



UNIVERSIDAD PRIVADA TELESUP
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y
CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y
FINANZAS

TESIS
PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DE LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAMANGA -
REGION AYACUCHO, PERIODO 2019

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

AUTOR:
Bach. FELICITAS OCHOA ARANGO

LIMA – PERÚ
2021

ASESOR DE TESIS

Mg. JUAN CARLOS RAMÍREZ VICENTE

JURADO EXAMINADOR

Dr. FERNANDO LUIS TAM WONG
Presidente

Mg. FRANCISCO EDUARDO DIA ZARATE
Secretario

Mg. MARTIN ARTURO REAÑO MUÑOZ
Vocal

DEDICATORIA

A mis padres, por su apoyo, consejos, comprensión, ayuda en los momentos difíciles; por haberme dado todo lo que soy como persona, mis valores y mi carácter para conseguir mis objetivos.

A las personas, que siempre estuvieron apoyándome para que yo pudiera cumplir mis objetivos y lograr mis metas.

AGRADECIMIENTOS

A los profesores de Contabilidad y Finanzas, quienes impartieron sus conocimientos para alcanzar mis objetivos y cada vez ser mejor.

A mi familia, por su apoyo incondicional y moral, y en especial, a la persona importante en mi vida.

RESUMEN

El presente trabajo de investigación denominado: “Proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Huamanga - Región Ayacucho, período 2019”, se ha realizado tomando como referencia la problemática concerniente a los índices de baja ejecución presupuestal, por parte del gobierno local y la escasa participación de la población junto con las autoridades, para deliberar y decidir la asignación de recursos públicos. El principal objetivo del trabajo fue determinar en qué medida se relaciona el presupuesto participativo con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar el nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

Se utilizó el método descriptivo de tipo aplicado, obteniéndose la información real de la entidad dentro del período de análisis; el nivel de investigación establecido fue correlacional porque se determinó la influencia del presupuesto participativo con respecto a la calidad de ejecución presupuestaria en proyectos de inversión pública; el diseño de investigación fue no experimental, porque las variables no se operaron en una escala horizontal; la población fue de 19 colaboradores conformado por autoridades y funcionarios que laboran en alcaldía, desarrollo urbano, obras, contabilidad, administración y finanzas de la Municipalidad, la muestra estuvo conformada por la misma población; definida como muestreo censal, la técnica de recolección de datos mediante encuestas y el instrumento aplicado fue el cuestionario; para el análisis de datos se aplicó la estadística descriptiva a los datos procesados, para la elaboración de gráficos estadísticos que permitió interpretar los resultados obtenidos.

Finalmente, con los resultados de la investigación se ha establecido que la planificación del proceso de ejecución se relaciona con la participación de población en la Municipalidad provincial de Huamanga, Región Ayacucho durante el 2019, debido a que el coeficiente de correlación de Spearman, cuyo valor fue 0,616 que significa que posee una correlación positiva alta entre las dimensiones. Por lo que una buena planificación en el proceso de ejecución conlleva a mejor satisfacción de la población.

Palabras clave: procesos, ejecución, presupuesto participativo, inversión pública.

ABSTRACT

The present research work called "Process of Budget Execution and the Participatory Budget of the Provincial Municipality of Huamanga - Ayacucho Region, Period 2019", has been carried out taking as a reference the problem concerning the low budget execution rates by the local government and the scarce participation of the population together with the authorities, to deliberate and decide the allocation of public resources. The main objective of the work was to determine to what extent the participatory budget is related to the process of budget execution in public investment projects, aimed at improving the standard of living of the inhabitants of the Municipality of Huamanga Province, period 2019.

The descriptive method of applied type was used, obtaining the real information of the entity within the period of analysis; the research level established is correlational because the influence of the Participatory Budget was determined with respect to the quality of budget execution in public investment projects; the research design was non-experimental, because the variables were not operated on a horizontal scale; The population consisted of 19 collaborators made up of authorities and officials working in the Mayor's Office, Urban Development, Works, Accounting, Administration and Finance of the Municipality, the sample was made up of the same population; defined as census sampling, the data collection technique was through surveys and the instrument applied was the questionnaire; for the data analysis, descriptive statistics were applied to the processed data, for the elaboration of statistical graphs that allowed the interpretation of the results obtained.

Finally, with the results of the research it has been established that the Planning of the Execution Process is related to population participation in the Provincial Municipality of Huamanga, Ayacucho Region during 2019, due to the fact that the Spearman correlation coefficient, whose value is 0.616 means that it has a high positive correlation between the dimensions. Therefore, good planning in the execution process leads to better satisfaction of the population.

Key words: Processes, execution, participatory budget, public investment.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
ASESOR DE TESIS.....	ii
JURADO EXAMINADOR.....	iii
DEDICATORIA	iv
AGRADECIMIENTOS.....	v
RESUMEN	vi
ABSTRACT.....	vii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	viii
ÍNDICE DE TABLAS.....	xi
ÍNDICE DE FIGURAS	xv
INTRODUCCIÓN	xix
I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	21
1.1. Planteamiento de Problema	21
1.2. Formulación del problema	22
1.2.1. Problema general	22
1.2.2. Problemas específicos.....	22
1.3. Justificación del estudio.....	23
1.3.1. Justificación teórica	23
1.3.2. Justificación metodológica	23
1.3.3. Justificación práctica.....	23
1.4. Objetivos de la investigación	23
1.4.1. Objetivo general.....	23
1.4.2. Objetivos específicos.....	24
II. MARCO TEÓRICO	25
2.1. Antecedentes de la investigación	25
2.1.1. Antecedentes nacionales.....	25
2.1.2. Antecedentes internacionales.....	28
2.2. Bases teóricas de las variables	30
2.2.1. Proceso de ejecución presupuestal	30
2.2.2. Presupuesto participativo.....	35

III. MARCO METODOLÓGICO.....	44
3.1. Hipótesis de la investigación	44
3.1.1. Hipótesis general	44
3.1.2. Hipótesis específicas	44
3.2. Variables de estudios	45
3.2.1. Definición conceptual.....	45
3.2.2. Definición operacional	46
3.3. Tipo de estudio y nivel de investigación	50
3.3.1. Tipo de estudio	50
3.3.2. Nivel de investigación	51
3.4. Diseño de la investigación	51
3.5. Población y muestra del estudio.....	51
3.5.1. Población	51
3.5.2. Muestra.....	51
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	52
3.6.1. Técnicas de recolección de datos.....	52
3.6.2. Instrumentos de recolección de datos	52
3.7. Métodos de análisis de datos	53
3.8. Aspectos éticos	56
IV. RESULTADOS	57
4.1. Análisis descriptivos	58
4.2. Prueba de hipótesis.....	98
4.2.1. Hipótesis general.....	98
4.2.2. Hipótesis específica 1	100
4.2.3. Hipótesis específica 2.....	102
4.2.4. Hipótesis específica 3.....	104
4.2.5. Hipótesis específica 4.....	106
V. DISCUSIÓN	108
VI. CONCLUSIONES	111
6.1. Conclusión general.....	111
6.2. Conclusión específica 1.....	111
6.3. Conclusión específica 2.....	111
6.4. Conclusión específica 3.....	112

6.5. Conclusión específica 4.....	112
VII. RECOMENDACIONES.....	113
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	114
ANEXOS.....	117
Anexo 1: Matriz de Consistencia.....	118
Anexo 2: Matriz de operacionalización.	120
Anexo 3: Instrumentos.....	121
Anexo 4: Validación de los instrumentos.....	129
Anexo 5: Matriz de datos.....	147
Anexo 6: Propuesta de valor.....	149

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	Población y muestra	52
Tabla 2.	Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.....	52
Tabla 3.	Tabla de Cronbach con Excel, para Interpretar la Variable 1: Proceso de Ejecución Presupuestal	54
Tabla 4.	Tabla de Cronbach con Excel, para Interpretar la Variable 2: Presupuesto Participativo	55
Tabla 5.	Análisis de confiabilidad de Respuestas del Alfa de Cronbach con Excel	56
Tabla 6.	¿Se verifica que la ejecución de Gastos guarde relación con los Calendarios de Compromisos Mensuales Autorizados en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	58
Tabla 7.	¿Se ha recibido la transferencia de fondos del Tesoro Público y los organismos competentes oportunamente en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	59
Tabla 8.	¿Se propone metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria?.....	60
Tabla 9.	¿Se han priorizado las metas comprendidas dentro de la mejora del desarrollo y gestión de la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	61
Tabla 10.	¿Se realizan acciones correctivas en función a las diferencias entre lo planificado y lo ejecutado en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	62
Tabla 11.	¿Las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud?	63
Tabla 12.	¿Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el Plan Operativo Anual?	64
Tabla 13.	¿La certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto?.....	65
Tabla 14.	¿La Oficina de Presupuesto, realiza las coordinaciones con la Unidades ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los recursos	

trasferidos para el financiamiento de las inversiones públicas?	66
Tabla 15. ¿El Personal administrativo participa en la formulación del Plan Operativo Anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga?	67
Tabla 16. ¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades?	68
Tabla 17. ¿Las modificaciones o anulaciones de inversiones originan que se tenga que efectuar cambios en el Plan Operativo Anual de la Municipalidad?	69
Tabla 18. ¿Previo al Devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT?	70
Tabla 19. ¿La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado?	71
Tabla 20. ¿Realizado el Devengado, la Unidad de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente girado?	72
Tabla 21. ¿Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar?	73
Tabla 22. ¿La Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentadora y se consignen las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos?	74
Tabla 23. ¿La Unidad de Tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado?	75
Tabla 24. ¿La Unidad de Tesorería realiza oportunamente los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario?	76
Tabla 25. ¿La Municipalidad realiza una conciliación periódica entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado?	77
Tabla 26. ¿El personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio?	78
Tabla 27. ¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año?	79
Tabla 28. ¿Los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga?	80
Tabla 29. ¿Se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo?	81

Tabla 30. ¿Recibe capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo?	82
Tabla 31. ¿La priorización de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo son los que responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del Plan de Desarrollo Concertado?	83
Tabla 32. ¿La asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en presupuesto participativo está en función al desarrollo del plan de desarrollo concertado?	84
Tabla 33. ¿Se realizan modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo?	85
Tabla 34. ¿Son atendidas las necesidades recogidas de la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento, seguridad ciudadana?	86
Tabla 35. ¿Si realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, mejorando la gestión presupuestal?	87
Tabla 36. ¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?.....	88
Tabla 37. ¿Se ejecutan el 100% de proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?	89
Tabla 38. ¿Se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?	90
Tabla 39. ¿Se toma medidas ante el retraso la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades prioritizadas?.....	91
Tabla 40. ¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?.....	92
Tabla 41. ¿La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas?	93
Tabla 42. ¿Se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo?.....	94

Tabla 43. ¿Se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo?	95
Tabla 44. ¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año?.....	96
Tabla 45. ¿La municipalidad brinda información relevante a la comunidad acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año?	97
Tabla 46. Correlación de Hipótesis General.....	98
Tabla 47. Correlación hipótesis 1	100
Tabla 48. Correlación de Hipótesis específica 2.....	102
Tabla 49. Correlación de Hipótesis específica 3.....	104
Tabla 50. Correlación de Hipótesis específica.....	106

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. ¿Se verifica que la ejecución de Gastos guarda relación con los Calendarios de Compromisos Mensuales Autorizados en la Municipalidad Provincial de Huamanga 2019?.....	58
Figura 2. ¿Se ha recibido la transferencia de fondos del Tesoro Público y organismos competentes oportunamente 2019?	59
Figura 3. ¿Se propone metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria?.....	60
Figura 4. ¿Se han priorizado las metas comprendidas dentro de la mejora del desarrollo y gestión de la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	p61
Figura 5. ¿Se realizan acciones correctivas en función a las diferencias entre lo planificado y lo ejecutado en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	62
Figura 6. ¿Las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud?	63
Figura 7. ¿Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el Plan Operativo Anual?	64
Figura 8. ¿La certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto?.....	65
Figura 9. ¿La Oficina de Presupuesto, realiza las coordinaciones con la Unidades ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los recursos trasferidos para el financiamiento de las inversiones públicas?	66
Figura 10. ¿El personal administrativo participa en la formulación del Plan Operativo Anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga?	67
Figura 11. ¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades?	68
Figura 12. ¿Las modificaciones o anulaciones de inversiones originan que se tenga que efectuar cambios en el Plan Operativo Anual de la Municipalidad? ..	69
Figura 13. ¿Previo al Devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y	

comprobantes de pago autorizados por SUNAT?	70
Figura 14. La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado?	71
Figura 15. Realizado el Devengado, la Unidad de Contabilidad remite oportunamente a la Unidad de Tesorería para su correspondiente girado?	72
Figura 16. ¿Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar?	73
Figura 17. La Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentadora consignando las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos?.....	74
Figura 18. ¿La Unidad de Tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado?.....	75
Figura 19. ¿La Unidad de Tesorería realiza oportunamente los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario?	76
Figura 20. ¿La Municipalidad realiza conciliaciones periódicas entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado?	77
Figura 21. ¿El personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio?	78
Figura 22. ¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año presupuestal?	79
Figura 23. ¿Los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga?.....	80
Figura 24. ¿Se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo?.....	81
Figura 25. ¿Recibe capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo?	82
Figura 26. ¿Las priorizaciones de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del Plan de Desarrollo Concertado? ...	83
Figura 27. ¿La asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en el presupuesto participativo está en función al desarrollo del	

Plan de Desarrollo Concertado?.....	84
Figura 28. ¿Se realizan modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo?	85
Figura 29. ¿Son atendidas las necesidades recogidas de la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento y seguridad ciudadana?.....	86
Figura 30. ¿Se realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, mejorando la gestión presupuestal?	87
Figura 31. ¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?.....	88
Figura 32. ¿Se ejecutan el 100% de proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?	89
Figura 33. ¿Se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?	90
Figura 34. ¿Se toma medidas ante el retraso de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades prioritizadas?.....	91
Figura 35. ¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?.....	92
Figura 36. ¿La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública se revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas?	93
Figura 37. ¿Se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo?.....	94
Figura 38. ¿Se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo?	95
Figura 39. ¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año?.....	96
Figura 40. ¿La municipalidad brinda información relevante a la comunidad a acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año?	97
Figura 41. Dispersión de Presupuesto Participativo. Elaboración propia	99

Figura 42. Dispersión de Planificación en Proceso de Ejecución elaboración propia.	101
Figura 43. Dispersión en compromiso del gasto en proceso de ejecución.	103
Figura 44. Dispersión de las necesidades de la Población.	105
Figura 45. Dispersión de participación de la población en el presupuesto participativo.	107

INTRODUCCIÓN

La gestión pública en la actualidad requiere de una modernización acorde con los avances tecnológicos, a fin de cumplir con el objetivo de acercar al Estado a resolver las necesidades de la población. Para tal propósito, las Municipalidades en el Perú cumplen un papel preponderante, sin embargo, la mayoría de ellas tienen dificultades en el uso eficiente de sus escasos recursos en el gasto público, enmarcados en una gestión burocrática e ineficiente que no llega a canalizar y gastar anualmente, todos sus recursos programados de manera correcta, oportuna y transparente.

La ejecución presupuestal como una fase de la inversión pública, constituye un factor importante y determinante en el gasto público, sin dejar de lado, las fases de formulación, programación, evaluación y control por formar parte del ciclo presupuestal existente.

De igual manera, el presupuesto participativo como instrumento de gestión municipal para una adecuada ejecución presupuestaria en la provincia de Huamanga, período 2019, se puede definir como el proceso de participación de la ciudadanía en la elección y priorización de los proyectos de inversión pública a ser ejecutados, utilizando los recursos de manera eficaz y eficiente para mejorar la calidad de vida de la población.

La Municipalidad Provincial de Huamanga, Región Ayacucho, para el período 2019, ha tenido programado un presupuesto institucional modificado – PIM por toda fuente de financiamiento de S/. 330, 199,126, de los cuales el presupuesto de inversiones (obras) fue de S/. 235, 571,331 que representa el 71.34%, siendo la diferencia, es decir, el 28.66% constituye gasto corriente.

Del análisis e interpretación de los reportes de los gastos del MEF para el año 2019, se tiene que la ejecución presupuestal anual alcanzado fue del 73.60%, lo que significa, un perjuicio a la población beneficiaria, un saldo no ejecutado del 26.40% en este período de estudio, esta brecha, es decir, el monto y porcentaje no ejecutado con relación al PIM asignado es una evidencia de la problemática de la investigación. Asimismo, las metas de inversiones programadas mediante el

presupuesto participativo no se cumplen.

En este contexto, se evidencia una baja ejecución presupuestal de metas programadas mediante el presupuesto participativo debido a que los agentes participantes, equipo técnico y autoridades no participan activamente en el proceso del presupuesto participativo, priorizando proyectos de inversión que no guardan relación con los problemas identificados en los planes de desarrollo concertado; trayendo como consecuencia variaciones presupuestarias en los montos asignados de los proyectos de inversión pública y, como tal, reflejando incapacidad en el gasto del presupuesto institucional.

El contenido de la presente investigación está desagregado de la siguiente manera:

Capítulo I: comprende el problema de investigación, entre ellos los aspectos generales de la investigación, planteamiento del problema, formulación del problema, justificación del estudio, objetivos de la investigación.

Capítulo II: comprende el marco teórico, entre ellos los aspectos como: antecedentes de la investigación, bases teóricas de las variables y definición de términos básicos.

Capítulo III: comprende el marco metodológico, entre ellos los aspectos como: hipótesis de la investigación, variables del estudio, tipo y nivel de la investigación, diseño de la investigación, población y muestra de estudio, técnicas e instrumentos de recolección de datos, métodos de análisis de datos y aspectos éticos.

Capítulo IV: comprende los resultados que son detallados en los análisis descriptivos y el análisis inferencial de las hipótesis.

Capítulo V: comprende las discusiones de los resultados.

Capítulo VI y VII: comprende las conclusiones y recomendaciones obtenidas en base a resultados logrados.

I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento de Problema

Los gobiernos locales, perciben recursos económicos provenientes del sector público conforme lo dispone la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto y las directivas que emite la Dirección General del Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas.

La ejecución presupuestal como una fase de la inversión pública, constituye un factor importante y determinante en el gasto público, sin dejar de lado, las fases de formulación, programación, evaluación y control por formar parte del ciclo presupuestal existente, conforme lo establecen el marco legal y normativo actual, cuyas responsabilidades funcionales recae en cada uno de los órganos de la municipalidad.

De igual manera, el presupuesto participativo como instrumento de gestión municipal, se puede definir como el proceso de participación de la ciudadanía en la elección y priorización de los proyectos de inversión pública a ser ejecutados, utilizando los recursos de manera eficiente, a fin de mejorar la calidad de vida de la población.

Sin embargo, en la jurisdicción de la Municipalidad Provincial de Huamanga, la gestión del presupuesto público muestra inconsistencias entre lo programado, ejecutado y las necesidades atendidas de la población, reflejándose en la persistencia de los problemas sociales y necesidades básicas desatendidas, principalmente en el sector rural.

En este contexto, la Municipalidad Provincial de Huamanga, para el período 2019, ha tenido programado un presupuesto institucional modificado – PIM por toda fuente de financiamiento de S/. 330, 199,126, de los cuales el presupuesto de inversiones (obras) fue de S/. 235,571,331 representa el 74.43%, siendo la diferencia, es decir el 25.57% constituye gasto corriente.

Del análisis e interpretación de los reportes de los gastos del MEF(consulta amigable) para el año 2019, se tiene que la ejecución presupuestal anual alcanzada

fue del 73.60%, lo que significa un perjuicio a la población beneficiaria, un saldo no ejecutado de 26.40% en este período de estudio, asimismo, las metas de inversiones programadas mediante el presupuesto participativo no se cumplen; esta brecha, es decir, el monto y porcentaje no ejecutado con relación al PIM asignado es una evidencia de la problemática de la investigación.

Por esta razón, se ha decidido indagar y analizar la problemática del proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo, como factores fundamentales de afectación a la calidad de gasto de los recursos económicos administrado por la Municipalidad Provincial de Huamanga.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

PG ¿En qué medida se relaciona el presupuesto participativo con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019?

1.2.2. Problemas específicos

PE 1 ¿En qué medida se relaciona la planificación en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019?

PE 2 ¿En qué medida se relaciona el compromiso del gasto en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019?

PE 3 ¿En qué medida se relacionan las necesidades de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019?

PE 4 ¿En qué medida se relaciona la participación de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019?

1.3. Justificación del estudio

1.3.1. Justificación teórica

La presente investigación buscó encontrar explicaciones al grado de cumplimiento de los procesos de la ejecución presupuestal; igualmente cuál fue el nivel de cumplimiento de ejecuciones programados mediante los presupuestos participativos, y de qué manera beneficiaron o afectaron la calidad de gastos de la Municipalidad en estudio.

1.3.2. Justificación metodológica

El estudio parte del análisis de la problemática existente, acudiendo al uso de métodos y técnicas de investigación para analizar los procesos de ejecución presupuestal y el cumplimiento de los gastos públicos programados mediante los presupuestos participativos; siendo evaluados con base al marco teórico, entrevistas, aplicación de las encuestas a la muestra, y finalmente, la sistematización de encuestas a través del método estadístico.

1.3.3. Justificación práctica

El resultado de la investigación, permite contribuir a la Municipalidad Provincial de Huamanga, como una fuente de conocimiento y ayuda, en la solución de las deficiencias de procesos para mejorar la gestión del presupuesto público administrado por la Municipalidad.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

OG Determinar en qué medida se relaciona el presupuesto participativo con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar el nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

1.4.2. Objetivos específicos

- OE 1 Determinar en qué medida se relaciona la planificación en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.
- OE 2 Determinar en qué medida se relaciona el compromiso del gasto en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.
- OE 3 Determinar en qué medida se relaciona las necesidades de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.
- OE 4 Determinar en qué medida se relaciona la participación de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes nacionales

Cubas, (2017) en su trabajo de investigación titulado: Discrecionalidad presupuestal y ejecución de inversión pública en gobiernos regionales del Estado peruano: 2011 – 2014, tesis para optar el grado académico de doctor en gestión pública y gobernabilidad, Universidad César Vallejo, Trujillo, Perú, tuvo como objetivo: determinar la diferencia entre la discrecionalidad presupuestaria y su implementación como inversión pública en los gobiernos estatales peruanos: 2011-2014. Utiliza deducción hipotética, diseño transversal descriptivo comparativo, no experimental, con muestras censales de población y regulares de 25 gobiernos regionales, y utiliza herramientas como hojas de recolección de datos presupuestarios, codificación, opiniones de expertos y software SPSS. Aplicación y ejecución de inversiones públicas del gobierno regional. Como resultado, de 2011 a 2014, hubo diferencias significativas entre los presupuestos públicos de los 25 gobiernos estatales de Perú y su implementación como inversión pública. Las conclusiones incluyen: existe una diferencia negativa entre el presupuesto institucional revisado y el presupuesto implementado por el gobierno regional de 2011 a 2014, lo que resulta en una implementación ineficiente del presupuesto anual, debido a que el nivel de significancia de la prueba t de estudiante es $p = 0,000$.

Payano (2018). “Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú”. Para esto la Institución naval, en el marco de la gestión del presupuesto por resultados, siempre busca dar resultados efectivos al ciudadano de a pie garantizando la soberanía del país, por lo que esta investigación contribuye a ello; relacionando la estrategia de gestión pública, presupuesto por resultados, con la calidad de gasto en la unidad ejecutora 004 de la misma institución. Para ello, se utiliza como referencia la ejecución presupuestaria de los diferentes planes presupuestarios subordinados, los tipos de recursos asignados a sus presupuestos

y las distintas etapas del proceso presupuestario del sistema presupuestario público nacional. Dado que no se ha implementado un plan presupuestario, la investigación se rige por un diseño no experimental, se define como una investigación horizontal descriptiva y utiliza el área de investigación del plan, donde la población está conformada por 125 funcionarios involucrados en la planificación y área de presupuesto. La muestra incluye 36 trabajadores de diferentes campos y la forma de selección es no probabilística. Después de encuestar 43 preguntas, utilizando cuestionarios, estas preguntas se dividen en 5 dimensiones: planificación presupuestaria, dimensiones estratégicas, tecnología presupuestaria, eficiencia y efectividad final. Los resultados muestran que el 55,6% y el 38,9% de los encuestados piensan que gestionar el presupuesto en función de los resultados es suficiente y muy suficiente, de los cuales el 83,4% piensa que la calidad del gasto es suficiente, pero el 11,1% de los encuestados opina el autor cree que la calidad del gasto es suficiente la calidad del gasto es muy suficiente.

Oria (2016). "Factores que limitan la ejecución presupuestal de gastos en la SUNAT". El presente trabajo ha sido creado con la motivación de identificar los factores determinantes que impiden una ejecución total del presupuesto asignado a la Superintendencia Nacional de Tributación, para ello, se utilizaron como referencias las estadísticas públicas brindadas por el Ministerio de Economía en su portal transparencia económica como forma de precedente de la situación actual y distintos instrumentos de análisis. El estudio incentiva la recolección de datos sobre diversos profesionales sobre los siguientes factores: ejecución presupuestaria, institucional, político, organizacional y personal, estos factores son estudiados en el ámbito de las autoridades de la SUNAT, y ejecutan con su conocimiento la importancia de la colaboración. Se ha realizado la asignación del presupuesto, afectando los mejores aspectos de la satisfacción de la comunidad. En cuanto al estudio de campo, utilizó una encuesta, que incluyó 46 tipos de preguntas, las cuales han sido planteadas a expertos en este método en términos de costos de ejecución. El estudio utiliza un diseño transversal descriptivo no experimental con muestreo no probabilístico, en cuanto a su confiabilidad se obtienen las siguientes cinco alfas de Cronbach en sus cinco dimensiones: 0,805, 0,629, 0,165, 0,762 y 0,856. De esta forma, el instrumento tiene una alta fiabilidad. Para el análisis de los datos se utilizó el sistema SPSS versión 21, el cual fue elaborado a través de partes

medibles, la conclusión final fue que el 44% de los encuestados creía que el principal factor que limitaba la ejecución presupuestaria era institucional, pero las estadísticas no elevadas.

Romero (2016). "Proceso presupuestario y la calidad del gasto del Hospital de Huaral y servicios básicos salud". Esta investigación contribuyó en la solución de la problemática del proceso presupuestario, que es donde se ejecuta los recursos, con la forma en cómo repercute en la calidad de gasto de la unidad ejecutora del Hospital de Huaral. La investigación fue descriptiva, como método cuantitativo; transversal no experimental y afines. La población consistió en 100 empleados, 80 de los cuales fueron muestreados no probabilísticamente. Para mejorar la confiabilidad de la encuesta, se vinculó la prueba de consistencia interna a una prueba piloto de 30 trabajadores y se obtuvo la métrica alfa de Cronbach para los siguientes factores: proceso presupuestario 0,708 y calidad del gasto 0,826. En ese momento, se utilizó un programa de adaptación de SPSS 20 medible para preparar la información. Además, los resultados obtenidos muestran que existe un alto grado de correlación positiva entre el factor rho de Spearman = 0,721.

Valdarrago (2018), "Ejecución presupuestal y su relación con la toma de decisiones en la Dirección Subregional Agraria, Andahuaylas - 2018". Este trabajo tuvo como objetivo establecer la relación entre ejecución presupuestal y toma de decisiones en la Dirección Sub Regional Agraria Andahuaylas, 2018. Este estudio es descriptivo-correlacional, y la muestra proviene de 9 67 colaboradores de la Dirección Subregional de Agricultura de Andahuaylas. Se utilizaron técnicas de encuesta y herramientas de cuestionario. Los resultados de confiabilidad del instrumento muestran que para la ejecución del presupuesto variable, el alfa de Cronbach es de 9,61, lo que indica que el nivel de consistencia interna es muy bueno; por otro lado, para las variables de decisión, el alfa de Cronbach es de 8,67, lo que indica una alta confiabilidad. De los resultados se puede concluir que existe una relación entre la ejecución presupuestaria y la toma de decisiones, pero es moderada, con una relevancia del 41,78%.

2.1.2. Antecedentes internacionales

Patiño (2017) expuso su tesis en Colombia "Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el período 2008 – 2016". Este artículo propone el impacto de la determinación presupuestaria en la calidad del gasto público de Medellín, especialmente en materia de vivienda. Para implementar este planteamiento objetivo, se ha realizado una exploración teórica sobre la evolución de las funciones de gestión pública, la cual se relaciona con los tipos de gobiernos existentes, los cuales a su vez están relacionados con los tipos de presupuestos que se han propuesto. Sobre esta base, el análisis de indicadores específicos del sector vivienda tiene como objetivo analizar la eficiencia y efectividad del desarrollo de las finanzas públicas en Medellín. El tipo de investigación que se realizó fue descriptivo porque busca definir y especificar cómo implementar herramientas de presupuestación por resultados en la gestión pública de Medellín a través del análisis cualitativo y cuantitativo.

Pomar, (2016) en su trabajo de investigación: Los ingresos nacionales en los proyectos del presupuesto de inversión pública en el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, 1997-2013, Capítulo III: factores determinantes y condicionantes. Tesis para optar el título de economista, Universidad Mayor de San Andrés, La Paz, Bolivia, su propósito fue verificar la incidencia del ingreso nacional en el proyecto de presupuesto de inversión pública del Municipio de La Paz. Utiliza un método de deducción cuantitativa, tiene un diseño global no experimental y una muestra conveniente de fuentes de información auxiliares obtenidas de instituciones públicas, informes, archivos, etc. Para ello, utilizó la estadística descriptiva como herramienta. Como resultado, existe una falta de mayor dinamismo en términos de inversión y crecimiento económico. Es necesario explicar la institucionalidad del campo legal, así como las restricciones al acceso al mercado secundario, la disponibilidad de mano de obra suficiente, y la estrategia estratégica de supervivencia. En cuanto a la agitación que enfrenta la economía de Bolivia, el plan aún se encuentra en la memoria latente. Una de las principales conclusiones es que el presupuesto de inversión pública es íntegramente de los recursos del Gobierno Autónomo de la Ciudad de La Paz, no está dentro de su jurisdicción y

tiene una evidente pereza fiscal. El gasto local no debe estar asociado a fluctuaciones económicas, sino que debe tener un comportamiento más estable, casi siempre asociado al crecimiento de la población y la demanda de la población. Esto refleja que las entidades locales dependen de fuentes actuales de ingresos más allá de sus propias capacidades de recaudación, principalmente de donaciones nacionales.

Zúñiga, (2015) en su trabajo de investigación titulado: Análisis de los lineamientos y mecanismos para la elaboración y formulación de las proformas presupuestarias en las entidades del sector público del Ecuador, tuvo como objetivo analizar los lineamientos para la elaboración de presupuestos en América Latina por países como Chile y Argentina en comparación con las estrategias implementadas por Ecuador, con el fin de determinar y verificar la eficiencia, efectividad y calidad del proceso de presupuestación pública en Ecuador. Utilizó métodos descriptivos explicativos, análisis de diseño no experimentales y métodos cuantitativos de comparación, y viene con muestras generales y convenientes. Estas muestras se componen de la colección de literatura presupuestaria de la unidad de análisis analizada, y herramientas como las tablas de recopilación se encuentran entre ellas. Como resultado, una de las principales razones por las que los países no ejecutan plenamente sus presupuestos al final del año se debe a la ineficacia de sus procesos de planificación presupuestaria, preparación de programas y evaluación. Los resultados específicos incluyen baja eficiencia en la preparación presupuestaria, preparación presupuestaria excesiva, baja participación en la preparación presupuestaria, capacidad de ejecución insuficiente, transferencia condicional de recursos, inconsistencia entre plan y presupuesto y falta de mecanismos de control en el proceso de ejecución presupuestaria. La conclusión es que con respecto al nivel promedio de ejecución presupuestaria que mantienen estos países de 2012 a 2014, se puede observar que en Chile es del 98%, en Argentina del 95% y en Ecuador del 94%. tendencia de la ejecución presupuestaria del Ecuador al incremento año a año. En gran medida, se debe a la cooperación entre el Ministerio de Hacienda y la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo para incorporar modelos de presupuestación, especialización y mejoramiento de procesos y diseños.

Montaño (2015) presentó su tesis en Ecuador para optar como magister en gestión pública "Implicancia de la ejecución presupuestaria del GADMEA en el desarrollo local. Estudio de caso Gad Municipal del Cantón Eloy Alfaro, periodo 2005-2013". En este estudio, se recomienda investigar la calidad del gasto público municipal a través del análisis estadístico de la implementación de presupuestos y medir la racionalidad de la implementación de los gastos relacionados. Sobre esta base, se analizó el impacto de la inversión pública en el desarrollo local. El diseño utilizado ilustra el enfoque cuantitativo. De acuerdo con el análisis de anova, las condiciones encontradas por la t de Student y el modelo de regresión, se puede concluir que la situación analizada muestra la racionalidad inicial del gasto público en inversión en proyectos.

2.2. Bases teóricas de las variables

2.2.1. Proceso de ejecución presupuestal

2.2.1.1. Definiciones y conceptos

De acuerdo con la Ley N ° 28411 de la Ley General del Sistema Presupuestario del Estado, el presupuesto es una herramienta de gestión estatal que puede autorizar a las entidades a alcanzar las metas y objetivos contenidos en el plan operativo (POI) de su organización.

Nuevamente, esta es una manifestación conjunta de los gastos considerados por diferentes entidades integradas por el sector público durante el año fiscal.

Recursos ordinarios. De acuerdo con la clasificación de fuentes de fondos del Ministerio de Economía, esta es la responsabilidad de los ingresos generados por impuestos y otros conceptos; inferidos de montos relacionados con cobros y comisiones por servicios bancarios; entre ellos, no están asociados a ninguna entidad y representan la autonomía que se puede utilizar para programar fondos.

Recursos comerciales de crédito oficial. De acuerdo con la tabla de clasificación de fuentes de fondos del Ministerio de Economía, constituye la fuente externa de los procedimientos de crédito implementados entre el país y los organismos internacionales y gobiernos extranjeros. Asimismo, también considera

recursos del mercado de capitales.

2.2.1.2. Calidad de gasto público.

De acuerdo con la Ley N ° 28411 de la Ley General del Sistema Nacional de Presupuestos, al implementar el gasto público relacionado con el propósito del país, se debe considerar el equilibrio entre el entorno financiero y económico y el logro de las metas macro financieras. Logre eficiencia, efectividad y economía.

2.2.1.3. Transparencia presupuestal.

De acuerdo con la Ley N ° 28411 de la Ley General del Sistema Presupuestario del Estado, la titularidad de los fondos públicos y el desarrollo de la implementación siguen el principio de transparencia en la gestión presupuestaria, y la información relacionada se envía de acuerdo con la normativa vigente.

2.2.1.4. Finalidad de los fondos públicos.

De acuerdo con la Ley N ° 28411 de la Ley General del Sistema Presupuestario del Estado, el enfoque del financiamiento público es implementar las metas y lograr las metas, independientemente de la fuente de financiamiento. La realización de una entidad es responsabilidad de la entidad sujeta a la normativa presupuestaria.

2.2.1.5. Gasto público.

Según la Guía Básica del Sistema Nacional de Presupuesto Público, consiste en un conjunto de desembolsos corrientes, desembolsos en mejora de productividad y prestación de débito, que efectúan los organismos con cargo a sus pliegos presupuestales respectivos, para ser dirigidos a la atención de objetivos institucionales de organismos públicos.

- a) Gasto corriente.** Según la Guía Básica del Sistema Nacional de Presupuesto Público, se entiende en los pagos designados a las actividades de elaboración de bienes y servicios, tales como desembolso de consumo y realización operativa, asistencia básica y de la seguridad social, desembolsos financieros y otros. Están dirigidos a la realización operativa de la entidad estatal durante el curso del año fiscal y se concluye en el

período.

- b) **Gasto de capital.** De acuerdo con los "Lineamientos Básicos del Sistema Nacional de Presupuesto Público", los fondos están destinados a obtener activos tangibles e intangibles e inversiones financieras en entidades estatales, que aumentan los activos del sector público y sirven como herramienta de preparación bienes y servicios.
- c) **Servicio de deuda.** De acuerdo con los "Lineamientos Básicos del Sistema Nacional de Presupuesto Público", la amortización diferida es un conjunto de responsabilidades por el capital del préstamo, intereses y otros derivados utilizados en el crédito, y debe resolverse gradualmente de acuerdo con estas responsabilidades. Cumplir con el contenido acordado en el compromiso de crédito anterior.

2.2.1.6. Dimensiones de ejecución presupuestal

LEY N° 28411.- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto

Artículo 25.- La fase de ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestaria se ve afectada por el sistema presupuestario anual y se revisa de acuerdo con el "common law". La ejecución presupuestaria comienza el 1 de enero de cada año fiscal y termina el 31 de diciembre. Durante este período, de acuerdo con el presupuesto autorizado en el presupuesto, el prestamista recibe ingresos y cumple con sus obligaciones de gastos.

Artículo 77.- Certificación de crédito presupuestario en gastos de bienes y servicios, capital y personal 77.1. Lo cierto es que, en términos de bienes y servicios y gastos de capital, los documentos de autorización deben emitirse antes de completar la fase de compromiso en la ejecución del gasto público. El documento debe ir acompañado de un certificado emitido por la oficina de presupuesto

Directiva para la ejecución presupuestaria N° 005-2010-EF/76.01 Artículo 12.- Fase de ejecución del gasto público

La ejecución del gasto público es el proceso de cumplimiento de las obligaciones de gasto, cuyo propósito es proporcionar fondos para la provisión de

bienes y servicios públicos de acuerdo con los prestamistas presupuestarios autorizados, y lograr resultados.

Artículo 13.- Etapa preparatoria para la ejecución del gasto: certificación del crédito presupuestario

13.1 La certificación es un acto administrativo que tiene por objeto asegurar que la línea de crédito presupuestaria esté disponible y no se vea afectada, y sufragar los honorarios recaudados del presupuesto de la agencia autorizada para el año fiscal. Hasta la finalización del compromiso y la finalización de los registros presupuestarios correspondientes, el titular del informe es responsable.



Planificación en proceso de ejecución

La creación o mejora del sistema de recopilación de datos requiere una planificación cuidadosa para garantizar que la implementación sea completa, rentable y oportuna. Se trata de una serie de tareas que deben coordinarse en el marco del ciclo del proyecto, desde la determinación y análisis de los requisitos, pasando por la formulación y el presupuesto del proyecto, pasando por el diseño, implementación, seguimiento e implementación de las evaluaciones del sistema.

La identificación y análisis de requisitos es la etapa decisiva del ciclo del proyecto. Los requisitos de infraestructura, especialmente los marcos regulatorios, legales e institucionales, a menudo no reciben suficiente atención. Para mantener los sistemas de información, estas cuestiones a veces son más importantes que las necesidades obvias, como las evaluaciones de tecnología de la información necesarias.

Las consideraciones más importantes son:

- Las políticas de sistemas de información deben formularse bajo una autoridad pública superior, porque las políticas deben ser apoyadas en última instancia a este nivel.
- Debe existir un marco legal para asegurar que los pobladores participen activamente en el suministro de datos e información desde las primeras etapas de desarrollo.
- El marco institucional debe ser analizado y luego modificado para promover la participación activa de todas las agentes de la sociedad civil y otras partes involucradas.
- Al diseñar un sistema de información poblacional, el presupuesto debe considerar las necesidades básicas de la población.
- En la fase de implementación, se debe prestar una atención y recursos considerables a la capacitación continua de todos los participantes. Por lo general, esto es solo una consideración superficial.

El sistema debe revisarse constantemente para garantizar que respalda las políticas y los objetivos establecidos. La inspección debe incluir el proceso continuo de verificación de datos. La evaluación repetida del diseño y la función debería proporcionar una mayor aplicabilidad y estabilidad del sistema.

Proporcionar continuamente retroalimentación a todas las partes involucradas, es fundamental para mantener un sistema viable. Los requisitos de retroalimentación para cada nivel serán naturalmente diferentes, por lo que estos requisitos deben especificarse.

A partir de los resultados de la programación, un plan es una actividad para hacer un plan de acción futuro. Es el establecimiento específico de objetivos de

comportamiento en un período específico y la asignación precisa de medios en función de estos objetivos. Por tanto, planificar significa dar forma orgánica a una serie de decisiones integradas y compatibles entre sí, que mantendrán las actividades de la empresa, gobierno o familia. "La programación es hacer planes, programas y proyectos. Es establecer metas cuantitativas para las actividades, asignar la mano de obra y los recursos materiales necesarios, definir los métodos de trabajo que se utilizarán, establecer la cantidad y calidad de los resultados y determinar la ubicación espacial del proyecto Trabajo y actividades, esto significa utilizar un método razonable para establecer metas a alcanzar en base a los recursos disponibles.

2.2.2. Presupuesto participativo

2.2.2.1. Definiciones y conceptos

De acuerdo con la normativa del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2017), el presupuesto por resultados (PpR) es una estrategia de gestión pública que destina recursos a productos y resultados medibles en beneficio de la población, lo que requiere la existencia de una definición para consecuentemente, el compromiso por alcanzar los resultados anteriores supera otras metas secundarias o procedimientos internos, la identificación de responsables, los procedimientos de generación de información sobre los resultados, las herramientas de gestión institucional y de producto y los sistemas de rendición de cuentas. De acuerdo con la Ley N ° 28056, el presupuesto participativo es un espacio de entendimiento, y los expertos seleccionados de los gobiernos regionales y locales y las asociaciones de población pueden realizar los discursos oportunos.

A través de una serie de métodos de investigación y liderazgo básico, definir de manera conjunta cada rubro en su alcance ampliado, y demostrarlo con base en las decisiones tomadas en cada etapa contemplada para reconocer el proceso presupuestario participativo; considerar la región y consensuar el desarrollo Las regiones consideradas en el plan, las metas de mejoramiento común, provincial y nacional a largo plazo, las metas establecidas en el sistema de planificación, las estrategias y prioridades de tareas que buscan los beneficios sociales más asombrosos; también deben reflejar con firmeza y éxito a las propias personas y

deberes y compromisos. de varias asociaciones abiertas y privadas (artículo 1)

El Ministerio de Economía y Finanzas (2009) lo caracteriza como una herramienta de aproximación y gestión. De acuerdo con los objetivos de la estrategia de desarrollo estándar, el presidente y el presidente territorial promueven el uso de una sociedad común para otorgar derechos de administración de activos a través de la norma. O el plan de desarrollo institucional (PEI) surgió como punto de partida del plan de desarrollo coordinado (PDC). Urruchi y Jo (2005) consideran que este es el plan presupuestario anual del gobierno local y está incluido en su plan operativo específico, sin embargo, con el esfuerzo conjunto de la gente, ha sido evaluado en su totalidad por los pioneros y los socios. y explicó esto. Quien ha impulsado la mejora del área, en la gestión formal del plan de gastos a este nivel incorpora la disposición de la etapa, por ejemplo, descripción detallada, definición y control. Además, insisten en que es una herramienta que permite enfocar las necesidades y carencias de la zona, permite el establecimiento de una fundación en función de las necesidades de las necesidades incluidas, y permite a la ciudadanía participar en las acciones políticas, de tal modo que afectan a los que influyen la disposición del área. El desarrollo de ciudades o regiones.

Propicia para el control de la ciudad sobre la cooperación y la sencillez del país. Bajo este enfoque, el presupuesto por resultados se realiza en un espacio de entendimiento entre el Estado y la sociedad civil, lo que permite estimular la elección de importantes emprendimientos para cubrir los bienes abiertos actuales y la designación de empresas relacionados con la atención de los países designados crack. El motivo del presupuesto participativo regional basado en resultados es determinar la mediación nacional para atender las necesidades. El propósito es explicar claramente la empresa especulativa a las necesidades de la población del proyecto y los resultados específicos, así como los puntos principales. Algunos creen que en el plan de desarrollo regional coordinado, se ven como una necesidad urgente de mejorar el área de Huamanga, evitando así el desperdicio de algunos activos abiertos. Este procedimiento debe establecer arreglos para garantizar y orientar los intereses exitosos de la sociedad común (Ley 28056, artículo 3). Se elaboran las características generales de la participación del gobierno local de Huamanga en el proceso presupuestario: la marca principal es la

competencia, y las empresas organizadas en medio del proceso deben responder a las capacidades del gobierno local.

El segundo elemento es la personalización, depende de la empresa propuesta y organizada dentro del tiempo dedicado a la participación del gobierno regional en el presupuesto, debe responder a las metas estratégicas de un plan de desarrollo regional coordinado. Otro componente es la base para coordinar los roles en la pantalla y trabajar en el ámbito similar o regional del voto demográfico del gobierno regional de Ayacucho. Se deben combinar, articular o completar actividades conjuntas, teniendo en cuenta el objetivo final de la estrategia de mantenimiento Distancia del trabajo repetitivo. La finalidad de la marca acompañante depende de los problemas que deban resolverse en la exposición en el marco de un plan de desarrollo regional coordinado, la capacidad de organizar y promover el campo o las tertulias sociales.

Otro componente es la capacidad de soporte, que depende de la prioridad de la empresa de riesgo, que debe considerar el atractivo del activo y la manejabilidad del financiamiento, incluido el costo de mantenimiento, con un plazo de varios años.

2.2.2.2. Dimensiones de presupuesto participativo

A) Necesidades de población

Tradicionalmente, las necesidades humanas suelen ser ilimitadas. En constante cambio, de una cultura a otra y diferente en cada período histórico. Pero tales suposiciones son incorrectas porque son producto de un error conceptual que incluye confundir las necesidades con las personas que las satisfacen. Las necesidades básicas de los seres humanos son limitadas, pocas y categorizables. Además, las necesidades básicas de los seres humanos son las mismas en todas las culturas y en todos los períodos históricos. Los cambios transculturales y en el tiempo son formas o medios de satisfacer las necesidades.

Las necesidades básicas son: supervivencia (salud, alimentación, etc.), protección (sistemas de seguridad y prevención, vivienda, etc.), sentimientos (familia, amigos, intimidad, etc.), comprensión (educación, comunicación, etc.), participación (derechos, responsabilidades, trabajo, etc.), ocio (juegos,

performance) creación (capacidad, habilidades), identidad (grupo de referencia, sexo, valores), libertad (igualdad de derechos) Tratar las necesidades como carentes solo significa limitar su alcance al ámbito puramente fisiológico, que es precisamente el ámbito donde la sensación de "falta de algo" debe presentarse con mayor fuerza y claridad. Sin embargo, en la medida en que necesiten atraer, motivar y movilizar a las personas, también tienen potencial e incluso pueden convertirse en recursos. La necesidad de participación es el potencial de participación, así como la necesidad de emoción es el potencial de emoción.

La realización armoniosa de la integración de las necesidades humanas en el proceso de desarrollo significa que las personas tienen la oportunidad de experimentar este desarrollo desde el principio; esto produce un desarrollo saludable, autosuficiente y participativo, que puede contribuir a la realización del crecimiento económico, la solidaridad social. y el crecimiento de las personas. Sentar las bases del orden de protección del medio ambiente.

Las necesidades humanas básicas mencionadas deben constituir derechos humanos inalienables, porque su posesión y práctica hacen que las personas y las comunidades gocen de dignidad. La satisfacción de estas necesidades significa un marco ambiental saludable. La degradación ambiental causada por la contaminación y los procesos irrazonables de "desarrollo" de recursos los dañó gravemente. Actualmente y a nivel mundial, los modelos de desarrollo económicos y tecnológicos han provocado que millones de seres humanos no hayan tenido posibilidad de acceder a la satisfacción de estas necesidades básicas.

B) Participación de la población

La intervención social se define como la acción organizada de un grupo de personas que enfrentan problemas sociales no resueltos en la sociedad, basados en la dinámica básica de la sociedad. Al mismo tiempo, para Fantova (2007), la intervención social se refiere a las siguientes actividades realizadas de manera formal u organizada, tendientes a responder a necesidades sociales, especialmente diseñadas para influir significativamente en la interacción entre las personas, lograr legitimidad pública o social. Si bien existen grandes similitudes entre estos dos conceptos, es necesario distinguir y guardar los rasgos propuestos

por Fantova (2007). Dentro del concepto de intervención social, aporta mayor valor a las necesidades sociales en materia social. Cabe señalar que si bien los proyectos de inversión pública tratan de resolver problemas, satisfacen las necesidades de las personas respondiendo a las necesidades sociales. Es este tipo de respuesta la que tiene un valor especial para hacernos una comunidad, una sociedad (Fantova, 2007). Por otro lado, Corvalán (1996) distingue la demanda de dos formas. Metas, cuando el destinatario menciona elementos construidos fuera de él, especialmente códigos, habilidades, formas de razonamiento y objetos materiales bien diseñados. En segundo lugar, las necesidades subjetivas surgen cuando se enfatiza el desarrollo interno del individuo. Además, en la tipología de Corvalán (1996) que distinguen las intervenciones sociales, son muy destacadas las intervenciones sociales de tipo sociopolítico y no político social. Los proyectos de inversión pública tienen un carácter sociopolítico porque sus conceptos se dan en torno a objetivos sociales más amplios y se relacionan con el funcionamiento de modelos de desarrollo social.

2.3. Definición de términos básicos

Ejecución del presupuesto. Etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. (MEF, 2018, párr.3).

Ejecución de obra pública. Se denomina obra pública a todos los trabajos de construcción ya sean de infraestructura o edificación, promovidos por una administración pública (en oposición a la obra privada) teniendo como objetivo el beneficio de la comunidad. (Enciclopedia Virtual Wikipedia, 2018, párr. 5).

Formulación de proyectos de inversión pública. Toda intervención limitada en el tiempo que utiliza total o parcialmente recursos públicos, con el fin de crear, ampliar, mejorar, modernizar o recuperar la capacidad productora de bienes o servicios; cuyos beneficios se generan durante la vida útil del proyecto y estos sean independiente de los de otros proyectos. (MEF, 2018, párr. 4).

Formulación de expedientes técnicos. Es el conjunto de documentos de carácter técnico y/o económico que permiten la adecuada ejecución de una obra. (OSCE, 2018, párr. 2).

Inversión pública. Toda erogación de recursos de origen público destinada a crear, incrementar, mejorar o reponer las existencias de capital físico de dominio público, con el objeto de ampliar la capacidad del país para la prestación de servicios y producción de bienes. (MEF, 2018, párr..4)

Viabilidad. Condición atribuida expresamente a un proyecto de inversión pública que demuestra ser rentable, sostenible y compatible con las políticas sectoriales. (ESAN, 2018, Apuntes empresariales, párr. 1).

Principales actores del proceso del presupuesto participativo y sus funciones

Alcalde

- Convocar a reuniones del presupuesto participativo en su calidad de presidente del consejo de coordinación local distrital.
- Organizar las actividades del proceso participativo, haciéndolas de conocimiento público.
- Disponer las medidas necesarias para el cumplimiento de los acuerdos adoptados en el proceso.
- Rendir cuentas a los agentes participantes sobre el cumplimiento de los acuerdos y compromisos asumidos el año anterior.

Consejo municipal

- Aprobar las normas complementarias que se requieran para llevar a cabo el proceso.
- Fiscalizar el desarrollo oportuno de cada una de las fases del proceso.
- Velar por el cumplimiento de los acuerdos y compromisos asumidos por la Municipalidad.

Consejo de coordinación local distrital

- Participar y promover activamente el proceso.
- Responder a las convocatorias que realizan las autoridades regionales o locales.
- Coordinar la incorporación de los proyectos de inversión en el presupuesto institucional correspondiente.
- Apoyar al comité de vigilancia en el cumplimiento de las acciones acordadas en el Presupuesto Participativo.

Agentes participantes

- Participar activamente en la argumentación, definición, priorización y concertación para la toma de decisiones respecto de los resultados a ser priorizados en el proceso, así como de los proyectos a ser considerados para contribuir al logro de dichos resultados.
- Suscribir las actas y demás instrumentos que garanticen la formalidad del proceso.
- Otros que demande el proceso.

Equipo técnico

- Brindar apoyo para la organización y desarrollo del proceso.
- Facilitar información para el desarrollo de los talleres de trabajo.
- Realizar la evaluación técnica y financiera de los proyectos propuestos.
- Preparar y presentar la lista de proyectos que aprobaron la evaluación técnica y financiera.

Gerencia de planeamiento y presupuesto

- Proponer a las instancias correspondientes el presupuesto institucional de apertura, incorporando proyectos priorizados en el presupuesto participativo.
- Remitir copia del acta de acuerdos y compromisos, así como el documento del proceso a la Dirección Nacional del Presupuesto Público.
- Mantener actualizado el aplicativo interactivo en las diversas fases del proceso.

Comités de vigilancia

- Vigilar el cumplimiento de los acuerdos del presupuesto participativo.
- Informar al Concejo Municipal y otras dependencias públicas en el caso de incumplimiento de los acuerdos.

Fases del proceso del presupuesto participativo

Fase de preparación

Esta fase es de responsabilidad del Gobierno Local, según corresponda, en coordinación con sus respectivos consejos de coordinación. El desarrollo de las acciones de comunicación, sensibilización, convocatoria, identificación y capacitación de los agentes participantes para el desarrollo del proceso debe realizarse oportunamente y con la suficiente anticipación, por lo que esta fase debería iniciarse en el mes de enero del ejercicio previo. Antes del inicio de las acciones es necesaria la aprobación de la Ordenanza, que reglamenta el proceso del presupuesto participativo del año fiscal, la misma que precisa el cronograma del proceso, la conformación del equipo técnico y los mecanismos de registro de los agentes participantes.

Fase de concertación

En esta fase se reúnen los funcionarios del Estado y de la sociedad civil para desarrollar un trabajo concertado de diagnóstico, identificación y priorización de resultados y de proyectos de inversión que contribuyan al logro de resultados a favor de la población.

Desarrollo de talleres de trabajo

Constituyen reuniones de trabajo, convocados por el alcalde, a través de los cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.

Los talleres de trabajo deben culminar en el mes de Junio.

El equipo técnico es el encargado de brindar apoyo para la realización de los talleres de trabajo, debiendo preparar la información necesaria y consolidar sus resultados para la posterior evaluación de las propuestas de inversión resultantes del proceso, para ser consideradas en los presupuestos institucionales.

Asimismo, será necesario realizar acciones previas, tales como:

- Actualización del diagnóstico situacional.
- Selección de una cartera de proyectos viables orientados al logro de resultados priorizados.

- Recopilación y preparación de la siguiente información:
 - Plan de desarrollo concertado- avances en su ejecución.
 - Plan de desarrollo institucional (gobierno local) avance de resultados.
 - Detalle de los proyectos priorizados en el proceso participativo del año anterior.
 - Ejecución del programa de inversiones, aprobados en los presupuestos institucionales.
 - Relación de proyectos de inversión ejecutados el año anterior.
 - Porcentaje de recursos de inversión que el gobierno local destinará al Proceso Participativo.
 - Informe de los compromisos asumidos por la sociedad civil y otras entidades del Estado, en procesos participativos anteriores y su nivel de cumplimiento.
 - Situación de los principales puntos de atención del ciudadano en la prestación de los bienes y servicios públicos (producto); señalando el déficit de infraestructura, recursos humanos, equipamiento y materiales para una adecuada prestación.

III. MARCO METODOLÓGICO

3.1. Hipótesis de la investigación

3.1.1. Hipótesis general

HG El presupuesto participativo se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

3.1.2. Hipótesis específicas

HE 1 La planificación en proceso de ejecución se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

HE 2 El compromiso del gasto en proceso de ejecución se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

HE 3 Las necesidades de población se relacionan significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

HE 4 La participación de población se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

3.2. Variables de estudios

3.2.1. Definición conceptual

Definición conceptual, se refiere a la definición real. Se trata de definiciones de diccionarios o de libros especializados que describen la esencia o las características de una variable, objeto o fenómeno. Constituyen la adecuación de la definición conceptual a los requerimientos prácticos de la investigación.

Variable 1: proceso de ejecución presupuestal

La ejecución presupuestaria incluye una lista completa de información sobre las operaciones, es una estructura organizativa que se utiliza para ordenar la información presupuestaria y financiera, registrada por el departamento de gestión del gobierno.

Por el lado de los ingresos, el Estado estima trimestralmente la recaudación y captación de recursos por parte de la administración tributaria y otras entidades que obtienen recursos.

Por el lado de los egresos, la doctrina reconoce dentro de la ejecución del gasto, cuatro momentos: compromiso, liquidación, ordenamiento y pago.

La ejecución presupuestaria se realiza dentro del ejercicio fiscal que se inicia el 1 de enero y termina el 31 de diciembre.

Etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. (MEF, 2018, párr..3).

Variable 2: presupuesto participativo

El presupuesto participativo es un espacio de negociación, a través de una serie de mecanismos de análisis y toma de decisiones, los gobiernos locales y las autoridades electas de los gobiernos locales, y las organizaciones de población pueden definirlos de manera conjunta.

3.2.2. Definición operacional

Es el procedimiento mediante el cual la investigación pasa del plano abstracto al plano operativo, explicando las variables mediante afirmaciones observables y medibles para orientar la recolección de información (Herrera, Medina & Naranjo, 2010). La validez de una variable depende del marco teórico que fundamenta el problema del cual se ha desprendido, y de su relación directa con la hipótesis que la respalda. Las variables se definen inicialmente en forma teórica, luego en forma empírica, cuando se determinan sus indicadores (Teresa & Felipe, 2013).

Variable 1: proceso de ejecución presupuestal

La ejecución presupuestaria es un proceso complejo que incluye diferentes etapas del proceso presupuestario, la mejor ejecución de los talentos es fundamental, porque el propósito del presupuesto es, obtener los bienes y servicios brindados y un trabajo de alta calidad. La oficina de presupuesto o la oficina reemplazada por el reglamento, es responsable de monitorear y evaluar el cumplimiento de las metas de intervención financiadas con crédito presupuestario autorizado por la Ley de Presupuesto Anual.

Para tal fin, esta oficina desarrolla acciones orientadas a identificar si los recursos públicos:

- a) Se ejecutan según las prioridades establecidas en su presupuesto institucional;
- b) Favorecen a las poblaciones sobre las cuales se han identificado las mayores brechas de acceso a los servicios públicos que brinda el pliego; y,
- c) Financian la adquisición de insumos para la prestación de los servicios públicos que el pliego debe brindar en el marco de sus competencias.

Esta variable será medida con 02 dimensiones:

- Planificación del proceso de ejecución; cuyos indicadores serán:
 - Etapa del proceso presupuestario.
 - Procedimientos efectividad y calidad en la ejecución presupuestal.

- Compromiso del gasto en proceso de ejecución; cuyos indicadores serán:
 - Certificación de crédito presupuestario.
 - Compromiso.
 - Devengado.
 - Girado.

Dimensiones de la variable 1:

- **Planificación del proceso de ejecución.**

La planificación, es el primer paso que se debe realizar en el proceso administrativo de toda institución. La planificación consiste en definir las estrategias que ayudarán a alcanzar los objetivos previamente establecidos. Es una herramienta utilizada para establecer los objetivos y elegir los medios para alcanzarlos. Esto permite, que se pueda seguir un curso de acción concreto y definido. Con la planificación se puede determinar qué se va a hacer, cómo se va a hacer, dónde y cuándo se hará y cuánto nos va a costar.

Pasos de la planificación:

Los pasos principales que se deben seguir en el proceso de planificación son:

a) Evaluar la situación actual

La evaluación de la situación debe incluir un análisis de los factores más importantes para la Institución. Estos factores pueden ser las fuentes de ingreso económicos, las tendencias de la demanda de la población, y los recursos con los que cuenta la institución. Es decir, la planificación parte del entorno de la organización. Con ello, se determina la finalidad de la institución y se definen los objetivos de corto, mediano y largo plazo que se esperan alcanzar.

b) Definición de metas y objetivos

Las metas y objetivos definen lo más importante que una organización espera alcanzar en el corto, mediano y largo plazo, deben estar claramente definidos, por ello, deben ser realistas, medibles y relevantes para la institución.

c) Elaborar el plan de acción

Si se quieren alcanzar los objetivos es necesario definir un plan de acción. El plan de acción indica las actividades concretas que se tienen que realizar para cumplir con los objetivos.

d) Asignación de recursos

Los recursos que se necesitan para llevar a cabo el plan pueden ser humanos, financieros, físicos y materiales. Estos recursos deben ser asignados de acuerdo con las acciones o actividades plasmadas en la planificación.

e) Ejecutar el plan

La ejecución implica poner en marcha el plan de acción. Para ello, es necesario delegar autoridad, de igual modo asignar tareas y responsabilidades para alcanzar las metas del plan. A lo largo de la ejecución del plan, se puede dar retroalimentación cuando sea necesario.

f) Control

Finalmente, el control es necesario en el proceso de planificación para que se logre cumplir con los objetivos. Por ello, se debe dar un seguimiento de cómo se están llevando a cabo las actividades y cómo se están alcanzando los objetivos.

- **Compromiso del gasto en proceso de ejecución.**

Compromiso:

El compromiso es el acto de la administración, por medio del cual el área responsable con capacidad de contratar y comprometer el presupuesto a nombre de la entidad, y respaldado en un CCP, ordena un gasto con cargo al presupuesto, contenidos en el CCP, que afecta los saldos disponibles de un crédito presupuestario. Ningún compromiso podrá adquirirse por valor superior al CCP que lo ampara.

En consecuencia, el compromiso refleja el monto anualizado del acto administrativo o contrato, a ser atendido con cargo a los créditos presupuestarios aprobados para un determinado año fiscal.

Registro del compromiso:

Es la operación mediante la cual se perfecciona el compromiso y se afecta en forma definitiva la apropiación garantizando que ésta no será desviada a ningún otro fin. El registro presupuestal se realiza en el Sistema Integrado de Administración Financiera –SP (SIAF-SP), y constituye requisito indispensable para iniciar la ejecución del gasto.

Cuando se trate de compromisos en moneda extranjera, deberá valorarse al monto más alto que resulte entre la tasa de cambio promedio que se utilizó en la programación del presupuesto, la tasa promedio del mercado o la tasa proyectada en las fechas de vencimiento. Importa garantizar en todo caso, que haya suficiente saldo disponible de presupuesto.

El compromiso puede ser adicionado, siempre y cuando no supere el valor total de CCP vinculado; reducido (liberando saldo por comprometer del CCP), anulado (también libera saldo por comprometer del CCP) o modificado si se trata de cambios, que bien pueden ser de texto en el objeto del compromiso, o de datos administrativos o de plan de pagos. La fecha de registro del compromiso debe ser igual o posterior a la del certificado de crédito presupuestario.

Variable 2: presupuesto participativo

El presupuesto participativo es un proceso de intervención directa, permanente, voluntaria y universal, a través del cual los ciudadanos y las autoridades, revisan y deciden conjuntamente la asignación de los recursos públicos.

Esta variable fue medida con 02 dimensiones:

- Necesidades de la población; cuyos indicadores serán:
 - Total, de proyectos priorizados en presupuestos participativos.
 - Necesidades atendidas.
 - Necesidades desatendidas.
- Objetivos estratégicos; cuyo indicador será: nivel de participación de los agentes participantes en cada taller del presupuesto participativo.

Dimensiones de la variable 2:

- **Necesidades de la población.**

Necesidad es el estado de un ser en que se halla en carencia de un elemento, y su consecución resulta indispensable para vivir en un estado de bienestar corporal (y a veces espiritual) pleno. Para una organización, una necesidad es aquello que precisa para cumplir o alcanzar un objetivo determinado.

Las necesidades fundamentales son: subsistencia (salud, alimentación, etc.), protección (sistemas de seguridad y prevención, vivienda, etc.), afecto (familia, amistades, privacidad, etc.) La satisfacción de estas necesidades implica un marco ambiental sano.

- **Participación de la población.**

Presupuesto participativo, es un instrumento de política y de gestión, a través del cual las autoridades regionales y locales, así como las organizaciones de la población debidamente representadas, definen en conjunto, cómo y a qué se van a orientar los recursos, los cuales están directamente vinculados a la visión y objetivos del plan de desarrollo concertado.

El presupuesto participativo cumple lo siguiente:

- Transparencia y control ciudadano
- Modernización y democratización de la gestión pública
- Fortalecimiento de la gobernabilidad democrática del país
- Construcción de capital social
- Participación ciudadana en la planificación y gestión pública

3.3. Tipo de estudio y nivel de investigación

3.3.1. Tipo de estudio

El tipo de investigación, fue de tipo aplicado, porque aplicó las teorías existentes, por cuanto las teorizaciones del presupuesto participativo y su aporte a una adecuada calidad de ejecución presupuestaria en proyectos de inversión pueden ser utilizadas por las unidades ejecutoras.

3.3.2. Nivel de investigación

El nivel de investigación fue correlacional porque se determinó la influencia del presupuesto participativo con respecto a la calidad de ejecución presupuestaria en proyectos de inversión pública; y descriptivo, por cuanto se ha descrito la problemática de los procesos y calidad de ejecución presupuestaria de proyectos de inversión pública y las bondades del presupuesto participativo.

3.4. Diseño de la investigación

El diseño de la investigación fue no experimental, porque las variables no se operaron en una escala horizontal y la recolección de datos se ha completado dentro de un período de tiempo determinado; descriptivo-correlacional, debido a que el propósito fue describir el comportamiento de dos variables en su estado natural y determinar la relación entre ellas (Hernández, Fernández & Baptista, 2016).

Hernández Sampieri, Fernández, & Baptista (2010), los diseños de tipo no experimental cumplen con el objetivo de no manipular las variables, se las observa en su contexto habitual-natural, en su realidad, no pudiendo variar intencionalmente las variables independientes puesto que estas ya han ocurrido al igual que sus efectos, describiendo causa-efecto sobre la variable dependiente.

3.5. Población y muestra del estudio

3.5.1. Población

La población del presente estudio fue de 19 colaboradores conformada por profesionales entre directores, funcionarios, jefes y el respectivo personal que realizan estas labores dentro de la respectiva área de (presupuesto, contabilidad, estadística y logística) pertenecientes a la gerencia de administración y finanzas de la Municipalidad Provincial de Huamanga.

3.5.2. Muestra

La muestra estuvo conformada por su misma población; definida como muestreo censal, complementariamente se utilizó el acervo documentario de los procesos de ejecución presupuestaria y presupuesto participativo del período 2019.

Tabla 1.
Población y muestra

Nivel de Organización y/o cargo clasificado	Cantidad
Alta Dirección	3
Gerentes y Subgerentes	7
Directores y subdirectores	7
Sociedad civil (CCL)	2
Total	19

Nota: Elaboración propia

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnicas de recolección de datos

Las principales técnicas empleadas en la presente investigación fueron:

Encuestas. A través de la aplicación de un cuestionario para recolectar información sobre la percepción de la ejecución presupuestal y participativo por parte de las principales gerencias involucradas, según la muestra convencional utilizada.

3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

Los principales instrumentos que se aplicaron en las técnicas fueron:

Cuestionario. A través de la aplicación del cuestionario elaborado para recolectó de información sobre la percepción de la ejecución presupuestal y el presupuesto participativo por parte de las principales gerencias involucradas, según la muestra convencional utilizada.

Tabla 2.
Técnicas e instrumentos de recolección de datos

TÉCNICA	INSTRUMENTO	ALCANCES	INFORMANTE
Análisis Documental	Ficha de Información	Se analizará información que ayude a analizar y explicar las variables.	Página Web y documentación de la Municipalidad, Página web del MEF.
Encuesta	Cuestionario	Resultados	Colaboradores de la Municipalidad Provincial identificados en la muestra.

Nota: Elaboración propia

3.7 Métodos de análisis de datos

Una vez culminado el recojo de datos mediante la aplicación de la encuesta y el análisis documental, a los gestores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, así como al acervo documentario del período de estudio, correspondiente a las variables de ejecución presupuestal y presupuesto participativo, se codificaron y transportaron a cuadros de tabulación en excel, para procesar con el mismo sistema informático y windows 2016. También se aplicó la estadística descriptiva a los datos procesados, para la elaboración de gráficos estadísticos que permitieron interpretar los resultados obtenidos.

Hernández, Fernández & Baptista (2014), nos mencionan que el “análisis de datos se realiza en primera instancia a través del análisis de confiabilidad en el caso del uso de cuestionarios ya que de esa forma se puede medir todo lo que se ha planificado en la investigación”.

El cuestionario usado, fue sometido a juicio de 03 expertos para que así se pueda tener mayor grado de confiabilidad.

También, estos datos fueron llevados a alfa de Cronbach con excel, para poder procesarlo a través de un análisis para poder encontrar el nivel de relación de las variables propuestas.

Interpretación del valor del coeficiente de fiabilidad de consistencia interna alfa de Cronbach.

Como criterio general, George y Mallery (2003), sugieren las recomendaciones siguientes para evaluar los valores de los coeficientes del alfa de Cronbach (p. 231)

Análisis de confiabilidad:

- Muy alta
- 0.72 a 0.99 Alta
- 0.66 a 0.71 Buena
- 0.60 a 0.65 Moderada
- 0.54 a 0.59 Baja
- Menos a 0.53 Muy baja

Tabla 3.

Tabla de Cronbach con excel, para interpretar la variable 1: proceso de ejecución presupuestal

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
	¿Se verifica	¿Se ha propo	¿Se han priorizad	¿Se realizas	¿L	¿Lo	¿La	¿La	¿Participa	¿Durant	¿Las	¿Previo al	¿La Unidad de	¿Realizad	¿Se realiza el	¿La	¿La	¿La	¿La	Sumatoria	
	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	65
	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	72
	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	73
	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	80
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	84
	5	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	87
	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	78
	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	91
	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	97
	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	80
	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	90
	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	87
	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	87
	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	93
	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	95
	2	2	4	1	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	68
	3	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	5	5	5	4	73
	2	1	2	1	2	3	3	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	68
	5	4	5	5	4	3	4	3	3	5	4	5	4	5	4	3	3	4	3	4	80
Vi	1.099	0.69	0.655	1.368421	0.579	0.6	0.36	0.4269	0.6959	0.57894737	0.052632	0.140351	0.3391813	0.368421053	0.3684211	0.3567251	0.368421	0.25731	0.3157895	0.27485	
				Vi suma	9.906				Vt =	94.7076023				a =	0.9425261						

Tabla 4.

Tabla de Cronbach con excel, para interpretar la variable 2: presupuesto participativo

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Sumatoria
	¿con que	¿con que	¿Los proyectos	¿Se realizan	¿recibe capacitaci	¿recibe capacitac	¿La asignación	¿Se realiza	¿Son atendid	¿Se realiz	¿La ejecución	¿Se ejecutan	¿Se logra ejecutar	¿se retrasan la	¿La ejecución	¿La inversión	¿Se realizan	¿Se toma en cuenta las	¿con que	¿Con que frecuencia	
	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	70
	3	3	3	3	2	3	2	4	2	3	3	1	1	4	3	2	2	3	2	3	52
	2	2	4	3	2	3	3	4	3	3	4	1	2	4	3	2	3	3	3	2	56
	2	2	3	3	1	3	2	4	3	2	2	1	2	4	2	2	1	2	2	2	45
	4	3	3	3	2	2	4	4	3	3	4	1	3	5	2	3	1	3	2	1	56
	5	4	4	5	4	5	2	4	4	3	4	2	2	5	4	1	5	5	3	3	74
	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	2	2	4	4	2	3	3	3	3	65
	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	2	5	4	2	3	4	3	3	70
	4	4	4	5	4	4	2	4	3	4	4	2	2	5	4	2	4	4	3	3	71
	3	3	4	3	3	4	1	4	3	4	4	1	1	5	4	2	3	4	2	2	60
	4	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	71
	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	71
	5	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	72
	5	4	5	5	4	4	2	4	4	5	4	2	2	4	4	2	4	5	4	3	76
	4	4	5	5	4	4	2	4	4	4	3	1	1	4	4	2	4	4	4	3	70
	5	3	4	4	3	3	2	4	3	4	4	1	1	5	2	2	3	4	3	2	62
	5	4	5	5	3	3	2	4	4	4	4	1	1	5	1	2	2	4	3	1	63
	5	4	5	5	4	3	2	3	3	5	4	1	1	5	2	2	3	4	3	2	66
	3	2	4	5	4	5	3	3	4	3	5	3	2	4	4	3	4	5	2	3	71
Vi	1.0292	0.5906	0.43275	0.7661	0.871345	0.5614	0.701754	0.0994	0.3743	0.54	0.362573	0.36842	0.315789	0.25731	1.0058	0.163743	1.17544	0.5847953	0.3626	0.4853801	
				Vi suma	11.04678				Vt =	68.8				a =	0.8836						

Fórmula:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left[1 - \frac{\sum V_i}{V_t} \right]$$

**Donde:**

a = alfa
 K = Número de ítems
 Vi = Varianza de cada ítem
 Vt = Varianza total

Tabla 5.*Análisis de confiabilidad de respuestas del alfa de Cronbach con excel:*

Coeficiente Alfa	Confiabilidad	
1	Muy alta	Confiabilidad perfecta
0.72 a 0.99	alta	Excelente confiabilidad
0.66 a 0.71	bueno	Muy confiable
0.60 a 0.65	moderada	confiable
0.54 a 0.59	baja	Confiabilidad baja
Menos a 0.53	Muy baja	Confiabilidad nula

Respuestas del Alfa de Cronbach con excel:

- Variable 01: coeficiente 0.9425 = Alta, excelente confiabilidad
- Variable 02: coeficiente 0.8836 = Alta, excelente confiabilidad

3.8. Aspectos éticos

En el presente proyecto de tesis, se dio cumplimiento a la Ética Profesional, desde el punto de vista general con los principios de moral y social, en un enfoque práctico mediante normas y reglas de conducta.

Desde un enfoque académico, suele considerarse a la Ética como la teoría de la moral, en este sentido siguiendo a Rodríguez Luño (1991), nos dice que: “la Ética Filosófica, es la parte de la Filosofía que estudia la vida moral del hombre, es decir, su comportamiento libre, la ética pretende esclarecer filosóficamente la vida moral o el actuar del ser humano en cuanto persona. Desde esta perspectiva. La ética pretende esclarecer filosóficamente la vida moral del hombre y las relaciones fundamentales, en ella implica, poder establecer normas y criterios de actuación que puedan constituir una orientación válida para el obrar humano”. (p. 17)

En todo momento se tomaron en cuenta los siguientes principios: objetividad, competencia profesional, confiabilidad y compromiso ético profesional.

IV. RESULTADOS

En la presente investigación "Proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Huamanga - Región Ayacucho, período 2019" se aplicaron 02 encuestas por separado, una relacionada a la ejecución presupuestal, y otra al presupuesto participativo, diseñada con 20 preguntas cada una, orientadas a evaluar los objetivos de la investigación a través de la opinión de 19 especialistas entrevistados entre funcionarios que laboran en la Municipalidad Provincial de Huamanga y representantes de la sociedad civil (concejo de coordinación local, CCL), quienes permitieron dar soporte a las hipótesis formuladas.

En las encuestas, se aplicó la prueba de confiabilidad mediante un instrumento validado para describir algunos detalles adicionales de los entrevistados.

Finalmente, se procedió al análisis, comparación e interpretación para su posterior discusión de cada resultado, asimismo se realizó el análisis de fuentes documentales.

4.1. Análisis descriptivos

Tabla 6.

¿Se verifica que la ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	5	26,3	26,3	26,3
Frecuentemente	7	36,8	36,8	63,2
Muy frecuentemente	7	36,8	36,8	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

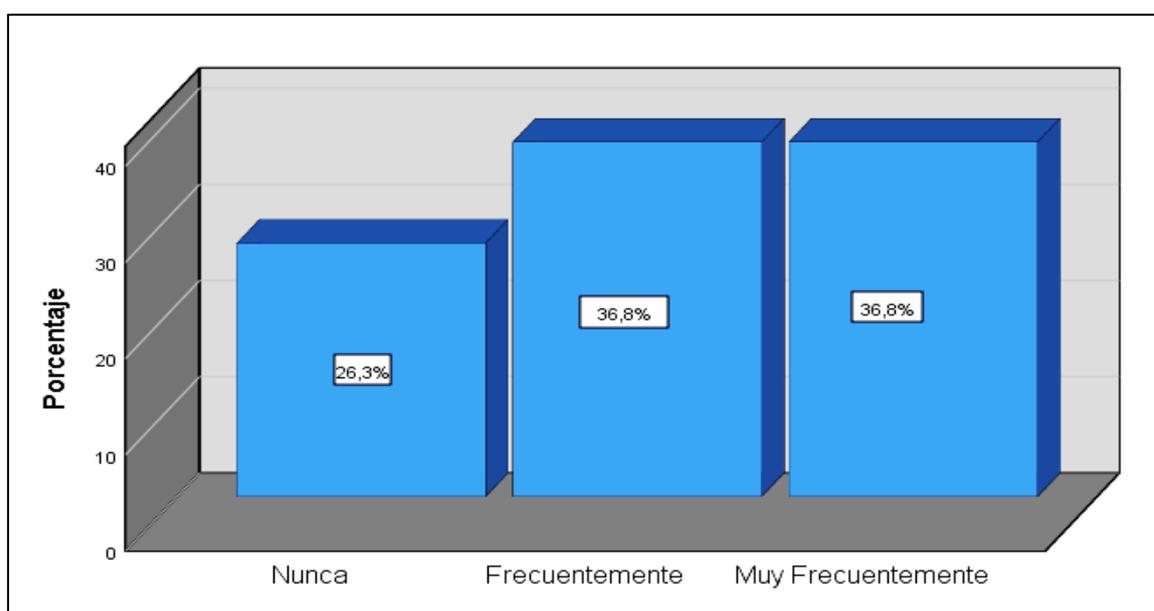


Figura 1. ¿Se verifica que la ejecución de Gastos guarda relación con los Calendarios de Compromisos Mensuales Autorizados en la Municipalidad Provincial de Huamanga 2019?
Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla 6 y figura N° 1 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 36.80% manifestó que muy frecuentemente y frecuentemente la ejecución de gastos guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales autorizados en la Municipalidad Provincial de Huamanga. También, el 26.30 % menciona que nunca se verificó.

Tabla 7.

¿Se ha recibido la transferencia de fondos del tesoro público y los organismos competentes oportunamente en la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	42,1	42,1	42,1
Frecuentemente	9	47,4	47,4	89,5
Muy Frecuentemente	2	10,5	10,5	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

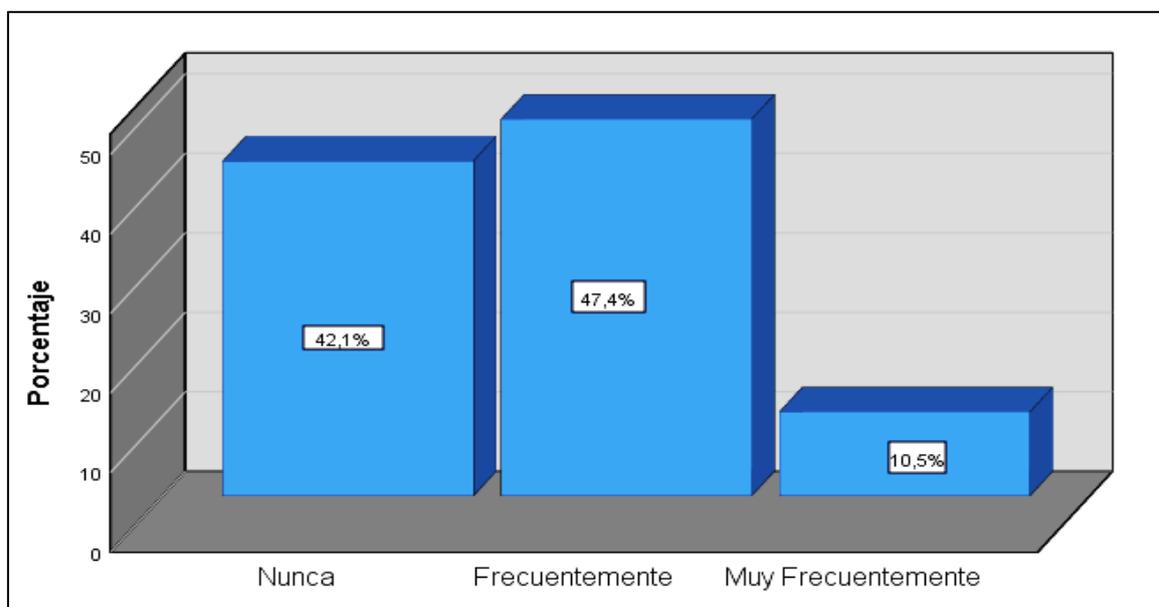


Figura 2. *¿Se ha recibido la transferencia de fondos del Tesoro Público y organismos competentes oportunamente 2019?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla 7 y figura N° 2 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 47.40% manifestó que frecuentemente se recibe transferencia de fondos del tesoro público y organismos competentes oportunamente. También, el 42.10 % menciona que nunca se recibe transferencia de forma oportuna. Mientras el 10.50 % menciona que muy frecuentemente reciben oportunamente las transferencias.

Tabla 8.

¿Se proponen metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	3	15,8	15,8	15,8
Frecuentemente	10	52,6	52,6	68,4
Muy Frecuentemente	6	31,6	31,6	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

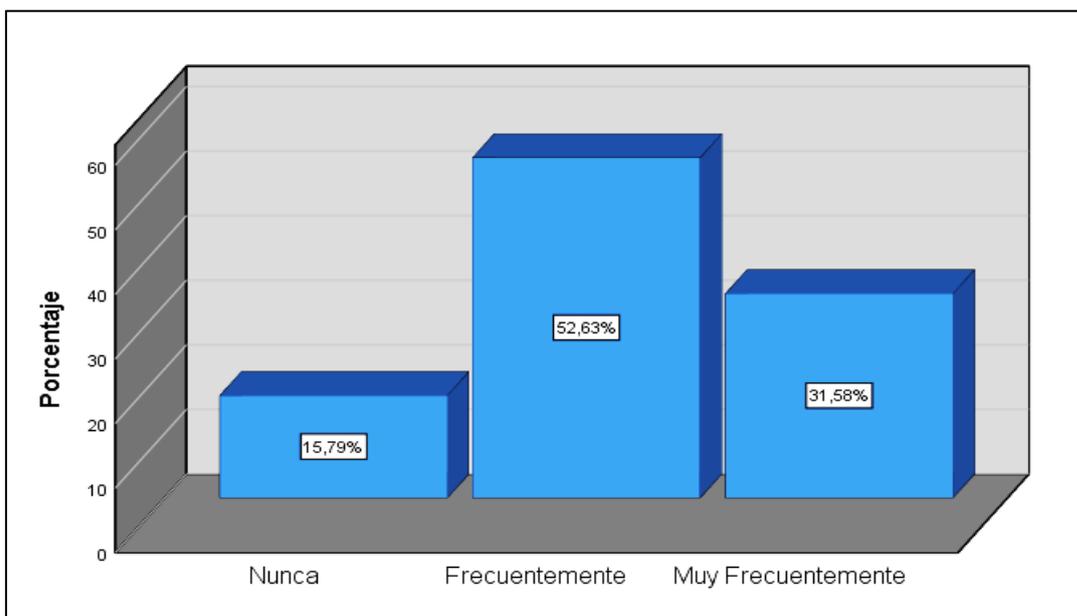


Figura 3. ¿Se propone metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria?

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla 8 y figura N° 3 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 52.63% manifestó que frecuentemente se propone metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria. También, el 31.58 % menciona que muy frecuentemente se realizan. Mientras el 15.80 % menciona que nunca.

Tabla 9.

¿Se han priorizado las metas comprendidas dentro de la mejora del desarrollo y gestión de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	5	26,3	26,3	26,3
Frecuentemente	10	52,6	52,6	78,9
Muy Frecuentemente	4	21,1	21,1	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

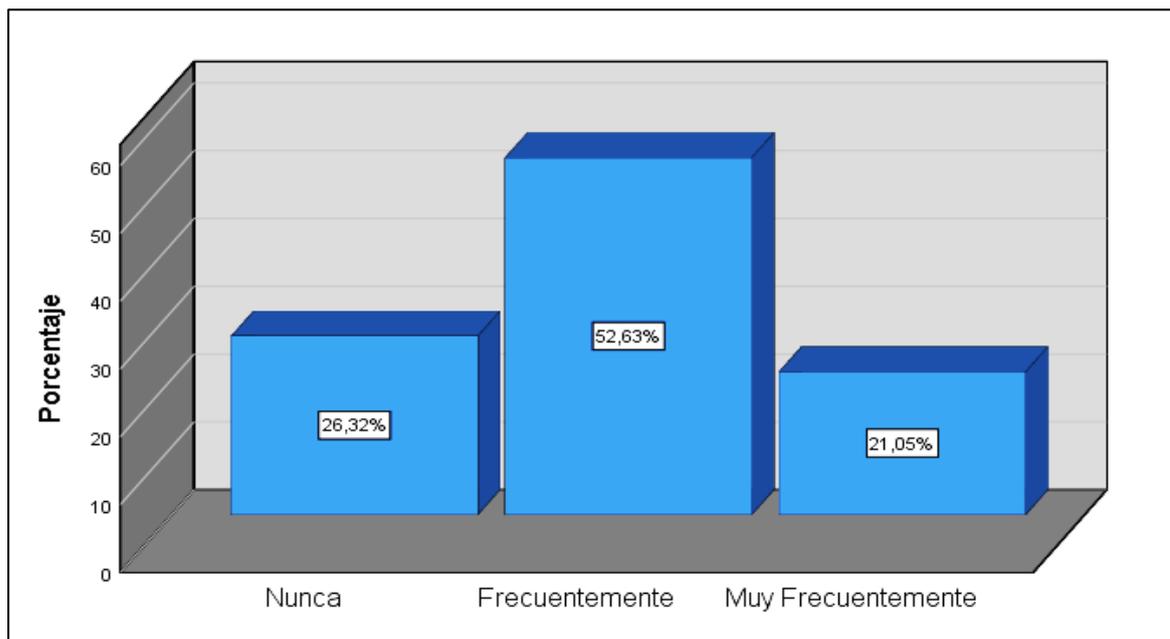


Figura 4. *¿Se han priorizado las metas comprendidas dentro de la mejora del desarrollo y gestión de la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?*

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 7 y figura N° 4 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 52.63% manifestó que frecuentemente se han priorizado las metas comprendidas dentro de las mejoras sobre desarrollo y gestión de la Municipalidad. También, el 26.32 % menciona que nunca se priorizan las metas dentro de las mejoras sobre desarrollo y gestión municipal. Mientras el 21.05% menciona que muy frecuentemente.

Tabla 10.

¿Se realizan acciones correctivas en función a las diferencias entre lo planificado y lo ejecutado en la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	4	21,1	21,1	21,1
Frecuentemente	12	63,2	63,2	84,2
Muy Frecuentemente	3	15,8	15,8	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

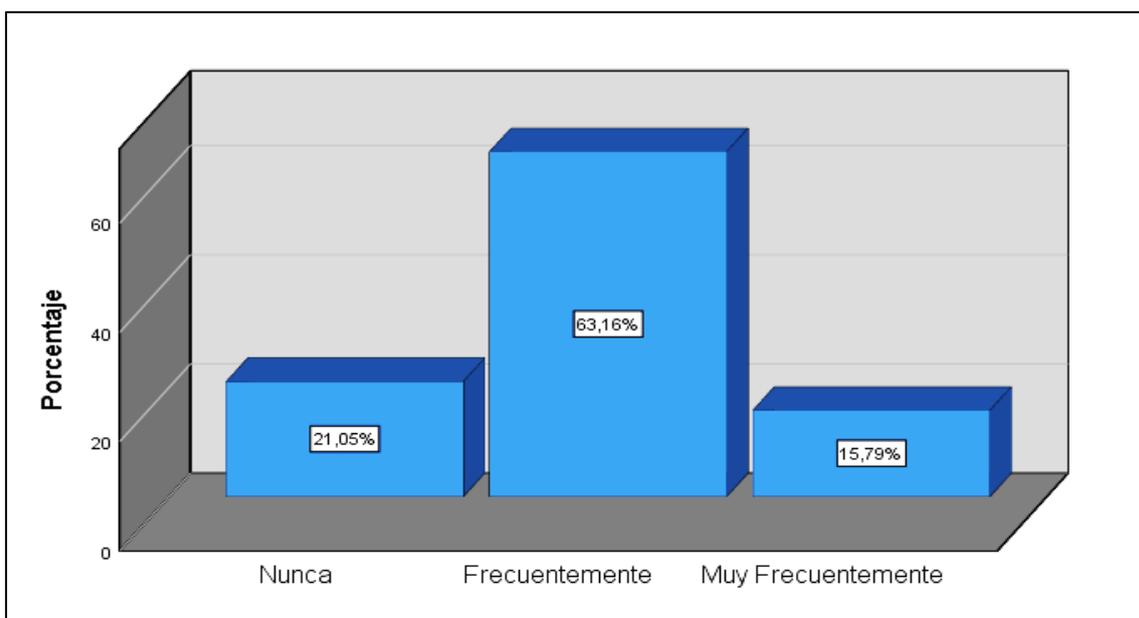


Figura 5. *¿Se realizan acciones correctivas en función a las diferencias entre lo planificado y lo ejecutado en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 8 y figura N° 5 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 63.16% manifestó que frecuentemente se realizan acciones correctivas en función a las diferencias que se generan entre lo planificado y lo ejecutado. También, el 21.05 % menciona que nunca se realizan acciones correctivas en función a las diferencias. Mientras el 15.79 % menciona que muy frecuentemente se toma acciones correctivas.

Tabla 11.

¿Las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	5	26,3	26,3	26,3
Frecuentemente	8	42,1	42,1	68,4
Muy Frecuentemente	6	31,6	31,6	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

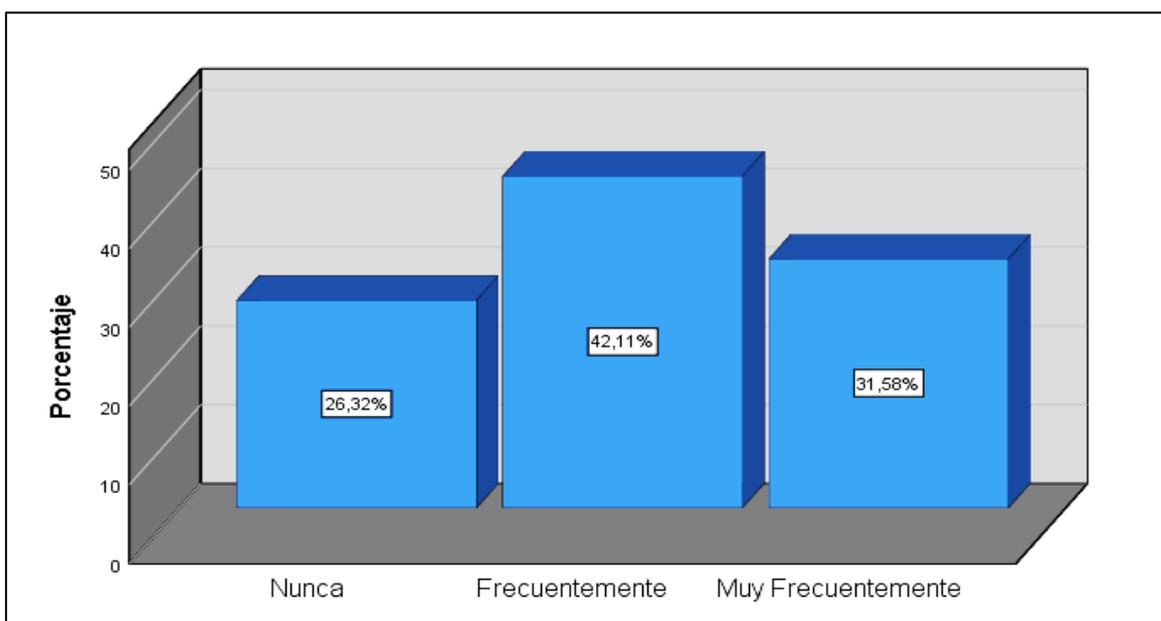


Figura 6. *¿Las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud?*
Elaboración propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 9 y figura N° 6 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 42.11 % manifestó que frecuentemente las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud. También, el 31.58 % menciona que muy frecuentemente las inversiones han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos. Mientras el 26.32 % menciona que nunca.

Tabla 12.

¿Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el plan operativo anual?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	2	10,5	10,5	10,5
Frecuentemente	12	63,2	63,2	73,7
Muy Frecuentemente	5	26,3	26,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: *Elaboración Propia*

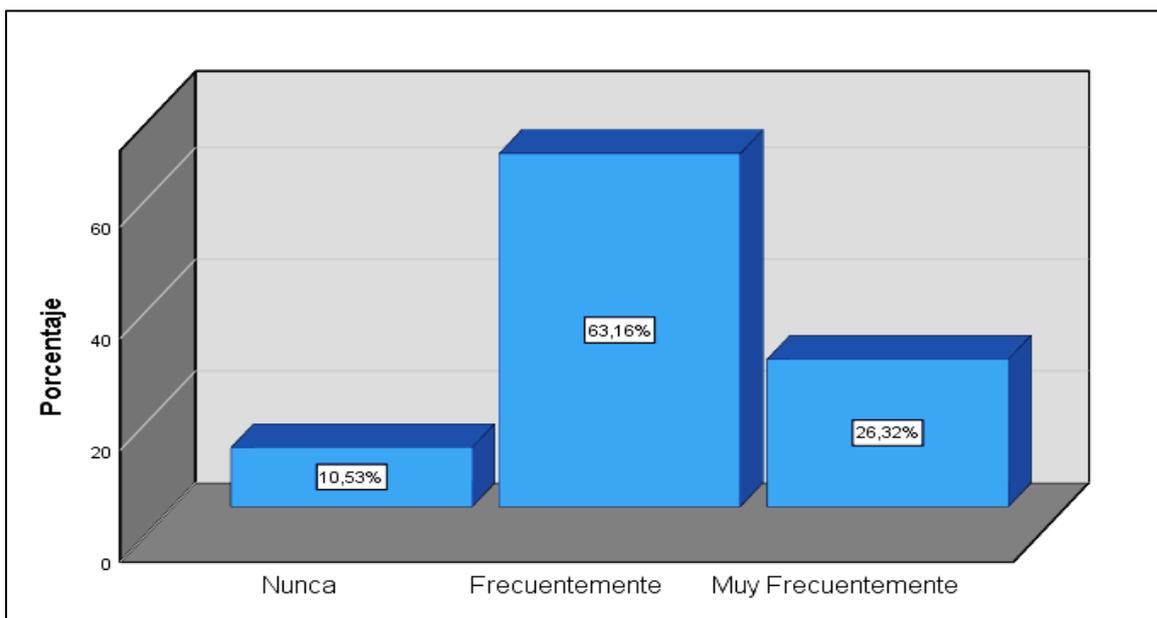


Figura 7. *¿Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el Plan Operativo Anual?*

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 10 y figura N° 7 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 63.16 % manifestó que frecuentemente Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el plan operativo anual. También, el 26.32 % menciona que muy frecuentemente Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el plan operativo anual. Mientras el 10.53 % menciona que nunca.

Tabla 13.

¿La certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	2	10,5	10,5	10,5
Frecuentemente	10	52,6	52,6	63,2
Muy Frecuentemente	7	36,8	36,8	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

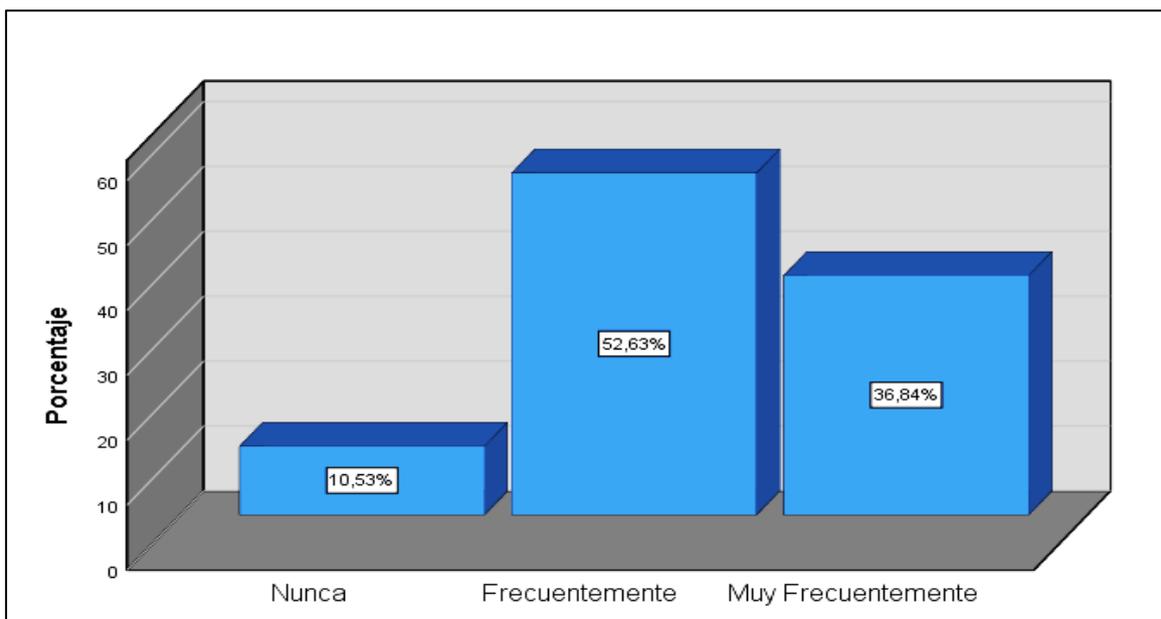


Figura 8. ¿La certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto?

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 11 y figura N° 8 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 52.63 % manifestó que frecuentemente la certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto. También, el 36.84 % menciona que muy frecuentemente. Mientras el 10.53 % menciona que nunca.

Tabla 14.

¿La oficina de presupuesto, realiza las coordinaciones con la unidades ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los recursos trasferidos para el financiamiento de las inversiones públicas?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	42,1	42,1	42,1
Frecuentemente	6	31,6	31,6	73,7
Muy Frecuentemente	5	26,3	26,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

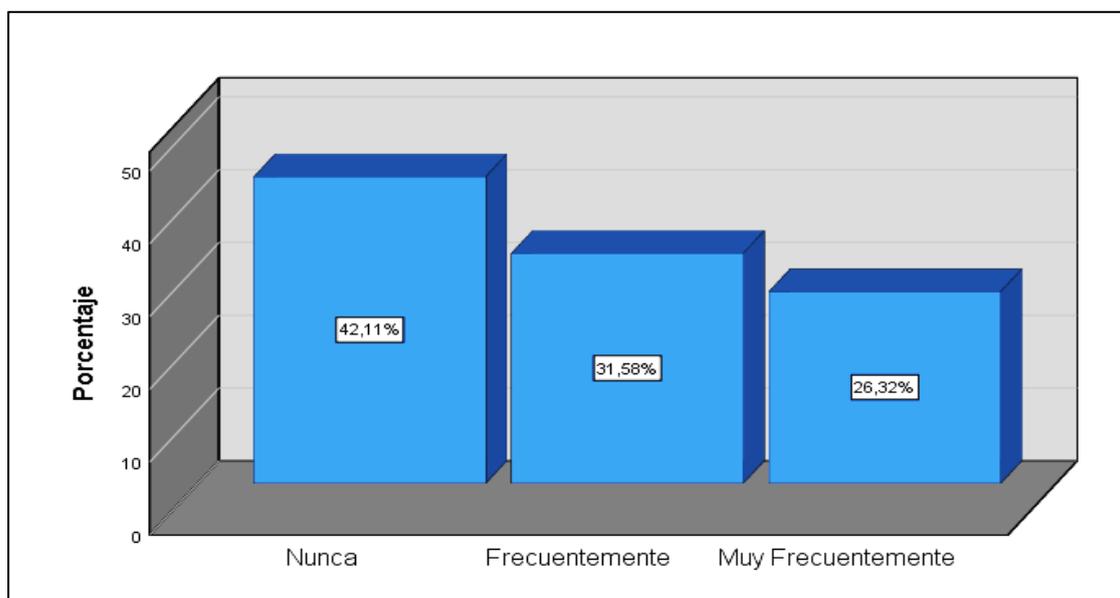


Figura 9. *¿La Oficina de Presupuesto, realiza las coordinaciones con la Unidades ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los recursos trasferidos para el financiamiento de las inversiones públicas?*

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 12 y figura Nª 9 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 42.11% manifestó que nunca la oficina de presupuesto, realiza las coordinaciones con la unidades ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los recursos trasferidos para el financiamiento de las inversiones públicas. También, el 31.58 % menciona que frecuentemente la oficina de presupuestos, realiza las coordinaciones con las unidades ejecutoras de gastos. Mientras el 26.32 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 15.

¿El personal administrativo participa en la formulación del plan operativo anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	1	5,3	5,3	5,3
Frecuentemente	9	47,4	47,4	52,6
Muy Frecuentemente	9	47,4	47,4	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

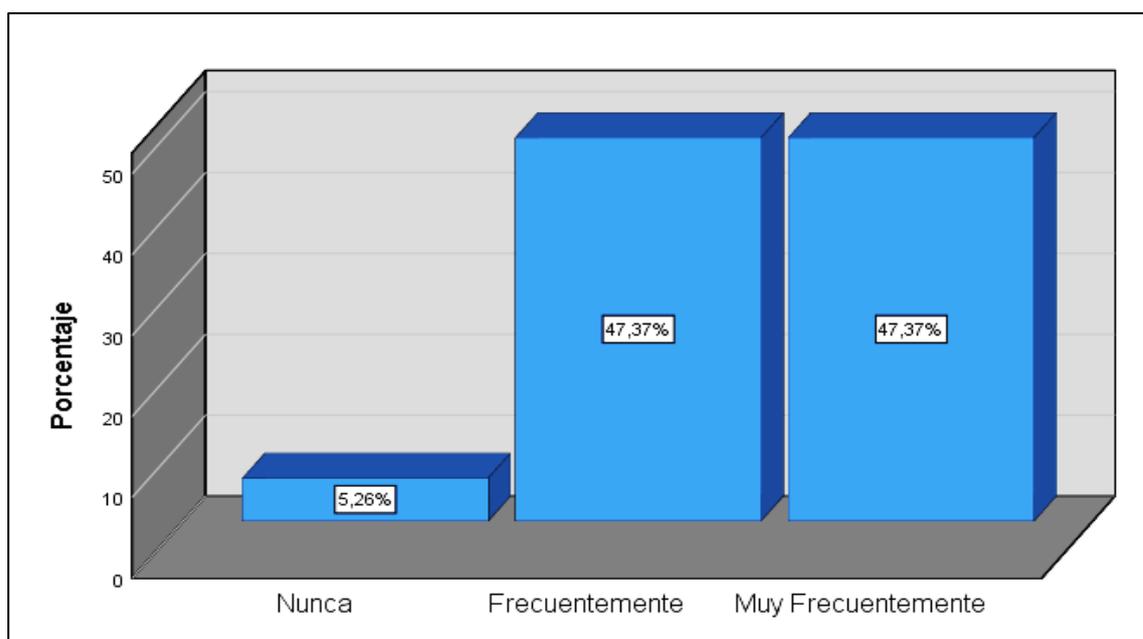


Figura 10. *¿El personal administrativo participa en la formulación del Plan Operativo Anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 13 y figura N° 10 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 47.37 % manifestó que muy frecuentemente y frecuentemente el personal administrativo participa en la formulación del plan operativo anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga. Mientras que el 5.26 % menciona que nunca.

Tabla 16.

¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	2	10,5	10,5	10,5
Frecuentemente	16	84,2	84,2	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

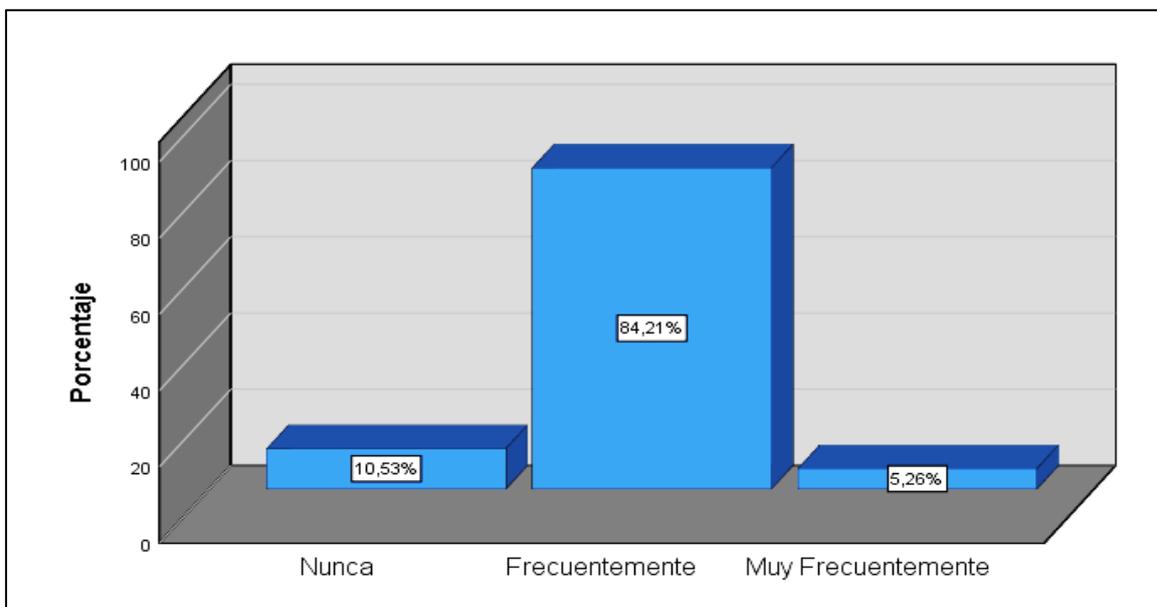


Figura 11. *¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 14 y figura N° 11 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 84.21 % manifestó que frecuentemente durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades, asimismo, el 10.53% manifiesta que nunca se realizan. Mientras el 5.26 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 17.

¿Las modificaciones o anulaciones de inversiones originan que se tenga que efectuar cambios en el plan operativo anual de la Municipalidad?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	2	10,5	10,5	10,5
Frecuentemente	14	73,7	73,7	84,2
Muy Frecuentemente	3	15,8	15,8	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

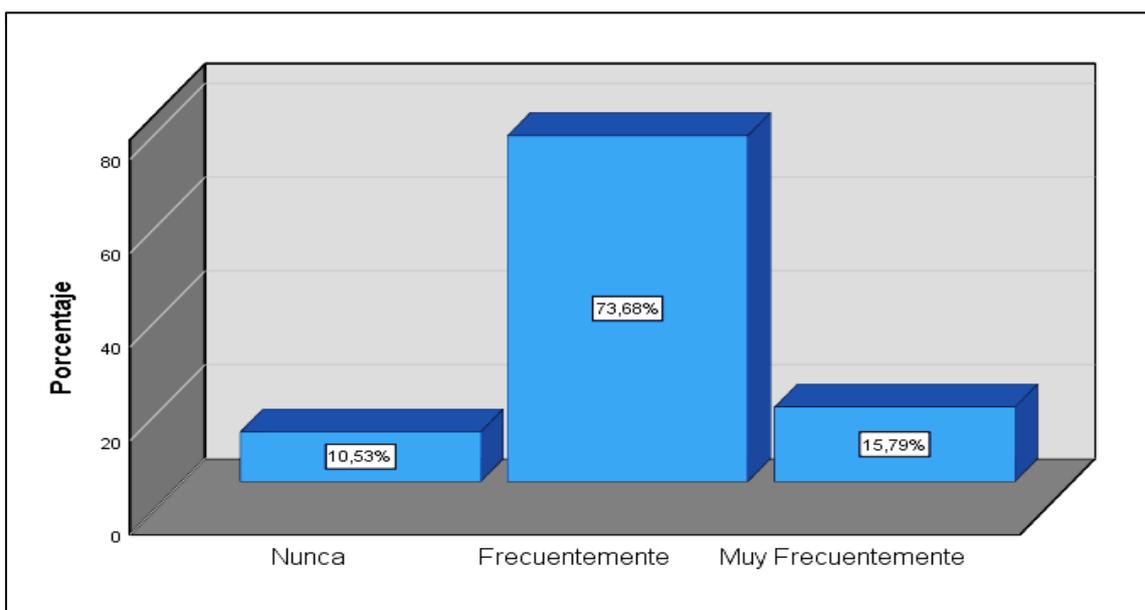


Figura 12. *¿Las modificaciones o anulaciones de inversiones originan que se tenga que efectuar cambios en el Plan Operativo Anual de la Municipalidad?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 15 y figura N° 12 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 73.68 % manifestó que frecuentemente durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades. Mientras el 15.79 % menciona que muy frecuentemente. Finalmente, el 10.53% manifiesta que nunca se realiza.

Tabla 18.

¿Previo al devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	1	5,3	5,3	5,3
Frecuentemente	11	57,9	57,9	63,2
Muy Frecuentemente	7	36,8	36,8	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

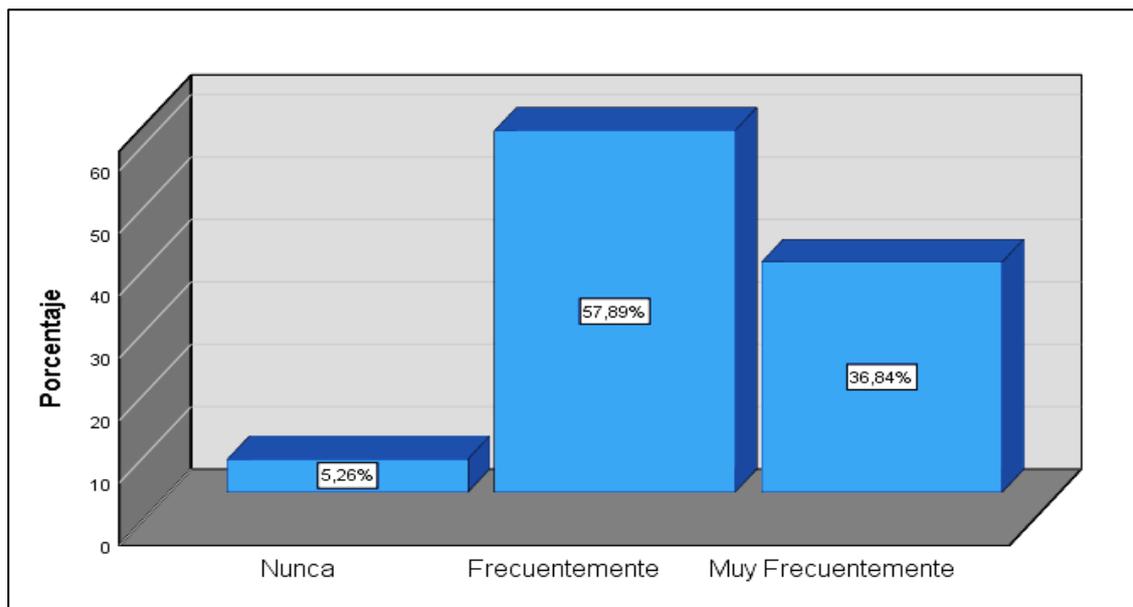


Figura 13. *¿Previo al Devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 16 y figura N° 13 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 57.89 % manifestó que frecuentemente previo al devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT. También, el 36.84 % menciona que muy frecuentemente se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT. Mientras el 5.26 % menciona que nunca.

Tabla 19.

¿La unidad de contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	2	10,5	10,5	10,5
Frecuentemente	8	42,1	42,1	52,6
Muy Frecuentemente	9	47,4	47,4	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

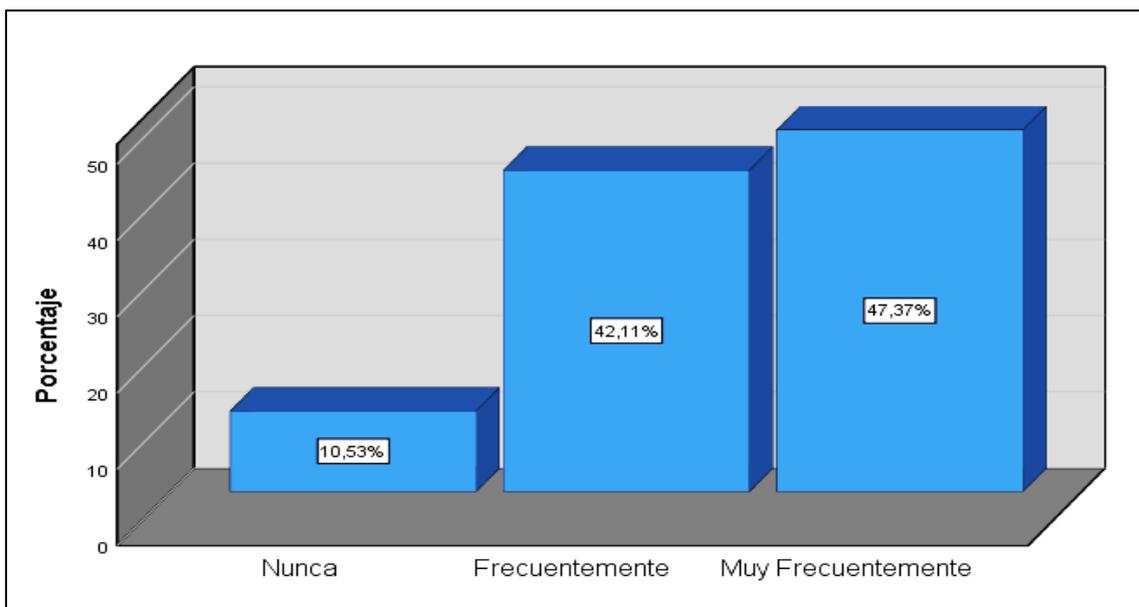


Figura 14. ¿La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado?

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 17 y figura N° 14 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 47.37 % manifestó que muy frecuentemente la unidad de contabilidad registra oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado. Asimismo, el 42.11% manifiesta que frecuentemente se realiza. Mientras el 10.53 % menciona que nunca se realiza.

Tabla 20.

¿Realizado el devengado, la unidad de contabilidad remite a la unidad de tesorería para su correspondiente girado?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	1	5,3	5,3	5,3
Frecuentemente	9	47,4	47,4	52,6
Muy Frecuentemente	9	47,4	47,4	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

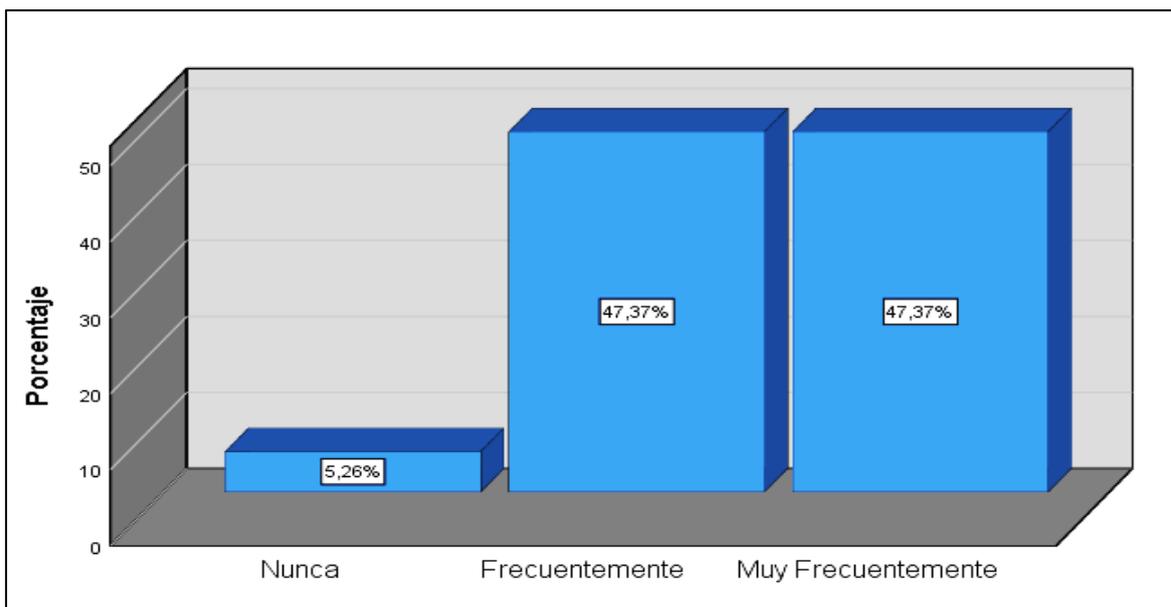


Figura 15. *¿Realizado el Devengado, la Unidad de Contabilidad remite oportunamente a la Unidad de Tesorería para su correspondiente girado?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 18 y figura N° 15 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 47.37 % manifestó que muy frecuentemente y frecuentemente una vez realizado el devengado, la unidad de contabilidad remite oportunamente a la unidad de tesorería para su correspondiente girado. Mientras el 5.26 % menciona que nunca .

Tabla 21.

¿Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	42,1	42,1	42,1
Frecuentemente	10	52,6	52,6	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

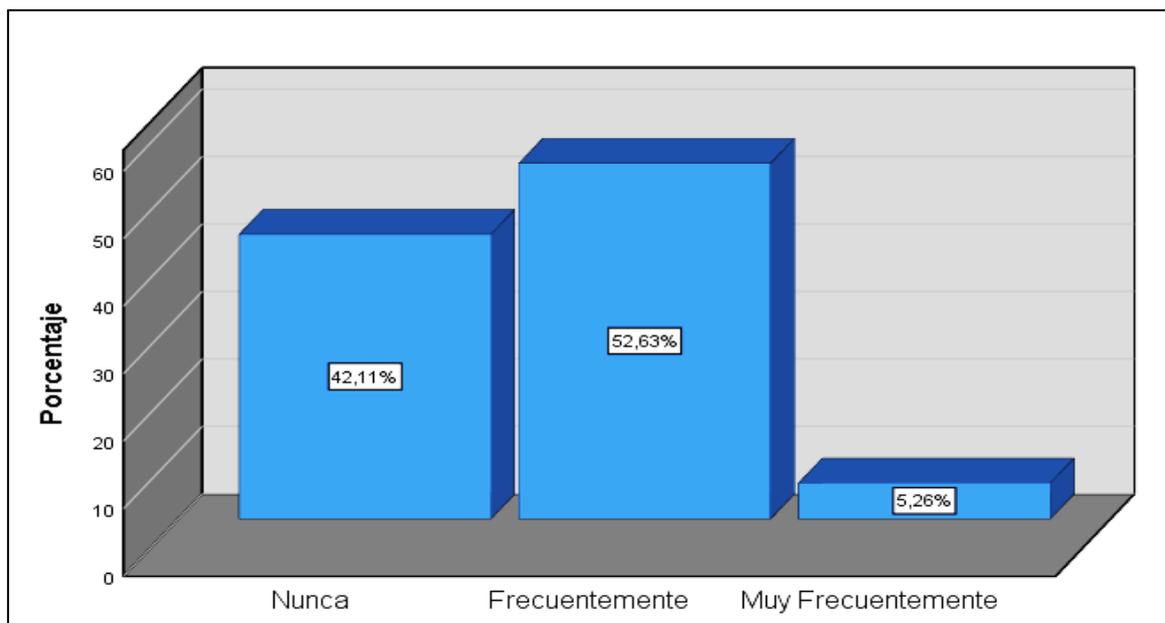


Figura 16. ¿Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar?

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 19 y figura N° 16 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 52.63 % manifestó que frecuentemente Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar. Mientras el 42.11% manifiesta que frecuentemente. Mientras el 5.26 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 22.

¿La unidad de tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentadora y se consignen las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	1	5,3	5,3	5,3
Frecuentemente	6	31,6	31,6	36,8
Muy Frecuentemente	12	63,2	63,2	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

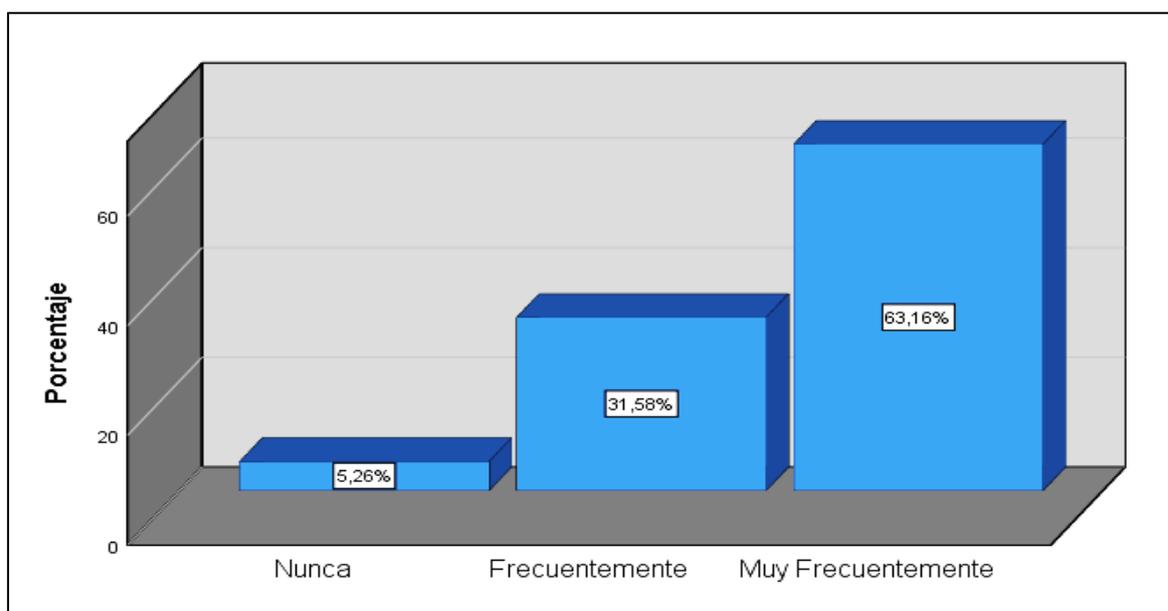


Figura 17. *¿La Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentadora consignando las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 20 y figura N° 17 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 63.16 % manifestó que muy frecuentemente que la unidad de tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentadora consignando las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos. También el 31.58 % menciona que frecuentemente que la unidad de tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con la documentación sustentadora. Mientras el 5.26 % menciona que nunca.

Tabla 23.

¿La unidad de tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	1	5,3	5,3	5,3
Frecuentemente	8	42,1	42,1	47,4
Muy Frecuentemente	10	52,6	52,6	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

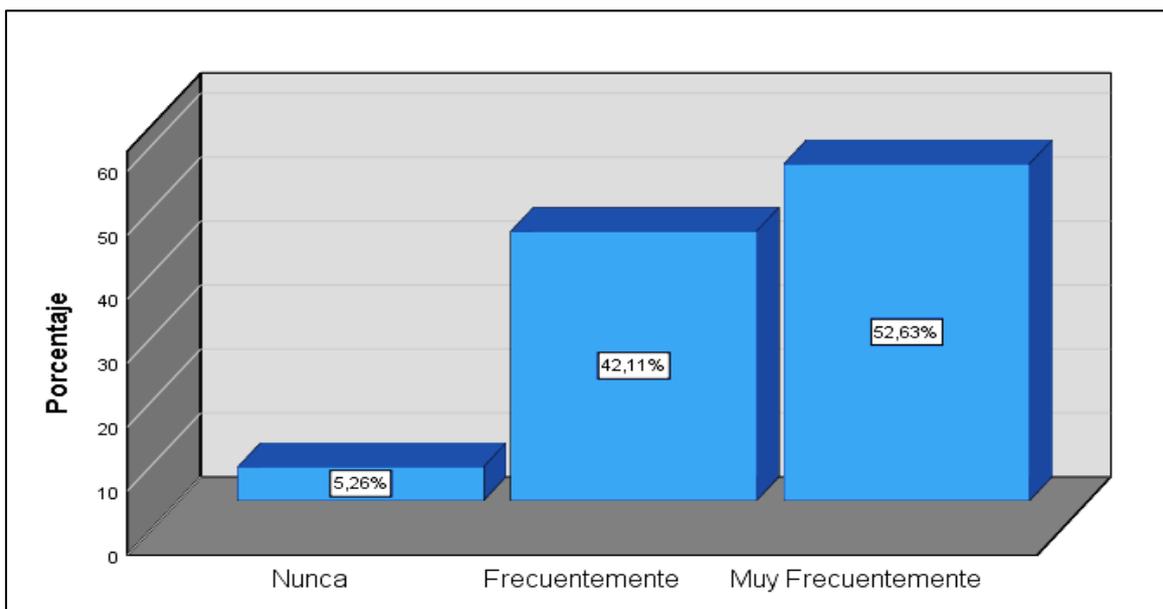


Figura 18. ¿La Unidad de Tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado?

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 21 y figura N° 18 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 52.63 % manifestó que muy frecuentemente la unidad de tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado. Asimismo, el 42.11 % menciona que es frecuentemente. Mientras el 5.26% que nunca se realiza.

Tabla 24.

¿La unidad de tesorería realiza oportunamente los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	1	5,3	5,3	5,3
Frecuentemente	12	63,2	63,2	68,4
Muy Frecuentemente	6	31,6	31,6	100,0
Total	19	100,0	100,0	

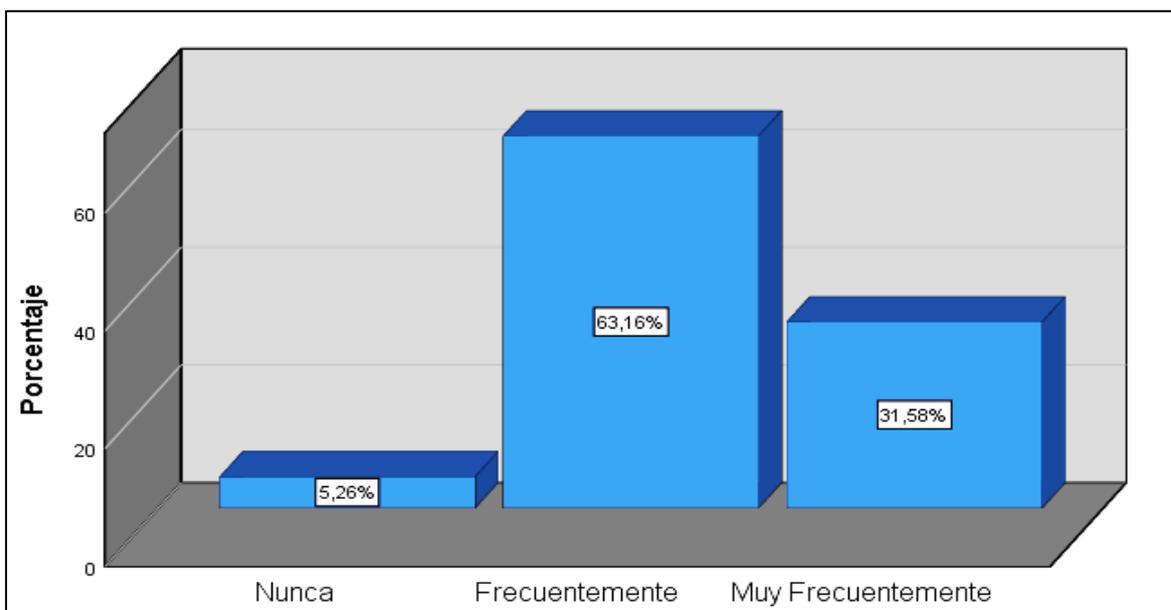


Figura 19. ¿La Unidad de Tesorería realiza oportunamente los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario?

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 22 y figura N° 19 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 63.16 % manifestó que frecuentemente la unidad de tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado. Mientras el 31.58% menciona que es muy frecuentemente. Finalmente, el 5.26% manifiesta que nunca se procede oportunamente.

Tabla 25.

¿La Municipalidad realiza una conciliación periódica entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	1	5,3	5,3	5,3
Frecuentemente	8	42,1	42,1	47,4
Muy Frecuentemente	10	52,6	52,6	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

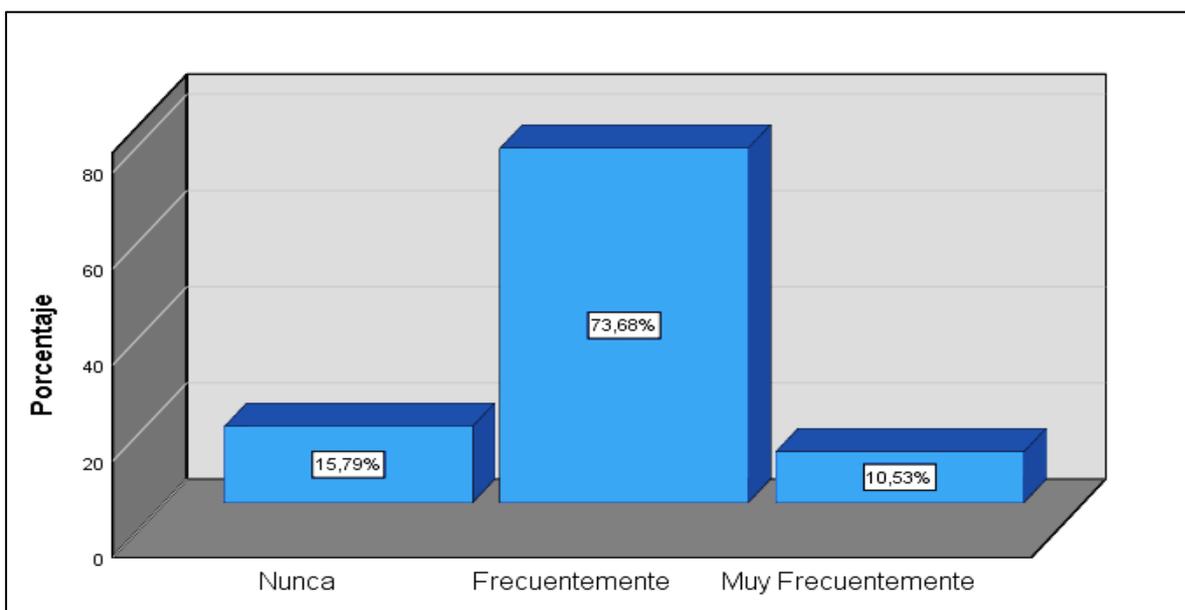


Figura 20. *¿La Municipalidad realiza conciliaciones periódicas entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado?*

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 23 y figura N° 20 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 73.68 % manifestó que frecuentemente la Municipalidad realiza conciliaciones periódicas entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado. También el 15.79 % menciona que nunca la Municipalidad realiza conciliaciones periódicas entre los gastos comprometidos, devengados. Mientras el 10.53 % menciona que es muy frecuentemente.

Tabla 26.

¿El personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	7	36,8	36,8	36,8
Frecuentemente	6	31,6	31,6	68,4
Muy Frecuentemente	6	31,6	31,6	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

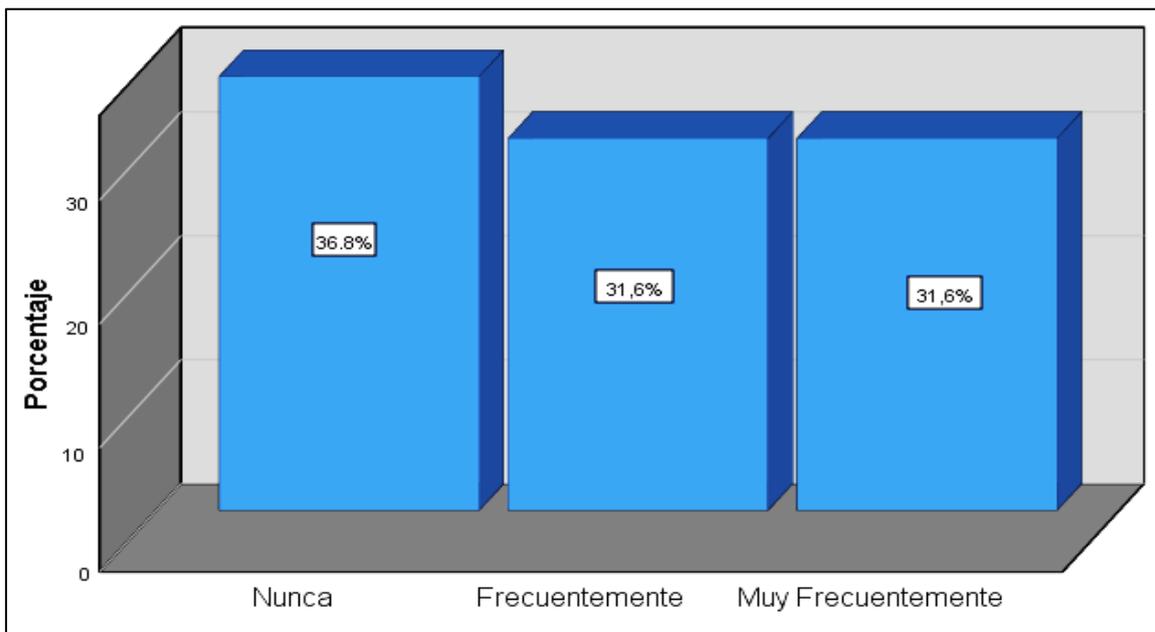


Figura 21. *¿El personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 24 y figura N° 21 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 36.80 % manifestó que nunca el personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio. También el 31.60 % menciona que frecuentemente y muy frecuentemente, el personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo.

Tabla 27.

¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	42,1	42,1	42,1
Frecuentemente	10	52,6	52,6	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

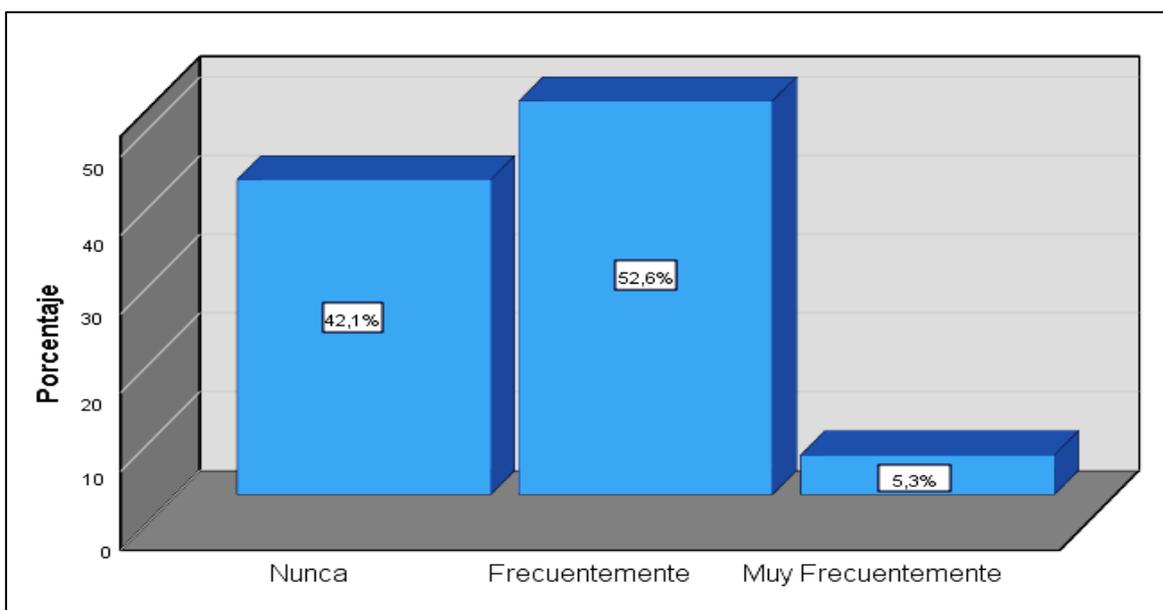


Figura 22. ¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año presupuestal?

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 25 y figura N° 22 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 52.60 % manifestó que frecuentemente la población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año presupuestal. También el 42.10 % menciona que nunca la población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes. Mientras el 5.30 % menciona que es muy frecuentemente.

Tabla 28.

¿Los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	3	15,8	15,8	15,8
Frecuentemente	11	57,9	57,9	73,7
Muy Frecuentemente	5	26,3	26,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

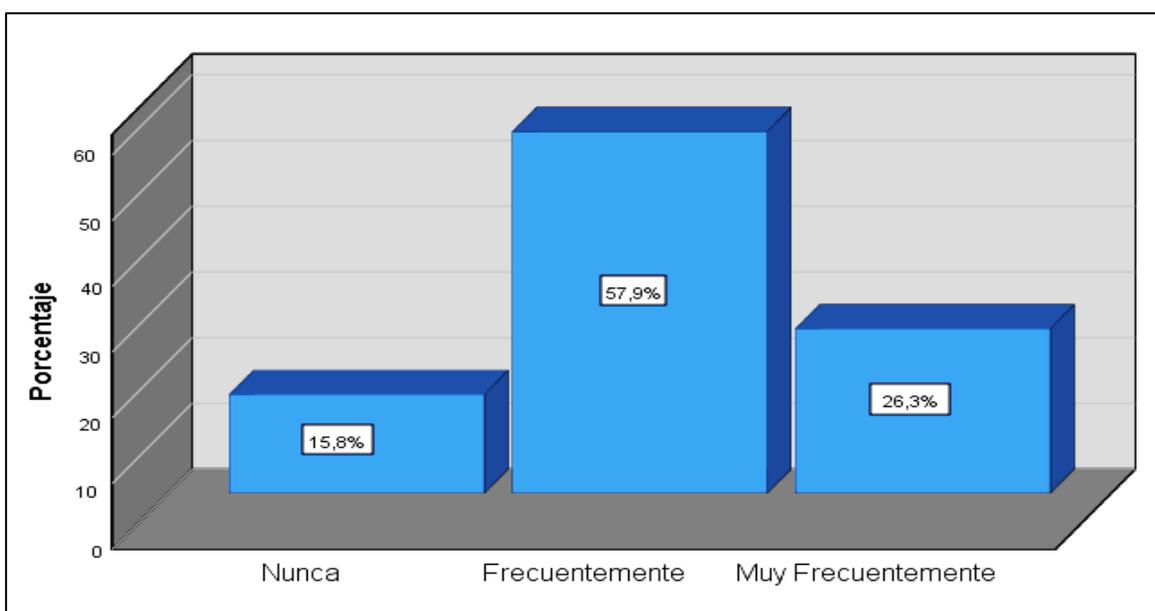


Figura 23. ¿Los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga?

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 26 y figura N° 23 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 57.90% manifestó que frecuentemente los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga. También el 26.30 % menciona, que muy frecuentemente los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga. Mientras el 15.80 % menciona que nunca.

Tabla 29.

¿Se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	6	31,6	31,6	31,6
Frecuentemente	5	26,3	26,3	57,9
Muy Frecuentemente	8	42,1	42,1	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

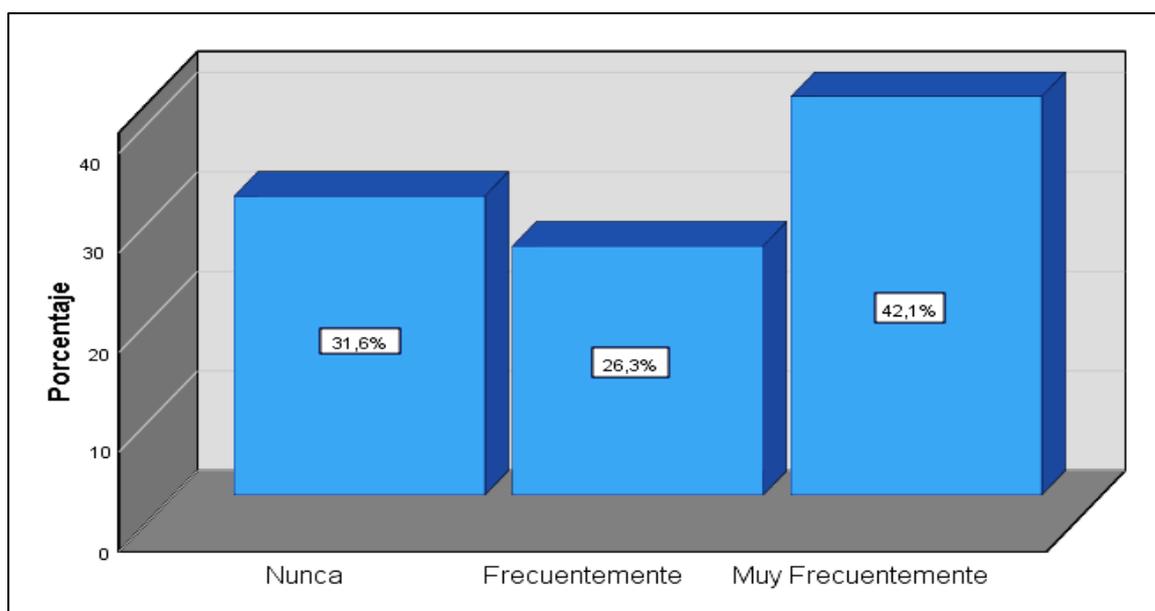


Figura 24. *¿Se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 27 y figura N° 24 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 42.10 % manifestó que muy frecuentemente se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo. También el 31.60 % menciona que nunca se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo. Mientras el 26.30 % menciona que es frecuente.

Tabla 30.

¿Recibe capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	47,4	47,4	47,4
Frecuentemente	8	42,1	42,1	89,5
Muy Frecuentemente	2	10,5	10,5	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: *Elaboración Propia*

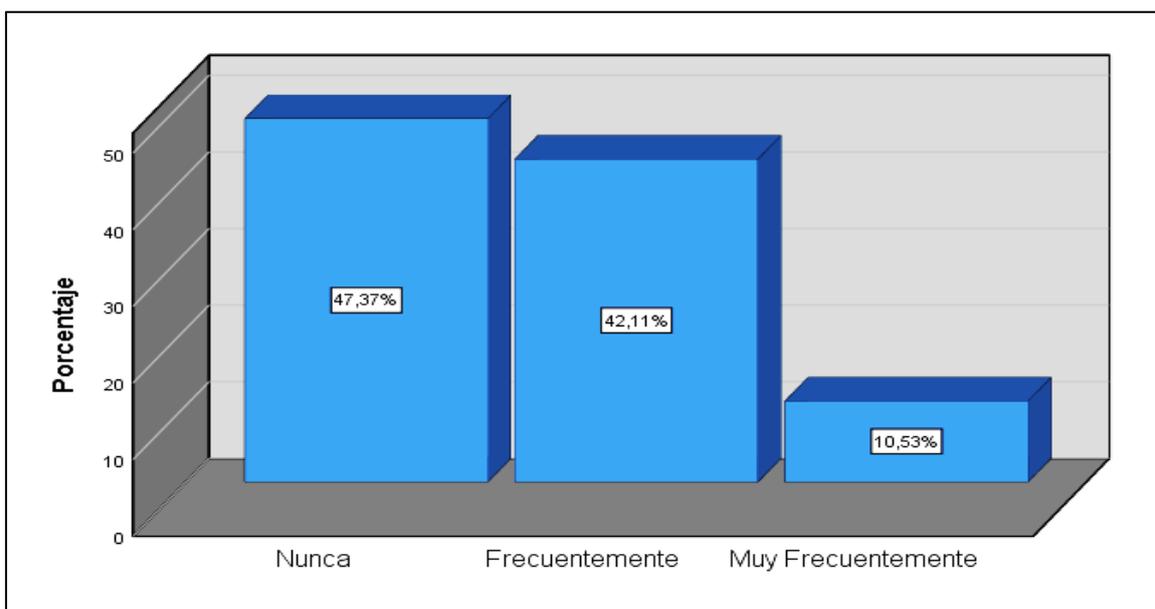


Figura 25. *¿Recibe capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo?*
Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 28 y figura N° 25 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 47.37 % manifestó que nunca recibieron capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo. También el 42.11 % menciona que frecuentemente recibieron capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo. Mientras el 10.53 % menciona que es muy frecuentemente.

Tabla 31.

¿La priorización de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo son los que responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del plan de desarrollo concertado?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	7	36,8	36,8	36,8
Frecuentemente	10	52,6	52,6	89,5
Muy Frecuentemente	2	10,5	10,5	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

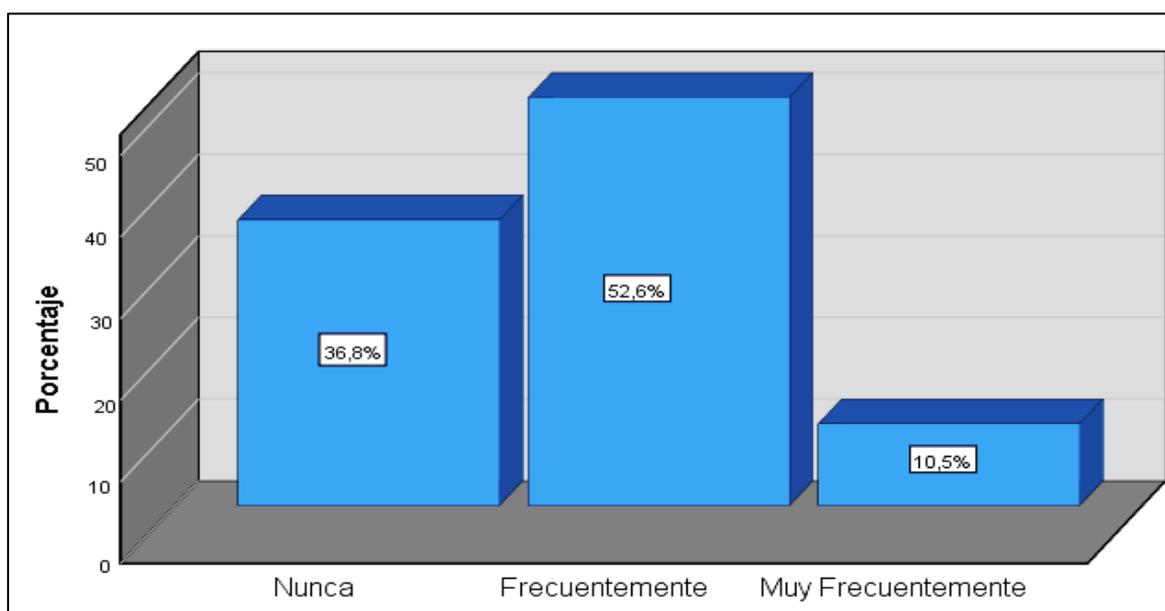


Figura 26. *¿Las priorizaciones de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del Plan de Desarrollo Concertado?*

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 29 y figura N° 26 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 52.60% manifestó que frecuentemente la priorización de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del plan de desarrollo concertado. También el 36.80 % menciona que nunca las priorización de los proyectos de inversión responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del plan de desarrollo concertado. Mientras el 10.50 % menciona que es muy frecuentemente.

Tabla 32.

¿La asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en presupuesto participativo está en función al desarrollo del plan de desarrollo concertado?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	11	57,9	57,9	57,9
Frecuentemente	5	26,3	26,3	84,2
Muy Frecuentemente	3	15,8	15,8	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

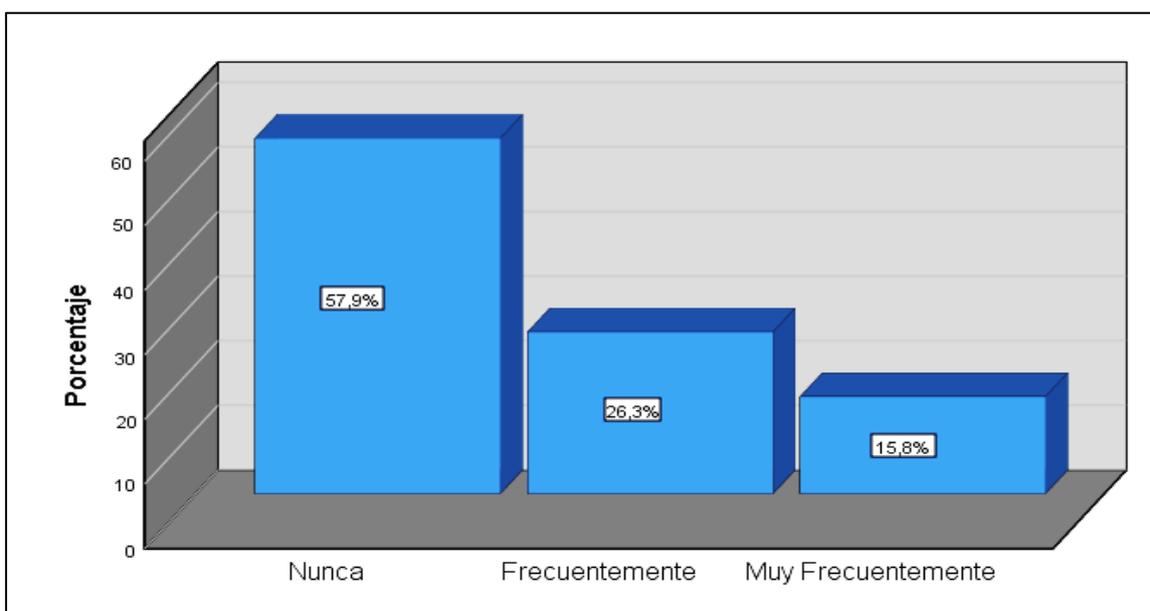


Figura 27. *¿La asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en el presupuesto participativo está en función al desarrollo del Plan de Desarrollo Concertado?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 30 y figura N° 27 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 57.90 % manifestó que nunca la asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en el presupuesto participativo está en función al desarrollo del plan de desarrollo concertado .También el 26.30 % menciona que frecuentemente la asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en el presupuesto participativo está en función al desarrollo del plan de desarrollo concertado. Mientras el 15.80 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 33.

¿Se realizan modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	1	5,3	5,3	5,3
Frecuentemente	16	84,2	84,2	89,5
Muy Frecuentemente	2	10,5	10,5	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

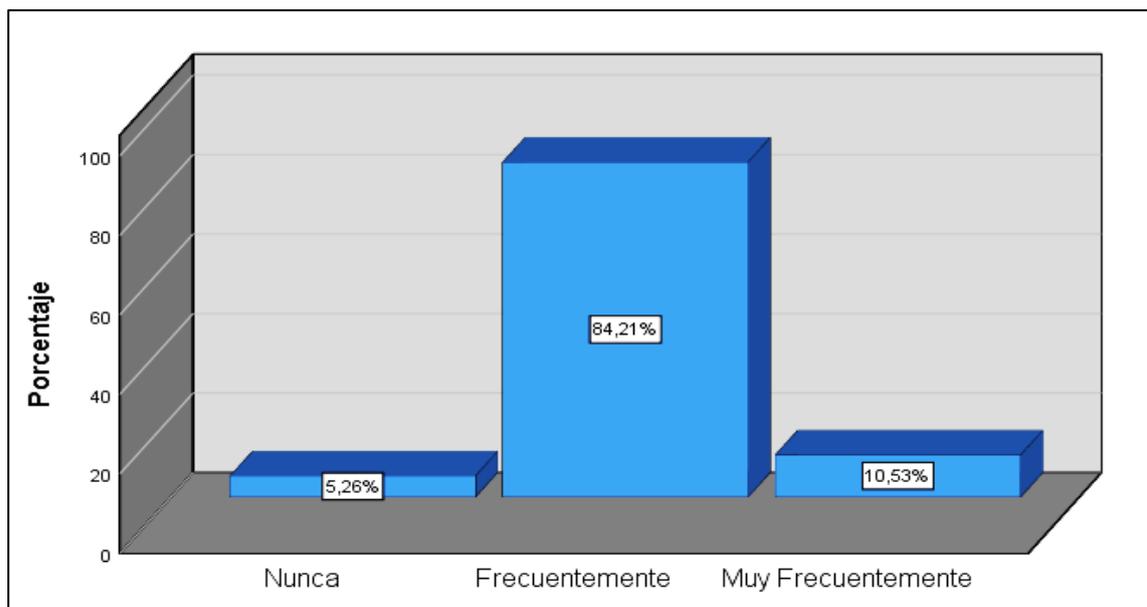


Figura 28. *¿Se realizan modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo?*

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 31 y figura N° 28 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 84.20 % manifestó que frecuentemente se realizan modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo. También el 10.53 % menciona que muy frecuentemente se realizan modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo. Mientras el 5.26 % menciona que nunca.

Tabla 34.

¿Son atendidas las necesidades recogidas de la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento, seguridad ciudadana?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	42,1	42,1	42,1
Frecuentemente	9	47,4	47,4	89,5
Muy Frecuentemente	2	10,5	10,5	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: *Elaboración Propia*

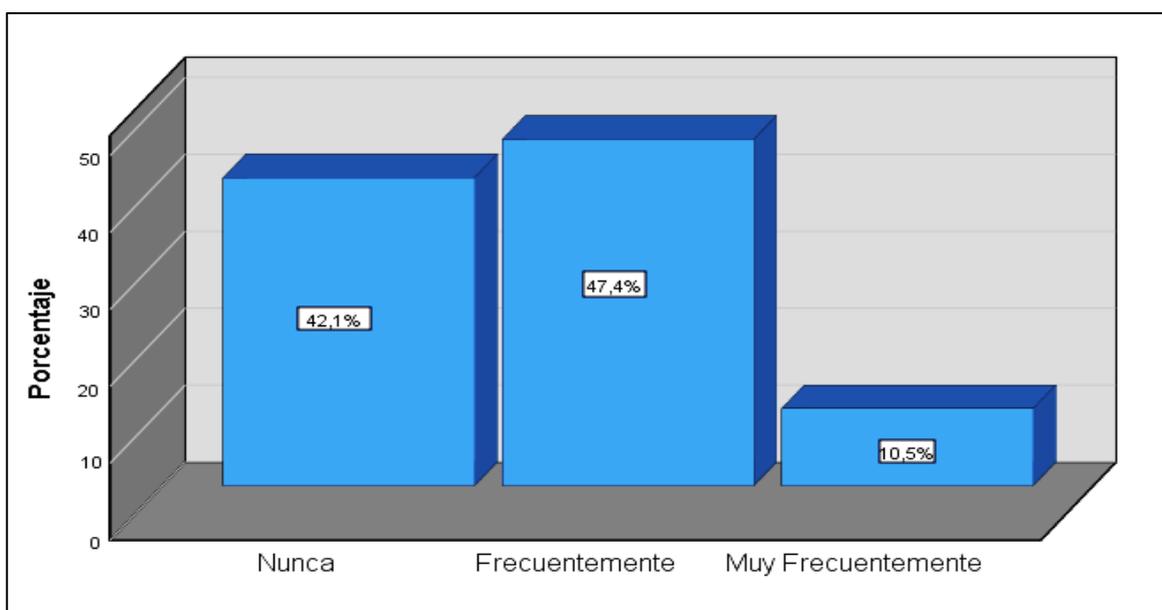


Figura 29. *¿Son atendidas las necesidades recogidas de la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento y seguridad ciudadana?*

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 32 y figura N° 29 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 47.40 % manifestó que frecuentemente son atendidas las necesidades recogidas de la población.

También el 42.10 % menciona que nunca son atendidas las necesidades recogidas de la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento y seguridad ciudadana. Mientras el 10.50 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 35.

¿Si realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, mejorando la gestión presupuestal?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	6	31,6	31,6	31,6
Frecuentemente	11	57,9	57,9	89,5
Muy Frecuentemente	2	10,5	10,5	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

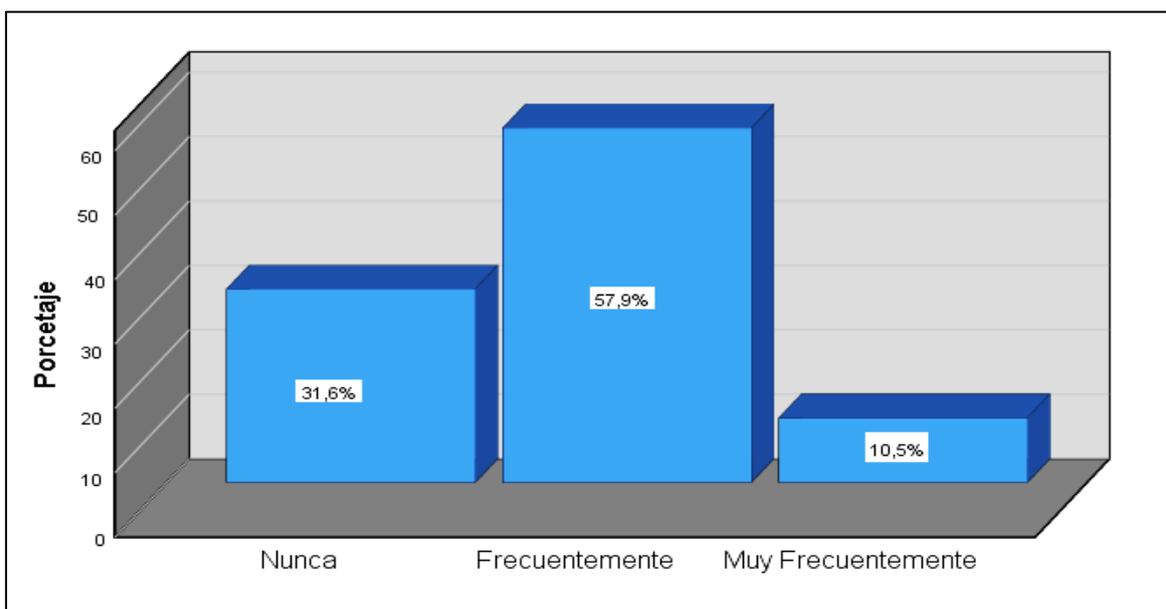


Figura 30. ¿Se realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, mejorando la gestión presupuestal?

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 33 y figura N° 30 respectivas los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 57.90 % manifestó que frecuentemente se realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, mejorando la gestión presupuestal. También el 31.60 % menciona que nunca se realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, mejorando la gestión presupuestal. Mientras el 10.50 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 36.

¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	3	15,8	15,8	15,8
Frecuentemente	15	78,9	78,9	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

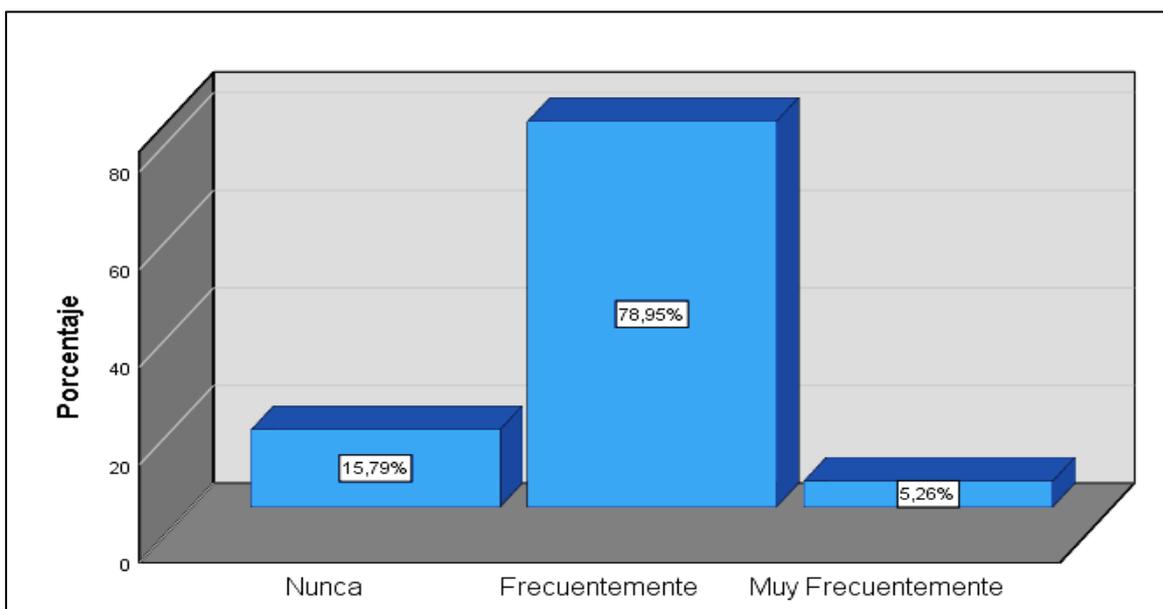


Figura 31. *¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 34 y figura N° 31 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 78.95 % manifestó que frecuentemente La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera. También el 15.79 % menciona que nunca la ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera. Mientras el 5.26 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 37.

¿Se ejecutan el 100% de proyectos de inversión pública programados para el período establecido?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	14	73,7	73,7	73,7
Frecuentemente	4	21,1	21,1	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

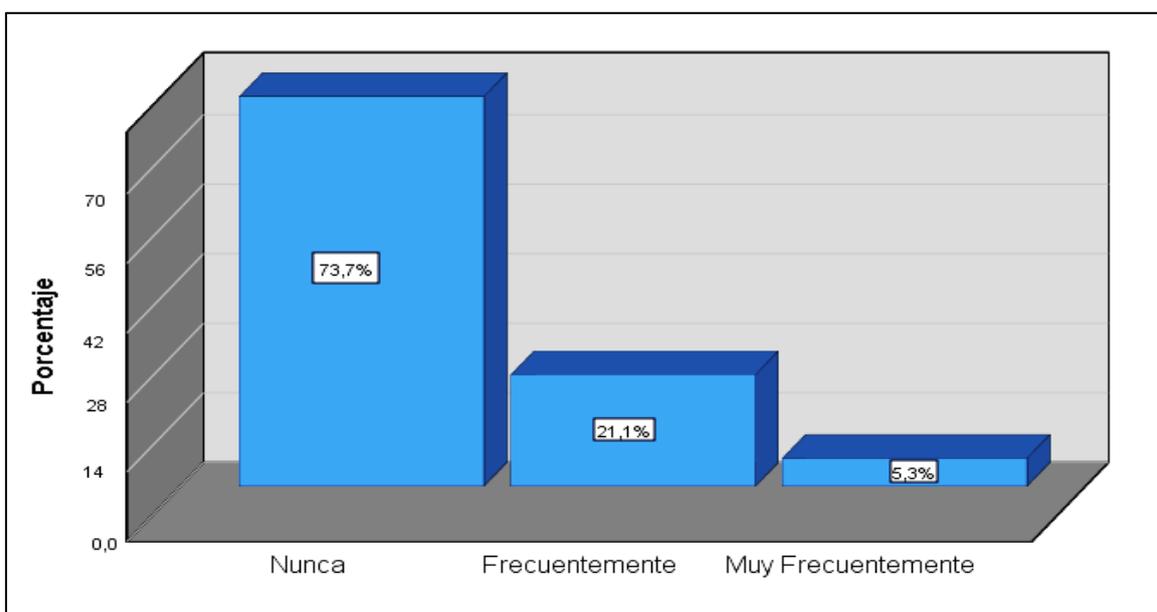


Figura 32. ¿Se ejecutan el 100% de proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?

Elaboración Propia.

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 35 y figura N° 32 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 73.70 % manifestó que nunca se ejecutan el 100% de proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido. Mientras el 21.10 % menciona que frecuentemente y el 5.30% Muy frecuentemente.

Tabla 38.

¿Se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el período establecido?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	9	47,4	47,4	47,4
Frecuentemente	8	42,1	42,1	89,5
Muy Frecuentemente	2	10,5	10,5	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

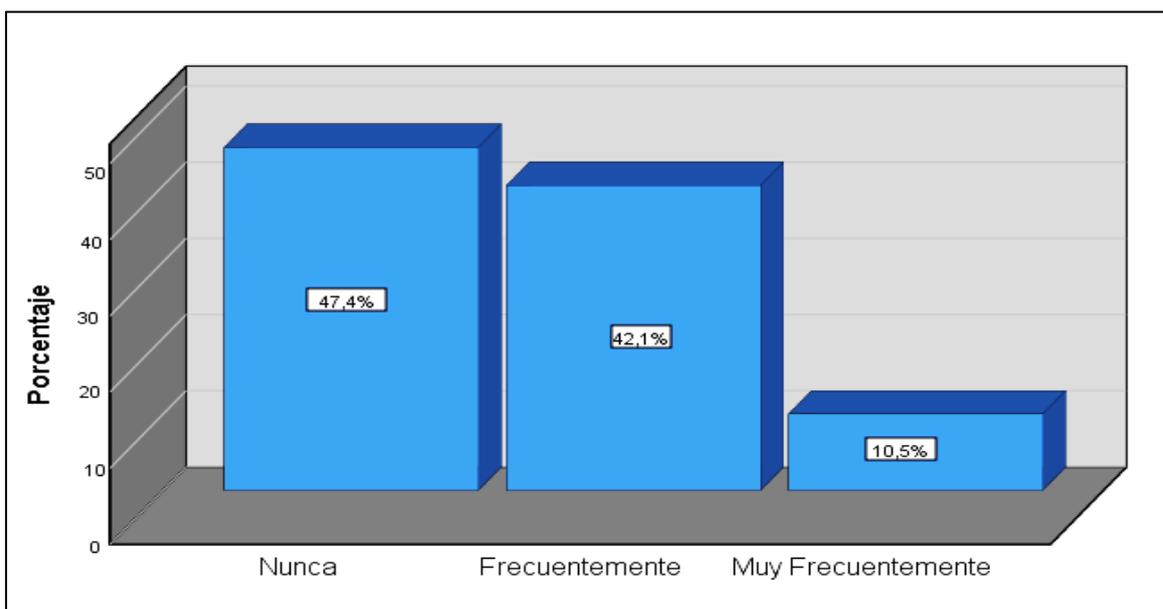


Figura 33. *¿Se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el período establecido?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 36 y figura N° 33 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 47.40 % manifestó que nunca se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido. También el 42.10 % menciona que frecuentemente se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido. Mientras el 10.50 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 39.

¿Se toma medidas ante el retraso la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades priorizadas?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	2	10,5	10,5	10,5
Frecuentemente	9	47,4	47,4	57,9
Muy Frecuentemente	8	42,1	42,1	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

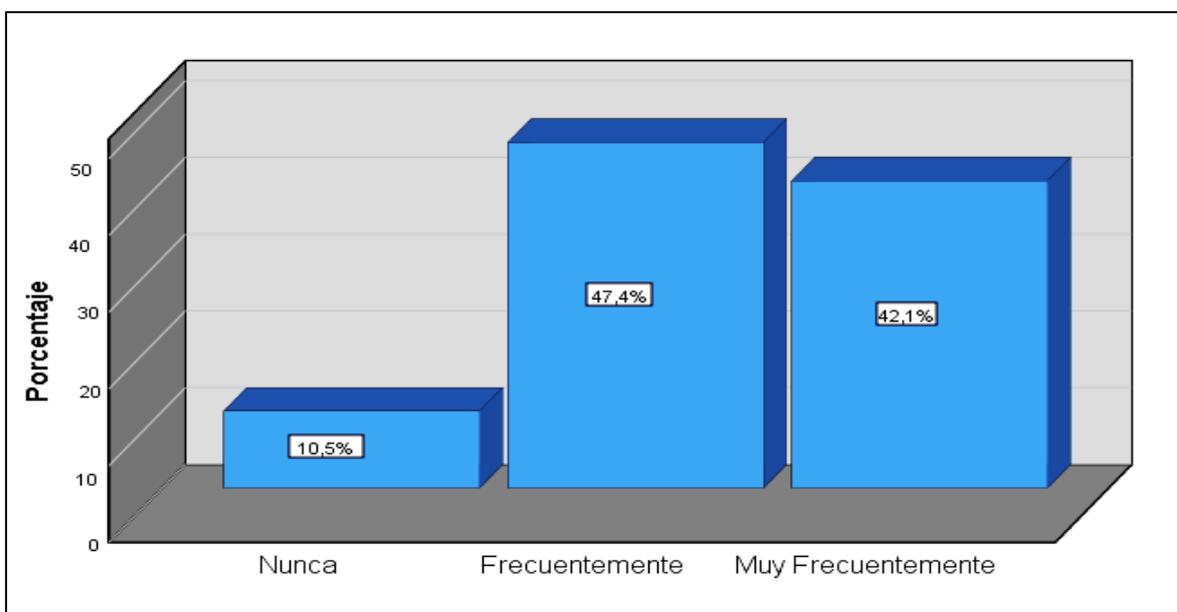


Figura 34. *¿Se toma medidas ante el retraso de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades priorizadas?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 37 y figura N° 34 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 47.40% manifestó que frecuentemente se toma medidas ante el retraso de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades priorizadas. Mientras el 42.10 % menciona que muy frecuentemente y el 10.50% nunca.

Tabla 40.

¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	6	31,6	31,6	31,6
Frecuentemente	11	57,9	57,9	89,5
Muy Frecuentemente	2	10,5	10,5	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

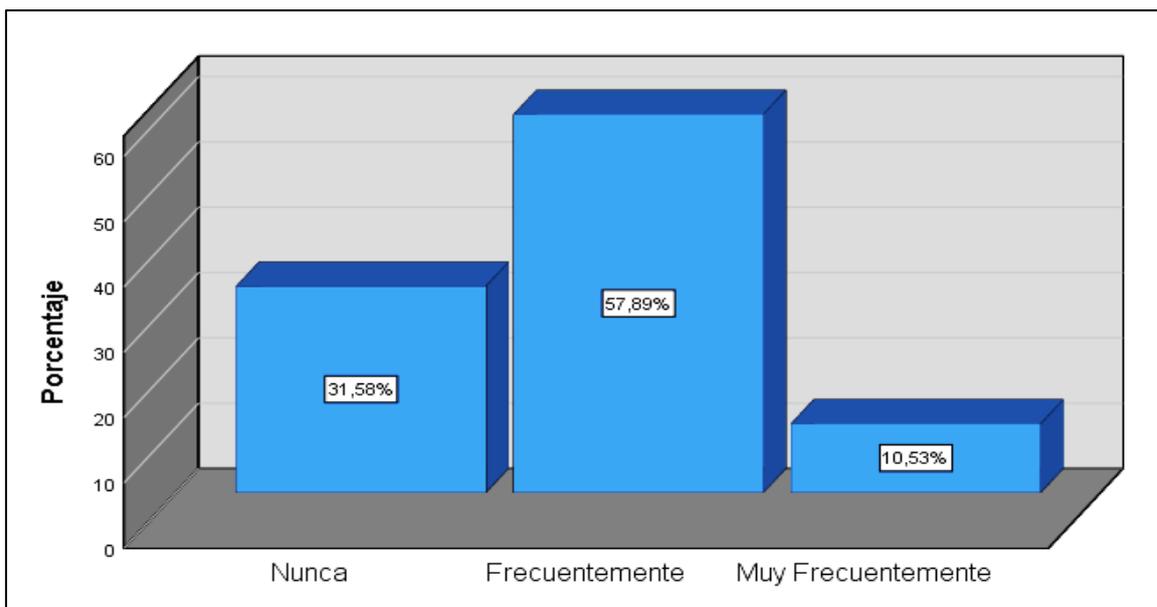


Figura 35. *¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 38 y figura N° 35 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 57.89% manifestó que frecuentemente La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera Mientras el 31.58 % menciona que nunca y el 10.53% muy frecuentemente.

Tabla 41.

¿La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	16	84,2	84,2	84,2
Frecuentemente	2	10,5	10,5	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

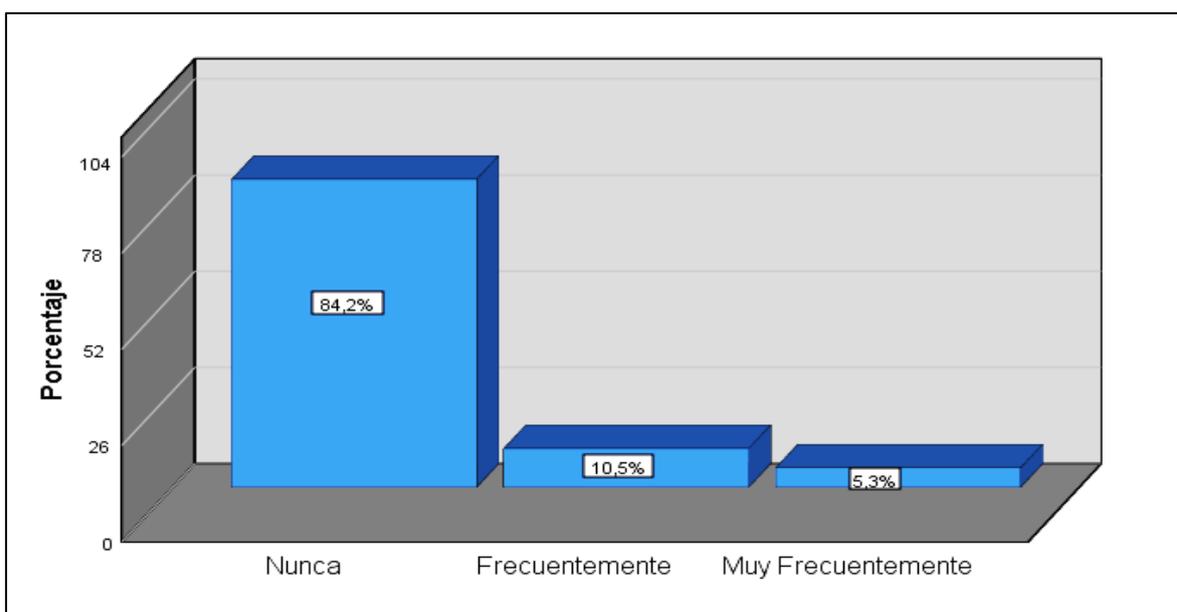


Figura 36. *¿La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública se revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 39 y figura N° 36 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 84.20% manifestó que nunca La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública se revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas. También el 10.50 % menciona que frecuentemente se realiza. Mientras que el 5.30 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 42.

¿Se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	10	52,6	52,6	52,6
Frecuentemente	8	42,1	42,1	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

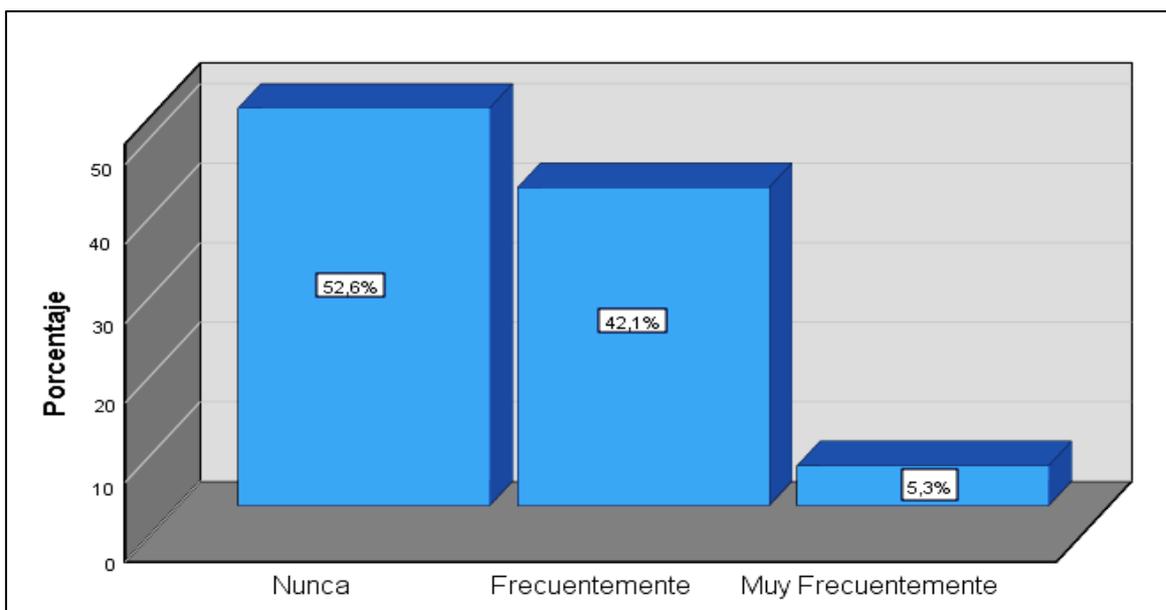


Figura 37. *¿Se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 40 y figura N° 37 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 52.60 % manifestó que nunca se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo. También el 42.10 % menciona que frecuentemente se realizan las coordinaciones. Mientras el 5.30 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 43.

¿Se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	5	26,3	26,3	26,3
Frecuentemente	11	57,9	57,9	84,2
Muy Frecuentemente	3	15,8	15,8	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

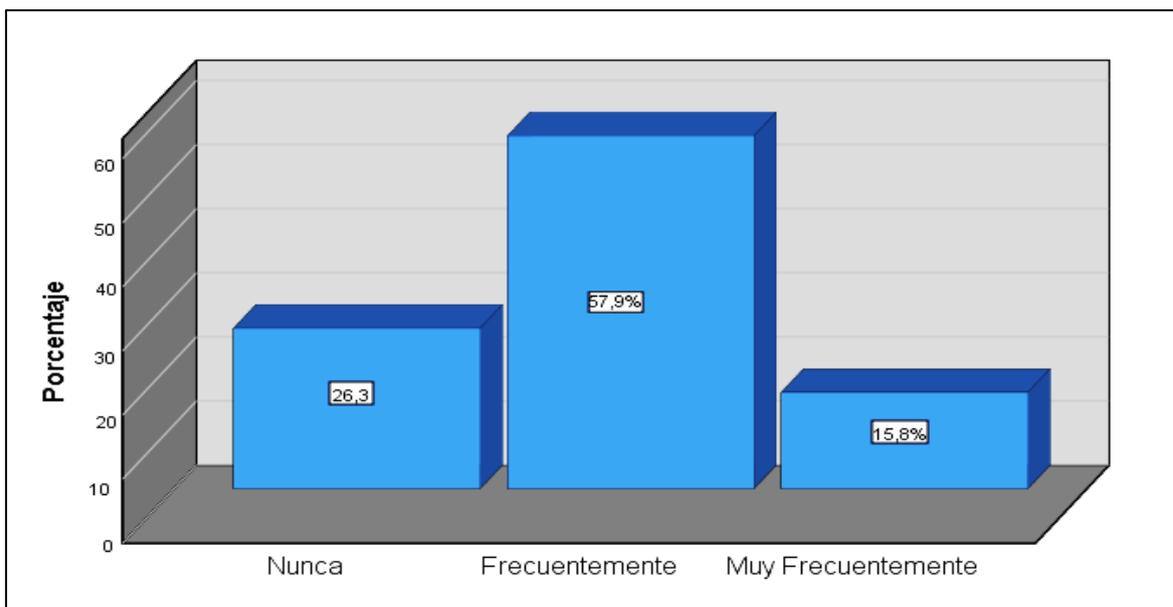


Figura 38. *¿Se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 41 y figura Nª 38 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 57.90 % manifestó que frecuentemente se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo. También el 26.30 % menciona que nunca se toman en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo. Mientras el 15.80 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 44.

¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	16	84,2	84,2	84,2
Frecuentemente	2	10,5	10,5	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

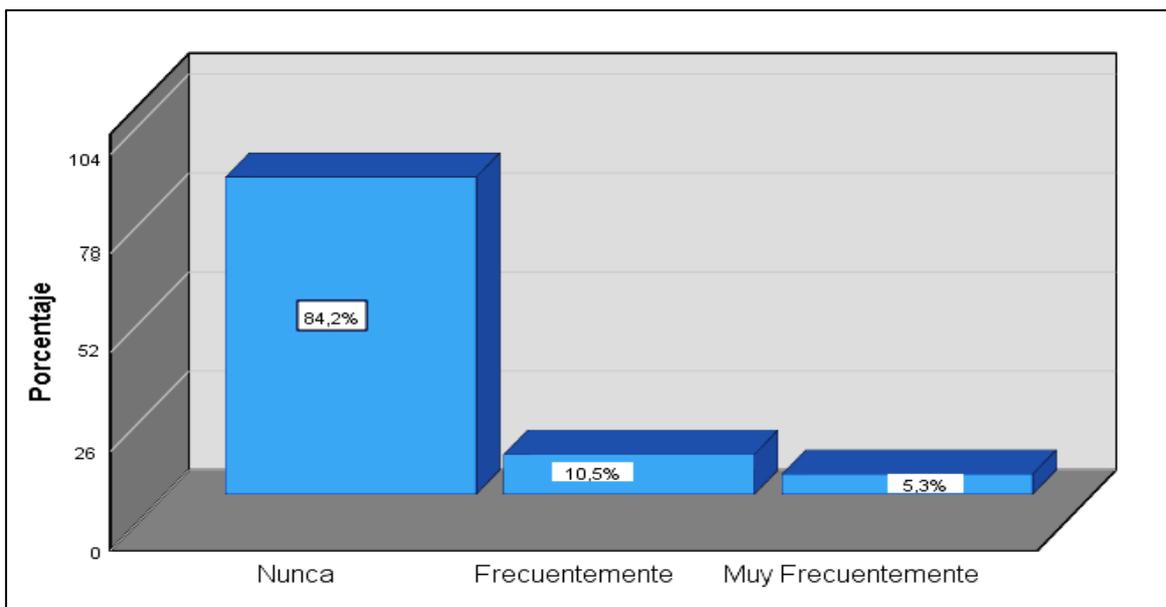


Figura 39. ¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año?

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 42 y figura N° 39 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 84.20 % manifestó que nunca la población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año. También el 10.50 % menciona que frecuentemente la población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año. Mientras el 5.30 % menciona que muy frecuentemente.

Tabla 45.

¿La municipalidad brinda información relevante a la comunidad acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	17	89,5	89,5	89,5
Frecuentemente	1	5,3	5,3	94,7
Muy Frecuentemente	1	5,3	5,3	100,0
Total	19	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración Propia

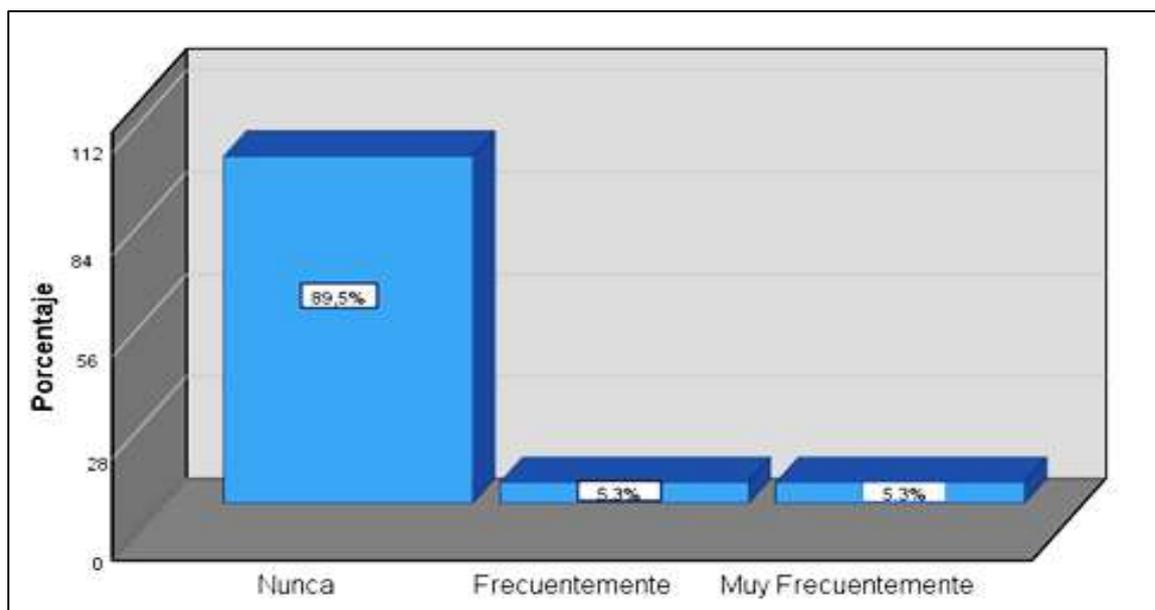


Figura 40. *¿La municipalidad brinda información relevante a la comunidad a acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año?*

Elaboración Propia

Interpretación:

Como se observa en la tabla N° 43 y figura N° 40 respectivas, los resultados muestran que del 100% de los encuestados; el 89.50 % manifestó que nunca La municipalidad brinda información relevante a la comunidad a acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año. También el 5.30 % menciona que frecuentemente y muy frecuentemente La municipalidad brinda información relevante a la comunidad acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año.

4.2. Prueba de hipótesis

4.2.1. Hipótesis general.

a) Formulación de hipótesis

Ho. No existe relación significativa entre el proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública orientados a mejora del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad provincia de Huamanga, período 2019.

Ha. Existe relación significativa entre el presupuesto participativo y el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejora del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad provincia de Huamanga, período 2019.

b) Elección del nivel de significancia

$$\alpha = .05$$

c) Regla de decisión si $p < \alpha$ entonces se rechaza la hipótesis nula

d) Estadísticos de prueba

Tabla 46.

Correlación de hipótesis general

		PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	PRESUPUESTO PARTICIPATIVO
PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	1,000 .	,580** ,009
Rho de	N	19	19
Spearman PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	Coefficiente de correlación Sig. (bilateral)	,580** ,009	1,000 .
	N	19	19

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

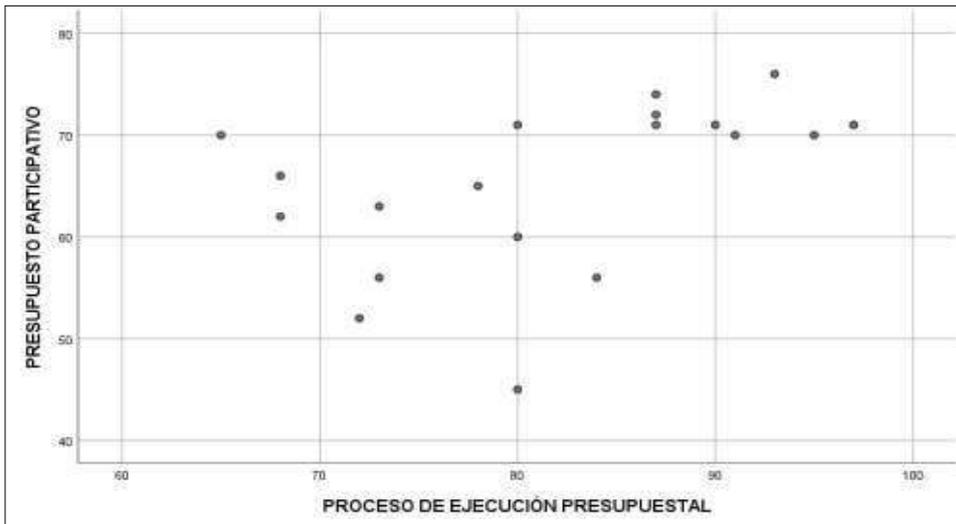


Figura 41. Dispersión de Presupuesto Participativo. Elaboración propia

Según la correlación rho de Spearman se observa y valida que la correlación entre la variable 1: proceso de ejecución presupuestal y la variable 2: el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a la mejora del nivel de vida del poblador de la provincia de Huamanga. Región Ayacucho, es de 0.580, que se tipifica como correlación moderada.

En ambas variables la significancia es .009 que es menor a .05, esto implica que la hipótesis nula se rechaza y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, existe relación entre el proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo orientado a la mejora del nivel de vida del poblador de la provincia de Huamanga, Región Ayacucho.

4.2.2. Hipótesis específica 1

a) Formulación de hipótesis

Ho: No existe relación significativa entre la planificación en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

Ha: Existe relación significativa entre la planificación en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincia de Huamanga, período 2019.

b) Elección del nivel de significancia

$$\alpha = .05$$

c) Regla de decisión

Si $p < \alpha$ entonces se rechaza la hipótesis nula.

d) Estadísticos de prueba

Tabla 47.
Correlación hipótesis 1

		PLANIFICACIÓN DEL PROCESO DE EJECUCIÓN	PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL
	PLANIFICACIÓN DEL	1,000	,621**
	PROCESO DE		
	EJECUCIÓN		
	Coeficiente de		
	correlación		
	Sig. (bilateral)	.	,005
Rho de	N	19	19
Spearman	PROCESO DE		
	EJECUCIÓN		
	PRESUPUESTAL		
	Coeficiente de	,621**	1,000
	correlación		
	Sig. (bilateral)	,005	.
	N	19	19

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

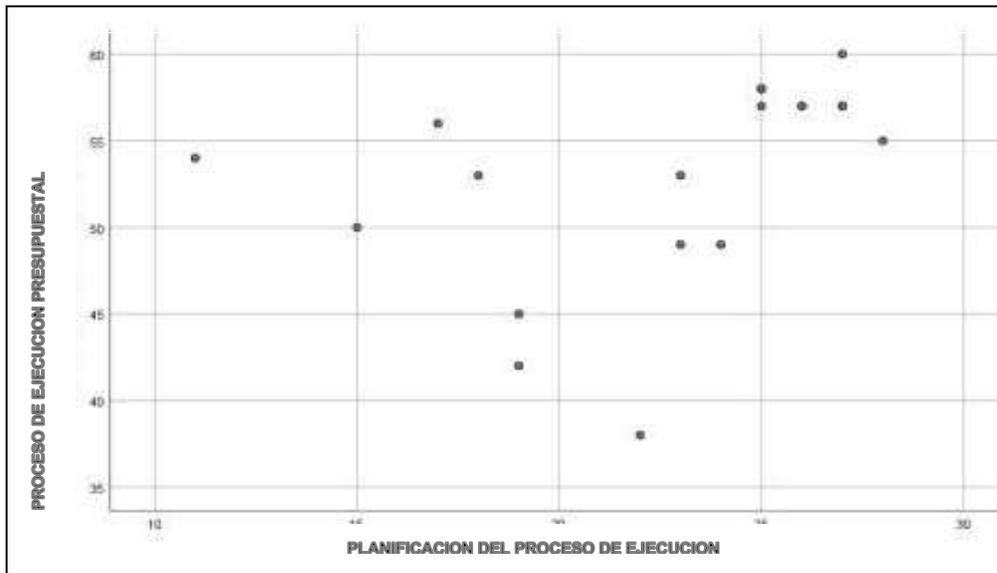


Figura 42. Dispersión de Planificación en Proceso de Ejecución elaboración propia.

Interpretación:

Según la correlación rho de Spearman se observa y valida que la correlación entre la dimensión 1: planificación del proceso de ejecución y el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019. es de .621, se tipifica como alta correlación. En ambas variables la significancia es .005 que es menor a .05, esto implica que la hipótesis nula se rechaza y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, existe relación entre la planificación del proceso de ejecución y proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

4.2.3. Hipótesis específica 2

a) Formulación de hipótesis

Ho: No existe relación significativa entre el compromiso del gasto en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

Ha: Existe relación significativa entre el compromiso del gasto en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

b) Elección del nivel de significancia

$$\alpha = .05$$

c) Regla de decisión

Si $p < \alpha$ entonces se rechaza la hipótesis nula.

d) Estadísticos de prueba.

Tabla 48.

Correlación de hipótesis específica 2

		COMPROMISO DEL GASTO EN PROCESO DE EJECUCION	PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	Coeficiente de	1,000	,616**
COMPROMISO DEL GASTO EN PROCESO DE EJECUCION.	correlación		
	Sig. (bilateral)	.	,005
	N	19	19
PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL	Coeficiente de	,616**	1,000
	correlación		
	Sig. (bilateral)	,005	.
	N	19	19

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

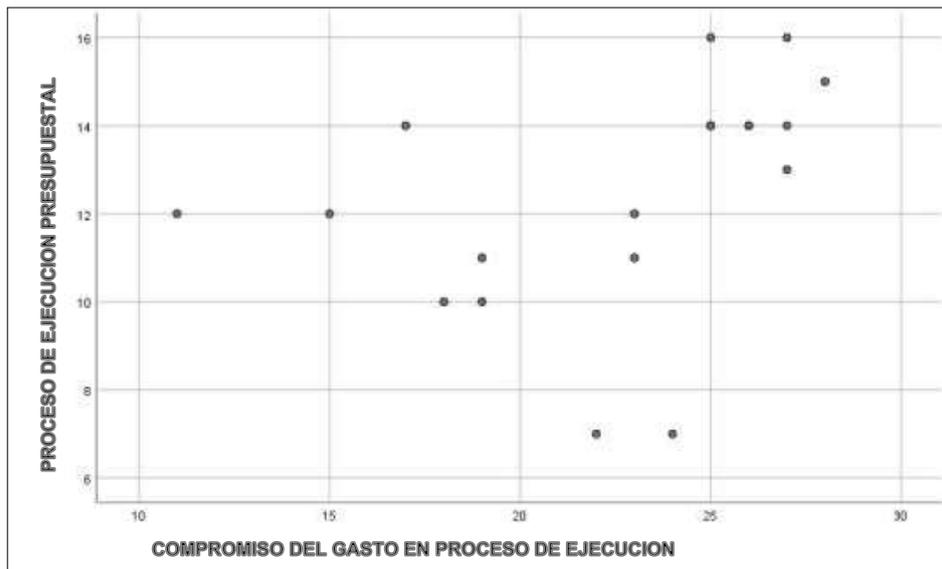


Figura 43. Dispersión en compromiso del gasto en proceso de ejecución.

Interpretación:

Según la correlación rho de Spearman se observa y valida que la correlación entre la dimensión 2: compromiso del gasto en proceso de ejecución se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019. es de .616, se tipifica como alta correlación. En ambas variables la significancia es .005 que es menor a .05, esto implica que la hipótesis nula se rechaza y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, existe relación entre el compromiso del gasto en proceso de ejecución y el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

4.2.4. Hipótesis específica 3

a) Formulación de hipótesis

Ho: No existe relación significativa entre las necesidades de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

Ha: Existe relación significativa entre las necesidades de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

b) Elección del nivel de significancia

$$\alpha = .05$$

c) Regla de decisión

Si $p < \alpha$ entonces se rechaza la hipótesis nula.

d) Estadísticos de prueba.

Tabla 49.
Correlación de hipótesis específica 3

		NECESIDADES DE POBLACIÓN	PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTA
Rho de Spearman NECESIDADES DE POBLACIÓN	Coeficiente de correlación	1,000	,568**
	Sig. (bilateral)	.	,011
	N	19	19
PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,568**	1,000
	Sig. (bilateral)	,011	.
	N	19	19

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

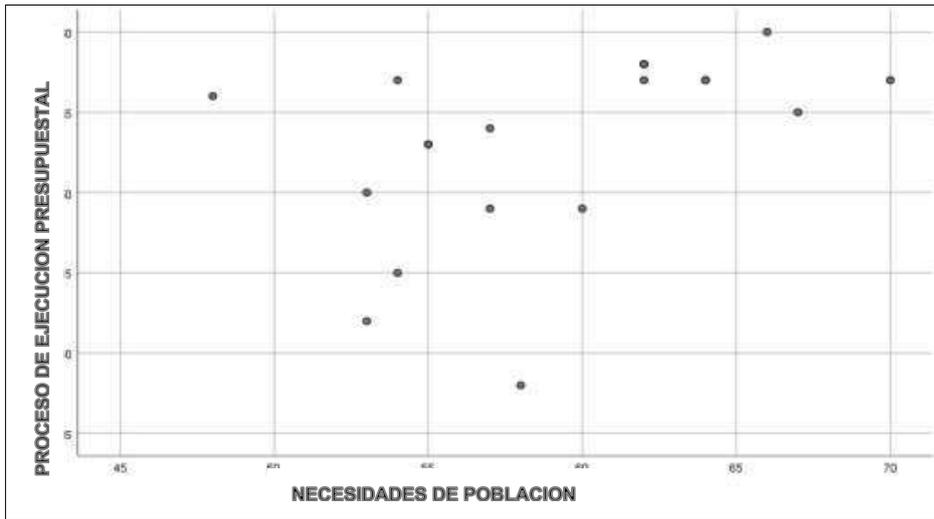


Figura 44. Dispersión de las necesidades de la Población.
Elaboración propia

Interpretación:

Según la correlación rho de Spearman se observa y valida que la correlación entre la dimensión 3: necesidades de población y el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019. es de .568, se tipifica como moderada correlación. En ambas variables la significancia es .011 que es menor a .05, esto implica que la hipótesis nula se rechaza y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, existe relación entre necesidades de población y el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

4.2.5. Hipótesis específica 4

a) Formulación de hipótesis

Ho: No existe relación significativa entre la participación de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

Ha: Existe relación significativa entre la participación de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

b) Elección del nivel de significancia

$$\alpha = .05$$

c) Regla de decisión

Si $p < \alpha$ entonces se rechaza la hipótesis nula.

d) Estadísticos de prueba.

Tabla 50.
Correlación de Hipótesis específica

			PARTICIPACION DE POBLACION	PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	PARTICIPACION DE POBLACION.	Coeficiente de correlación	1,000	,505*
		Sig. (bilateral)	.	,027
		N	19	19
	PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,505*	1,000
		Sig. (bilateral)	,027	.
		N	19	19

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

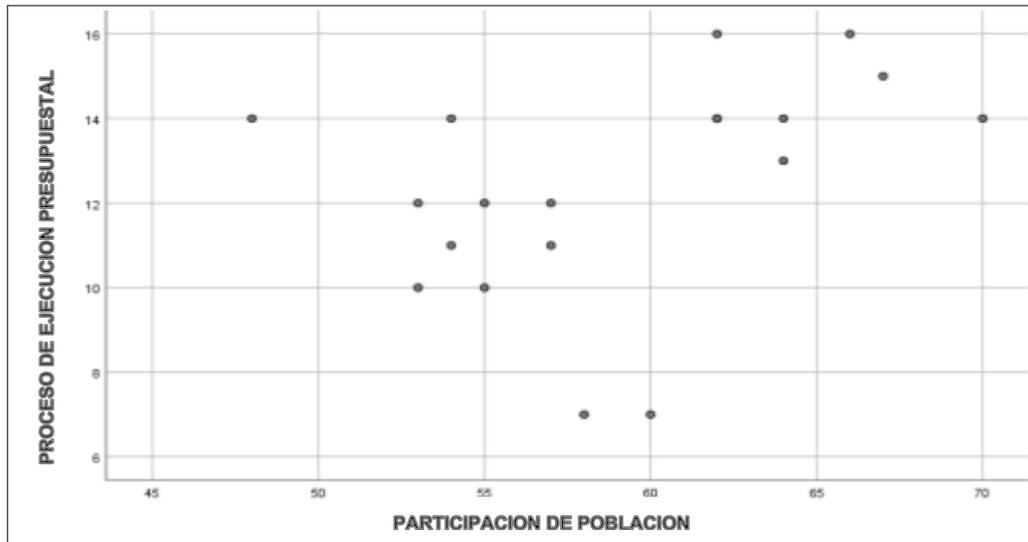


Figura 45. Dispersión de participación de la población en el presupuesto participativo.
Elaboración propia

Interpretación:

Según la correlación rho de Spearman se observa y valida que la correlación entre la dimensión 4: participación de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019. es de .505, se tipifica como moderada correlación. En ambas variables la significancia es .027 que es menor a .05, esto implica que la hipótesis nula se rechaza y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, existe relación entre la participación de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientados a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la Municipalidad Provincial de Huamanga, período 2019.

V. DISCUSIÓN

A partir de los hallazgos encontrados, aceptamos la hipótesis alterna general:

Existe relación directa entre el proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública orientados a la mejora del nivel de vida del poblador de la provincia de Huamanga, durante el 2019. Se encontró una existencia de relación moderada entre el proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública orientados a la mejora del nivel de vida del poblador de la provincia de Huamanga, durante el 2019, en un nivel de ($\rho = .580$), entre las dos variables y sus dimensiones.

Estos resultados guardan relación con la investigación doctoral titulada: “Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac, 2018”, que tuvo como objetivo general determinar la relación entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray – Apurímac, 2018. La población estuvo conformada por los 3,020 electores hábiles, una muestra de 341 personas. La técnica empleada fue la encuesta, como instrumentos se utilizó el cuestionario de preguntas con alternativas politómicas valoradas en la escala de Likert, compuesto por 48 ítems. De los resultados obtenidos, se ha deducido la siguiente conclusión, existe correlación significativa entre el presupuesto participativo y el plan de desarrollo concertado que se lleva a cabo en el distrito de Huancaray, el coeficiente obtenido es de 0,608, que en la escala de rho de Spearman significa moderada correlación.

Pero en lo que no concuerda el estudio de los autores referidos, es con la investigación titulada: Presupuesto participativo y la ejecución de obras públicas en la provincia de Huaraz, 2018, que tuvo como objetivo general determinar la relación que existe entre el presupuesto participativo y la ejecución de obras públicas en la provincia de Huaraz, 2018. El método utilizado fue el hipotético deductivo, el tipo de investigación fue básico de nivel correlacional, de enfoque cuantitativo; de diseño no experimental. La población estuvo conformada por 50 servidores públicos que se encuentran relacionados con el presupuesto participativo, la muestra estuvo

constituida por la misma cantidad de la población mediante un muestreo no probabilístico. La técnica empleada para recolectar información fue a través de una encuesta y los instrumentos de recolección de datos fueron de cuestionarios debidamente validados a través de juicios de expertos y determinando su confiabilidad, a través del estadístico alfa de Cronbach. Llegando a las siguientes conclusiones: existen evidencias suficientes para afirmar que el presupuesto participativo tiene relación positiva considerable ($Rho = ,730$) y significativa (p valor = 0.000 menor que 0.05) con la ejecución de obras en la provincia de Huaraz, 2018.

De acuerdo con los resultados descriptivos e inferenciales se puede discutir las siguientes racionalidades y lógicas, `por ejemplo de acuerdo con las pruebas de correlación de las hipótesis específicas, donde la primera prueba conlleva a determinar una relación positiva y moderada entre la planificación del proceso de ejecución y las necesidades de la población con un coeficiente de 0.621, ello logra determinar que una planificación adecuada de los proyectos dentro del Municipio de Huamanga generan satisfacción a las necesidades la población. Dentro de esa teoría se tiene la investigación de Patiño (2017) donde en su tesis titulada "Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio de Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el período 2008 – 2016" quien en una de sus conclusiones afirma la calidad de gasto dentro de una población demuestra que se tiene un rendimiento a favor de la población planteándose con eficiencia y eficacia.

Dentro del análisis de la hipótesis 2 se tiene que a través de la prueba estadística de participación de la población en el presupuesto participativo tiene relevancia y correlación con la planificación de la ejecución del proceso, fomentándose que una buena priorización de proyectos conlleva a una buena planeación y en la investigación de Pomar, (2016) en su trabajo de investigación titulada los ingresos nacionales en los proyectos del presupuesto de inversión pública en el Gobierno Autónomo Municipal de la Paz, 1997-2013 afirma similar porque deduce que el gasto local no debe estar vinculado a las fluctuaciones económicas, sino que debe tener un comportamiento mucho más estable, casi siempre vinculado al crecimiento demográfico y las necesidades de la población. Esto refleja la dependencia que tiene la entidad local de fuentes de ingresos

corrientes ajenas a su propia capacidad recaudatoria, provenientes fundamentalmente de las aportaciones del Estado los cuales son impuestos que paga sociedad.

Dentro del tercer análisis de la hipótesis se afirma que el compromiso del gasto en proceso de ejecución tiene relación con las necesidades de la población de manera significativa y la investigación de Zúñiga, (2015) en su titulado: Análisis de los lineamientos y mecanismos para la elaboración y formulación de las proformas presupuestarias en las entidades del sector público del Ecuador, respalda que las principales causas para que los países no cumplan con la ejecución total de sus presupuestos al finalizar un año, se debe a que mantienen procesos ineficientes desarticulados de planificación, y no cuentan con compromiso de gasto a través de la necesidades de su población

Por último, en el análisis de la relación significativa entre el compromiso del gasto en proceso de ejecución y la participación de la población en el presupuesto participativo es ella coherente y ante ello respalda la investigación de Montaña (2015) titulada "Implicancia de la ejecución presupuestaria del GADMEA en el desarrollo local. Estudio de caso Gad Municipal del Cantón Eloy Alfaro, período 2005-2013" donde una de las conclusiones afirma que a partir de las condiciones encontradas mediante análisis de anova, t de Student y modelos de regresión se llegó a la conclusión que las situaciones analizadas indican una incipiente racionalidad del gasto de inversión en obra pública y por lo cual no se cumple con un adecuado comportamiento ante las necesidades de población, ante una mejora de gasto mayor será la participación de la ciudadanía.

VI. CONCLUSIONES

Las conclusiones se realizaron en función a la comprobación de la hipótesis general y específicas planteadas.

6.1. Conclusión general

Se ha determinado que el proceso de ejecución presupuestal se relaciona con el presupuesto participativo en los proyectos de inversión pública orientados a la mejora del nivel de vida del poblador de la provincia de Huamanga, Región Ayacucho durante el 2019; debido a que el coeficiente de correlación de Spearman, cuyo valor es 0.580 lo que significa que posee una correlación positiva moderada entre las dos variables.

6.2. Conclusión específica 1

Se ha establecido que la planificación del proceso de ejecución se relaciona con la participación de población en la Municipalidad Provincial de Huamanga, Región Ayacucho durante el 2019, debido a que el coeficiente de correlación de Spearman, cuyo valor es 0,616 significa que posee una correlación positiva alta entre las dimensiones. Por lo que una buena planificación en el proceso de ejecución conlleva a mejor satisfacción de población.

6.3. Conclusión específica 2

Se ha demostrado que la planificación del proceso de ejecución se relaciona con la participación de población en el presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Huamanga durante el 2019. debido a que el coeficiente de correlación de Spearman, cuyo valor es 0,616 significa que posee una correlación positiva moderada entre las dimensiones. Por lo que una buena participación de la sociedad en el presupuesto participativo, genera como resultado una mejor priorización de proyectos para una adecuada planificación.

6.4. Conclusión específica 3

Se ha determinado que el compromiso del gasto en proceso de ejecución se relaciona con las necesidades de la población en la Municipalidad Provincial de Huamanga, Región Ayacucho, durante el 2019. debido a que el coeficiente de correlación de Spearman, cuyo valor es. 0,568 significa que posee una correlación positiva moderada, entre las dos dimensiones. Por lo que cumplir en un 100% con el compromiso con lograr destinar y justificar los gastos generado resulta en un cumplimiento óptimo de las necesidades de la población

6.5. Conclusión específica 4

Se ha determinado que el compromiso del gasto en proceso de ejecución se relaciona con la participación de la población en la Municipalidad Provincial de Huamanga, durante 2019. debido a que el coeficiente de correlación de Spearman, cuyo valor es. 0,505 lo que significa que posee una correlación positiva moderada, entre las dos dimensiones. Por lo que el oportuno compromiso del gasto en proceso de ejecución resulta una mejor participación de la población.

VII. RECOMENDACIONES

- 1) Fortalecer la planificación como instrumento de gestión y definir las estrategias apropiadas que ayuden a alcanzar los objetivos previamente establecidos en el plan operativo institucional y el presupuesto institucional, comprometiendo la participación del personal de las áreas involucradas de la Municipalidad Provincial de Huamanga.
- 2) Realizar capacitación a los trabajadores de la Municipalidad en procedimientos de ejecución presupuestal y uso adecuado del SIAF y otras herramientas relacionadas, que permitan el oportuno cumplimiento de los compromisos del gasto en proceso de ejecución presupuestal.
- 3) Establecer vínculos directos para identificar las necesidades de la población e insertarlos en el proceso de ejecución presupuestal, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la provincia de Huamanga.
- 4) Promover la activa participación de la ciudadanía en los talleres de los presupuestos participativos, mediante difusión masiva, control de asistencia a todos los talleres, brindando información permanente, antes, durante y después del cada ejercicio presupuestal de la Municipalidad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Actualidad Empresarial (2015). “*El proceso presupuestario*”. Revista N° 83, Área Administración Financiera del Sector Público. Artículo escrito por el Staff de profesionales. Setiembre de 2015, Lima, recuperado de http://aempresarial.com/web/revitem/47_18053_38499.pdf
- Actualidad Empresarial (2015). “*El Presupuesto Público y el Sistema Nacional de Presupuesto*”. Revista N° 86, Área Administración Financiera del Sector Público. Artículo escrito por el Dr. Alberto Soto Cañedo, diciembre de 2015, Lima, recuperado de http://aempresarial.com/web/revitem/47_18053_38499.pdf
- Bermudo y Flores (2014) Tesis: “*Presupuesto participativo: instrumento de gestión municipal para una adecuada ejecución presupuestaria en la provincia de cangallo. 2011- 2012*”.
- Carbajal, Y. (2018). “Presupuesto participativo y la ejecución de obras públicas en la provincia de Huaraz, 2018”, investigación realizada en la Universidad César Vallejo, Trujillo, Perú
- Cubas, H. (2017). “*Discrecionalidad presupuestal y ejecución de inversión pública en gobiernos regionales del estado peruano 2011 – 2014*” tesis para optar el grado de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad, Universidad César Vallejo, Trujillo, Perú
- Elías, L. (2007); tesis: *La vigilancia social y la rendición de cuentas en el marco del presupuesto participativo: la experiencia del distrito de Villa el Salvador (2005- 2006)- Lima- Perú*. Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Fondo Monetario Internacional. (2001) *Manual de Estadísticas y Finanzas públicas*, Autoedición: Christine K. Brown, Washington, DC 20431-EE.UU.
- Giesecke, C. (2010). *Contra el despilfarro de la inversión pública en el Perú*. Revista Gerencia Pública, Setiembre 2010, Lima, Perú, recuperado de journals.continental.edu.pe/index.php/GerenciaPublica/article/download/214/212
- Huayán (2014). *Factores administrativos y humanos que han limitado la ejecución del presupuesto de inversión pública en el municipio distrital de Moche*

- período 2006 – 2013. Tesis para optar el título de Economista, Universidad Nacional de Trujillo. Perú.*
- Mallcco, (2018). "Presupuesto participativo y plan de desarrollo concertado del distrito de Huancaray - Apurímac 2018". Tesis de investigación doctoral Apurimac. Universidad Cesar Vallejo - Perú.
- Martínez, D. (2002). *Tres ensayos sobre inversión pública. Instituto de Estudios Fiscales. Departamento de Economía Aplicada VI. Hacienda Pública y Sistema Fiscal.* Universidad Complutense de Madrid, España, recuperado.
- Meneses Zavaleta, Aydee y Vega Canchari, Silvia Adriana (2006); *Impacto del presupuesto participativo en las municipalidades distritales urbanas de Huamanga en los periodos 2004 - 2005.* Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga.
- Ministerio de Economía y Finanzas, MEF (2018) *Presupuesto Público.* Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-publico-sp-18162>
- Montaño (2015): "Implicancia de la ejecución presupuestaria del GADMEA en el desarrollo local. Estudio de caso Gad Municipal Del Cantón Eloy Alfaro, periodo 2005-2013". Ecuador. Tesis para optar como Magister en gestión pública.
- Negrete, A (2019), *Impacto económico de la optimización del gasto público en el presupuesto general del estado ecuatoriano en los ejercicios fiscales 2016-2017- 2018 y en la elaboración de la proforma 2019.*
- Ortega C. Alfonso y García A. Héctor (2000), *Hacienda Nacional- Colombia.* p. 50
- Pagani, M (2014), "*Presupuestos Participativos y participaciones ciudadanas en la Plata y Morón (2006-2014)*"
- Pareja, E (2011); *Análisis de los Proyectos de Inversión Pública en el Programa Mi Barrio: Evaluación Mediante Cinco Estudios de Caso.*
- Patiño (2017) "Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público del Municipio De Medellín. Caso del sector de la vivienda, en el periodo 2008 – 2016", Colombia tesis doctoral.
- Pérez, M. (2014) *El Presupuesto Participativo. Política para la Construcción de Ciudadanía y la Inclusión Social. Condiciones para su Implementación en Monterrey.* México
- Pomar, R. (2016). *Los ingresos fiscales en los proyectos del presupuesto de*

inversión pública en el Gobierno Autónomo Municipal de la Paz 1997-2013.
Tesis para optar el título de Economista, Universidad Mayor de San Andrés.
La Paz, Bolivia.

Rodríguez, L.E (2011) "*Análisis del impacto socioeconómico de la correcta ejecución presupuestaria en la ciudadanía a partir del cumplimiento de la normativa específica - Caso: Gobierno Municipal de La Paz*"

Rodríguez, J. (2002) *El presupuesto participativo: Defendiendo lo público y construyendo ciudadanía*

Yucra, (2018) *Municipalidad Distrital de Pedro Vilca Apaza Ayrampuni San Antonio de Putina, periodos 2016 – 2017*

Zúñiga, A. (2015). *Análisis de los lineamientos y mecanismos para la elaboración y formulación de las proformas presupuestarias en las entidades del sector público del Ecuador. Numeral 2.3 Principales causas y deficiencias en el incumplimiento de las ejecuciones presupuestarias.* Universidad de Guayaquil, Ecuador.

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de Consistencia

“El Proceso de Ejecución Presupuestal y el Presupuesto Participativo de la Municipalidad Provincial de Huamanga - Región Ayacucho, Período 2019”

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES		METODOLOGIA	
<p>PROBLEMA GENERAL</p> <p>¿En qué medida se relaciona el presupuesto participativo con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga 2019?</p> <p>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</p> <p>a) ¿En qué medida se relaciona la planificación en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período -2019?</p> <p>b) ¿En qué medida se relaciona el compromiso del gasto en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período -2019?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL</p> <p>Determinar en qué medida se relaciona el presupuesto participativo con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de Huamanga 2019.</p> <p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</p> <p>a) Determinar en qué medida se relaciona la planificación en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período 2019.</p> <p>b) Determinar en qué medida se relaciona el compromiso del gasto en proceso de ejecución con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período -2019.</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL</p> <p>El Presupuesto Participativo se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de Huamanga 2019.</p> <p>HIPÓTESIS ESPECÍFICOS</p> <p>a) La planificación en proceso de ejecución se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período 2019.</p> <p>b) El compromiso del gasto en proceso de ejecución se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período 2019.</p>	<p>VARIABLE 1</p> <p>PROCESO DE EJECUCION PRESUPUESTAL</p>	<p>Dimensiones</p> <p>PLANIFICACION PROCESO DE EJECUCION</p>	<p>Indicadores</p> <p>-Etapa del proceso presupuestario</p> <p>-</p> <p>Procedimientos Efectividad en La Ejecución presupuestal</p>	<p>Tipo de investigación</p> <p>El tipo de investigación, es de tipo aplicada.</p> <p>Nivel de investigación</p> <p>El nivel de investigación es:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ correlacional ➤ descriptivo <p>Método y Diseño de la Investigación. Método:</p> <p>En la presente investigación, se emplearán los siguientes métodos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Descriptivo ➤ Estadístico <p>Diseño:</p> <p>Debido a la naturaleza de la investigación, corresponde al diseño de tipo no experimental, longitudinal o evolutivo.</p>
				<p>COMPROMISO DEL GASTO EN PROCESO DE EJECUCION</p>	<p>-Certificación de crédito presupuestario</p> <p>-Compromiso</p> <p>-Devengado</p> <p>-girado</p>	

<p>c) ¿En qué medida se relaciona las necesidades de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período -2019?</p> <p>d) ¿En qué medida se relaciona la participación de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período -2019?</p>	<p>c) Determinar en qué medida se relaciona las necesidades de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período -2019.</p> <p>d) Determinar en qué medida se relaciona la participación de población con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período -2019.</p>	<p>c) Las necesidades de población se relacionan significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período 2019.</p> <p>d) La participación de población se relaciona significativamente con el proceso de ejecución presupuestal en los proyectos de inversión pública, orientado a mejorar del nivel de vida de los pobladores de la municipalidad provincia de huamanga, período 2019.</p>	<p>VARIABLE 2</p> <p>PRESUPUESTO PARTICIPATIVO</p>	<p>NECESIDADES DE POBLACIÓN</p> <p>PARTICIPACION DE POBLACION</p>	<p>Total, de Proyectos Priorizados en Presupuestos Participativos.</p> <p>Necesidades atendidas</p> <p>Necesidades desatendidas.</p> <p>Conocimiento de ciudadanía sobre planeación y de gestión en presupuesto participativo</p>	<p>Población y muestra de estudio</p> <p>Población:</p> <p>Estará conformada por 19 colaboradores como profesionales entre directores, funcionarios, jefes en la Municipalidad Provincia de Huamanga.</p> <p>Muestra:</p> <p>Estará conformada por su misma población: definida como muestreo censal.</p> <p>Técnicas e instrumentos de recolección de datos</p> <p>Técnicas:</p> <p>Las principales técnicas a emplearse en la presente investigación serán:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Encuestas <p>Instrumentos:</p> <p>Los principales instrumentos que se aplicarán en las técnicas serán:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Cuestionario
--	--	---	--	---	---	---

Anexo 2: Matriz de operacionalización.

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	Dimensiones	Indicadores	Medición
VARIABLE 1 PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	<p>La ejecución presupuestal consiste en un listado integro de la información sobre las operaciones, es una estructura organizada que ordena la información presupuestaria y financiera registrada por la administración gubernamental.</p> <p>Por el lado de los ingresos, el Estado estima trimestralmente la recaudación captación de recursos por parte de la administración tributaria y otras entidades que obtienen recursos.</p> <p>Por el lado de los egresos, la doctrina reconoce dentro de la ejecución del gasto, cuatro momentos: compromiso, liquidación, ordenamiento y pago.</p> <p>La ejecución presupuestaria se realiza dentro del ejercicio fiscal que se inicia el 1 de enero y termina el 31 de diciembre.</p> <p>Etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos. (MEF, 2018, párr..3)</p>	<p>La ejecución presupuestal es un proceso complejo, que contiene diferentes etapas de proceso presupuestaria donde la ejecución optima por parte de talento humano es fundamental, ya que el fin del mismo es obtener bienes y servicios y obras de calidad previstas en el mismo. La Oficina de Presupuesto o la que haga sus veces en el pliego, es la responsable del monitoreo y evaluación del cumplimiento de los objetivos y metas de las intervenciones financiadas con cargo a los créditos presupuestarios autorizados en la Ley Anual de Presupuesto. Para tal fin, esta oficina desarrolla acciones orientadas a identificar si los recursos públicos:</p> <p>a) Se ejecutan según las prioridades establecidas en su presupuesto institucional;</p> <p>b) Favorecen a las poblaciones sobre las cuáles se han identificado las mayores brechas de acceso a los servicios públicos que brinda el pliego; y,</p> <p>c) Financian la adquisición de insumas para la prestación de los servicios públicos que el pliego debe brindar en el marco de sus competen</p>	PLANIFICACIÓN EN PROCESO DE EJECUCIÓN.	<ul style="list-style-type: none"> Etapa del proceso presupuestario Procedimientos Efectividad y calidad en la Ejecución presupuestal 	<ul style="list-style-type: none"> Observación. Encuestas.
			COMPROMISO DEL GASTO EN PROCESO DE EJECUCIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Certificación de crédito presupuestario Compromiso Devengado Girado 	
VARIABLE 2 PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	<p>El Presupuesto Participativo es un espacio de concertación por el cual las autoridades electas de los Gobiernos Regionales y de los Gobiernos Locales, así como las organizaciones de la población, definen en conjunto, a través de una serie de mecanismos de análisis y de toma de decisiones. monografias.com pag.2</p>	<p>El presupuesto participativo es un proceso de intervención directa, permanente, voluntaria y universal mediante el cual la ciudadanía, conjuntamente con las autoridades, delibera y decide la asignación de recursos públicos.</p>	NECESIDADES DE POBLACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Total, de Proyectos Priorizados en Presupuestos Participativos Necesidades atendidas Necesidades desatendidas 	<p>Observación. Encuestas.</p> <ul style="list-style-type: none"> Muy alto = 100% Alto = 75% Medio = 50% Bajo = 25% Muy bajo = 0%
			PARTICIPACIÓN DE POBLACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Conocimiento de ciudadanía sobre planeación y de gestión en presupuesto participativo 	

3. ¿Se propone metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

Indicador: Procedimientos de efectividad en la ejecución presupuestal

4. ¿Se han priorizado las metas comprendidas dentro de la mejora del desarrollo y gestión de la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
5. ¿Se realizan acciones correctivas en función a las diferencias entre lo planificado y lo ejecutado en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
6. ¿Las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

DIMENSIÓN: COMPROMISO DEL GASTO EN PROCESO DE EJECUCION

Indicador: Certificación de crédito presupuestario

7. ¿Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el Plan Operativo Anual?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
8. ¿La certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
9. ¿La Oficina de Presupuesto, realiza las coordinaciones con la Unidades ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los recursos trasferidos para el financiamiento de las inversiones públicas?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

Indicador: COMPROMISO

10. ¿El Personal administrativo participa en la formulación del Plan Operativo Anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
11. ¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
12. ¿Las modificaciones o anulaciones de inversiones originan que se tenga que efectuar cambios en el Plan Operativo Anual de la Municipalidad?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

Indicador: DEVENGADO

13. ¿Previo al Devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
14. ¿La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
15. ¿Realizado el Devengado, la Unidad de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente girado?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
16. ¿Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

Indicador: GIRADO

17. ¿La Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentadora y se consignent las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

18. ¿La Unidad de Tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
19. ¿La Unidad de Tesorería realiza oportunamente los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
20. ¿La Municipalidad realiza conciliaciones periódicas entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

Gracias por su colaboración.

Huamanga, Enero del 2021

UNIVERSIDAD PRIVADA TELESUP

FACULTAD DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

ESCUELA DE FORMACION PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

CUESTIONARIO

INTRUCCIONES: Marque con un aspa (x) la respuesta de acuerdo a su criterio.

Título del trabajo de investigación: **“EL PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAMANGA - REGION AYACUCHO, PERIODO 2019”**

Investigadora: FELICITAS OCHOA ARANGO

Estimado Sr(a): La encuesta que presentamos a continuación busca conocer el proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo de la Municipalidad Provincial de Huamanga - Región Ayacucho, periodo 2019, que para el desarrollo de esta investigación pedimos su apoyo. Las respuestas recibidas serán anónimas por tanto pedimos a Usted contestar sinceramente de acuerdo a su apreciación.

DATOS GENERALES

1.1 Sexo	Hombre		Mujer		
1.2 Edad (en años)					
1.3 Área laboral					

PREGUNTAS SOBRE VARIABLE 2: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

DIMENSIÓN: NECESIDADES DE POBLACIÓN

Indicador: PROYECTOS PRIORIZADOS EN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS

1. ¿El personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio?
 Muy frecuentemente
 Frecuentemente
 Nunca
2. ¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año?
 Muy frecuentemente
 Frecuentemente
 Nunca
3. ¿Los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga?
 Muy frecuentemente
 Frecuentemente
 Nunca

4. ¿Se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo?
 - Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
5. ¿Recibe capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo?
 - Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
6. ¿La priorización de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo son los que responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del Plan de Desarrollo Concertado?
 - Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
7. ¿La asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en el presupuesto participativo se realiza por presión de la población?
 - Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
8. ¿Se realizan modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo?
 - Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

Indicador: NECESIDADES ATENDIDAS.

9. ¿Son atendidas las necesidades recogidas con la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento, seguridad ciudadana?
 - Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
10. ¿Si realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, va mejorar la gestión presupuestal?
 - Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
11. ¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?
 - Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

12. ¿Se ejecutan el 100% de proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
13. ¿Se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

Indicador: NECESIDADES DESATENDIDAS

14. ¿Se toma medidas ante el retraso la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades priorizadas?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
15. ¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
16. ¿La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

DIMENSIÓN: PARTICIPACIÓN DE LA POBLACIÓN

Indicador: Conocimiento de la ciudadanía sobre planeación y gestión en presupuesto participativo

17. ¿Se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
18. ¿Se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

19. ¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca
20. ¿La municipalidad brinda información relevante a la comunidad acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año?
- Muy frecuentemente
 - Frecuentemente
 - Nunca

Gracias por su colaboración.

Huamanga, enero del 2021

Anexo 4: Validación de los instrumentos

VARIABLE 1: PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	Dimensiones / Ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencia
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	DIMENSION: PLANIFICACION DEL PROCESO DE EJECUCION							
	I. ETAPAS DEL PROCESO PRESUPUESTARIO							
1	¿Se verifica que la ejecución de Gastos guarde relación con los Calendarios de Compromisos Mensuales Autorizados en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	✓		✓		✓		
2	¿Se ha recibido la transferencia de fondos del Tesoro Público y los organismos competentes oportunamente en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	✓		✓		✓		
3	¿Se propone metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria?	✓		✓		✓		
	II. PROCEDIMIENTOS DE EFECTIVIDAD EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL							
4	¿Se han priorizado las metas comprendidas dentro de las Mejoras sobre desarrollo y gestión de la Municipalidad Provincial de Huamanga periodo 2019?	✓		✓		✓		
5	¿Se realizan acciones correctivas en función a las diferencias que se generan entre lo planificado y lo ejecutado periodo 2019?	✓		✓		✓		
6	¿Las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud. ?	✓		✓		✓		
	DIMENSION: COMPROMISO DEL GASTO EN PROCESO DE EJECUCIÓN							
	I. CERTIFICACIÓN DE CRÉDITO PRESUPUESTARIO							
7	¿Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el Plan Operativo Anual?	✓		✓		✓		
8	¿La certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto?	✓		✓		✓		
9	¿La Oficina de Presupuesto, realiza las coordinaciones con la Unidades	✓		✓		✓		

	ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los recursos transferidos para el financiamiento de las inversiones públicas?							
	II. COMPROMISO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
10	¿El personal administrativo participa en la formulación del Plan Operativo Anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga ?.	✓		✓		✓		
11	¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades?	✓		✓		✓		
12	¿Las modificaciones o anulaciones de inversiones originan que se tenga que efectuar cambios en el Plan Operativo Anual de la Municipalidad?	✓		✓		✓		
	III. DEVENGADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	¿Previo al Devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT?	✓		✓		✓		
14	¿La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado?	✓		✓		✓		
15	¿Realizado el Devengado, la Unidad de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente girado?	✓		✓		✓		
16	¿Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar?	✓		✓		✓		
	IV. GIRADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
17	¿La Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentadora y se consignent las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos?	✓		✓		✓		
18	¿La Unidad de Tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado?	✓		✓		✓		
19	¿La Unidad de Tesorería realiza oportunamente los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario?	✓		✓		✓		
20	¿La Municipalidad realiza conciliaciones periódicas entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir []
No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

MG. RAMIREZ VICENTE JUAN CARLOS

DNI:

Especialidad del validador: **CPC. CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO**

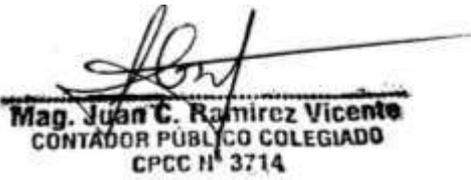
16 de ENERO del 2021

‘Pertinencia: El Ítem correspondiente al concepto teórico formulado.

‘Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

‘Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los Ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Mag. Juan C. Ramirez Vicente
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
CPC N° 3714

Firma del Validador.

VARIABLE 2: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

N°	Dimensiones / Ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencia
	DIMENSION: NECESIDADES DE POBLACIÓN							
	I. PROYECTOS PRIORIZADOS EN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿El personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio?	✓		✓		✓		
2	¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año?	✓		✓		✓		
3	¿Los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga?	✓		✓		✓		
4	¿Se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
5	¿Reciben capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
6	¿La priorización de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del Plan de Desarrollo Concertado?	✓		✓		✓		
7	¿La asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en el presupuesto participativo se realiza por presión de la población?	✓		✓		✓		
8	¿Se realiza modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
	II. NECESIDADES ATENDIDAS.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	¿Son atendidas las necesidades recogidas con la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento, seguridad ciudadana?	✓		✓		✓		
10	¿Se realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, va mejorar la gestión presupuestal?	✓		✓		✓		
11	¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?	✓		✓		✓		
12	¿Se ejecutan el 100% de proyectos de inversión pública programados	✓		✓		✓		

	para el periodo establecido?							
13	¿Se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?	✓		✓		✓		
	III. NECESIDADES DESATENDIDAS.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
14	¿Se toma medidas ante el retraso de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades priorizadas?	✓		✓		✓		
15	¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?	✓		✓		✓		
16	¿La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN: PARTICIPACIÓN DE POBLACIÓN EN EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO							
	I. CONOCIMIENTO DE CIUDADANIA SOBRE PLANIACION Y DE GESTIÓN EN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVO.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
17	¿Se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
18	¿Se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
19	¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año?	✓		✓		✓		
20	¿La municipalidad brinda información relevante a la comunidad a acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir []
No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

MG. RAMIREZ VICENTE JUAN CARLOS

DNI:

Especialidad del validador: **CPCC. CONTADOR PUBLICO COLEGIADO**

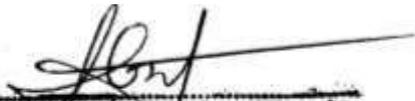
.....16..... deENERO..... del 2021

‘Pertinencia: El Ítem correspondiente al concepto teórico formulado.

‘Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

‘Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los Ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Mag. Juan C. Ramirez Vicente
CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
CPCC N° 3714

Firma del Validador

VARIABLE 1: PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	Dimensiones / Ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencia
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	DIMENSIÓN: PLANIFICACIÓN DEL PROCESO DE EJECUCIÓN							
	I. ETAPAS DEL PROCESO PRESUPUESTARIO							
1	¿Se verifica que la ejecución de Gastos guarde relación con los Calendarios de Compromisos Mensuales Autorizados en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	✓		✓		✓		
2	¿Se ha recibido la transferencia de fondos del Tesoro Público y los organismos competentes oportunamente en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	✓		✓		✓		
3	¿Se propone metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria?	✓		✓		✓		
	II. PROCEDIMIENTOS DE EFECTIVIDAD EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL							
4	¿Se han priorizado las metas comprendidas dentro de las Mejoras sobre desarrollo y gestión de la Municipalidad Provincial de Huamanga periodo 2019?	✓		✓		✓		
5	¿Se realizan acciones correctivas en función a las diferencias que se generan entre lo planificado y lo ejecutado periodo 2019?	✓		✓		✓		
6	¿Las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud. ?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN: COMPROMISO DEL GASTO EN PROCESO DE EJECUCIÓN							
	I. CERTIFICACIÓN DE CRÉDITO PRESUPUESTARIO							
7	¿Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el Plan Operativo Anual?	✓		✓		✓		
8	¿La certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto?	✓		✓		✓		
9	¿La Oficina de Presupuesto, realiza las coordinaciones con la Unidades ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los	✓		✓		✓		

	recursos transferidos para el financiamiento de las inversiones públicas?							
	II. COMPROMISO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
10	¿El personal administrativo participa en la formulación del Plan Operativo Anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga ?.	✓		✓		✓		
11	¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades?	✓		✓		✓		
12	¿Las modificaciones o anulaciones de inversiones originan que se tenga que efectuar cambios en el Plan Operativo Anual de la Municipalidad?	✓		✓		✓		
	III. DEVENGADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	¿Previo al Devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT?	✓		✓		✓		
14	¿La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado?	✓		✓		✓		
15	¿Realizado el Devengado, la Unidad de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente girado?	✓		✓		✓		
16	¿Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar?	✓		✓		✓		
	IV. GIRADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
17	¿La Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentadora y se consignen las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos?	✓		✓		✓		
18	¿La Unidad de Tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado?	✓		✓		✓		
19	¿La Unidad de Tesorería realiza oportunamente los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario?	✓		✓		✓		
20	¿La Municipalidad realiza conciliaciones periódicas entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [Aplicable después de corregir [] No aplicable [j

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

M.G. CPC. ARTETA SANDOVAL, PAMELA

DNI: DNI: 40726238

Especialidad del validador: CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

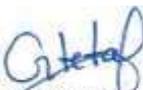
16 de ENERO del 2021

'**Pertinencia:** El (tern correspondiente at concepto teórico formulado.

'**Relevancia:** El item es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

'Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del Item, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los (tems planteados son suficientes para medir la dimensión.



PAMELA ARTETA SANDOVAL
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 4653
AREQUIPA

Firma del Validador

VARIABLE 2: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

N°	Dimensiones / Ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencia
	DIMENSIÓN: NECESIDADES DE POBLACIÓN							
	I. PROYECTOS PRIORIZADOS EN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿El personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio?	✓		✓		✓		
2	¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año?	✓		✓		✓		
3	¿Los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga?	✓		✓		✓		
4	¿Se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
5	¿Reciben capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
6	¿La priorización de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del Plan de Desarrollo Concertado?	✓		✓		✓		
7	¿La asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en el presupuesto participativo se realiza por presión de la población?	✓		✓		✓		
8	¿Se realiza modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
	II. NECESIDADES ATENDIDAS.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	¿Son atendidas las necesidades recogidas con la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento, seguridad ciudadana?	✓		✓		✓		
10	¿Se realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, va mejorar la gestión presupuestal?	✓		✓		✓		
11	¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?	✓		✓		✓		
12	¿Se ejecutan el 100% de proyectos	✓		✓		✓		

	de inversión pública programados para el periodo establecido?							
13	¿Se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?	✓		✓		✓		
	III. NECESIDADES DESATENDIDAS.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
14	¿Se toma medidas ante el retraso de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades priorizadas?	✓		✓		✓		
15	¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?	✓		✓		✓		
16	¿La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN: PARTICIPACIÓN DE POBLACIÓN EN EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO							
	I. CONOCIMIENTO DE CIUDADANÍA SOBRE PLANEACIÓN Y DE GESTIÓN EN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVO.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
17	¿Se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
18	¿Se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
19	¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año?	✓		✓		✓		
20	¿La municipalidad brinda información relevante a la comunidad acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

M.G. CRC. ARTETA SANDOVAL, PAMELA

DNI: 40726238

CONTABILIDAD Y ADMINISTRACION

Especialidad del validador:

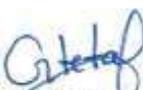
16 de ENERO del 2021

'**Pertinencia:** El (tern correspondiente at concepto teórico formulado.

'**Relevancia:** El item es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

'**Claridad:** se entiende sin dificultad alguna el enunciado del Item, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los (tems planteados son suficientes para medir la dimensión.



PAMELA ARTETA SANDOVAL
Contador Público Colegiado
Matrícula N° 4653
AREQUIPA

Firma del Validador

VARIABLE 1: PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	Dimensiones / Ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencia
	DIMENSIÓN: PLANIFICACIÓN DEL PROCESO DE EJECUCIÓN							
	I. ETAPAS DEL PROCESO PRESUPUESTARIO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	¿Se verifica que la ejecución de Gastos guarde relación con los Calendarios de Compromisos Mensuales Autorizados en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	✓		✓		✓		
2	¿Se ha recibido la transferencia de fondos del Tesoro Público y los organismos competentes oportunamente en la Municipalidad Provincial de Huamanga, periodo 2019?	✓		✓		✓		
3	¿Se propone metas trimestrales y objetivos anuales referidos al control de ejecución presupuestaria?	✓		✓		✓		
	II. PROCEDIMIENTOS DE EFECTIVIDAD EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
4	¿Se han priorizado las metas comprendidas dentro de las Mejoras sobre desarrollo y gestión de la Municipalidad Provincial de Huamanga periodo 2019?	✓		✓		✓		
5	¿Se realizan acciones correctivas en función a las diferencias que se generan entre lo planificado y lo ejecutado periodo 2019?	✓		✓		✓		
6	¿Las inversiones de la Municipalidad Provincial han sido priorizadas para el cierre de brechas en sectores estratégicos de infraestructura vial, saneamiento, educación y salud. ?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN: COMPROMISO DEL GASTO EN PROCESO DE EJECUCIÓN							
	I. CERTIFICACIÓN DE CRÉDITO PRESUPUESTARIO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
7	¿Los recursos presupuestales se ejecutan según las prioridades establecidas en el Plan Operativo Anual?	✓		✓		✓		
8	¿La certificación es indispensable para adquirir un compromiso de gasto?	✓		✓		✓		
9	¿La Oficina de Presupuesto, realiza las coordinaciones con la Unidades ejecutoras de gastos, sobre el seguimiento y monitoreo de los	✓		✓		✓		

	recursos transferidos para el financiamiento de las inversiones públicas?							
	II. COMPROMISO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
10	¿El personal administrativo participa en la formulación del Plan Operativo Anual de la Municipalidad Provincial de Huamanga ?.	✓		✓		✓		
11	¿Durante el ejercicio presupuestal se realizan, modificaciones y anulaciones de inversiones según las prioridades?	✓		✓		✓		
12	¿Las modificaciones o anulaciones de inversiones originan que se tenga que efectuar cambios en el Plan Operativo Anual de la Municipalidad?	✓		✓		✓		
	III. DEVENGADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
13	¿Previo al Devengado se cuenta con la conformidad del área usuaria y comprobantes de pago autorizados por SUNAT?	✓		✓		✓		
14	¿La Unidad de Contabilidad registra las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de devengado?	✓		✓		✓		
15	¿Realizado el Devengado, la Unidad de Contabilidad remite a la Unidad de Tesorería para su correspondiente girado?	✓		✓		✓		
16	¿Se realiza el seguimiento correspondiente a los compromisos pendientes de devengar?	✓		✓		✓		
	IV. GIRADO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
17	¿La Unidad de Tesorería revisa que todo gasto devengado cuente con toda la documentación sustentadora y se consignen las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos?	✓		✓		✓		
18	¿La Unidad de Tesorería procede a ingresar oportunamente las obligaciones de pago en el SIAF en la fase de girado?	✓		✓		✓		
19	¿La Unidad de Tesorería realiza oportunamente los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario?	✓		✓		✓		
20	¿La Municipalidad realiza conciliaciones periódicas entre los gastos comprometidos, devengados y el importe pagado?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Hay Suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

Yolanda M. Taza Chucos

DNI: 1989938

Especialidad del validador: Contabilidad y finanzas

17 de eneo del 2021

'Pertinencia: El ítem correspondiente al concepto teórico formulado.

'Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

'Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del Validador

VARIABLE 2: PRESUPUESTO PARTICIPATIVO

N°	Dimensiones / Ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencia
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	DIMENSIÓN: NECESIDADES DE POBLACIÓN							
	I. PROYECTOS PRIORIZADOS EN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS.							
1	¿El personal administrativo participa en los procesos del presupuesto participativo de su Municipio?	✓		✓		✓		
2	¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes, para el siguiente año?	✓		✓		✓		
3	¿Los proyectos de inversión son priorizados según las necesidades de la población de Huamanga?	✓		✓		✓		
4	¿Se cumple con los procedimientos normativos en la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
5	¿Reciben capacitación como integrante en el proceso del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
6	¿La priorización de los proyectos de inversión en el presupuesto participativo responden a los problemas comunales identificados en los ejes estratégicos de desarrollo del Plan de Desarrollo Concertado?	✓		✓		✓		
7	¿La asignación de presupuestos a los proyectos de inversión pública elegidas en el presupuesto participativo se realiza por presión de la población?	✓		✓		✓		
8	¿Se realiza modificaciones en los montos presupuestados de los proyectos de inversión pública elegidos mediante el presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
	II. NECESIDADES ATENDIDAS.							
9	¿Son atendidas las necesidades recogidas con la población al ejecutarse proyectos sobre saneamiento, seguridad ciudadana?	✓		✓		✓		
10	¿Se realiza una adecuada asignación del presupuesto a los proyectos de inversión pública, va mejorar la gestión presupuestal?	✓		✓		✓		
11	¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?	✓		✓		✓		
12	¿Se ejecutan el 100% de proyectos de inversión pública programados	✓		✓		✓		

	para el periodo establecido?							
13	¿Se logra ejecutar los presupuestos financieros asignados a los proyectos de inversión pública programados para el periodo establecido?	✓		✓		✓		
	III. NECESIDADES DESATENDIDAS.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
14	¿Se toma medidas ante el retraso de la ejecución financiera de los proyectos de inversión pública destinadas a atender las necesidades priorizadas?	✓		✓		✓		
15	¿La ejecución de las metas físicas de los proyectos de inversión pública guarda relación con la ejecución financiera?	✓		✓		✓		
16	¿La inversión destinada mediante los presupuestos participativos a proyectos de inversión pública revierte el Municipio al Ministerio de Economía y Finanzas?	✓		✓		✓		
	DIMENSIÓN: PARTICIPACIÓN DE POBLACIÓN EN EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO							
	I. CONOCIMIENTO DE CIUDADANÍA SOBRE PLANEACIÓN Y DE GESTIÓN EN PRESUPUESTOS PARTICIPATIVO.	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
17	¿Se realizan coordinaciones entre comunidad y autoridad de municipio para la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
18	¿Se toma en cuenta las opiniones de los pobladores que acuden a las reuniones de la elaboración del presupuesto participativo?	✓		✓		✓		
19	¿La población se reúne con el municipio para priorizar los problemas más urgentes para el siguiente año?	✓		✓		✓		
20	¿La municipalidad brinda información relevante a la comunidad acerca de los resultados del cumplimiento del presupuesto participativo cada año?	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):

Hay Suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg:

Yolanda M. Tacza Chucos

DNI: 1989938

Especialidad del validador: Contabilidad y finanzas

17 de eneo del 2021

'Pertinencia: El ítem correspondiente al concepto teórico formulado.

'Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

'Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



Firma del Validador

Anexo 5: Matriz de datos

Variable 1: Proceso de Ejecución Presupuestal

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
	¿Se verifica	¿Se ha	¿Se propone	¿Se han priorizado	¿Se realizan	¿Las	¿Lo certifica	¿La Oficina	¿Participa en la	¿Durante el	¿Las modifica	¿Previo al Devengado	¿La Unidad de Contabilidad	¿Realizado el	¿Se realiza el	¿La Unidad	¿La Unidad	¿La Unidad de	¿La Municip	Sumatoria	
	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	65
	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	72
	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	73
	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	80
	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	4	84
	5	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	87
	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	78
	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	91
	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	97
	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	4	80
	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	90
	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	87
	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	87
	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	93
	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	95
	2	2	4	1	2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	68
	3	3	3	2	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	5	5	5	4	73
	2	1	2	1	2	3	3	4	3	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	68
	5	4	5	5	4	3	4	3	3	5	4	5	4	5	4	3	3	4	3	4	80
Vi	1.099	0.69	0.655	1.368421	0.579	0.6	0.36	0.4269	0.6959	0.57894737	0.052632	0.140351	0.3391813	0.368421053	0.3684211	0.3567251	0.368421	0.25731	0.3157895	0.27485	
				Vi suma	9.906				Vt =	94.7076023				a =	0.9425261						

Variable 2: Presupuesto Participativo

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
	¿con que	¿con que	¿Los proyectos	¿Se realizan	¿recibe capacitaci	¿recibe capacitac	¿La asignación	¿Se realiza	¿Son atendid	¿Se realiz	¿La ejecución	¿Se ejecutan	¿Se logra ejecutar	¿se retrasan la	¿La ejecución	¿La inversión	¿Se realizan	¿Se toma en cuenta las	¿con que	¿Con que frecuencia	Sumatoria
	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	70
	3	3	3	3	2	3	2	4	2	3	3	1	1	4	3	2	2	3	2	3	52
	2	2	4	3	2	3	3	4	3	3	4	1	2	4	3	2	3	3	3	2	56
	2	2	3	3	1	3	2	4	3	2	2	1	2	4	2	2	1	2	2	2	45
	4	3	3	3	2	2	4	4	3	3	4	1	3	5	2	3	1	3	2	1	56
	5	4	4	5	4	5	2	4	4	3	4	2	2	5	4	1	5	5	3	3	74
	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	2	2	4	4	2	3	3	3	3	65
	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	2	5	4	2	3	4	3	3	70
	4	4	4	5	4	4	2	4	3	4	4	2	2	5	4	2	4	4	3	3	71
	3	3	4	3	3	4	1	4	3	4	4	1	1	5	4	2	3	4	2	2	60
	4	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	71
	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	71
	5	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	3	72
	5	4	5	5	4	4	2	4	4	5	4	2	2	4	4	2	4	5	4	3	76
	4	4	5	5	4	4	2	4	4	4	3	1	1	4	4	2	4	4	4	3	70
	5	3	4	4	3	3	2	4	3	4	4	1	1	5	2	2	3	4	3	2	62
	5	4	5	5	3	3	2	4	4	4	4	1	1	5	1	2	2	4	3	1	63
	5	4	5	5	4	3	2	3	3	5	4	1	1	5	2	2	3	4	3	2	66
	3	2	4	5	4	5	3	3	4	3	5	3	2	4	4	3	4	5	2	3	71
Vi	1.0292	0.5906	0.43275	0.7661	0.871345	0.5614	0.701754	0.0994	0.3743	0.54	0.362573	0.36842	0.315789	0.25731	1.0058	0.163743	1.17544	0.5847953	0.3626	0.4853801	
				Vi suma	11.04678						Vt =	68.8			a =	0.8836					

Anexo 6: Propuesta de valor

PROPUESTA DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO PARA MEJORAR LA CAPACIDAD DE GASTO DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUAMANGA, 2019.

I. Datos Informativos

1.1 Lugar : Ayacucho

1.2 Institución : Municipalidad Provincial de Huamanga

1.3 Investigadora : Felicitas Ochoa Arango

II. Presentación

Los Gobiernos Locales deben ser capaz de proveer de manera eficaz, oportuna, eficiente y con equidad los bienes y servicios públicos que requiere la población, como objetivo fundamental de toda entidad en la administración pública.

La Municipalidad Provincial de Huamanga es una entidad del Estado que cuenta con autonomía presupuestal, y con algunas limitaciones como la débil articulación entre la Ejecución Presupuestal y el presupuesto participativo, débil gestión presupuestal; débil evaluación y control que no permiten determinar el logro de los objetivos y por ello una indebida toma de decisiones.

Esta investigación busca superar estas limitaciones y consolidar una eficaz ejecución presupuestal con una adecuada y directa participación de la población capaz de contribuir al logro de los propósitos de la entidad, planteando una introducción y aplicación progresiva del Presupuesto por Resultados (PpR) en el gasto de capital o inversiones; aplicando un cambio en la forma de hacer el presupuesto, partiendo de una visión integrada de planificación y presupuesto para la obtención de resultados a través de la aplicación efectiva de instrumentos como el planeamiento estratégico, la medición del desempeño, la evaluación de resultados y esquemas de incentivos a la gestión

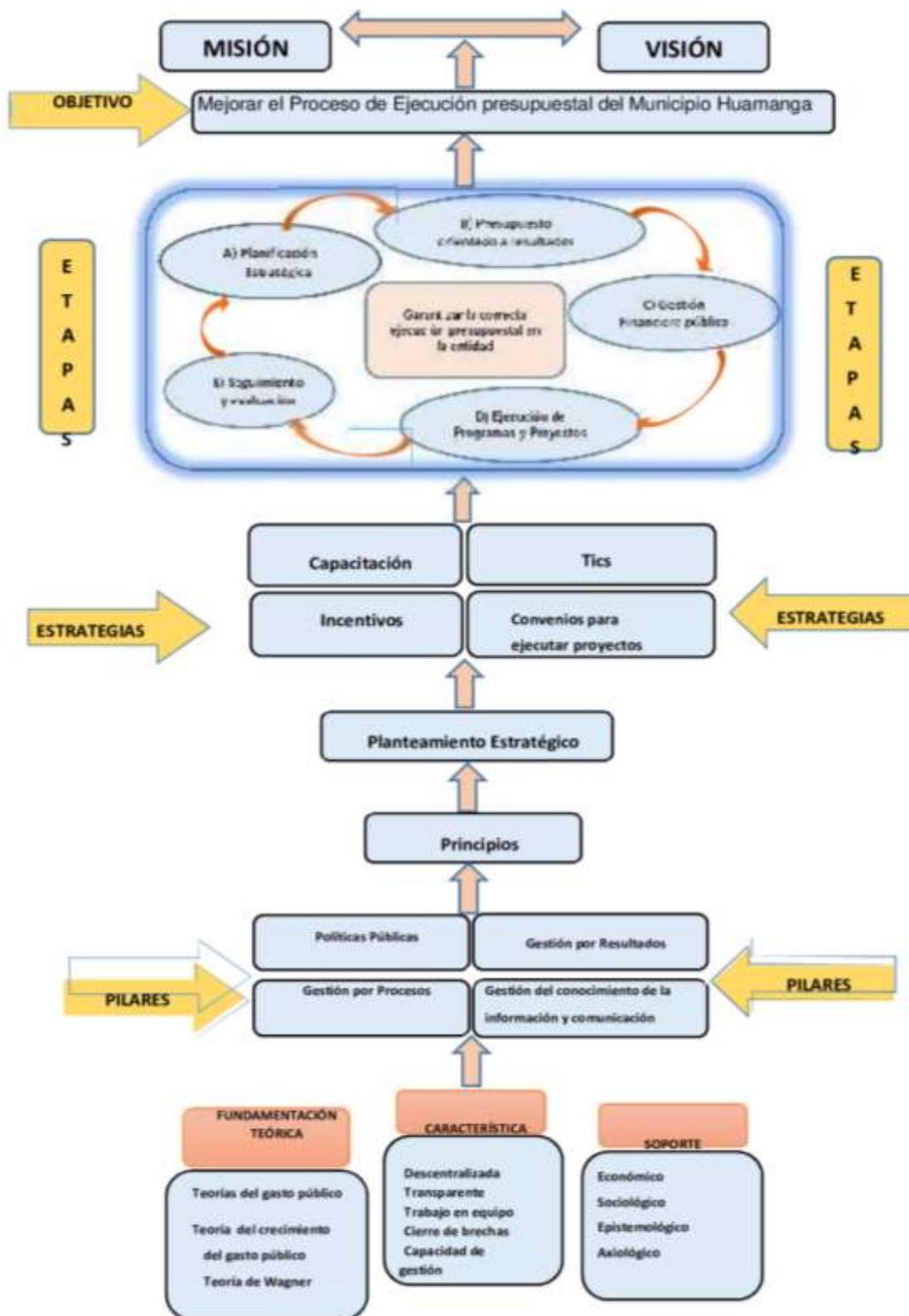
III. Justificación

La propuesta de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo, constituyen una alternativa de solución, porque en la Municipalidad Provincial existe

una deficiente capacidad de gasto, existiendo al final del ejercicio reversión presupuestal al tesoro público, perjudicando la atención de la población respecto al cierre de brechas sociales en el ámbito de la Provincia de Huamanga.

La finalidad es perfeccionar el proceso de ejecución presupuestal y el presupuesto participativo como factores fundamentales, para mejorar la capacidad y calidad del gasto, logrando eficiencia, eficacia, optimizando los recursos que administra la Municipalidad Provincial de Huamanga en la Región Ayacucho, hacia una gestión efectiva de presupuesto por resultados

IV. Representación gráfica del modelo



V. Objetivos

5.1. Objetivo General

Mejorar la capacidad del Proceso de Ejecución Presupuestal y el Presupuesto participativo en la Municipalidad provincial de Huamanga.

5.2. Objetivos específicos

- a) Desarrollar talleres y capacitaciones para mejorar la capacidad de gasto.
- b) Validar las actividades de acuerdo a los presupuestos por resultados (incentivos).

VI. Fundamentos Teóricos

6.1. Fundamento del Gasto Público

Para Alfageme R.L. & Guabloche C. (1999), "El gasto social en América Latina ha tenido gran importancia en los presupuestos públicos a pesar de las dificultades para conciliar las prioridades de política sectorial con los límites que establece la política fiscal, cuando las restricciones económicas y financieras han sido extremas". "Sin embargo, ha habido muy pocos esfuerzos para evaluar sus implicancias en las políticas públicas o las estrategias seguidas para mejorar el bienestar social". "El gasto público es el reflejo de la actividad financiera y económica del Estado lo que puede expresarse, en términos más operativos, como una manifestación de su plan económico y social diseñado a través de su presupuesto". (p.5)

Asimismo, "las políticas públicas expresan los principales objetivos del Estado y esto pone énfasis en las estrategias institucionales y de gobierno para alcanzar ciertos fines en lo social y económico; para algunos analistas la acción estatal es esencialmente pública y por lo tanto no cabe hacer distinciones como política social; para otros sí tiene validez en tanto se hace mención a un campo específico de actividad como son educación, salud, vivienda, saneamiento, seguridad social u otros dependiendo de cada realidad (Franco, 1983)", citado por (Alfageme R.L. & Guabloche C., 1999, p.5).

6.2. Fundamento del Crecimiento del Gasto Público:

Alfageme R.L. & Guabloche C. (1999), señala: "Hay que advertir que el enfoque de las teorías del crecimiento del gasto público es el de explicar la tendencia histórica hacia el incremento que se ha observado en la evolución del

gasto público”. “No hay, por tanto, que confundirlo con la tipificación de los llamados fallos de eficiencia en el comportamiento del sector público, aunque en ocasiones se solapen; esto es así porque no todo incremento en el gasto público constituye un comportamiento ineficiente, hay aumentos que pueden traducirse en mejoras generales del bienestar social”. (p.2)

Y a la inversa, “no toda ineficiencia en el sector público supone necesariamente un incremento del nivel de gasto; por ejemplo, una reasignación en el uso de los recursos públicos puede ser ineficiente porque es derrochadora, o favorece sólo a unos pocos, y no mejora el bienestar social, y, sin embargo, no conlleva un aumento del nivel de gasto público”. (Alfageme R.L. & Guabloche C., 1999, p.5)

6.3. Fundamento de WAGNER

Bulacio (2000), señala que “Durante muchos años el tema casi excluyente en el campo de las Finanzas Públicas era el estudio de la tributación, mientras el gasto público recibía poca atención; esta observación fue formulada por Samuelson en su clásico artículo “A Pure Theory of Public Expenditure”; justamente fue a partir de esta obra y de los trabajos de Richard Musgrave y otros importantes autores que la teoría de los bienes públicos recibió su principal impulso”. (p.1)

“La definición de la naturaleza de los bienes públicos que los distingue de los bienes privados, la formación de la demanda agregada y la provisión eficiente desde el punto de vista social, son resultados de estas contribuciones” (Bulacio, 2000).

“Otras teorías que cuentan con cierto consenso en la explicación del aumento del gasto público pueden encontrarse dentro del campo de Public Choice; algunos autores sostienen que la explicación para el aumento del gasto puede encontrarse analizando la conducta de los funcionarios públicos, esta teoría, a la que podemos denominar efecto burocracia, argumenta que los funcionarios actúan en su propio interés maximizando la cantidad de recursos que ellos pueden manejar; cuentan a su favor que disponen de información privilegiada, circunstancia que les posibilita lograr su propósito, esta conducta maximizadora de los funcionarios se refleja en el agregado en una tendencia expansiva del gasto

público” (Bulacio, 2000).

VII. Características de la propuesta

7.1 Descentralizada: porque con la autonomía que se cuenta, se busca que a través de los presupuestos por resultados, como estrategia de gestión pública, permite una adecuada asignación de recursos presupuestales para bienes y servicios, buscando como objetivo mejorar la capacidad del gasto público.

7.2 Transparente: que los recursos asignados a la entidad sean administrados de forma eficiente y eficaz en beneficio de la población de la Provincia de Huamanga, buscando en bien común y reducir las brechas sociales.

7.3 Trabajo en equipo: contar con talento humano capacitado y eficaz, para el trabajo en sinergia, logrando mejorar la capacidad de gasto de los recursos económicos asignados a la entidad.

7.4 Capacidad de gestión: Buscar que los funcionarios de confianza, cuenten con el perfil idóneo, cuya finalidad será realizar las gestiones necesarias entre los tres niveles de gobierno, para una mejor administración del recurso de la entidad en beneficio de la población.

VIII. Soporte.

8.1. Económico

Con la ejecución total del presupuesto por resultados e incentivos asignados, la entidad logrará cerrar brechas sociales en beneficio de la población del ámbito de la Provincia de Huamanga, para mejorar la capacidad y calidad del gasto, logrando eficiencia, eficacia, optimizando los recursos del estado.

8.2. Epistemológico.

El talento humano de la entidad será capacitado y estará apto a aplicar sus conocimientos, buscando una ejecución presupuestal óptima para lograr mejorar la capacidad de gasto en la Provincia de Huamanga.

8.3. Axiológica

La aplicación correcta del presupuesto por resultado (PpR), la entidad logrará cumplir con los objetivos y metas en beneficio de la población.

8.4. Sociológico.

La aplicación de la propuesta de ejecución presupuestal, mejorará la capacidad gasto, y a la vez permitirá buscar el beneficio social de la población de la Provincia de Huamanga mediante la ejecución de proyectos de inversión.

IX. Pilares.

9.1. Políticas Públicas

Las Políticas Públicas nos permiten fortalecer la gestión en las entidades públicas, mediante normas, leyes e instrumentos de gestión, debiéndose aplicar para esta propuesta la Ley diagnose N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Ley N° 28112 - Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público, Ley N° 30518 - Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2019, Directiva N° 005-2010-EF/76.01 - Directiva para la Ejecución Presupuestaria, Modificaciones a la Directiva de Ejecución Presupuestaria, Directiva N° 005-2012- EF/50.01.

9.2. Gestión por Resultados (PpR)

El presupuesto por resultados logrará “mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público estableciendo un vínculo entre el financiamiento de las entidades del sector público y su desempeño, utilizando sistemáticamente la información sobre resultados (Robinson y Last, 2009)”, citado por (Delgado, 2013).

9.3. Gestión por Procesos

Mediante la propuesta, va permitir que los procedimientos realizados a través de un conjunto de actividades mutuamente relacionadas que interactúen, logren eficiencia y eficacia en los resultados de procesos realizados en la ejecución presupuestal de la entidad.

9.4. Gestión del Conocimiento de la Información y Comunicación

Actualmente las TICs son las herramientas más importantes en el desarrollo de la Gestión Gubernamental en sus tres (03) niveles de gobierno.

“Como consecuencia de esta situación surge el modelo de servicios en la nube, como una propuesta tecnológica capaz de ofrecer servicios en red de forma ágil y

flexible, donde dichos servicios consisten en la disposición de software, plataformas o infraestructuras por parte de un proveedor de servicios en la nube (PSN3), o por parte de la propia entidad, accesibles en red, con independencia de donde se encuentren alojados los sistemas de información y de forma transparente para el usuario final” (Secretaría de Gobierno Digital de la Presidencia del Consejo de Ministros, 2018).

X. Principios

a) Equidad

Las necesidades de la población, se tiene que tener en cuenta la igualdad para todos, sin distinción, avalando que los mismos sean tratados con honestidad, sin marginación, de género, condición económica, ideología, raza, religión, situación social en la Provincia de Huamanga.

b) Ética Pública

Se desarrollará con honradez, rectitud, respeto y solidaridad hacia el ciudadano que se le preste el servicio público, para mejorar su calidad de vida.

c) Transparencia

La Ejecución Presupuestal, se desarrollada con talento humano capacitado, digno y con experiencia de buenos principios y valores.

d) Eficiencia

Cumplimiento adecuado de los resultados logrados por la Municipalidad, relacionado al cumplimiento de los objetivos establecidos en la propuesta de ejecución presupuestal.

e) Eficacia

Obtención de resultados destinados a la satisfacción de necesidades del ciudadano, teniendo en cuenta las metas trazadas de la entidad.

f) Economía

Optimizar los recursos públicos para el cumplimiento de las metas, en beneficio de la población, buscando el bien común.

g) Evaluación Permanente y Mejora Continua

Se identificará oportunidades para la elaboración de proyectos de inversión, para una mejora continua en beneficio de la población, contemplando una evaluación permanente tanto interna como externa logrando una gestión pública de calidad.

XI. Etapas

- a) Planificación estratégica:** “Planificar supone analizar y estudiar los objetivos propuestos así como la forma en la que vamos a conseguirlos, la planificación es una herramienta de acción para decidir qué vamos hacer y porqué, supone crear un plan, crear un plan tiene muchos beneficios pero sobre todo clarifica muchas dudas acerca del trabajo a realizar: define necesidad de recursos para conseguir objetivos, clarifica las actividades y las dudas respecto a objetivos buscados, cuantifica los niveles de desempeño para tener éxito, establece prioridades, clarifica debilidades y fortalezas para conseguir objetivos” (Cortiñas, 2017).
- b) Presupuesto orientado a resultados:** Según el MEF (2018), el presupuesto “Es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas, establece los límites de gastos durante el año fiscal, por cada una de las Entidades del Sector Público y los ingresos que los financian, acorde con la disponibilidad de los Fondos Públicos, a fin de mantener el equilibrio fiscal”.
- c) Gestión financiera pública:** “Consiste en el conjunto de elementos administrativos de las organizaciones públicas que hacen posible la captación de recursos y su aplicación a la concreción de los objetivos y las metas del sector público en la forma más eficaz y eficiente posible; los elementos administrativos, a su vez, son las unidades organizativas, los recursos, las normas, los sistemas y los procedimientos administrativos que intervienen en las operaciones de programación, gestión y control necesarias para captar y colocar los recursos públicos” (Arnao, 2004) .

- d) **Ejecución de programas y proyectos:** Los programas y proyectos deben cumplir con las características de ser una intervención limitada en el tiempo que implique la aplicación de recursos públicos con el fin de ampliar, mejorar y modernizar la capacidad productora de bienes y servicios.
- e) **Seguimiento y evaluación:** En esta etapa se busca la verificación de logros de las metas de resultados a favor de la población beneficiaria y la ejecución de los bienes y servicios previstos en las intervenciones públicas, así como también se realiza una verificación de la eficiencia en el uso de los recursos y se identifica a tiempo los problemas de ejecución que dificulten los logros de los objetivos de una intervención pública.

XII. Contenidos a desarrollar.

12.1. Talleres:

12.1.1 Taller 01: Como Elaborar Estudios de Pre Inversión, identificando brechas sociales, para mejorar la capacidad de gasto.

Objetivo: Elaborar estudios de pre inversión acorde con la normatividad vigente y las necesidades de la población.

Estrategias:

- Bienvenida a los participantes al taller.
- Ejecución de dinámicas entre los participantes.
- Charlas dirigidas a participantes.
- Break.
- Videos relacionados al tema.
- Debates a través de: preguntas, reflexiones, posiciones, criticas, en el que los participantes hagan sus apreciaciones tanto de los contenidos como de los comentarios de sus compañeros de trabajo.
- Autoevaluación.

Recursos y Materiales: S/. 3,000 soles, Separatas, folletos, trípticos, proyector multimedia.

Duración: Tres (03) días.

Responsables: Investigadores y profesional especialista en el tema.

Instrumento de Evaluación: Cuestionario

12.1.2 Taller 02: Estrategias de Control, Seguimiento y Evaluación en la Ejecución de presupuesto.

Objetivo: Realizar una ejecución presupuestal eficiente y eficaz, para mejorar la capacidad de gasto de la asignación presupuestal.

Estrategias:

- Bienvenida a los participantes al taller.
- Ejecución de dinámicas entre los participantes.
- Charlas dirigidas a participantes.
- Break.
- Videos relacionados al tema.
- Debates a través de: preguntas, reflexiones, posiciones, criticas, en el que los participantes hagan sus apreciaciones tanto de los contenidos como de los comentarios de sus compañeros de trabajo.
- Autoevaluación.

Recursos y Materiales: S/. 3,500 soles, Separatas, folletos, trípticos, proyector multimedia.

Duración: Tres (02) días.

Responsables: Investigadores y profesional especialista en el tema.

Instrumento de Evaluación: Cuestionario

12.1.3 Taller 03: Uso adecuado de las Tecnologías de Información – TIC, como herramientas en la Ejecución presupuestal – SIAF, SIGA, INVIERTE.PE y otros.

Objetivo: Optimizar el recurso para lograr una adecuada información en la ejecución presupuestal a través de las herramientas informáticas en tiempo real.

Estrategias:

- Bienvenida a los participantes al taller.
- Ejecución de dinámicas entre los participantes.
- Charlas dirigidas a participantes.
- Break.
- Videos relacionados al tema.
- Debates a través de: preguntas, reflexiones, posiciones, criticas, en el que los participantes hagan sus apreciaciones tanto de los contenidos como de los comentarios de sus compañeros de trabajo.
- Autoevaluación.

Recursos y Materiales: S/. 5,000 soles, Separatas, folletos, trípticos, proyector multimedia.

Duración: Tres (03) días.

Responsables: Investigadores y profesional especialista en el tema.

Instrumento de Evaluación: Cuestionario

XIII. Evaluación

Se basa en los resultados de acuerdo a la ejecución presupuestal dentro del ejercicio establecido, teniendo en cuenta las metas propuestas, dando cumplimiento estricto a la normatividad vigente.

PREGUNTAS	SI	NO
El presupuesto por resultados mejora la capacidad de gasto en la entidad.		
Identifica cuellos de botella en la ejecución presupuestal.		
Realiza las etapas que garantiza la correcta ejecución presupuestal en la entidad.		
Identifica las estrategias para mejorar la capacidad de gasto en la entidad.		
Reconoce los pilares para una adecuada ejecución presupuestal.		
Se utiliza TICs para la ejecución presupuestal		
Se tiene en cuenta el planeamiento estratégico para la ejecución presupuestal.		

XIV. Vigencia del modelo

De acuerdo a la planificación estratégica, la aplicación abarca desde enero 2022 al año 2026, buscando calidad en la ejecución del gasto en la Provincia de Huamanga.

XV. Retos que exige el modelo

Se espera alcanzar resultados de ejecución presupuestal a un 100% establecido en la planificación estratégica a nivel de las metas institucionales trazadas, logrando en el futuro una mayor inversión a través del presupuesto por resultados, trayendo

consigo incentivos económicos y una mayor ejecución de inversiones a través de convenios internos y externos.