que el comportamiento de la municipalidad ha sido eficiente sin embargo el 28% restante de los encuestados considera que no fue así.

**Análisis:**

Por otro lado, se puede manifestar que el dato relevante es el de 70% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores consideran que el comportamiento de la Municipalidad Distrital ha sido eficiente debido a que se ha notado un progreso respecto a la culminación de brechas en la población, ya que éstas han sido cerradas en su mayoría, así se tiene las brechas de infraestructura, las de servicio y de demás necesidades.

**Tabla 22.***Colaboración del capital humano*

---

¿Considera usted que la colaboración del capital humano es eficiente?

---

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	si considero	32	64,0	64,0	64,0
	no considero	18	36,0	36,0	100,0
	Total	50	100,0	100,0	

---

Elaboración propia.

**Interpretación:**

En la tabla 22 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 64% considera la colaboración del capital humano es eficiente mientras que el 36% restante de los encuestados no considera que sea eficiente.

**Análisis:**

En la figura 18 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el dato más relevante es el de 64% que si considera que el capital humano es eficiente dentro de la Municipalidad Distrital de Pampamarca debido a que gracias a este la mayoría de las brechas han sido realizadas respecto a infraestructura, servicios públicos y demás de las necesidades en general de la población.

### 4.3. Análisis inferencial Prueba de Hipótesis.

#### Prueba hipótesis general:

H<sub>a</sub> Existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

H<sub>0</sub> No existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

Nivel de significancia fijado al 0.10 o 10%

Estadístico de prueba: chi-cuadrado

**Tabla 23.**

*Tabla cruzada Chi cuadrado: Programación multianual y gestión financiera*

		Programación multianual		
		Mala Recuento	Regular Recuento	Buena Recuento
Gestión financiera	Mala	3	9	0
	Regular	8	23	3
	Buena	0	4	0

Elaboración propia.

**Tabla 24.**

*Pruebas de chi-cuadrado de Pearson Programación multianual y gestión financiera*

Pruebas de chi-cuadrado de Pearson	
	programación multianual
gestión financiera	Chi-cuadrado 2,917
	Df 4
	Sig. 0,572

Elaboración propia.

#### Interpretación.

Con un nivel de significancia del 10% con grados de libertad de 4 según la tabla de valores de chi cuadrado tenemos un valor límite de 7.52 y según el análisis realizado tenemos un valor de chi cuadrado del 2,917. Donde podemos demostrar y concluir que nuestra Hipótesis Nula (H<sub>0</sub>) no es rechazada. Por lo que no existe relación entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos.

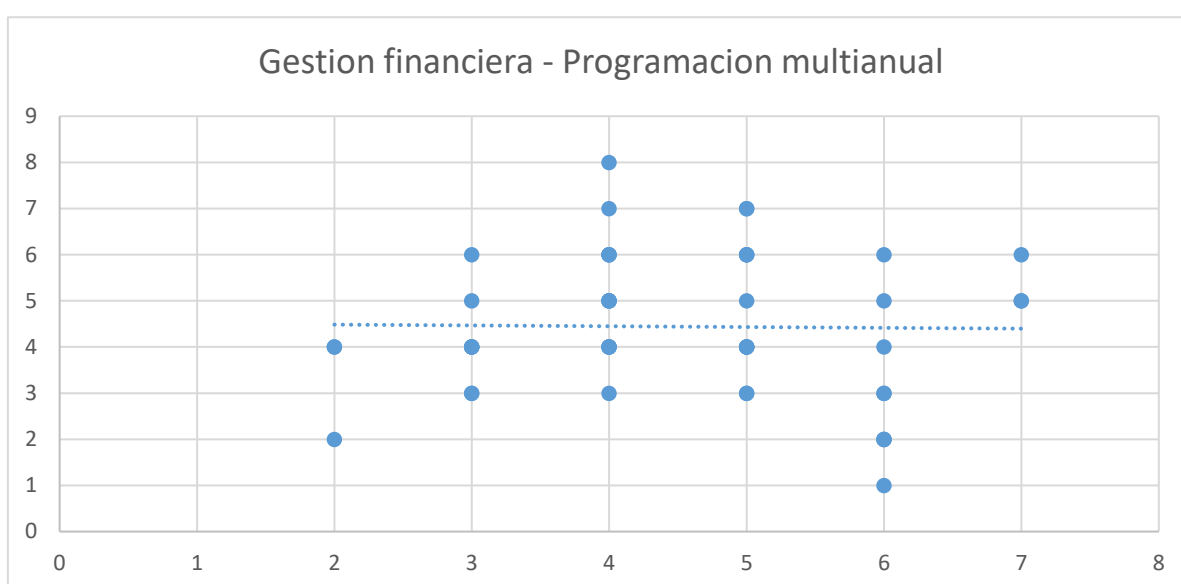


### Análisis:

Demostramos que la Hipótesis planteada sobre el nivel de ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos no está relacionados.

El desarrollo del pan multianual no afecta la efectividad de la gestión financiera de manera significativa.

### Verificación de la tendencia de las variables en estudio coeficiente de correlación Spearman:



**Figura 1.** Verificación de la tendencia de las variables en estudio coeficiente de correlación spearman:

		Programación multianual
Gestión financiera	Coefficiente de correlación	-0,016
	Sig. (bilateral)	0,912

De la figura como de coeficiente de correlación numérico no paramétrico de Spearman indican que no existe una relación lineal debido a que el coeficiente presenta un nivel de 0,016 muy próximo a 0 indican de la no existencia de relación entre las variables estudiadas.

### Prueba hipótesis específica 1:

Ha. Existe relación significativa entre el criterio de priorización de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

Ho. No existe relación significativa entre el criterio de priorización de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

Nivel de significancia fijado al 0.10 o 10%

Estadístico de prueba: chi-cuadrado

**Tabla 25.**

*Chi-cuadrado Criterio de priorización y gestión financiera*

		Criterio de priorización		
		Mal Recuento	Regular Recuento	Buena Recuento
Gestión financiera	Mala	3	4	5
	Regular	10	17	7
	Buena	1	2	1

Elaboración propia.

**Tabla 26.**

*Pruebas de chi-cuadrado de Pearson Criterio de priorización y gestión financiera*

#### Pruebas de chi-cuadrado de Pearson

		Criterios
Gestión financiera	Chi-cuadrado	2,144
	df	4
	Sig.	,709 <sup>a</sup>

Elaboración propia.

### Interpretación.

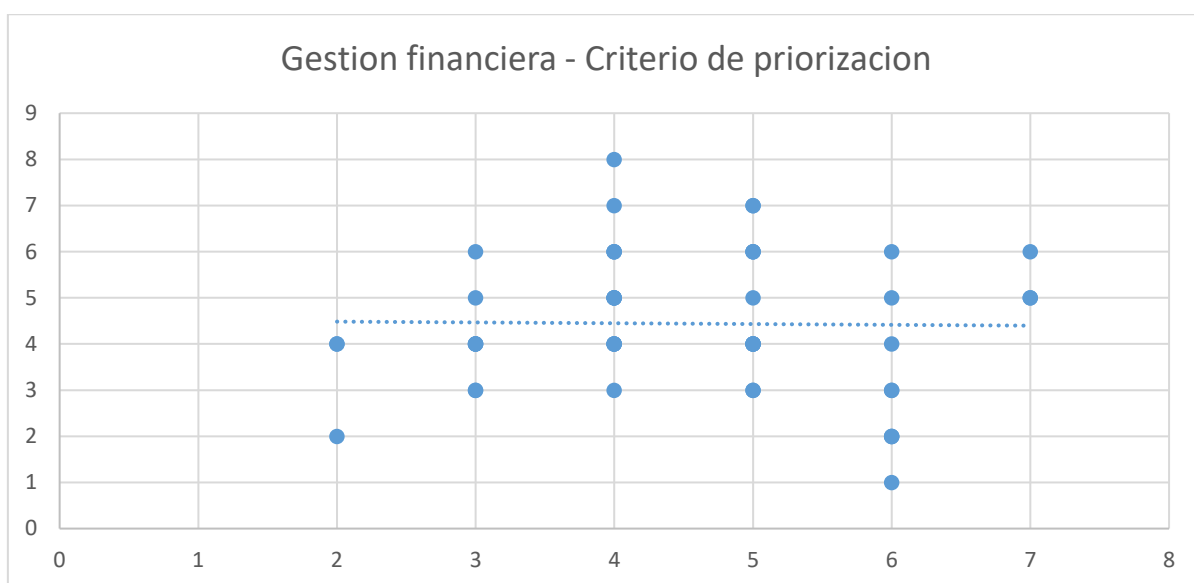
Con un nivel de significancia del 5% con grados de libertad de 4 según la tabla de valores de chi cuadrado tenemos un valor límite de 7.52, y según el análisis realizado tenemos un valor de chi cuadrado del 2,144. Donde podemos demostrar y concluir que nuestra Hipótesis Nula (HO) no es rechazada. Por lo que no existe relación entre los criterios de priorización y la gestión financiera de los recursos públicos.

## Análisis:

Demostramos que la Hipótesis planteada que el criterio de priorización de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos no están relacionados.

El cumplimiento de los criterios de priorización del plan multianual no afecta la efectividad de la gestión financiera de manera significativa.

## Verificación de la tendencia de la relación criterio de priorización y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman:



**Figura 2.** Verificación de la tendencia de la relación criterio de priorización y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman

		Criterios de priorización
Gestión financiera	Coefficiente de correlación	-0,119
	Sig. (bilateral)	0,412

De la figura como del coeficiente de correlación numérico no paramétrico de Spearman indican que no existe una relación lineal significativa con un nivel de -0,116 indicando una ligera relación inversa entre la dimensión de criterio de priorización y la gestión financiera.

## Prueba hipótesis específica 2:

H<sub>a</sub>. Existe relación significativa entre los objetivos de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

H<sub>0</sub>. No existe relación significativa entre los objetivos de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

Nivel de significancia fijado al 0.10 o 10%

Estadístico de prueba: chi-cuadrado

**Tabla 27.**

*Chi-Cuadrado de Objetivo y Gestión financiera*

		Objetivo		
		Mala Recuento	Regular Recuento	Buena Recuento
Gestión financiera	Mala	7	5	0
	Regular	28	3	3
	Buena	3	1	0

Elaboración propia.

**Tabla 28.**

*Pruebas de chi-cuadrado de Pearson Objetivo y Gestión financiera*

### Pruebas de chi-cuadrado de Pearson

		objetivo
Gestión financiera	Chi-cuadrado	7,519
	df	4
	Sig.	0,09

Elaboración propia.

## Interpretación.

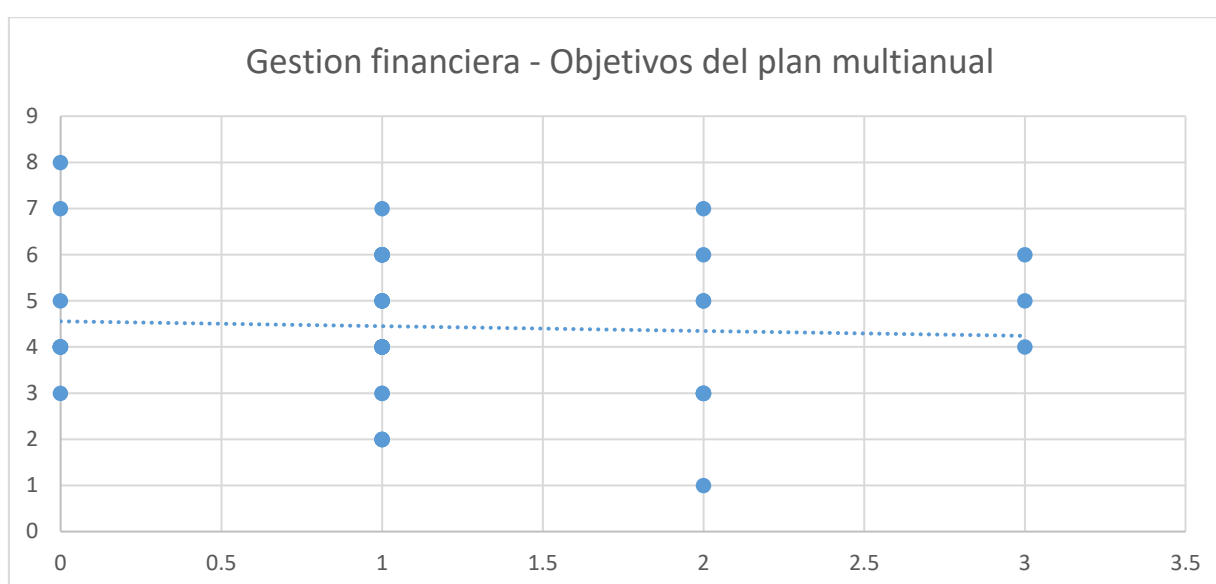
Con un nivel de significancia del 10% con grados de libertad de 4 según la tabla de valores de chi cuadrado tenemos un valor límite de 7.5276 y según el análisis realizado tenemos un valor de chi cuadrado del 7.519. Donde podemos demostrar y concluir que nuestra Hipótesis Nula (H<sub>0</sub>) es rechazada. Por lo se concluye que existe relación entre los objetivos de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos.

### Análisis:

Demostramos que la Hipótesis planteada que los objetivos de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos están relacionados.

El cumplimiento de los objetivos el plan multianual afecta la efectividad de la gestión financiera de manera significativa.

### Verificación de la tendencia de la relación objetivos del plan multianual y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman:



**Figura 3.** Verificación de la tendencia de la relación objetivos del plan multianual y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman

	Objetivo
<b>Gestión financiera</b>	<b>Coefficiente de correlación</b>
	-0,04
	<b>Sig. (bilateral)</b>
	0,785

De la figura como del coeficiente de correlación numérico no paramétrico de Spearman indican que no existe una relación lineal significativa con un nivel de -0,04 muy próximo a 0 indicando la no existencia de una relación lineal entre el cumplimiento de objetivos y la gestión financiera.

### Prueba hipótesis específica 3:

H<sub>a</sub>. Existe relación significativa entre diagnóstico de programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

H<sub>0</sub>. No existe relación significativa entre diagnóstico de programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

Nivel de significancia fijado al 0.10 o 10%

Estadístico de prueba: chi-cuadrado

**Tabla 29.**

*Chi-cuadrado de diagnóstico y Gestión financiera*

		Diagnostico		
		Mala Recuento	Regular Recuento	Buena Recuento
Gestión financiera	Mala	5	7	0
	Regular	20	9	5
	Buena	1	3	0

Elaboración propia.

**Tabla 30.**

*Pruebas de chi-cuadrado de Pearson de diagnóstico y Gestión financiera*  
**Pruebas de chi-cuadrado de Pearson**

		diagnostico
Gestión financiera	Chi-cuadrado	7,401
	df	4
	Sig.	,094 <sup>a</sup>

Elaboración propia.

### Interpretación.

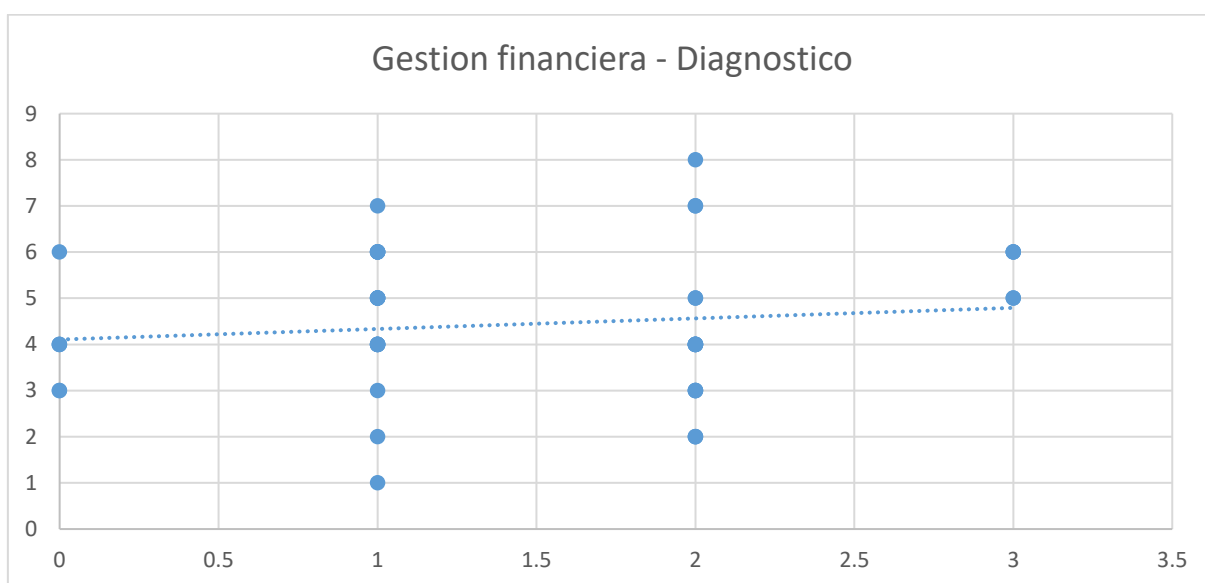
Con un nivel de significancia del 10% con grados de libertad de 4 según la tabla de valores de chi cuadrado tenemos un valor límite de 7.5276 y según el análisis realizado tenemos un valor de chi cuadrado del 7.401. Donde podemos demostrar y concluir que nuestra Hipótesis Nula (H<sub>0</sub>) es rechazada. Por lo se concluye que existe relación entre el diagnóstico de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos.

## Análisis:

Demostramos que la Hipótesis planteada que el diagnóstico de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos están relacionados.

El buen diagnóstico en el plan multianual afecta la efectividad de la gestión financiera de manera significativa.

## Verificación de la tendencia de la relación entre el diagnóstico multianual y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman:



**Figura 4:** Verificación de la tendencia de la relación entre el diagnóstico multianual y gestión financiera mediante el coeficiente de correlación Spearman

		Diagnostico
Gestión financiera	Coeficiente de correlación	0,087
	Sig. (bilateral)	0,546

De la figura como del coeficiente de correlación numérico no paramétrico de Spearman indican que una ligera relación directa con un nivel de 0,08 indicando una ligera relación que a mejor diagnóstico multianual mejor gestión financiera de recursos públicos.

## V. DISCUSIÓN

Por otro lado, la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos por parte de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, que va dirigida a la evaluación de la programación multianual y la eficiencia de la gestión financiera de los recursos públicos que se reflejan en la opinión de los funcionarios y los trabajadores de la municipalidad además del cumplimiento de las brechas tanto de infraestructura, de servicios y de demás necesidades.

En la presente investigación se realizó una encuesta sobre la evaluación de la planificación multianual respecto a la gestión financiera de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Pampamarca, para el objetivo general fue determinar como el nivel de cumplimiento de la programación multianual incide en la gestión de recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca. Según la tabla 19 se observó que existe relación entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

Por otro lado el primer objetivo fue analizar el diagnóstico de programación multianual y su relación con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, en la figura 1 se observa que de los encuestados a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 62% tiene conocimiento sobre la finalización de las brechas de infraestructura, en la figura 2 se observa el 54% de encuestados tiene conocimiento sobre la finalización de las brechas de servicio públicos, en la figura 3 se observa que el 38% considera que la gestión financiera de los recursos públicos es de calidad, por consecuencia los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca diagnosticaron que si se dio el cumplimiento de cierre de la mayoría de las brechas tanto de infraestructura como de servicios y estas eran de conocimiento de la mayoría de la población, pero que sin embargo estas no eran de calidad debido a que existieron excesivas demoras en el desarrollo de la gestión financiera de los recursos públicos o no cumplen con los objetivos planteados.



Por otro lado, el segundo objetivo fue analizar los objetivos de la programación multianual y su influencia en la gestión financiera de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Pampamarca, en la figura 4 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 50% tiene conocimiento sobre los objetivos estratégicos gubernamentales, en la figura 5 se observa que de las encuestas realizadas el 74% tiene conocimiento sobre los objetivos programáticos gubernamentales, en la figura 6 se observa que de las encuestas realizadas el 66% aplica una planificación estratégica efectiva para la gestión financiera de los recursos públicos, por consecuencia los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca cumplen los objetivos debido a que la difusión por parte de los funcionarios del alto mando se realiza de forma efectiva teniendo conocimiento todos los funcionarios y trabajadores de la municipalidad para así poder trabajar en conjunto ya demás lograr la obtención de objetivos a corto y largo plazo.

Por otro lado, el tercer objetivo fue identificar el criterio de priorización de la programación multianual y su relación con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, en la figura 7 se observa que de las encuestas realizadas a los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Pampamarca el 62% considera que el municipio no cerró las brechas que cubren las necesidades de la población, en la figura 8 se observa que de las encuestas realizadas el 38% considera que ha sido beneficiado con la gestión financiera de los recursos públicos, en la figura 8 el 62% correspondiente a que los funcionarios y trabajadores no consideran que hayan sido beneficiados con la gestión financiera de los recursos públicos, en la figura 9 se observa que de las encuestas realizadas el 28% considera que la gestión financiera de los recursos públicos tuvo un impacto positivo, por consecuencia en el criterio de la programación anual los recursos públicos no tuvieron un impacto positivo de la Municipalidad Distrital de Pampamarca debido a la falta de transparencia para las gestiones ineficientes y además facilita la corrupción dentro de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

## VI. CONCLUSIONES

- Primera:** Según los resultados obtenidos se observa que no existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018, con un nivel de significancia del 10% con grados de libertad de 4 según la tabla de valores de chi cuadrado tenemos un valor límite de 7.52 y según el análisis realizado tenemos un valor de chi cuadrado del 2,917. Donde se puede demostrar y concluir que nuestra Hipótesis Nula (HO) no es rechazada. Por lo que no existe relación entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos. Según los resultados obtenidos se comprueba la hipótesis que no existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018
- Segundo:** Según los resultados obtenidos se observa que, si existe relación significativa entre diagnóstico de programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018, esto se evidencia con la prueba de chi-cuadrado donde se puede demostrar y concluir que nuestra Hipótesis Nula (HO) es rechazada. Por lo que se concluye existe relación entre el diagnóstico de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos.
- Tercera:** Según los resultados obtenidos se demuestra que la hipótesis planteada sobre los objetivos de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos se encuentran relacionados. El cumplimiento de los objetivos el plan multianual afecta la efectividad de la gestión financiera de manera significativa pues una adecuada programación multianual permite gestionar de

manera adecuada los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.

**Cuarta:** Según los resultados obtenidos se demuestra que la hipótesis planteada del criterio de priorización de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos no está relacionada. El cumplimiento de los criterios de priorización del plan multianual no afecta la efectividad de la gestión financiera de manera significativa puesto que estos se cumplen según metas que se proponen y en el tiempo pertinente.

## VII. RECOMENDACIONES

- Primera:** Se recomienda que la ejecución de la programación multianual se realice de manera adecuada para que la gestión financiera de los recursos públicos de la municipalidad. Sea correctamente ejecutada y adecuadamente gestionados para mejores resultados. Existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018 exista un plan de programación multianual y que se rijan según los objetivos establecidos dentro de esta programación multianual.
- Segunda:** Se sugiere que la programación multianual se realice de manera adecuada y eficiente de acuerdo a las necesidades que exista en la Municipalidad Distrital de Pampamarca para continuar con los resultados que se obtienen hasta el momento y de este modo el diagnóstico de programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018 se relacionen significativamente.
- Tercera:** Se propone que el cumplimiento de los objetivos los planes multianuales se sigan realizando de la forma como se ejecutan hasta el momento pues esto afecta la efectividad de la gestión financiera de manera significativa pues una adecuada programación multianual permite gestionar de manera adecuada los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca.
- Cuarto:** Se invita tomar en cuenta el cumplimiento de los criterios de priorización del plan multianual en su momento adecuado pues esto no afecta la efectividad de la gestión financiera de manera significativa puesto que estos se cumplen según metas que se proponen y en el tiempo pertinente.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar Idañez , M. J., & Ander - Egg , E. (2015). *Diagnostico Social*. Peru.
- Ayapi Quispe , J. L. (2017). *EL PROCESO PRESUPUESTARIO Y LA GESTIÓN PÚBLICA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MONZÓN 2016*. Universidad de Huanuco, Huanuco.
- Bernal & Sierra. (2013). *Proceso Administrativo*. Colombia: Marisa de Anta.
- Bringas Delgado , R. U. (2014). *El presupuesto participativo y la calidad de la gestion de los recursos publicos en las municipalidades distritales de la region de Ayacucho periodo 2009-2013*. Universidad San Martin de Porres, Lima.
- Buendia Flores , N. N. (2017). *Presupuesto participativo y Gestión Municipal según personal administrativo de la Municipalidad de Pueblo Libre-Lima, 2016*. Universidad Cesar Vallejo, Peru.
- Cabrero, D. A. (2005). *Gestión y Política Pública*. México.
- Chonay Pantzay , J. D. (2011). *Ejecucion presupuestaria de ingresos y egresos en una institucion autonoma*. Universidad de San Carlos Guatemala, Guatemala.
- Cortes , D. (1998). *Gerencia Efectiva* . Caracas: HCZ Consulying.
- de Economia y Finanzas , M. (2016). *Programación Multianual del Presupuesto 2016-2018*. Peru .
- Ferro Gonzales , P. F. (2012). *El proceso de participacion e inclusion de la poblacion en la elaboracion de proyectos de inversion publica*. Universidad Austral de Chile, Chile .
- Garcia Garcia , E. A. (2017). *El presupuesto participativo basado en resultados y la calidad de la gestión de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Jacobo Hunter, Arequipa - 2017*. UNSA, Arequipa.
- Grau Abalo, R., Correa Valdés, C., & Rojas Betancur, M. (1999). *Metodologia de la Investigacion* . Colombia : Ibagué: Coruniversitaria.
- Guadamos Rebaza , J. O. (2018). *Presupuesto participativo y su incidencia en la calidad de gestión de la Municipalidad Distrital de Angasmarca, provincia de Santiago de Chuco, 2017*. Universidad Cesar Vallejo, Peru.
- Guaman Cornejo , N. P., & Ruiz Orellana , I. G. (2012). *Evaluación de ejecución financiera y presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado Municipal del Canton el Sigsig por el periodo 2011, mediante la aplicacion de indicadores de gestion*. Universidad Politecnica Salesiana, Ecuador.

- Guerrero Merchan , M. I., & Heras Heras , S. E. (2013). *Análisis de la ejecución presupuestaria, en el Gobierno Autónomo Descentralizado de la parroquia de San Joaquín en el período 2012*. Universidad de Cuenca, Cuenca.
- Hernandez, I., & Fernandez, C. (2010). *Metodología de la investigación*. Mexico: McGraw Hill.
- Louffat , E. (2012). *Fundamentos del Proceso Administrativo*. Buenos Aires: Cengage Learning.
- Medina Ponce , M. A. (2015). *CONTROL INTERNO EN LA ADMINISTRACION DE RECURSOS PUBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PUCARA*. UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CENTRO DEL PERU, Huancayo.
- Monroy Rivas , J. R. (2009). *La vinculacion plan-presupuesto en Guatemala, el caso de la policia nacional civil*. Universidad de San Carlos Guatemala, Guatemala.
- Muñoz Muñoz , R. (2018). *Expectativas del sistema nacional de programación multianual y gestión de inversiones - Invierte.pe a partir del SNIP*. Universidad Cesar Vallejo, Peru.
- Paco Matamoros , L., & Mantari Araujo , W. S. (2014). *El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de gasto de la Municipalidad Provincial de Huancavelica periodo 2013*. Universidad Nacional de Huancavelica, Huancavelica.
- Palacios Mendo , L. C. (2013). *El presupuesto participativo basado en resultados como instrumento para la toma de decisiones en la asignación del presupuesto de inversiones de la municipalidad distrital de CASA GRANDE,2012*. Universidad Privada Antenor Orrego.
- Rodrigues de Caires , C. M. (2015). *Metodología para la implementación del presupuesto participativo en el municipio Mariño del estado Nueva Esparta (2014-2017)*. Universidad Centro de Venezuela, Venezuela.
- Ruiz Zegarra , I. A., & Yuca Martinez, R. (2017). *La programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la dirección regional agricultura de Madre de Dios año 2016*. Universidad Andina del Cusco, Cusco .
- Samuelson, P. A., & Nordhaus, W. D. (2001). *Macroeconomía* (3era Edición ed.). Madrid: McGraw-Hill.
- Uceda, J. (2007). *“La gestión pública y empresarial: Análisis y control”*. MADRID : Editorial Díaz de Santos.
- Uturunco Pari , E. (2017). *Evaluación de la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Huancané, periodos 2015 - 2016*. Universidad Nacional del Altiplano, Puno.

## **ANEXOS**

## Anexo 1: Matriz de consistencia.

Programación multianual y la gestión de recursos públicos de la municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018							
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variable	Dimensión	Metodología	Población y muestra	Técnicas instrumento
¿De qué manera la programación multianual incide en la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018?	Determinar como el nivel de cumplimiento de la programación multianual incide en la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018	Ha. Existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018 H0 No existe relación significativa entre la ejecución de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018	<b>VARIABLE INDEPENDIENTE</b> Programación multianual.	Diagnóstico.  Objetivos.	<b>Tipo y diseño de la investigación:</b>  <b>Tipo:</b> Aplicada descriptiva.  <b>Nivel:</b> Explicativa y correlacional.  <b>Enfoque:</b> Cuantitativo: se procesará información para cuantificarla y poder explicarla.	<b>Población:</b> La población está compuesta por los funcionarios y la población en general del Distrito de Pampamarca. En un total de 1400 personas.  <b>Muestra:</b> La muestra está conformada por los 42 trabajadores de la municipalidad y por los 8 presidentes comunales haciendo un total de 50 personas.	<b>Técnica:</b> -Encuesta. . <b>Instrumentos:</b> -Ficha de observación. -Cuestionario. -Análisis documental.  <b>Técnica de fiabilidad:</b> Según el método Kuder Richardson al 0.76%.  <b>Validez:</b> Validado por tres expertos.
<b>Problemas específicos</b> ¿De qué manera el diagnóstico de programación multianual se relaciona con la gestión financiera de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018?	<b>Objetivos específicos</b> Analizar el diagnóstico de programación multianual y su relación con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018	<b>Hipótesis específicas</b> Existe relación significativa entre el diagnóstico de programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018	<b>VARIABLE DEPENDIENTE</b> Gestión financiera pública.	Organización  Eficiencia	<b>Diseño de la Investigación:</b> Correlacional no experimental transversal.  <b>Metodología:</b> Hipotética cuantitativo.  <b>Método de análisis:</b> Hipotética deductiva.  <b>Estadística:</b> Descriptiva e inferencial.		
¿Cómo los objetivos de la programación multianual se relacionan con la gestión financiera de los recursos públicos de la	Analizar los objetivos de la programación multianual y su relación con la gestión financiera de los recursos públicos de la	Existe relación significativa entre los objetivos de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la					



<p>Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018?</p> <p>¿En qué medida el criterio de priorización de la programación multianual se relaciona con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018?</p>	<p>Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018</p> <p>Identificar el criterio de priorización de la programación multianual y su relación con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018</p>	<p>Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018</p> <p>Existe relación significativa entre el criterio de priorización de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018</p>	<p>te para que sean partícipes directos de esta investigación.</p>
--	--	--	--

## Anexo 2: Matriz de operacionalización

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	ESCALA	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
Programación multianual	Diagnóstico.	4. Brechas de infraestructuras.	Pregunta 1 a la	Si conozco	<b>Técnica:</b> -Encuesta. <b>Instrumentos:</b> -Ficha de observación. -Análisis documental. -Cuestionario.
		5. Brechas a servicios públicos.	pregunta 3	No conozco	
		6. Cobertura - Calidad			
	Objetivos.	4. Objetivos Estratégicos gubernamentales	Pregunta 4 a la	Si conozco	
		5. Objetivos Estratégicos programáticos	pregunta 6	No conozco	
		6. Planificación estratégica efectiva			
Criterios de priorización.	4. Publicación de sector	Pregunta 7 a la	Si considero		
	5. Contraloría general	pregunta 9	No considero		
	6. Producción				
Gestión financiera pública	Planificación	1. Objetivos	Pregunta 10 a la	Si conozco	
		2. Recursos	pregunta 12	No conozco	
		3. Tiempo			
	Organización	4. Funciones	Pregunta 13 a la	Si sé	
		5. Relación	pregunta 15	No sé	
		6. Niveles			
Eficiencia	1. Comportamiento del sector público durante las últimas décadas.	Pregunta 16 a la	Si considero		
	2. Medir el grado de eficiencia de cada unidad productiva.	pregunta 18	No considero		
	3. Colaboración del capital humano.				

### Anexo 3: Instrumentos.

**UNIVERSIDAD PRIVADA TELESUP**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**  
**SEMINARIO DE GRADUACIÓN**

**OBJETIVOS:** Determinar el nivel de cumplimiento de la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco - 2018

Encuesta dirigida a funcionarios, trabajadores de la municipalidad y presidentes comunales.

#### **INSTRUCCIONES**

Sus respuestas son muy importantes para alcanzar el objetivo propuesto.

Marque una x en la respuesta que usted crea correcta.

#### **a. Precise el área al que pertenece:**

- Desarrollo social ( )
- Desarrollo económico ( )
- Planificación y presupuesto ( )
- Gerencia Municipal ( )
- Infraestructura y obras ( )
- Presidentes comunales ( )

#### **b. ¿Participó usted en la programación multianual?**

- Si ( )
  - No ( )
-

## Cuestionario

**Variable independiente: programación multianual.**

**Dimensión diagnóstica: Preguntas del 1 al 3**

1. **¿Conoce usted si la municipalidad finalizó las brechas de infraestructura para la población de Pampamarca?**
  - Si conozco ( )
  - No conozco ( )
2. **¿Conoce usted si la municipalidad finalizó las brechas de servicios públicos para la población de Pampamarca?**
  - Si conozco ( )
  - No conozco ( )
3. **¿Considera usted que la gestión financiera de los recursos públicos es de calidad?**
  - Si considero ( )
  - No considero ( )

**Dimensión objetivos: Preguntas del 4 al 6**

4. **¿Conoce usted los objetivos estratégicos gubernamentales de la Municipalidad Distrital de Pampamarca?**
  - Si conozco ( )
  - No conozco ( )
5. **¿Conoce usted los objetivos estratégicos programáticos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca?**
  - Si conozco ( )
  - No conozco ( )
6. **¿Se aplica una planificación estratégica efectiva para la gestión financiera de los recursos públicos en la Municipalidad Distrital de Pampamarca?**
  - Si aplica ( )
  - No aplica ( )

### **Dimensión criterios de priorización: Preguntas del 7 al 9**

- 7. ¿Considera usted que el municipio cerró las brechas de necesidades de la población de Pampamarca?**
- Si considero ( )
  - No considero ( )
- 8. ¿Considera usted que ha sido beneficiado con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca?**
- Si considero ( )
  - No considero ( )
- 9. ¿Considera usted que la gestión financiera de los recursos públicos, tuvo un impacto positivo en la Municipalidad Distrital de Pampamarca?**
- Si considero ( )
  - No considero ( )

**Variable dependiente: gestión financiera pública.**

### **Dimensión planificación: Preguntas del 10 al 12**

- 10. ¿Conoce usted los objetivos que la Municipalidad Distrital de Pampamarca tiene para la mejor gestión financiera de los recursos públicos?**
- Si conozco ( )
  - No conozco ( )
- 11. ¿Considera usted si la municipalidad cuenta con recursos necesarios para cumplir con sus objetivos planteados?**
- Si conozco ( )
  - No conozco ( )
- 12. ¿Considera usted si la municipalidad cuenta con el plazo de tiempo prudente para terminar la gestión financiera de los recursos públicos?**
- Si considero ( )
  - No considero ( )

**Dimensión de organización: Preguntas del 13 al 15**

**13. ¿Sabe usted si la municipalidad cuenta con un manual de organizaciones y funciones de cada trabajador?**

- Si sé ( )

- No sé ( )

**14. ¿Sabe usted si la municipalidad cuenta con reglamento de organizaciones y funciones de cada trabajador?**

- Si sé ( )

- No sé ( )

**15. ¿Conoce usted si la municipalidad cuenta con un flujograma de organizaciones?**

- Si conozco ( )

- No conozco ( )

**Dimensión eficiencia: Preguntas del 16 al 18**

**16. ¿Considera usted que el comportamiento de la Municipalidad Distrital de Pampamarca en la última década ha sido eficiente?**

- Si considero ( )

- No considero ( )

**17. ¿Considera usted que cada unidad productiva logra cumplir con sus metas eficientemente?**

- Si considero ( )

- No considero ( )

**18. ¿Considera usted que la colaboración del capital humano es eficiente?**

- Si considero ( )

- No considero ( )

Gracias por su colaboración.

#### **Anexo 4: Validación de instrumentos.**



**DISEÑO DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

Apellidos y Nombres del informante: **MOLINA ALVAREZ, Joel Ahizer**

1.1. Cargo e institución donde labora: **GERENTE DE ADMINISTRACION Y FINANZAS. MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS**

1.2. Nombre del instrumento o motivo de evaluación: Encuesta sobre **“PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y LA GESTIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAMPAMARCA, PROVINCIA CANAS, REGIÓN CUSCO – 2018”**

1.4 Autor del instrumento: **VIDAL QUISPICHO ESCALANTE**  
Alumno del pre grado de la Universidad Privada Telesup.

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1-20	Regular 21-40	Buena 41-60	Muy Buena 61-80	Excelente 81-100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica entre (variables e indicadores)					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos sobre docencia universitaria y la capacitación pedagógica en relación al logro de la calidad académica.				X	
7. CONSISTENCIA	Consistencia entre la formulación del problema, objetivos y la hipótesis.					X
8. COHERENCIA	Entre los índices indicadores y las dimensiones				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la Investigación					X

II. OPINION DE APLICABILIDAD: Aplicable

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 18

IV. LUGAR Y FECHA: Diciembre 2018

DNI N° 42052671

Teléfono N° 976-320469







**DISEÑO DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

Apellidos y Nombres del informante: **ESPIRILLA MEDRANO, YURI YUMAR**

1.1. Cargo e institución donde labora: **UNIDAD DE FISCALIZACIÓN. MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS**

1.2. Nombre del instrumento o motivo de evaluación: Encuesta sobre **“PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y LA GESTIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAMPAMARCA, PROVINCIA CANAS, REGIÓN CUSCO – 2018”**

1.4 Autor del instrumento: **VIDAL QUISPICHO ESCALANTE**  
Alumno del pre grado de la Universidad Privada Telesup.

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1-20	Regular 21-40	Buena 41-60	Muy Buena 61-80	Excelente 81-100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica entre (variables e indicadores)					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos sobre docencia universitaria y la capacitación pedagógica en relación al logro de la calidad académica.				X	
7. CONSISTENCIA	Consistencia entre la formulación del problema, objetivos y la hipótesis.					X
8. COHERENCIA	Entre los índices indicadores y las dimensiones				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la Investigación				X	

II. OPINION DE APLICABILIDAD: Aplicable

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 16

IV. LUGAR Y FECHA: Diciembre 2018

DNI N° 44348950

Teléfono N° 985859611

\_\_\_\_\_  
 Firma del Experto Informante



**DISEÑO DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN**

**I. DATOS GENERALES**

1.1. Apellidos y Nombres del informante: **CHINO ROQUE, Apolinar**

1.2. Cargo e institución donde labora: **TESORERO. MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS**

1.3. Nombre del instrumento o motivo de evaluación: Encuesta sobre **“PROGRAMACIÓN MULTIANUAL Y LA GESTIÓN DE RECURSOS PÚBLICOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAMPAMARCA, PROVINCIA CANAS, REGIÓN CUSCO – 2018”**

1.4 Autor del instrumento: **VIDAL QUISPICHO ESCALANTE**  
Alumno del pre grado de la Universidad Privada Telesup.

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente 1-20	Regular 21-40	Buena 41-60	Muy Buena 61-80	Excelente 81-100
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica entre (variables e indicadores)					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad.					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos sobre docencia universitaria y la capacitación pedagógica en relación al logro de la calidad académica.				X	
7. CONSISTENCIA	Consistencia entre la formulación del problema, objetivos y la hipótesis.					X
8. COHERENCIA	Entre los índices indicadores y las dimensiones				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la Investigación					X

II. OPINION DE APLICABILIDAD: Aplicable

III. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 17

IV. LUGAR Y FECHA: Dic. 2018

DNI N° 4.791.2766

Teléfono N° 993429493

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CANCHIS  
  
 C.P.C. Apolinar Chino Roque  
 Firma del Experto Informante

993

## Anexo 5: Matriz de datos

Área de trabajo	Participación en PM	Programación multianual.									Gestión financiera pública.								
		Diagnóstico			Objetivo			Criterios de priorización			Planificación			Organización			Eficiencia		
		P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18
3	1	0	0	1	0	0	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0
3	1	0	0	1	1	0	0	1	0	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0
3	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
1	1	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1	1	0	0
1	1	0	0	1	1	1	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	0
5	2	1	1	1	1	0	0	0	1	0	1	0	0	1	1	1	0	1	1
5	2	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1
3	1	1	0	1	1	0	0	1	1	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0
1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0
3	1	0	0	0	1	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	0
3	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1
6	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0	1
6	2	0	1	1	0	0	0	1	1	1	0	1	1	0	1	0	0	0	1
6	1	0	0	1	0	0	1	1	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	1
1	2	1	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	0	1	1	0	1	0	0
1	2	1	1	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0
2	2	0	1	0	1	1	0	1	0	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0
2	1	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1
4	1	0	0	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1
6	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1

5	1	0	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0	1	0	0	1	1	0	1
4	2	0	0	1	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0	1
3	2	1	0	1	0	0	1	1	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0	0
2	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0
3	1	0	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	0
3	1	0	1	1	1	0	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0
3	1	0	1	0	0	0	0	1	1	0	1	0	0	1	1	0	1	0	1
1	2	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0	1	1	1	1	1	1	0
1	2	1	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0
1	2	0	1	1	0	1	1	1	0	1	1	0	1	0	0	1	0	0	0
1	1	1	0	0	0	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	1
4	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	1	1	0	1	0	1	0	0	1
4	1	0	1	0	1	0	0	1	1	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1
3	1	0	1	1	0	1	0	1	1	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0
3	1	1	0	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	1	0	1	1	0
3	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	1	0	0	1	0	1	1	0
1	2	1	0	1	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	0	1
1	2	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	1	0	1	0	1	0	0	0
5	2	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0
6	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	0	1	0	1	1	0	1	1
6	1	1	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	1	1	0	1	0
6	1	0	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	1	0	1	0	0	0
3	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1	0	1	1	0	0
4	1	0	0	1	1	0	0	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	0
1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0
6	1	1	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	1	0	1	0	0	0	0
2	2	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1
3	2	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	0	1	0	0	0
3	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0
3	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1	1	0	1	0	0	0

## **Anexo 6: Propuesta de valor.**

La presente investigación sobre la relación que existe entre la programación multianual y la gestión financiera de los recursos públicos da lugar a poder planificar durante el año lectivo los beneficios en cuanto a la planificación de ingresos y gastos programados para el logro de objetivos anuales de corto plazo, no solo en Municipalidad Distrital de Pampamarca, sino en otros distritos.

Este trabajo busca determinar el nivel de cumplimiento de la programación multianual y su incidencia en la gestión financiera de los recursos públicos, con el fin de brindar un servicio adecuado a los pobladores y, sobre todo, se busca el cierre de brechas sociales para lograr el desarrollo sostenible e integral del Distrito de Pampamarca.

Mediante esta mejora de propuesta, elaborada sobre una base técnica de las operaciones a realizar de una forma lógica, cronológica y sistemática con el propósito de, determinar como el nivel de cumplimiento de la programación multianual se relaciona con la gestión financiera de los recursos públicos de la Municipalidad Distrital de Pampamarca, Provincia Canas, Región Cusco – 2018

## Consulta de Transferencias a los Gobiernos Nacional, Regional, Local y EPS Gobiernos Locales

Fecha de la Consulta:

13-febrero-2020

Código	Nombre	Monto Autorizado	Monto Acreditado
	2018 - : TOTAL	20,760,347,050.33	20,760,760,079.47
	2018 - Departamento 08: CUSCO	2,394,187,706.58	2,394,187,706.58
	2018 - Provincia 05: CANAS	94,187,245.27	94,187,245.27
	2018 - Municipalidad 06-300721: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAMPAMARCA	2,639,569.66	2,639,569.66
	-----		
	Agrupación por Rubro - Para el año 2018		
	-----		
00	RECURSOS ORDINARIOS	45,798.00	45,798.00
07	FONDO DE COMPENSACIÓN MUNICIPAL CANON Y SOBRECANON, REGALÍAS, RENTA DE ADUANAS Y	635,172.94	635,172.94
18	PARTICIPACIONES	1,958,598.72	1,958,598.72

es transferencia anual 2018

**PIA, Modif. Presup., PIM, Ejec. Devengado y Saldos por Tipo Obra / Act. / Acc. Inv. y Meta**

**Año: 2018**

Meta A	Presupuesto Institucional de Apertura	Modificaciones Presupuestarias	Presupuesto Institucional Modificado	Ejecución Devengado UE	Saldo Presupuestal	% Ejec. PIM	% Ejec. PIA
0001 "ACCIONES DE LOS MUNICIPIOS QUE PROMUEVEN EL CUIDADO INFANTIL Y LA ADECUADA ALIMENTACIÓN"	1,000	344	1,344	1,344.00		100.00	134.40
0002 "EQUIPAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN PARA SEGURIDAD CIUDADANA"	20,000	-19,572	428		428.00	0.00	0.00
0003 "AMPLIACIÓN DE GALPONES DE CUYES RED DISTRITAL DE PRODUCTORES A NIVEL DISTRITAL - PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"	100,000	1,356	101,356	101,328.50	27.50	99.97	101.33
0004 "IMPLEMENTACIÓN DE ESTABLOS GANADEROS PARA VACUNES DE LECHE PABELLONES -PAMPAMARCA -CANAS - CUSCO"	20,000	300,117	320,117	294,373.20	25,743.80	91.96	1,471.87
0005 "MEJORAMIENTO DE GANADO VACUNO EN EL DISTRITO DE PAMPAMARCA-CANAS- CUSCO"	100,000	-1,044	98,956	98,872.50	83.50	99.92	98.87
0006 "CONSTRUCCIÓN DE GALPONES DE CUYES - ORGANIZACIÓN DE MUJERES JOSEFA - PHUYUCCAUA DEL DISTRITO DE PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"	80,000	-46,915	33,085	32,851.10	233.90	99.29	41.06
0007 "PREVENCIÓN, CONTROL Y ERRADICACION DE ENFERMEDADES EN LOS ANIMALES"	3,000	-3,000				0.00	0.00
0008 "CONTROL Y/O ERRADICACIÓN DE PLAGAS PRIORIZADAS"	9,500	-9,500				0.00	0.00
0009 "CONSTRUCCIÓN DE RESERVORIO PARA EL SISTEMA DE RIEGO APANACHE EN EL DISTRITO DE PAMPAMARCA- CANAS - CUSCO"	257,173	-256,823	350	350.00		100.00	0.14
0010 "CAPACITACIÓN EN GESTIÓN PARA GOBIERNOS LOCALES Y OPERADORES"	3,000	-370	2,630	2,630.00		100.00	87.67
0011 "SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE AGUA Y SANEAMIENTO"	3,500	29,496	32,996	31,610.60	1,385.40	95.80	903.16
0012 "CAPACITACIÓN A HOGARES RURALES EN EDUCACIÓN SANITARIA"	1,000	-1,000				0.00	0.00
0013 "CONSTRUCCIÓN CAMPO DEPORTIVO EN EL ANEXO DE PAMPARQUI DEL DISTRITO DE PAMPAMARCA-CANAS-CUSCO"	80,000	-41,947	38,053	37,553.30	499.70	98.69	46.94
0014 "MEJORAMIENTO DE CAMPO DEPORTIVO DEL CENTRO POBLADO DE CHOSECANI DEL DISTRITO DE PAMPAMARCA-CANAS-CUSCO"	80,000	-65,500	14,500	10,000.00	4,500.00	68.97	12.50
0015 "CREACIÓN DEL SERVICIO RECREATIVO Y DEPORTIVO EN EL CENTRO POBLADO URBANO DE CHOSECANI DEL DISTRITO DE PAMPAMARCA- CANAS - CUSCO"	50,000	240,944	290,944	274,036.30	16,907.70	94.19	548.07
0016 "DESARROLLAR EL PLANEAMIENTO DE LA GESTIÓN"	30,000	-30,000				0.00	0.00
0017 "NORMAR Y FISCALIZAR LA CONDUCCIÓN MUNICIPAL"	81,067	-6,835	74,232	72,954.90	1,277.10	98.28	89.99

0018	"GESTIÓN ADMINISTRATIVA"	450,063	92,661	542,724	509,604.71	33,119.29	93.90	113.23
0019	"FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL - ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y PROYECTOS"	69,850	-63,790	6,060	6,000.00	60.00	99.01	8.59
0020	"MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIO EDUCATIVOS, DEPORTIVOS, CULTURALES Y TURÍSTICOS EN EL DISTRITO PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"	260,000	-256,628	3,372	1,596.00	1,776.00	47.33	0.61
0021	"IMPLEMENTACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA PROMOCIÓN AGROPECUARIA, ARTESANAL, COMERCIAL, GASTRONÓMICA Y TRANSFORMACIÓN A NIVEL DEL DISTRITO DE PAMPAMARCA- CANAS- CUSCO"	140,000	-23,875	116,125	114,031.00	2,094.00	98.20	81.45
0022	"BRINDAR DEFENSORÍA MUNICIPAL AL NIÑO Y AL ADOLESCENTE"	7,000	-4,700	2,300	2,300.00		100.00	32.86
0023	"MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA"	140,000	-54,726	85,274	85,211.90	62.10	99.93	60.87
0024	"PAGO DE PENSIONES"	6,400		6,400	6,400.00		100.00	100.00
0025	"BRINDAR ASISTENCIA ALIMENTARIA"	45,798	8,400	54,198	54,198.00		100.00	118.34
0026	"MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIO EDUCATIVOS, DEPORTIVOS, CULTURALES Y TURÍSTICOS EN EL DISTRITO PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		269,269	269,269	256,966.50	12,302.50	95.43	0.00
0027	"APOYO A LA ACCIÓN COMUNAL"		7,000	7,000	7,000.00		100.00	0.00
0029	"IMPLEMENTACIÓN DE BRIGADAS PARA LA ATENCIÓN FRENTE A EMERGENCIAS Y DESASTRES"		2,200	2,200	2,200.00		100.00	0.00
0030	"EFECTUAR LOS REGISTROS DEL ESTADO CIVIL"		31,952	31,952	30,597.24	1,354.76	95.76	0.00
0031	"FISCALIZACIÓN Y COBRANZA TRIBUTARIA"		13,566	13,566	13,060.73	505.27	96.28	0.00
0032	"MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS MUNICIPALES"		11,650	11,650	10,950.00	700.00	93.99	0.00
0033	"MAQUINARIA Y EQUIPO PARA INFRAESTRUCTURA VIAL"		87,284	87,284	68,416.50	18,867.50	78.38	0.00
0034	"MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SEGURIDAD CIUDADANA EN EL ÁMBITO URBANO Y RURAL DEL DISTRITO PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		71,880	71,880	71,806.00	74.00	99.90	0.00
0035	"CREACIÓN DE SISTEMA DE RIEGO POR ASPERSIÓN SECTOR APANACHE EN LA C.C. DE PAMPAMARCA URINSAYA, DISTRITO DE PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		91,100	91,100	90,742.70	357.30	99.61	0.00
0036	"MEJORAMIENTO DE LA LOSA DEPORTIVA MULTIUSO DE LA COMUNIDAD DE PABELLONES DEL DISTRITO DE PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		18,104	18,104	17,118.50	985.50	94.56	0.00
0037	"MEJORAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN DE LA PLANTA QUESERA, DISTRITO DE PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		13,806	13,806	8,305.10	5,500.90	60.16	0.00
0038	"MEJORAMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS DE LOS PRODUCTORES DE GANADO VACUNO EN EL ANEXO DE MICAELA BASTIDAS, DE LA COMUNIDAD DE CCAPA PABELLONES DEL DISTRITO DE PAMPAMARCA-CANAS-CUSCO"		182,890	182,890	182,823.35	66.65	99.96	0.00
0039	"MEJORAMIENTO DE LA TRANSITABILIDAD PEATONAL Y VEHICULAR EN LA CALLE SAN MARTIN Y CALLES ADYACENTES EN EL, DISTRITO DE PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		15,000	15,000	15,000.00		100.00	0.00
0040	"MEJORAMIENTO DEL CANAL DE AGUA PARA RIEGO EN LA COMUNIDAD DE CHOSECANI, DISTRITO DE PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		412,099	412,099	398,296.68	13,802.32	96.65	0.00



0041	"MEJORAMIENTO DE LOS SERVICIOS DE SANEAMIENTO BÁSICO INTEGRAL EN EL ANEXO PAMPARQUI COMUNIDAD CHOSECANI, DISTRITO DE PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		23,000	23,000	23,000.00		100.00	0.00
0043	"MEJORAMIENTO, EQUIPAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN EDUCACIÓN, CULTURA, DEPORTE Y TURISMO A NIVEL DISTRITAL"		25,437	25,437	23,436.10	2,000.90	92.13	0.00
0045	"MEJORAMIENTO DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DEL ÁREA TÉCNICA MUNICIPAL PARA LA GESTIÓN DE AGUA SEGURA, SANEAMIENTO BÁSICO Y SALUBRIDAD PERSONAL DISTRITO PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		5,193	5,193	5,192.60	0.40	99.99	0.00
0047	"MEJORAMIENTO, EQUIPAMIENTO E IMPLEMENTACIÓN PROMOCIÓN AGROPECUARIO, MINERÍA, TRANSFORMACIÓN Y COMERCIO A NIVEL DISTRITAL"		6,000	6,000		6,000.00	0.00	0.00
0048	"IMPLEMENTACIÓN DE SEGURIDAD ALIMENTARIA A NIVEL DISTRITAL - PAMPAMARCA - CANAS - CUSCO"		6,000	6,000		6,000.00	0.00	0.00
0050	"MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DE LA OFICINA DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAMPAMARCA, DISTRITO DE PAMPAMARCA- CANAS - CUSCO"		6,000	6,000		6,000.00	0.00	0.00
0051	"FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL"		11,000	11,000	11,000.00		100.00	0.00
TOTAL		2,038,351	1,097,523	3,135,874	2,973,158.01	162,715.99	94.81	145.86

INFORMACIÓN AL 13/02/2020 10:01:06 AM

13/02/2020 10:11

ELABORADO POR: Melissa v2.0

ORGANIGRAMA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PAMPAMARCA- 2020

