



UNIVERSIDAD PRIVADA TELESUP
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y
CONTABLES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y
FINANZAS

TESIS

INFLUENCIA DEL SISTEMA INTEGRADO DE
ADMINISTRACIÓN FINANCIERA EN LA GESTIÓN
ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL
DE PALLPATA, ESPINAR – CUSCO, 2020

PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

AUTORES:

Bach. HUISA HUISA, FRANCISCO

Bach. ZAPATA SANCHEZ, CRYSTAL MATILDE

LIMA – PERÚ

2020

ASESOR DE TESIS:

Dra. TERESA GIOVANNA CHIRINOS GASTELU

JURADO EXAMINADOR

Dr. ALFREDO GUILLERMO RIVERO GUILLEN
Presidente

Dr. JORGE LUIS MUNOZ CHACABANA
Secretario

Dr. NELSON MARCOS RICHARDSON PORLLES
vocal

DEDICATORIA

Dedicamos este trabajo a nuestras familias, porque hicieron de nosotros personas de bien, conduciéndonos correctamente y brindarnos consejos adecuados, también a seguir superándonos ante las circunstancias en lo personal y en lo profesional.

Finalmente, en esta oportunidad dedicamos a la Universidad Privada TELESUP y en especial a la Escuela de Contabilidad y Finanzas, Escuela profesional que brinda el servicio a nuestro país.

AGRADECIMIENTOS

A Dios, por darnos la vida y brindarnos sus bendiciones que nos han permitido seguir adelante en el día a día en este camino de superación. Y a nuestras familias por su apoyo incondicional.

A la Universidad Privada TELESUP por darnos la oportunidad de haber culminado los estudios de pregrado. A los tutores y asesores, quienes, con sus conocimientos, nos orientaron y guiaron con su paciencia y motivación para que pudiéramos terminar nuestros estudios con éxito y en particular a aquellos que nos ayudaron a convertir las debilidades en fortalezas. A todas las personas que de una u otra manera estuvieron pendientes durante nuestros estudios, las cuales son muchas. A ellas, nuestro cariño y admiración. Miles de gracias.

RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación del sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020, de la tesis titulada Influencia del sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020.

La metodología empleada para la elaboración de la tesis fue de enfoque cuantitativo. Es una investigación aplicada que se ubica en el nivel descriptivo y correlacional. El diseño de la investigación es no experimental, de corte transversal. La población estuvo conformada por 45 propietarios de empresas de transporte del Terrapuerto Municipal Los Libertadores de América Ayacucho, período 2016 – 2017. Se utilizó un muestreo no probabilístico de tipo censal, es decir, el tamaño muestral estuvo representado por 30 trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco.

Además, se utilizó como instrumento el cuestionario y la técnica fue la encuesta. Entre los resultados más importantes obtenidos de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.874^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechazó la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020. Finalmente, cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva alta (R de Spearman)

Palabras claves: gestión, financiero y municipalidad.

ABSTRACT

The objective of the research was to determine the relationship of the integrated financial administration system and the administrative management of the district Municipality of Pallpata, Espinar - Cusco, 2020, from the thesis entitled Influence of the integrated financial administration system in the administrative management of the district municipality from Pallpata, Espinar - Cusco, 2020.

The methodology used for the preparation of the thesis was quantitative approach. It is an applied research that is located at the descriptive and correlational level. The research design is non-experimental, cross-sectional. The population was made up of 45 owners of transport companies of the Municipal Terrapuerto Los Libertadores de América Ayacucho, period 2016 - 2017. A non-probabilistic census-type sampling was used, that is, the sample size was represented by 30 workers from the district Municipality of Pallpata, Espinar - Cusco.

In addition, the questionnaire was used as an instrument and the technique was the survey. Among the most important results obtained according to the Spearman correlation test applied to the study variables financial management system and administrative management, a Spearman Rho correlation coefficient $r = 0.874^{**}$ was obtained, with a level of significance of 0.000 less than the expected level ($p < 0.05$) with which the null hypothesis was rejected and the alternative hypothesis is accepted.

Therefore, it can be said that there is one, it can be said that there is a significant correlation between the integrated financial administration system and the administrative management of the District Municipality of Pallpata, Espinar, Cusco 2020. Finally, it should be noted that the correlation coefficient found is of a high positive correlation (Spearman's R)

Keywords: management, finance and municipality

ÍNDICE DE CONTENIDOS

| | |
|---|-----------|
| CARÁTULA | i |
| DEDICATORIA | iv |
| AGRADECIMIENTOS | v |
| RESUMEN | vi |
| ABSTRACT | vii |
| ÍNDICE DE CONTENIDOS | viii |
| ÍNDICE DE TABLAS | x |
| ÍNDICE DE FIGURAS | xii |
| INTRODUCCIÓN | xiii |
| I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN | 15 |
| 1.1. Planteamiento de problema..... | 15 |
| 1.2. Formulación del problema | 19 |
| 1.3. Justificación del estudio..... | 19 |
| 1.3.1. Justificación teórica | 19 |
| 1.3.2. Justificación práctica | 20 |
| 1.4. Objetivo de la investigación | 21 |
| 1.4.1. Objetivo general..... | 21 |
| 1.4.2. Objetivos específicos..... | 21 |
| II. MARCO TEÓRICO | 22 |
| 2.1. Antecedentes de la investigación | 22 |
| 2.1.1. Antecedentes nacionales | 22 |
| 2.1.2. Antecedentes Internacionales..... | 26 |
| 2.2. Bases Teóricas..... | 30 |
| 2.2.1. Bases teóricas del Sistema Integrado de Administración Financiera | 30 |
| 2.2.4. Bases teóricas de la gestión administrativa | 33 |
| 2.3. Definición de términos básicos | 37 |
| III. MARCO METODOLÓGICO..... | 41 |
| 3.1. Hipótesis de la investigación | 41 |
| 3.1.1. Hipótesis general..... | 41 |
| 3.1.2. Hipótesis específicas | 41 |

| | | |
|-------------|--|-----------|
| 3.2. | Variables de estudio | 41 |
| 3.2.1. | Definición conceptual de las variables | 41 |
| 3.2.2. | Definición operacional de las variables..... | 42 |
| 3.3. | Tipo y nivel de investigación..... | 43 |
| 3.4. | Diseño de la investigación | 43 |
| 3.5. | Población y muestra de estudio..... | 44 |
| 3.5.1. | Población | 44 |
| 3.5.2. | Muestra..... | 45 |
| 3.6. | Técnicas e instrumentos de recolección de datos..... | 45 |
| 3.6.1. | Técnicas de recolección de datos..... | 45 |
| 3.6.2. | Instrumentos de recolección de datos | 45 |
| 3.7. | Método de análisis de datos..... | 49 |
| 3.8. | Aspectos éticos | 50 |
| IV. | RESULTADOS | 51 |
| 4.1. | Resultados de la investigación | 51 |
| 4.1.1. | Análisis descriptivo | 51 |
| 4.1.2. | Prueba de hipótesis | 61 |
| 4.2. | Contrastación de hipótesis | 62 |
| 4.2.1. | Contrastación de la hipótesis general..... | 62 |
| 4.2.2. | Contrastación de la hipótesis específica 1 | 63 |
| 4.2.3. | Contrastación de la hipótesis específica 2..... | 65 |
| 4.2.4. | Contrastación de la hipótesis específica 3..... | 66 |
| V. | DISCUSIÓN..... | 68 |
| 5.1. | Análisis de discusión de resultados..... | 68 |
| VI. | CONCLUSIONES | 72 |
| VII. | RECOMENDACIONES..... | 74 |
| | REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS | 75 |
| | ANEXOS | 78 |
| | Anexo 1: Matriz de consistencia | 79 |
| | Anexo 2: Matriz de operacionalización | 80 |
| | Anexo 3: Instrumentos | 82 |
| | Anexo 4: Validez de los instrumentos | 85 |
| | Anexo 5: Matriz de base de datos..... | 89 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | | |
|-----------|---|----|
| Tabla 1. | Validez de los instrumentos por los Juicio de expertos de la Universidad . | 47 |
| Tabla 2. | Valores del alfa de Cronbach | 48 |
| Tabla 3. | Resumen de procesamiento de casos para la variable sistema integrado de administración financiera | 48 |
| Tabla 4. | Estadístico de fiabilidad para la variable sistema integrado de administración financiera | 48 |
| Tabla 5. | Resumen de procesamiento de casos para la gestión administrativa . | 49 |
| Tabla 6. | Estadístico de fiabilidad para la variable gestión administrativa | 49 |
| Tabla 7. | Valores y lectura de la prueba estadística la correlación de Rho Spearman | 50 |
| Tabla 8. | Niveles de la variable Sistema integrado de administración financiera de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 51 |
| Tabla 9. | Niveles de la dimensión Módulo proceso presupuestario de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 53 |
| Tabla 10. | Niveles de la dimensión Módulo administrativo de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 54 |
| Tabla 11. | Niveles de la dimensión Módulo contable de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 55 |
| Tabla 12. | Niveles de la dimensión Módulo de endeudamiento de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 56 |
| Tabla 13. | Niveles de la variable Gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 57 |
| Tabla 14. | Niveles de la dimensión Planificación de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 58 |

| | |
|---|----|
| Tabla 15. Niveles de la dimensión Organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 59 |
| Tabla 16. Niveles de la dimensión Control de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 60 |
| Tabla 17. Prueba de normalidad de la variable y dimensiones para determinar el uso del procedo estadístico | 61 |
| Tabla 18. Correlación de Rho de Spearman entre Sistema integrado de administración financiera y Gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020 | 62 |
| Tabla 19. Correlación de Rho de Spearman entre el sistema integrado de administración financiera y la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020 | 64 |
| Tabla 20. Correlación de Rho de Spearman entre el sistema integrado de administración financiera y la organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020 | 65 |
| Tabla 21. Correlación de Rho de Spearman entre el sistema integrado de administración financiera y el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020 | 67 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 1. Sistema integrado de administración financiera de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 51 |
| Figura 2. Módulo proceso presupuestario de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 53 |
| Figura 3. Módulo administrativo de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 54 |
| Figura 4. Módulo contable de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 55 |
| Figura 5. Módulo de endeudamiento de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 56 |
| Figura 6. Gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020 | 57 |
| Figura 7. Planificación de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 58 |
| Figura 8. Organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 59 |
| Figura 9. Control de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020..... | 60 |

INTRODUCCIÓN

La presente investigación aborda un aspecto de suma importancia en la especialidad, cuyo título central: “Influencia del sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020”, con la finalidad de dar a conocer este trabajo de investigación.

Cabe indicar que hoy en día, es necesario que las entidades gubernamentales usen sistemas integrados que puedan mejorar o beneficiar a la gestión administrativa de sus entidades, de tal manera, que puedan proveer un servicio de calidad a toda la población. Para nuestro caso, específicamente se tiene que abordar el caso de las municipalidades, las cuales deben realizar una gestión de forma eficiente y eficaz para realizar sus actividades.

Por lo tanto, la naturaleza de la presente tesis está dividida en 8 capítulos relacionados.

Capítulo I, presenta el planteamiento del problema, donde se describe la realidad problemática en la empresa, se formulan las interrogantes de la investigación, justificación del estudio y los objetivos de la investigación que permitirán determinar la relación entre las variables de estudio.

En el capítulo II, contiene el marco teórico, el análisis de los antecedentes de las investigaciones nacionales e internacionales, las bases teóricas de las variables de estudio y las definiciones conceptuales.

En el capítulo III, aplicamos los métodos y materiales de la investigación: hipótesis de la investigación, variables de estudio que han permitido organizar y planificar la Operacionalización de la investigación de acuerdo a las variables de estudio, asimismo se detalla el nivel de investigación, diseño de investigación, población y muestra de estudio, técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad del instrumento, método de análisis de datos, propuesta de valor y aspectos deontológicos de la investigación.

En el capítulo IV, analizamos los principales resultados de la investigación, primero se describe los resultados en forma unitaria para luego contrastar cada una de las hipótesis formuladas.

En el capítulo V, planteamos los principales resultados de investigación; luego se analiza los resultados obtenidos de la teoría y de la experiencia directa, determinando los alcances de su validez.

En el Capítulo VI, obtenemos las conclusiones de acuerdo a los resultados estadísticos relacionados con los objetivos de la investigación.

En el capítulo VII, formulamos las recomendaciones o sugerencias que han ameritado las variables de estudio de acuerdo a los objetivos planteados.

En el capítulo VIII, por último, se describen las fuentes bibliográficas, hemerográficas, electrónicas y tesis que han permitido conceptualizar y fundamentar las variables de gestión de cuentas por cobrar y liquidez.

I. PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Planteamiento de problema

A nivel internacional, en los países de América Latina han mostrado un interés evidente en contar con una herramienta que apoye la gestión financiera nacional basada en procedimientos claros, uso de tecnología y eficiencia. Esto se traduce en un importante esfuerzo para desarrollar e implementar sistemas de gestión financiera (por ejemplo, SIDIF en Argentina, SIGMA en Bolivia, SIAFI en Brasil, SIIF en Colombia, SIGEF en Ecuador, SAFI en El Salvador, SIAF-SAG en Guatemala y SIAF en Perú). El objetivo es mejorar la gestión de las finanzas públicas y permitir la integración de la información en la ejecución presupuestaria, financiera y contable.

La posibilidad de lograr estos objetivos está relacionada con una serie de factores, como la cantidad de UE, equipos e infraestructura de conexión, y si hay empleados (el problema de rotación es muy grave. Esto sumado al aislamiento no ayuda en el uso del sistema y procesamiento de las reglas vigentes aceptando las mismas reglas y procedimientos.

El formulario de registro contable requiere que se haya establecido previamente un formulario de registro de gestión. Esto se puede hacer inmediatamente después de cada etapa, pero no es necesario para la siguiente etapa de registro. A diferencia de otros sistemas, la publicación no está completamente automatizada. Cuando los contables están involucrados en el proceso, esto puede ser desventajoso y ha facilitado la implementación.

El MEF tomó la decisión de implantar un nuevo SIAF II (2016), en lugar de seguir invirtiendo una gran cantidad de recursos para reparar el sistema actual, esto trae problemas de integración y arquitectura técnica, altos costos de mantenimiento y falta de ciertas funciones para administrar los gastos y las diversas operaciones que realizan las diferentes unidades ejecutoras a nivel nacional.

Para ilustrar esta situación, basta con revisar brevemente la evolución del siglo pasado: en las décadas de 1960 y 1970, los planes tradicionales (típicos

antes de la Guerra Mundial) estaban institucionalmente desconectados y enfocados en la legalización del gasto. Las grandes metas deductivas deberían guiar la asignación de recursos, pero desafortunadamente, en la práctica, este comportamiento rara vez se concreta en acciones concretas. Lo más importante es que el método de ajuste se superpuso en la década de los ochenta y su foco principal fue coordinar el flujo de caja de todo el sector público, independientemente de la prioridad o eficiencia de la gestión. En estas condiciones es difícil saber a quiénes beneficia realmente el gasto público y es difícil por lo tanto, saber quiénes serán los enemigos de los procesos de una reforma.

Este es el punto de partida donde nos es necesario comparar alternativas a los sistemas integrados de gestión financiera, actualmente es el punto de partida de las posibles implicaciones de combinar todos estos elementos. El avance de la tecnología en todo el mundo, la tendencia de la globalización económica y las nuevas formas de comportamiento organizacional requeridas para la producción de productos y servicios generales han permitido a países en desarrollo como nosotros ingresar al mercado con eficiencia y eficacia, y ahora confiar en la calidad y la excelencia.

Ingresar al mercado, brindar mejores servicios públicos y obtener la calidad de la información no solo que necesitan las autoridades, sino también enfrentar desafíos y funcionarios del Estado tomen decisiones efectivas para atender una amplia variedad de necesidades sociales, pero también para mejorar la calidad de vida, la calidad de los resultados que el país pretende alcanzar y la calidad de las personas que comprenden el proceso de cambio.

Todo ello, ahora es posible alcanzar con el apoyo de la tecnología, simplificando procedimientos, distancias geográficas, tiempo y lo más importante el cambio de actitud de ver las cosas del ser humano. ¡El SIAF Sistema Integrado de Información Financiera que es un Sistema de Registro de Operaciones producidas en la fase de la ejecución presupuesta!, entrelazando los sistemas de Presupuesto, Contabilidad y Tesorería, el propósito es reemplazar todo tipo de información que actualmente fluye de cada unidad de ejecución a cada agencia de gestión con apoyo técnico. Con estos lineamientos, es necesario integrar el

entorno operativo del sector público con el entorno de cómo el SIAF apoya la mejora de la productividad del gasto público, porque esto puede darnos un sentido de urgencia e identidad en la organización. Comenzaron a demandar estos sistemas.

Es cierto que el uso de Internet y el potencial de las revoluciones tecnológicas en el proceso de difusión masiva y elaborada de información pueden ayudar, pero también necesitan mejorar los estándares de servicio y el sentido de responsabilidad hacia los ciudadanos. En particular, existe una demanda creciente para que el gobierno interactúe con el público en condiciones diferentes a las que se vivieron hasta ahora.

El derecho universal al acceso libre, oportuno y equitativo de la información de Estado, como consenso, se ha ampliado y fortalecido la obligación del Estado de brindar dicho acceso, cuyas características se pueden resumir en los siguientes aspectos:

Las necesidades de los usuarios finales (ciudadanos) organizan la prestación de servicios a medida que desaparezcan los límites entre funciones o instituciones, los nuevos gobiernos, la sociedad civil y las redes de mercado tenderán a redefinir la naturaleza de los servicios públicos para que las actividades se centren en quién puede agregar y crear valor mejor.

Con la reintegración del sistema de gestión pública, un gobierno centrado en los ciudadanos tenderá a crear nuevos roles para los ciudadanos y jugar un papel más prominente para la participación ciudadana. Ciudadanía, la transición de la democracia "descentralizada" a un modelo más personal y directo. Para formular medidas de política y brindar servicios, la ciudadanía podrá participar directa y ampliamente en la forma de toma de decisiones y creación de valor; se reemplazará el sistema organizativo impuesto al gobierno desde arriba.

El modo habitual de funcionamiento de los gobiernos tendrá que ser el asociativo, lo cual deberá producir un verdadero cambio en el concepto tradicional de lo que se entiende por responsabilidad y gestión pública, permitiendo una amplia colaboración entre instituciones y agentes públicos y privados. Por otra parte, en un ambiente de creciente globalización e interdependencia económica,

es claro que los gobiernos necesitan urgentemente, aumentar su credibilidad en el ámbito nacional e internacional para asegurar una estabilidad macroeconómica, mayor inversión y crecimiento de alta calidad, ello ha hecho de la buena gestión fiscal un requerimiento de vital importancia.

Los logros financieros requieren requisitos adicionales, es decir, una buena gestión financiera del sector público no solo debe entenderse como la implementación de una gestión administrativa eficaz con finanzas públicas sólidas, sino que también debe ser transparente en la práctica e interpretada como apertura. Presentar al público la estructura y funciones del gobierno, intenciones de política fiscal, cuentas del sector público y proyecciones fiscales.

De esta manera, la transparencia de las acciones gubernamentales no solo es por razones de justicia, sino también muy importante: para la administración pública, es fundamental que la administración pública opere de manera efectiva y de acuerdo con intereses comunes para reducir las incertidumbres de las entidades económicas para el futuro y el futuro. Evite expectativas contraproducentes de política económica.

Según la información de Caballero (2015) señaló que, a principios de 1995, funcionarios del Ministerio de Economía y Finanzas, con el apoyo del Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, comenzaron a determinar el marco conceptual del SIAF-SP, y luego incrementaron el apoyo del Banco Nacional de América. Sin embargo, está lejos de ser suficiente que el Estado brinde a la sociedad una gran cantidad de información, pero los ciudadanos, las instituciones y especialmente, los medios de comunicación deben solicitar activamente al Estado que brinde información.

A nivel nacional y local, el desarrollo e implementación del SIAF consiste en administrar, controlar y racionalizar el uso de ingresos y recursos financieros, obtener información en tiempo real, preparar y presentar estados financieros, imprimir informes y otros sistemas de gestión en un entorno colaborativo., originado con ello la necesidad de realizar cambios en los procesos a causa de las "exigencias y presiones" de información que se requiere, las mismas que son requeridas por el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF).

El Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIAF-SP) para el sector público es una herramienta informática que automatiza el proceso de ejecución presupuestaria, financiera y contable, que tiene como objetivo optimizar la gestión financiera pública a través de un registro único de operaciones de ingresos y gastos de las unidades Ejecutoras, de modo que se puedan integrar los procesos presupuestarios, contables y financieros (MEF, 2017)

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

PG ¿Cuál es la relación del sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020?

1.2.2. Problemas específicos

PE 1 ¿Cuál es la relación del sistema integrado de administración financiera y la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020?

PE 2 ¿Cuál es la relación del sistema integrado de administración financiera y la organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020?

PE 3 ¿Cuál es la relación del sistema integrado de administración financiera y el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020?

1.3. Justificación del estudio

1.3.1. Justificación teórica

En los últimos años, la gestión de nuestro país ha ido mejorando porque la modernización del país peruano lo ha reflejado claramente para tener cada vez más intercambios con los ciudadanos. Asimismo, se siguen considerando más políticas y programas educativos nacionales, se amplían los programas de salud y previsión social, se priorizan de igual forma los servicios básicos y productivos, y se simplifica la gestión administrativa de la misma forma y se flexibiliza el ahorro. Reducción de tiempos y costos, también en el proceso administrativo, la

asignación presupuestaria actual se basa en los resultados de esta situación, por lo que se busca un estado más transparente, competitivo, moderno y productivo.

1.3.2. Justificación práctica

La Municipalidad de Pallpata es un gobierno local que tiene como objetivo promover el desarrollo sostenible de la humanidad, brindar servicios y organizar el territorio. Su misión es promover la participación democrática y el desarrollo local en equipo, es una institución que brinda servicios de calidad y promueve el desarrollo interno de los residentes. Para cumplir con las metas marcadas por el municipio, es necesario analizar sus diversas funciones, no solo para medir la eficiencia y efectividad de su trabajo, sino también para medir la satisfacción de los usuarios de este sitio. Si bien esto es cierto, hasta el momento se han realizado diversas actividades para ayudar a mejorar la calidad de vida de las personas, y también debemos adoptar estrategias que puedan mejorar la percepción de los servicios que brinda la organización. Hoy sabemos que brindar servicios de calidad es muy importante porque puede incrementar la productividad de cada agencia u organización en el corto, mediano o largo plazo.

1.3.3. Justificación metodológica

Los conocimientos adquiridos en el trabajo de investigación ayudarán a comprender y fortalecer la gestión administrativa de la institución., en especial el Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco con la aplicabilidad del Sistema Integrado de Administración Financiera; porque esto ayudará a mejorar la gestión y control de los fondos estatales en las instituciones que implementan el plan.

1.3.4. Justificación social

En esta perspectiva el estudio se justifica puesto que está enfocado a contribuir a que los servidores públicos del Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco comprender la importancia y comprender la aplicación del SIAF en su proceso para apoyar la gestión eficaz de los fondos nacionales. De igual forma, el tema de la investigación también es importante porque ahora es necesario comprender y gestionar el sistema porque

puede beneficiar a las personas adictas al ámbito de la gestión pública y brindarles muchos servicios. La gestión administrativa en la municipalidad distrital de Pallpata en los últimos años se ha encontrado con los siguientes problemas: el proceso administrativo no está funcionando bien, lo que refleja la falta de planes efectivos por parte de los funcionarios de la entidad, porque no han implementado estrategias y planes adecuados, y no se aprecia la gestión de proyectos que afectan a la mayoría de los pobladores de la zona.

1.4. Objetivo de la investigación

1.4.1. Objetivo general

OG Determinar la relación del sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata - Cusco 2020.

1.4.2. Objetivos específicos

OE 1 Determinar la relación del sistema integrado de administración financiera y la planeación en la organización administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020

OE 2 Determinar la relación del sistema integrado de administración financiera y la organización de la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020

OE 3 Determinar la relación del sistema integrado de administración financiera y el control administrativo de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020

II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes nacionales

Quispe (2017) en su tesis titulada “Análisis de la planificación financiera estratégica y el impacto de la rentabilidad de las empresas de servicios hoteleros, caso: “Hotel la posada del príncipe” Arequipa 2014”, (tesis para optar el título de contador público desarrollado) en la Universidad Nacional de San Agustín; para obtener el grado de Contadora Pública. El objetivo de la presente investigación fue determinar la relación entre el control interno y la gestión administrativa de las Municipalidades distritales de la provincia de Carhuaz, 2017. Esta investigación se consideró de diseño no experimental, transversal y correlacional causal; fue aplicada a una población compuesta por los colaboradores de la municipalidad y la muestra fue la misma al tratarse de un número reducido de personas.

De esta manera y mediante el desarrollo de la investigación, el autor llegó a las siguientes conclusiones: se llega a la conclusión de que existe correlación positiva media (0.716) entre la organización y la gestión administrativa, es decir a un adecuado organización, buena gestión administrativa o inadecuado organización, mala gestión administrativa, esto explica que, a adecuada información y comunicación, buena gestión administrativa o por lo contrario, a mala información y comunicación, mala gestión administrativa. Sexto; con respecto al quinto objetivo específico, se concluye que existe correlación positiva media (0.632) entre supervisión y la gestión administrativa, es decir a una adecuada supervisión, buena gestión administrativa o, por el contrario, una mala o inadecuada supervisión, mala gestión administrativa. (pp. 60-61).

Cabe indicar que en esta investigación se obtiene la relación entre las variables de estudio, haciendo que exista una correlación media positiva entre ambas, lo cual indica que una buena planificación financiera dentro de la empresa, originará un impacto en la rentabilidad de forma efectiva, lo cual tiene sentido siempre y cuando se tomen las decisiones de forma correcta.

Jácome (2017), en su tesis titulada “El sistema integrado de administración financiera y su relación con la gestión financiera en la oficina general de administración del ministerio de comercio exterior y turismo, 2017”, (tesis para obtener el grado académico de maestría en gestión pública desarrollado) en la Escuela de Pos Grado Universidad de Cesar Vallejo. tuvo como objetivo desarrollar la investigación es determinar la relación entre el sistema integrado de administración financiera con la gestión financiera en la oficina general de administración del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, 2017; a fin de conocer la implicancia e importancia del SIAF en los resultados de la gestión financiera en la entidad, es decir si los procesos que se ejecutan y en el sistema influyen o no en la gestión financiera que se realiza. Para el desarrollo de la investigación se aplicó el método empírico, midiendo las variables con preguntas cerradas, empleando la escala de Likert, para el procesamiento de la información se utilizó el programa estadístico SPSS V. 24 y Excel versión 2016.

El tipo de estudio es no experimental de diseño correlacional, la recopilación de datos se realizó a través de la técnica de la encuesta, utilizando como instrumento el cuestionario a una muestra de 50 trabajadores para las dos variables de estudio. Entre los resultados obtenidos se evidencio que sistema integrado de administración financiera en relación con la gestión financiera del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo en el 2017, presento un Coeficiente de Pearson $r=0,71$, el cual es interpretado una correlación directa, alta y significativa, lo que da a conocer la importancia del manejo eficiente y responsable del sistema lo que permitirá mejorar la gestión financiera en función a los recursos públicos del Ministerio.

En la presente investigación, se evidencia la relación directa positiva, entre el SIAF y la gestión financiera, indicando que un buen manejo del sistema puede dar como consecuencia una gestión financiera efectiva, lo cual finalmente, indica que una variable depende de la otra, es decir, que si una fluctúa la otra también varía de forma positiva.

Ticona (2018), en su trabajo titulado “Planificación financiera y su relación con la rentabilidad en las ferreterías del distrito de Los Olivos, periodo 2017”, (tesis para optar el título de contador público desarrollado) en la Universidad

Cesar Vallejo. El objetivo fue determinar si la planificación financiera se relaciona significativamente con la rentabilidad en las ferreterías del distrito de los olivos. El estudio radica en una correcta gestión empresarial que comprende la gestión de recursos financieros, materiales y humanos. El desarrollo de las Mypes se alcanzará cuando posean mecanismos de promoción y facilitación para acceder a los mercados; aquello se puede dirigir favorablemente con una apropiada gestión y dirección de las empresas que realice la planeación de las actividades y recursos. El nivel de la investigación es descriptivo-correlacional ya que se describirán y explicarán la relación que existe entre ambas variables. El tipo de investigación básica ya que busca hallar un nuevo conocimiento y el diseño del trabajo es no experimental pues no se manipulan las variables. Asimismo, la técnica utilizada para el desarrollo de la investigación fue la censal, el instrumento utilizado fue el cuestionario, la muestra fue de 30 personas encuestados. Dicho instrumento, fue validado por expertos en la materia, para medir la confiabilidad se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach y para la comprobación de las hipótesis se realizó mediante la prueba Rho Spearman.

En dicho estudio, lo que se encontró fue la relación entre las variables en tanto como varía planificación financiera y la rentabilidad, siendo obvio que una buena planificación debe permitir que exista una rentabilidad apreciable para la empresa en cuestión. Y, por lo tanto, que es necesario la descripción de las variables y luego hallar la correlación entre ellas.

Puicon (2018), en su tesis denominada “Sistema integrado de administración financiera y su incidencia en la mejora de la gestión administrativa de la municipalidad distrital de Tumbán – 2018”, (tesis para optar el título de Licenciado en Administración Pública desarrollado) en la Universidad Señor de Sipán. como objetivo general fue determinar la incidencia del SIAF en la mejora de la Gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Tumbán. La investigación es de tipo descriptiva - correlacional - propositiva. Se utilizó para la obtención de la información la encuesta, dirigida a los colaboradores de la municipalidad con una población de 23, la cual no se sometió a la fórmula por considerarse población no representativa. El diseño de la exploración es no experimental - transversal y su método es deductivo. Para medir la fiabilidad del

cuestionario las cifras fueron procesadas en el programa SPSS versión 21, dando como resultado que el cuestionario es confiable (0,866). Además, el coeficiente de correlación de Pearson arrojó (0,827) lo cual indica que existe influencia entre el SIAF y la Gestión administrativa en la Municipalidad Distrital de Tumbes - 2018; se utilizaron Word y Excel 2013 para procesar y ordenar la información. Finalmente, se recomendó implementar las estrategias del SIAF para mejorar la Gestión administrativa en dicha Municipalidad Distrital

En esta investigación, se indica que el SIAF influye de forma efectiva en la gestión administrativa, lo cual dice que la variable independiente puede ser controlada y, por lo tanto, repercutirá de forma efectiva en la variable dependiente, haciendo que ésta varíe en sus valores finalmente.

Castillo (2019), en su tesis denominada "Sistema integrado de administración financiera y su incidencia en elaboración de estados financieros razonables en la Municipalidad distrital - Chancay 2018" (tesis para optar el título de contador público desarrollado) en la Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión , tiene como objetivo determinar como el sistema integrado de administración financiera incide en la elaboración de estados financieros razonable en la Municipalidad Distrital Chancay 2018. La población estuvo constituida por 150 individuos entre: autoridades, funcionarios, y servidores, determinadas por muestreo probabilístico, utilizamos como medida de actitud la escala de Likert.

Entre dimensiones: registro de ingresos y gastos, ejecución contable, plan contable. La certeza, fue validada por aplicación de proceso computacional SPSS, Versión 22.0 del molde de correlación de Pearson, de confianza del 95%. Los resultados muestran que el mayor porcentaje (62.96.73%) autoridades, funcionarios, y servidores están de acuerdo que los estados financieros se encuentran registrados en el sistema integrado de administración financiera de la municipalidad, en cuanto a sistema administración y formulación de estados financieros el (72.22%) están de acuerdo. Los resultados muestran que el sistema integrado de administración financiera incide en elaboración de estados financieros razonables en municipalidad distrital de Chancay ($1.20E-106 < 0.05$).

En esta investigación, el investigador busca relacionar el sistema integrado de administración financiera con la elaboración de estados financieros razonables en la Municipalidad distrital de Chancay, y en donde se obtiene finalmente que existe una relación directa entre ambas variables de estudio, lo cual indica que la manipulación de la variable independiente repercute en la variable dependiente.

2.1.2. Antecedentes Internacionales

Holguín (2016), en su tesis de maestría titulada “Gestión Administrativa y su incidencia en el Presupuesto Operativo del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del Cantón Quevedo - Año 2015”, (Proyecto de Investigación y Desarrollo previa la obtención del Grado Académico de Magíster en Administración de Empresas) en la Universidad Técnica Estatal de Quevedo Ecuador: objetivo Evaluar los procesos de gestión administrativa del Gobierno Autónomo Municipal del Cantón Quevedo en el uso adecuado del presupuesto operativo. El estudio se orienta a indagar la situación administrativa para el buen uso del presupuesto establecido, asegurando beneficios económicos que no tributan el ciento por ciento al presupuesto de dicho Gobierno Autónomo. El tipo de investigación Aplicada, técnicas recolección de datos la observación directa y la encuesta; la población alcanza al personal administrativo y operativo del Gobierno; la muestra es de 188 trabajadores. Conclusión, que es obligatorio buscar la eficacia de los servicios a través de la práctica de la evolución administrativa de gestión en el cual, dicha técnica determinará el cumplimiento mensual al mismo tiempo que se debe planear el accionar de cada uno de los involucrados; y después de realizar la evaluación administrativa, se propone una visión clara para el próximo periodo administrativo y una misión que lidere la gestión transparente en el cumplimiento del presupuesto del referido Gobierno Autónomo.

En esta investigación, el autor buscó mediante las herramientas de investigación relacionar las dos variables, en cómo la variable independiente, gestión administrativa, repercute en el presupuesto operativo, lo cual indica que una gestión administrativa eficiente originará un presupuesto operativo efectivo, y de lo contrario, no podrá dar buenos resultados para el Gobierno autónomo indicado en la investigación.

Prado (2016), en su tesis de maestría titulada “Gestión Administrativa de la Unión Provincial de Cooperativas de Pescadores (UPROCOOPES)”.(Tesis de grado previo a la obtención de Magister en Administración de Empresas mención en Planeación) en la Universidad Católica del Ecuador: El objetivo es realizar un estudio para conocer la situación actual de UPROCOOPES y para ello se analizó la gestión administrativa del primer semestre del año 2014; mediante una investigación descriptiva y documental, en las cuales se utilizaron como instrumento las entrevistas dirigidas al personal administrativo y a los principales directivos de la organización; la población alcanza a los socios y personal administrativo, la Muestra es de 31 personas y el muestreo no probabilístico de carácter opinático. Conclusión, la estructura organizacional de UPROCOOPES evidencia debilidades, aspecto que limita administrativamente, el Gerente puede tomar decisiones poco acertadas, el personal administrativo realiza las tareas cotidianas sin las directrices necesarias, solo a través de las indicaciones que las recibe verbalmente, la falta de planificación, misión y visión, puede generar una disminución en el logro de los objetivos.

En la presente investigación, lo que busca el autor es poder tomar decisiones correctas dada la gestión adecuada en la institución, de tal manera que se pueda tomar las mejores decisiones de acorde a lo que se requiere y de esa manera, se puedan brindar a los usuarios el mejor servicio que la institución pueda dar.

Santana (2016), en su tesis denominada “La planificación estratégica y la gestión administrativa de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de Tungurahua”, (tesis obtención del Grado Académico de Magister en Gestión Financiera) en la Universidad Técnica de Ambato del país de Ecuador, tuvo como objetivo observar la correlación entre la planificación estratégica y la gestión administrativa de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de Tungurahua, teniendo como variables establecidas la planificación estratégica y la gestión administrativa

Por lo tanto, se puede indicar que el enfoque fue deductivo y exploratorio, tipo de investigación fue aplicada, contó con una población que fueron 9 los responsables 16 del área de planificación dentro de cada municipio, utilizó como

técnicas la encuesta y entrevista, y, como instrumento un cuestionario para recoger los datos; finalmente, el autor concluyó principalmente, que la mayoría de las municipalidades cuentan con una planificación estratégica pero que el cumplimiento de sus planes estratégicos es medio por lo tanto no se cumplen totalmente y además por la falta de capacidad técnica en la planificación estratégica se ve afectada la gestión administrativa, por lo que debe haber una mayor exigencia para aumentar el desempeño y revisar los mismos, asimismo manifestó que estas instituciones citadas no disponen de un sistema de control en tiempo real lo que afecta su gestión.

En la presente investigación, el autor busca explicar de forma superficial la planificación estratégica del gobierno autónomo y a la vez la forma de gestión administrativa que adopta dicha institución. Hay que tomar en cuenta que debe existir una planificación adecuada y a la vez, una gestión administrativa efectiva para que puedan realizarse todas las actividades de forma eficiente y efectiva según lo planeado previamente.

Joseph (2018), en su tesis titulada “La planeación financiera y la toma de decisiones como predictores del desempeño financiero de las PYMES del municipio de Medellín, Colombia”, (tesis para obtener el grado de Maestría en Finanzas) de la Universidad de Montemorelos Colombia: tuvo objetivo en esta investigación se planteó la siguiente pregunta: la planeación financiera y la toma de decisiones ¿son predictores del nivel de desempeño financiero de las PYMES del municipio de Medellín, Colombia? La investigación que se realizó responde a un diseño no experimental, de enfoque cuantitativo con alcance descriptivo, correlacional, transversal y explicativo. La población que se usó para esta investigación estuvo conformada por 80 empresas de los distintos sectores económicos, del área urbana del municipio de Medellín, Antioquia, Colombia. Se utilizó un instrumento con 46 ítems para medir las variables ($\alpha = .966$). La planeación financiera y la toma de decisiones explican el 41.9% de la varianza del desempeño financiero ($R^2 = .419$, $p = .000$), por lo cual se rechazó la hipótesis nula. El ANOVA del modelo de regresión con dos variables es el que mejor predice la variable dependiente ($F(2, 76) = 27.376$, $p = .000$). Los resultados de esta investigación mostraron que las variables planeación financiera y toma de

decisiones financieras predican de una manera significativa el nivel de desempeño financiero.

En esta investigación, se obtiene como referencia la relación entre tres variables, en este caso las dos variables planeación financiera y toma decisiones repercute en la variación de la variable desempeño financiero, lo cual indica que es una investigación correlacional matrilineal.

Sabogal (2017), en su tesis titulado “Gestión administrativa para el fortalecimiento del Programa de Egresados en la Universidad Nacional de Colombia”, (Tesis presentada en opción al título de Máster en Ciencias de la Educación con Énfasis en Gestión Educativa) de la Universidad Libre de Colombia, tuvo como objetivo implementar una estrategia de Gestión Administrativa que fortalezca el desempeño de coordinadores del programa de Egresados de la Universidad Nacional de Colombia. El trabajo se desarrolló bajo el paradigma investigativo mixto: cualitativo y cuantitativo para las fases de diseño, ejecución, recolección y análisis de datos para establecer resultados, bajo el enfoque de la investigación acción y de la investigación sistémica caracterizado por procurar el cambio de una realidad y que las personas que hacen parte de ella tomaran un papel más activo en dichas transformaciones.

Desde esta perspectiva se propuso una estrategia para el fortalecimiento del Programa de Egresados de la Universidad Nacional de Colombia que enmarcara un nuevo aprendizaje y fuera subsidiario para desempeños futuros por parte de los coordinadores del programa. La implementación se realizó a través de estrategias como registro de egresados para facilitar la comunicación y la vinculación, encuentro nacional de coordinadores del programa de egresados y mecanismos para mejorar las relaciones Egresado-Universidad que condujeron al fortalecimiento real del programa que culminó con los lineamientos para una Política de Fortalecimiento del Programa de Egresados en la Universidad Nacional.

En esta investigación se planteó una adecuada gestión para que, de esa manera, los coordinadores puedan realizar una mejor función en el programa de egresados de la universidad mencionada. Hay que resaltar que una buena gestión

conlleve a buenos resultados en las actividades que la conlleva a dichos objetivos.

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. Bases teóricas del Sistema Integrado de Administración Financiera

2.2.1.1. Definición del Sistema Integrado de Administración Financiera

Según Gitman (2003), la administración financiera "hace referencia a las responsabilidades relacionadas a la administración activa de los asuntos financieros de una entidad consisten en una variedad de tareas, y su propósito es asegurar que las operaciones planificadas de la organización estén financiadas. La gestión financiera también se refiere a la "compra, financiamiento y administración de activos destinados a implementar las acciones planeadas por la entidad". (Van Horne y Wachowicz, 2002).

Esta definición conduce al siguiente supuesto: La administración financiera también toma tres decisiones: decisiones de inversión, decisiones de financiamiento y decisiones de administración de activos. Los activos son definidos por (Rey, 2011) como el conjunto de elementos patrimoniales conformados por bienes y derechos. En el caso del sector público estos activos están constituidos básicamente por fondos públicos Según la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público - Ley N° 28112, la Administración Financiera del sector público cubre las regulaciones, principios y operaciones que utilizan las instancias involucradas en los procesos que permiten planificar, captar, asignar, utilizar, proteger, registrar, controlar y evaluar los recursos públicos. El sistema de gestión financiera mencionado anteriormente, se esfuerza por administrar de manera integral y efectiva los procesos relacionados con el negocio de recaudación y uso de fondos públicos, y registra y presenta información de resultados que es útil para cumplir con las obligaciones y responsabilidades nacionales.

El ente rector de la Administración Financiera del Estado es el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), y lo ejerce el Viceministro de Hacienda, quien ha

formulando políticas que orientan y regulan los diferentes sistemas que integran el sistema. Estos sistemas integrantes: Sistema Nacional de Presupuesto gestionado por la Organización General del Presupuesto Público; el Sistema Nacional de Tesorería gestionado por la Organización General de Endeudamiento y del Tesoro Público; el Sistema Nacional de Contabilidad, gestionado por la Organización General de Contabilidad Pública. La Administración Financiera regulada por la Ley N° 28112, es de obligatorio por los organismos y entidades representativos de los Poderes Legislativo, Ejecutivo y Judicial, así como el Ministerio Público, el Sistema Nacional de Elecciones, el Consejo Nacional de la Magistratura, la Defensoría del Pueblo, Tribunal Constitucional, la Contraloría General de la República, las Universidades Públicas, así como las entidades Descentralizadas, los Gobiernos Regionales y los Gobiernos Locales.

Por su parte el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF-SP) El sistema permite planificar, procesar y reportar información sobre los recursos financieros del país. Incluye contabilidad, presupuestos, financiamiento y deuda. Se aplica en los gobiernos a todos los niveles (nacional, regional, local). A través de ella es posible desagregar territorialmente la información (Nieto, 2014). Según Peterson (2006), un SIAF es un “aplicativo computacionales que integra funciones financieras clave y promueve eficiencia y seguridad en la gestión de datos y la generación de informes financieros integrales”. En otras palabras, los SIAF son sistemas informáticos que pueden automatizar las operaciones financieras que son vitales para generar un registro de los fondos públicos que se recaudan y utilizarlos para concretar propósitos programados por las diversas instancias del sector público. De esta manera, los SIAF brindan viabilidad al presupuesto público, a la ejecución de los pagos de tesorería y el almacenamiento de información contable y financiera.

Asimismo, posibilita la elaboración de informes en tiempo real, aportando eficiencia, seguridad y mayor transparencia en la gestión pública. SIAF-SP es una herramienta informática que permite automatizar los procesos de ejecución presupuestaria, financiera y contable, mejorando así la gestión de las finanzas públicas. Esto se puede lograr a través de un registro único de las operaciones de ingresos y gastos de la unidad ejecutiva, que puede integrar procesos

presupuestarios, contables y financieros. Estos registros constituyen un informe del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2017).

2.2.1.2. Dimensiones del Sistema Integrado de Administración Financiera

2.2.1.2.1. Dimensión 1: Módulo de Proceso Presupuestarios

Este módulo presenta los procedimientos para el registro en el MPP, los cuales permitirán a las Unidades Ejecutoras, realizar los cambios en los Créditos Presupuestarios (Créditos Suplementarios y Transferencias de Partidas) tanto a nivel Institucional como a nivel Funcional Programático (habilitaciones y anulaciones) e incorporar las nuevas Metas Presupuestarias. Además, a los Pliegos les permitirá consolidar esta información para transmitirla a la Dirección General de Presupuesto Público.

2.2.1.2.2. Dimensión 2: Módulo Contable

Este módulo contiene información detallada del Cierre Contable Mensual, Trimestral, Semestral y Anual, que permitirán a las entidades del Gobierno Nacional, Gobierno Regional y Gobierno Local, obtener los Estados Financieros, Estados Presupuestarios e Información Adicional y cumplir con su presentación y transmisión a la Dirección General de Contabilidad Pública (DGCP), para la elaboración de la Cuenta General de la República.

2.2.1.2.3. Dimensión 3: Módulo Administrativo

Este Módulo describen los procedimientos que debe realizar la Unidad Ejecutora, para el registro de sus operaciones de gastos e ingresos con cargo a su Marco Presupuestal y Programación del Compromiso Anual, para el cumplimiento de sus objetivos aprobados en el año fiscal. Asimismo, contiene la información para 30 efectuar el registro del giro efectuado, sea mediante la emisión de Cheque, Carta Orden o Transferencia Electrónica, de acuerdo a las Directivas del Tesoro Público.

2.2.1.2.4. Dimensión 4: Módulo de Endeudamiento

Este Módulo, describen los procedimientos para efectuar el registro, procesamiento y generación de los datos de la Concertación, Desembolsos 31 y Notas de Pago de las Unidades Ejecutoras de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales, según lo establecido en la normatividad. Asimismo, la integración entre el Módulo de Deuda Pública y el Módulo Administrativo de uso obligatorio para el Usuario.

2.2.4. Bases teóricas de la gestión administrativa

2.2.4.1. Definición de gestión administrativa

Stoner, Freeman y Gilbert (2016) señalaron que la gestión administrativa es "el proceso de planificación, organización, organización y control del trabajo de los miembros de una organización". Agregaron que la gestión significa "utilizar los recursos disponibles de la organización para lograr las metas establecidas".

Huergo (2018), menciona en su trabajo a Claudia Villamayor y Ernesto Lamas, lo cual definen "gestión" como "una acción integral, referida como un proceso de trabajo y organización en el que se coordinan diferentes puntos de vistas, perspectivas para avanzar eficientemente hacia objetivos trazados institucionalmente y que anhelaríamos que fueran cobijados de manera participativa y democrática". (pg.54)

Drucker (2018), nos dice que es entrecruzar funciones para originar una nueva política corporativa y organizar, planear, controlar, y dirigirlos recursos de una organización con el objetivo de lograr sus metas trazadas con eficiencia y eficacia a través del recurso humano que son la razón de ser de toda organización. (pg.89)

Louffat (2012), se refiere a gestión administrativa como el proceso administrativo encargado de potenciar los recursos en sus diversos ámbitos para así cumplir con lo establecido en la organización. (pag.116).

Robbins & Coulter (2018), se refieren a gestión administrativa al proceso de coordinar e incorporar todos los esfuerzos de forma eficiente y eficaz incorporando nuevas actividades a través de todas las personas. (pag.359).

2.2.4.2. Dimensiones de la gestión administrativa

2.2.4.2.1. Dimensión 1: Planeación

Chiavenato (2017) determino que "Esta es la primera función administrativa encargada de determinar los objetivos de la futura organización", es decir, para realizar una tarea, una actividad, una acción o un proyecto, se debe formular una acción a través de ciertos lineamientos. El plan se utiliza como guía para alcanzar los objetivos marcados al inicio de la actividad a realizar.

Stoner, Freeman y Gilbert (2016) definieron como el proceso de involucrar a dos o más personas que trabajan juntas de manera estructurada, con el propósito de lograr una meta específica o un conjunto de metas.

Drucker (2018), indica que la planeación es la pauta a seguir para realizar las funciones establecidas de la organización de forma óptima es decir es el apoyo para que así tenga una adecuada consecución. Por ello es importante porque previene a las organizaciones a salir airoso frente a los problemas que se pueden establecer por ello lo llaman la base del proceso administrativo porque es el primer paso para continuar con las demás etapas, como organización, dirección y control.

Koontz (2016) indica que la palabra planificación indica fijar planos para orientar la acción. Por eso, se entiende como la función administrativa dirigida a establecer objetivos, precisar tareas, definir el curso de las acciones en un tiempo determinado y asignar recursos (humanos, materiales y financieros).

2.2.4.2.2. Dimensión 2: Organización

Chiavenato (2017) señaló que esta organización significa organizar los recursos e instituciones responsables de su administración, vincularlos y fijar sus competencias.

Stoner, Freeman y Gilbert (2016) definieron como el proceso de involucrar a dos o más personas que trabajan juntas de manera estructurada, con el propósito de lograr una meta específica o un conjunto de metas.

Drucker (2018), indica que los principios para la organización son:

- Especialización. se establece de acuerdo a las aptitudes y destrezas de cada persona.
- Unidad de mando, para cualquier actividad siempre habrá un solo jefe el cual deberá emitir los resultados.
- Jerarquía, es primordial definir este paso, ya que ayudará a establecer órdenes para así lograr los planes, desde el más alto directivo hasta el nivel operativo.
- Tipos de organización: clasifica la organización en dos tipos:
 - Organización formal: es la organización que se presenta en escritos de forma estructurada como en los organigramas también conocido como manuales de organización.
 - Organización informal: son las alianzas que se generan a través de las relaciones colectivas que no son incluidas en los manuales de la organización formal.

Koontz (2016), indica que el ser humano es consciente de que el cumplimiento de los objetivos sólo es posible a través del ordenamiento y coordinación racional de los recursos con que cuenta. Las personas que trabajan en grupos, para alcanzar alguna meta, necesitan tener papeles que desempeñar.

El concepto de “papel” implica que lo que hacen las personas tiene propósitos y objetivos bien definidos y cuentan con la autoridad, las herramientas y la información necesaria para cumplir con la tarea.

2.2.4.2.3. Dimensión 3: Control

Chiavenato (2017) lo define como el proceso de asegurar que las actividades realizadas sean consistentes con las actividades planificadas.

Stoner, Freeman y Gilbert (2016) definieron como el proceso de asegurar que las actividades reales sean consistentes con las actividades planificadas.

Drucker (2018), indica que el control es el proceso más importante de la administración ya que sin ello no podrá constatar si la empresa va en buen camino o cuál es su situación real para así detectar las posibles fallas o debilidades.

Importancia del control: el control es importante porque detecta los vacíos que se dan en las demás etapas de la administración como la planeación, organización y dirección corrigiendo esos cuellos de botellas detectadas analizándolo y dando soluciones idóneas

Tipos de control: las cabezas de las organizaciones pueden hacer uso del control antes, durante o después de presentarte un hecho.

- Control preventivo: se realiza antes de la actividad previniendo el futuro.
- Control concurrente: como su nombre lo indica, se desarrolla en el mismo tiempo que una actividad se está desarrollando siendo una supervisión directa, esto beneficia ya que se corrige problemas antes de que estas puedan ser perjudiciales económicamente.
- Control correctivo o posterior a la acción: se desarrolla luego que la actividad llega a su término es decir cuando los daños ya están realizados.

Según Robbins (2018), el control puede definirse como “el proceso de regular actividades que aseguren que se están cumpliendo como fueron planificadas y corrigiendo cualquier desviación significativa. Todos los gerentes deben participar en la función de control, aun cuando sus unidades estén desempeñándose como se proyectó. Los gerentes no pueden saber en realidad si sus unidades funcionan como es debido hasta haber evaluado qué actividades se han realizado y haber comparado el desempeño real con la norma deseada. Un

sistema de control efectivo asegura que las actividades se terminen de manera que conduzcan a la consecución de las metas de la organización.

2.3. Definición de términos básicos

Administración. La administración es un proceso muy especial, que incluye la planificación, organización, ejecución y control de actividades, estas actividades se determinan y logran utilizando personal y otros recursos para determinar y alcanzar las metas establecidas. (Stoner, 2016, p. 32)

Adquisición. Actos destinados a obtener la propiedad de los bienes o cualesquiera atributos de los bienes, u obtener la prestación de servicios o la ejecución de obras. (Drucker, 2018, p. 65),

Carta Orden. Un documento generalmente presentado en forma de carta. Según esto, una persona (generalmente un empresario) solicita a otra persona (generalmente un empresario) proporcionar uno o más pagos a un tercero, hasta el monto máximo establecido en el documento para poder hacer frente a una operación mercantil. (Chiavenato, 2017, p. 124)

Calendario de Compromisos. Es una herramienta de control del gasto presupuestario aprobada por el Organismo Nacional de Presupuesto Público, que puede determinar el monto máximo de compromisos mensuales en el marco de las asignaciones presupuestarias aprobadas en el presupuesto institucional del "Reglamento" y de acuerdo al estado financiero del presupuesto de la Caja fiscal. Calendario de valoración avanzada: documento que contiene un cronograma de ejecución del servicio dentro de un período específico. (Drucker, 2018, p. 75)

Calidad. Este es el nivel de excelencia que la empresa logra para satisfacer a sus clientes. También representa el grado en que se logra esta calidad. Las características de todas las cosas que representan excelencia, eficiencia y eficacia. Ciudadanos: los peruanos mayores de dieciocho años son ciudadanos. Se requiere el registro de votantes para ejercer la ciudadanía. (Constitución Política del Perú de 1993, Artículo 30°)

Control. Etapa de evaluación de procesos anteriores, evaluación del desempeño relacionado con el plan propuesto originalmente y establecimiento de estándares para corregir deficiencias. (Stoner, 2016, p. 69)

Eficacia. Este es el nivel de contribución a la realización de los objetivos estratégicos de la empresa. Diremos que una acción es eficaz para lograr el objetivo táctico correspondiente. (Chiavenato, 2017, p. 115)

Eficiencia. Se refiere a la relación entre los bienes o servicios producidos o entregados y los recursos (productividad) utilizados para ese propósito en comparación con los estándares de desempeño establecidos. (Chiavenato, 2017, p. 115)

Estrategia. Criterios de toma de decisiones que afectan la efectividad a largo plazo de la organización. (Drucker, 2018, p. 72)

Evaluar. Comparar y juzgar los resultados obtenidos en un tiempo y espacio determinados, y al mismo tiempo tener el comportamiento de los resultados esperados. Busca las razones de sus acciones, las comprende y toma las medidas correctivas de manera oportuna. (Robbins, 2018, p. 65).

Función. Tareas formales permanentes e impersonales de una organización o cargo. (Chiavenato, 2017, p. 89)

Gerencia. Las funciones que las empresas y países satisfacen sus necesidades a través de sus funciones. (Drucker, 2018, p. 156),

Gestión. Este proceso incluye ciertas funciones y actividades laborales que los gerentes deben realizar para lograr los objetivos de la empresa. En la gestión, los gerentes utilizan ciertos principios para guiar el proceso. (Stoner, 2016, p. 91)

Gestión Administrativa. Los gerentes desarrollan un conjunto de acciones para sus actividades siguiendo las distintas etapas del proceso de gestión: planificar, organizar, dirigir, coordinar y controlar.

(Directiva N° 005-82-INAP/DNR, Normas para la Formulación del Reglamento de Organización y Funciones de los Organismos de la Administración Pública)

Gestión Financiera. La gestión financiera incluye los recursos que debe tener la sociedad gestora para asegurar que estos recursos sean suficientes para pagar su normal funcionamiento. En la empresa, esta responsabilidad la asume una persona, el gestor financiero. De esta forma, puede controlar de forma completa y ordenada los ingresos y gastos de la empresa. (Robbins, 2018, p. 99).

Gestión Presupuestaria. La capacidad de la especificación presupuestaria es la capacidad de lograr sus objetivos organizativos al lograr los objetivos presupuestarios establecidos para un año fiscal específico. (Drucker, 2018, p. 42)

Habilidad. La capacidad de transformar el conocimiento en acción y lograr el desempeño esperado. (Chiavenato, 2017, p. 56)

Integración. La capacidad de transformar el conocimiento en acción y lograr el desempeño esperado. (Chiavenato, 2017, p. 58)

Liderazgo. Influencia interpersonal que se ejerce cuando se logra un objetivo específico a través del proceso de comunicación humana. (Robbins, 2018, p. 125).

Meta. Es la cuantificación de metas específicas. Indica el número de resultados requeridos y la unidad de medida, así como la hora y ubicación de los resultados. (Drucker, 2018, p. 21)

Método. La secuencia lógica de pasos o etapas que conducen a un objetivo predeterminado. (Chiavenato, 2017, p. 92)

Organización. La etapa del trámite administrativo, en la que se priorizan y agrupan una serie de actividades según el propósito a alcanzar. El propósito de esta fase es lograr los objetivos establecidos en el plan. (Stoner, 2016, p. 77)

Organizar. Acto de acopiar e integrar dinámica y racionalmente los recursos de una organización o plan, para alcanzar resultados previstos mediante la operación. (Chiavenato, 2017, p. 75)

Planeación. En la primera etapa del proceso de gestión, el establecimiento de metas, la selección de tareas y el establecimiento de parámetros que orienten las

acciones y luego la ejecución, un factor importante es la toma de decisiones. (Stoner, 2016, p. 19)

Planificación. Un proceso sistemático y razonable para pronosticar, organizar y utilizar recursos escasos para lograr metas en un tiempo y espacio predeterminados. (Stoner, 2016, p. 21)

Proyecto. Una serie de metas, políticas, metas y actividades armoniosas que deben lograrse dentro de una determinada gama de recursos utilizando un tiempo y espacio determinados. Su resultado es "bienes de capital". (Chiavenato, 2017, p. 71)

Servicio. El servicio es esencialmente trabajo, desempeño o comportamiento intangible que no necesariamente conduce a la propiedad de algo. Su creación puede o no estar relacionada con el producto real. (Robbins, 2018, p. 30).

Sistema. El proceso cíclico consiste en un conjunto de partes interrelacionadas que pueden transformar los insumos en productos para satisfacer sus necesidades ambientales. Se compone de entrada-proceso-producto-entorno. Hay abiertos y cerrados. (Chiavenato, 2017, p. 36)

Supervisión. El sistema de control interno debe ser monitoreado para evaluar su efectividad y calidad a lo largo del tiempo y proporcionar retroalimentación. (Chiavenato, 2017, p. 38)

Toma de decisiones. En este proceso, puedes elegir entre diferentes opciones o posibles métodos para resolver diferentes situaciones de la vida en diferentes ámbitos: empresarial, laboral, económico, familiar, individual, social, etc. (Drucker, 2018, p. 114)

III. MARCO METODOLÓGICO

3.1. Hipótesis de la investigación

3.1.1. Hipótesis general

HG Existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar. Cusco 2020

3.1.2. Hipótesis específicas

HE 1 Existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la planeación de la gestión administrativa en la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

HE 2 Existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la organización en la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

HE 3 Existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

3.2. Variables de estudio

- Variable independiente: Sistema integrado de administración financiera
- Variable dependiente: Gestión administrativa

3.2.1. Definición conceptual de las variables

3.2.1.1. Definición conceptual de la variable Sistema integrado de administración financiera

De acuerdo al MEF (2017), se define lo siguiente:

El Sistema integrado de administración financiera (SIAF-SP), para el sector público, es una herramienta informática que permite automatizar los procesos de ejecución presupuestaria, financiera y contable. La

herramienta tiene como objetivo optimizar la gestión, el presupuesto y la contabilidad de las finanzas públicas a través de un registro único que ejecuta las operaciones de ingresos y gastos de la unidad. Puede integrarse con procesos financieros “. (p. 25)

3.2.1.2. Definición conceptual de la variable Gestión administrativa

Según Stoner, Freeman y Gilbert (2010), se define lo siguiente:

La organización y su gestión son parte de la formación de la asociación de manera consciente y continua. Todas las asociaciones cuentan con individuos cuya misión es servir para lograr sus objetivos. Estas personas se llaman directores. En algunas asociaciones, los supervisores (mentores, administradores, funcionarios comerciales) pueden saber más que en otras organizaciones, pero si no tienen una organización eficiente, es probable que desaparezcan. (p. 42)

3.2.2. Definición operacional de las variables.

Una definición operacional especifica qué actividades u operaciones deben realizarse para medir una variable e interpretar los datos obtenidos (Hernández, Fernández y Baptista, 2014 p. 120).

3.2.2.1. Definición operacional de la variable independiente: Sistema integrado de administración financiera

La variable Sistema integrado de administración financiera fue evaluado de acuerdo a las dimensiones: módulo proceso presupuestario, módulo administrativo, módulo contable y módulo de endeudamiento, mediante la valoración de la escala de Likert compuesto por 15 ítem de acuerdo al tamaño de la muestra según la percepción de los trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco.

3.2.2.2. Definición operacional de la variable dependiente: Gestión administrativa

La variable Gestión administrativa fue evaluado de acuerdo a las dimensiones: Planeación, organización y dirección, mediante la valoración de la escala de Likert compuesto por 10 ítem de acuerdo al tamaño de la muestra según la percepción de los trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco

3.3. Tipo y nivel de investigación

El presente estudio es de tipo aplicada, pues busca resolver un problema específico, relacionado con la relación entre el sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa para conocer de qué forma se relacionan ambas variables; y el nivel de investigación es explicativo, ya que es aquel tipo de estudio que explora la relación causal, es decir, no solo busca describir o acercarse al problema objeto de investigación, sino que prueba encontrar las causas del mismo. Dentro de este tipo de estudio se pueden presentar cuatro elementos importantes que son: el sujeto, el objeto, el medio y el fin. (Hernández, 2018)

3.4. Diseño de la investigación

Quezada (2010), especificó:

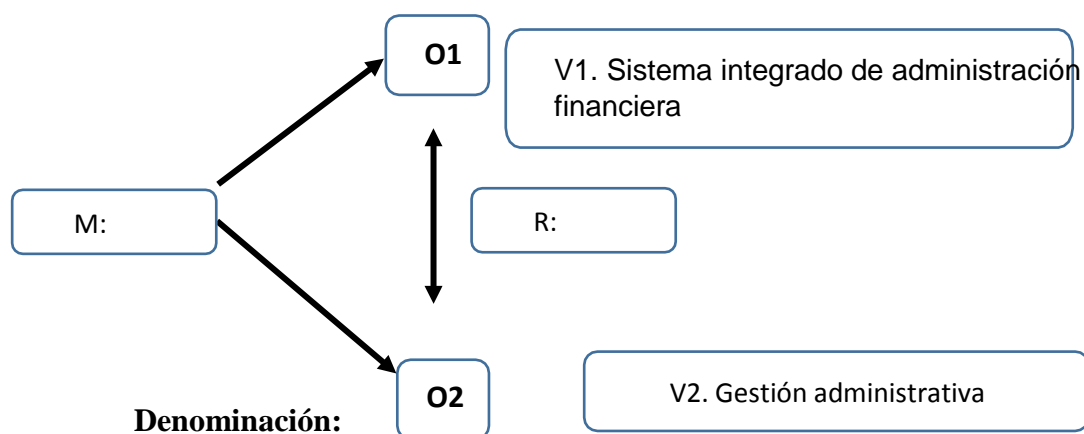
La investigación es de enfoque cuantitativo no experimental y no aplicativo, donde se utilizaron procedimientos de observación, documentos, hipótesis deductiva y estadística, se analizaron para obtener datos numéricos de los instrumentos, estos datos se tabularon y se analizaron según la estadística (p. 33).

De acuerdo al diseño de estudio, es Correlacional no experimental, porque no existió manipulación de ningunas de las variables de estudio, se utilizó una investigación de corte transversal, es decir la investigación se ejecutó en un momento determinado y lugar establecido, es correlacional, porque se buscó la relación entre ambas variables de estudio y sus respectivas dimensiones de las

dos variables: Control interno y Gestión de Inventarios, en determinado instante, para la relación de los resultados donde se identifica e interpreta.

Diagrama del diseño de investigación:

Gráfico:



Denominación:

- M** : Muestra de estudio
- V1** : Sistema integrado de administración financiera
- V2** : Gestión administrativa
- O1** : Evaluación del Sistema integrado de administración financiera
- O2** : Evaluación de la Gestión administrativa
- R** : Relación entre ambas variables.

3.5. Población y muestra de estudio

3.5.1. Población

Para Hernández (2018) señala que la población es "el conjunto o universo de elementos, individuos, objetos y fenómenos que se considera que tienen las mismas características". Entonces, la población del presente estudio estuvo conformada por 30 personas que laboran en la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco, 2020.

3.5.2. Muestra

Según Hernández (2018) “conceptualiza la muestra como una población representativa y adecuada, tiene dos opciones la muestra probabilística y la no probabilística”. Para este caso se utilizó la muestra no probabilística por conveniente, en este caso se empleó la misma cantidad de la población por tratarse de una muestra pequeña, por lo que fue de 30 personas.

3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.6.1. Técnicas de recolección de datos

La técnica e instrumento para recolectar datos: “es un procedimiento de planificar y organizar de manera puntual, para definir la manera de cómo se elaborará un instrumento para recopilar datos, conforme a la encuesta, determinar la documentación u observación directa del hecho y conforme a la disposición para que recopila los datos” (p. 182).

En toda técnica a investigar es considerable la aplicación del instrumento en forma objetiva y subjetiva, con la finalidad de conseguir testimonio de modo sobresaliente y comprensible, también para proponer una sugerencia o recomendación en base al problema de investigación, según los datos reales obtenidos.

La técnica que se empleó fue la encuesta, ya que ha sido el método más factible. Según Hernández (2018) mencionó que las encuestas son parte de una de las técnicas para la recolección de la información.

3.6.2. Instrumentos de recolección de datos

La herramienta a utilizar es un cuestionario, que se redactó en 2020 para los contribuyentes de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020.

Según Hernández (2018) declaró que el cuestionario es una serie de preguntas que pueden analizar una o más variables.

Cabe señalar que, el cuestionario ha sido verificado por expertos en cultura tributaria, recaudación y métodos del impuesto predial. Asimismo, se realizaron pruebas piloto para medir la confiabilidad del instrumento.

El cuestionario fue validado por juicio de expertos; siendo dos capacitados profesionales especializados que están conformados por la Mg. Teresa Chirinos y el Mg. Miriam Cruz, quienes evaluaron el tema y calificaron en contenido del instrumento de forma pertinente, relevante y claro. (ver anexos)

3.6.2.1. Validación y confiabilidad del instrumento

Rusque (2003), sostuvo que:

La validez es el proceso o grado en que un instrumento de recolección de datos refleja un dominio específico de contenido, es decir, mide lo que quiere medir, a fin de responder a muchas interrogantes formuladas mediante el juicio de expertos. La fiabilidad designa la capacidad de obtener los mismos resultados de diferentes situaciones. La fiabilidad no se refiere directamente a los datos, sino a las técnicas de instrumentos de medida y observación, es decir, al grado en que las respuestas son independientes de las circunstancias accidentales de la investigación (p. 134)

3.6.2.2. Validación y confiabilidad del instrumento

Validez.

Proceso que se realizó mediante la intervención y participación de profesionales (juicio de expertos), expertos calificados de las Universidades, quienes observaron y analizaron si la formulación de los ítems respectivos de los instrumentos es aplicable para la investigación.

Tabla 1.*Validez de los instrumentos por los Juicio de expertos de la Universidad*

| Validador | Experto | Resultados |
|------------|-----------------------------|------------|
| Metodólogo | Mg. Miriam Cruz Umeres | Aplicable |
| Temático | Mg. Teresa Chirinos Gastelú | Aplicable |

Nota: Elaboración propia

Dada la validez de los instrumentos por juicio de expertos de la Universidad, sobre la validez de contenido sobre el Sistema integrado de administración y gestión administrativa, todos los jurados podrían considerar que la presente tesis es viable.

Análisis de confiabilidad.

Se empleó el coeficiente alfa (α) para indicar la consistencia interna de los instrumentos. Se empleó la fórmula del Alfa de Cronbach porque las variables están medidas en la escala de Likert (politómica): para establecer la confiabilidad de los instrumentos mediante el coeficiente del alfa de Cronbach se siguieron los siguientes pasos.

- a) Para determinar el grado de confiabilidad del cuestionario que mide el sistema integrado de administración financiera, primero se determinó una muestra piloto de 20 trabajadores. Posteriormente, se aplicó para determinar el grado de confiabilidad.
- b) Luego, se estimó la confiabilidad por la consistencia interna de Cronbach, mediante el software SPSS, el cual analiza y determina el resultado con exactitud.

Fórmula:

$$\text{Donde: } \alpha = \frac{k}{k-1} \left[1 - \frac{\sum s_i^2}{s_t^2} \right]$$

k : El número de ítems

$\sum s_i^2$: Sumatoria de varianzas de los ítems

s_t^2 : Varianza de la suma de los ítems

α : Coeficiente de alfa de Cronbach

El nivel de confiabilidad se clasifica mediante la siguiente tabla

Tabla 2.
Valores del alfa de Cronbach

| Rango | Nivel |
|-----------|--------------|
| 0.9-1.0 | Excelente |
| 0.8 - 0.9 | Muy bueno |
| 0.7 - 0.8 | Aceptable |
| 0.6 - 0.7 | Cuestionable |
| 0.5 - 0.6 | Pobre |
| 0.0 - 0.5 | No aceptable |

Nota: Elaboración propia

Se obtiene para el cuestionario que mide la variable sistema integrado de administración financiera, los siguientes resultados por el método estadístico de Alfa de Cronbach mediante el software SPSS:

Tabla 3.
Resumen de procesamiento de casos para la variable sistema integrado de administración financiera.

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Casos | Válido | 20 | 100,0 |
| | Excluido ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 20 | 100,0 |

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Nota: Elaboración propia

Tabla 4.
Estadístico de fiabilidad para la variable sistema integrado de administración financiera

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| 0,901 | 20 |

Nota: Elaboración propia

Se obtiene un coeficiente de 0.901 que determina que el instrumento tiene una confiabilidad excelente.

Ahora para la variable gestión administrativa:

Tabla 5.

Resumen de procesamiento de casos para la gestión administrativa

| | | N | % |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Casos | Válido | 20 | 100,0 |
| | Excluido ^a | 0 | ,0 |
| | Total | 20 | 100,0 |

a. Eliminación por lista basada en todas las variables del procedimiento.

Nota: Elaboración propia

Tabla 6.

Estadístico de fiabilidad para la variable gestión administrativa

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| 0,903 | 20 |

Nota: Elaboración propia

Se obtiene un coeficiente de 0.903 que determina que el instrumento tiene una confiabilidad excelente.

3.7. Método de análisis de datos

Partiendo de una premisa concreta, se extraerán conclusiones generales mediante inducción. De igual forma, para el análisis de datos de nuestra investigación, brindaremos la versión SPSS 21 del programa, que nos permitirá analizar mejor las variables a través de tablas y figuras; ayudando así a interpretar la información recolectada de los contribuyentes, de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco, 2020.

Quezada (2010), consideró métodos para analizar los datos obtenidos de acuerdos a los resultados, a fin de que sean más confiables, para ello consideró acciones como: a) Codificación, b) Tabulación, c) Escala de medición, d) Análisis e interpretación.

Dichos procedimientos han permitido organizar y ordenar de acuerdo a los resultados obtenidos según las variables y dimensiones de estudio, a fin de realizar las tablas y figuras estadísticas de manera descriptiva e inferencial, determinándose de manera confiable la relación entre las variables de estudio y garantizar la veracidad de los resultados.

Para el proceso estadístico y análisis de datos se utilizó el programa SPSS y el coeficiente r de Spearman puede variar de -1.00 a + 1.00, donde:

Tabla 7.
Valores y lectura de la prueba estadística la correlación de Rho Spearman.

| Valores | Lectura |
|------------------|--------------------------------|
| De -0.91 a -1 | Correlación muy alta |
| De -0,71 a -0.90 | Correlación alta |
| De -0.41 a -0.70 | Correlación moderada |
| De -0.21 a -0.40 | Correlación baja |
| De 0 a -0.20 | Correlación prácticamente nula |
| De 0 a 0.20 | Correlación prácticamente nula |
| De +0.21 a 0.40 | Correlación baja |
| De +0.41 a 0.70 | Correlación moderada |
| De +0,71 a 0.90 | Correlación alta |
| De +0.91 a 1 | Correlación muy alta |

Nota: Tomado de: Bisquerra, R. (2004). Metodología de la Investigación Educativa. Madrid: Muralla.

3.8. Aspectos éticos

La presente investigación cumple con todos los criterios éticos tanto en los datos como en la información brindada por parte de los encuestados.

Confidencialidad: se asegura la protección de la identidad de la institución y las personas que participen como información de la investigación

Objetividad: el análisis de la situación encontrada se basa en criterios, técnicas e instrumentos imparciales

Originalidad: se citan todas las fuentes bibliográficas de la información mostrada con el fin de demostrar la inexistencia de plagio intelectual.

Veracidad: la información mostrada es verdadera, cuidando la confidencialidad de ésta.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados de la investigación

4.1.1. Análisis descriptivo

Se presenta los resultados obtenidos para las variables en cuestión:

- Descripción de la variable y dimensiones de Sistema integrado de administración financiera.

Tabla 8.

Niveles de la variable Sistema integrado de administración financiera de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020.

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje acumulado |
|---------|-------|------------|------------|----------------------|
| | Medio | 13 | 43,3 | 43,3 |
| Válidos | Alto | 17 | 56,7 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | |

Nota: Base de datos.

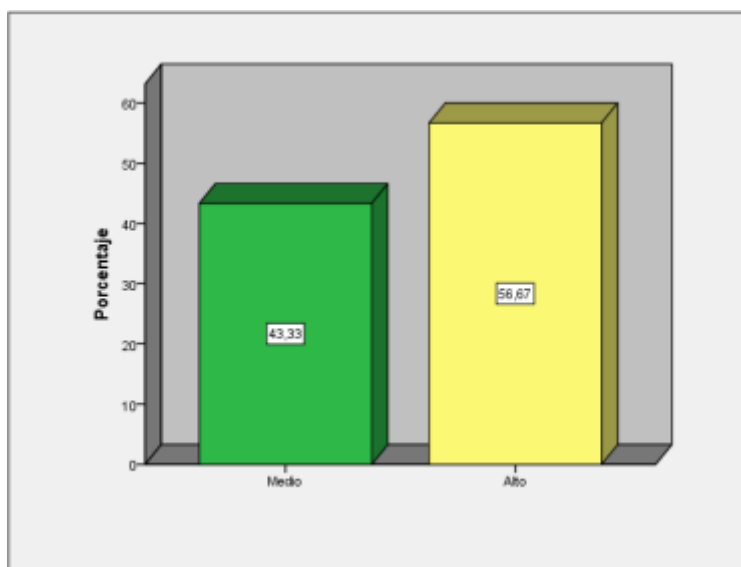


Figura 1. Sistema integrado de administración financiera de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 8 y figura 1, se evidencia que el 56.67% corresponde a 17 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente al Sistema integrado de administración financiera que se desarrolla en la institución, el 43.33% que corresponde a 13 trabajadores, muestran un nivel medio frente al Sistema integrado de administración financiera que se desarrolla en la institución, mientras que el 0.0% que corresponde a 0 colaboradores, muestran un nivel bajo frente al Sistema integrado de administración financiera que se desarrolla en la institución de acuerdo a los datos obtenidos.

Tabla 9.

Niveles de la dimensión Módulo proceso presupuestario de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020.

| | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje acumulado |
|---------|------------|------------|----------------------|
| Válidos | Medio | 12 | 40,0 |
| | Alto | 18 | 60,0 |
| | Total | 30 | 100,0 |

Nota: Base de datos.

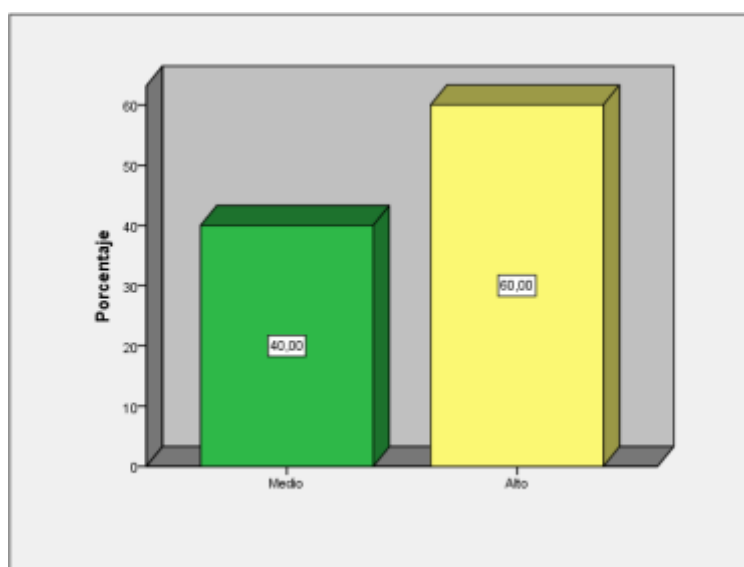


Figura 2. Módulo proceso presupuestario de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 9 y figura 2, se evidencia que el 60.00% corresponde a 18 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente al Módulo proceso presupuestario que se desarrolla en la institución, el 40.00% que corresponde a 12 trabajadores, muestran un nivel medio frente al Módulo proceso presupuestario que se desarrolla en la institución, mientras que el 0.00% que corresponde a 0 colaboradores muestran un nivel bajo frente al Módulo proceso presupuestario que se desarrolla en la institución, de acuerdo a los datos obtenidos.

Tabla 10.

Niveles de la dimensión Módulo administrativo de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020.

| | | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje acumulado |
|---------|-------|-------------------|-------------------|-----------------------------|
| | Medio | 12 | 40,0 | 40,0 |
| Válidos | Alto | 18 | 60,0 | 100,0 |
| | Total | 30 | 100,0 | |

Nota: Base de datos.

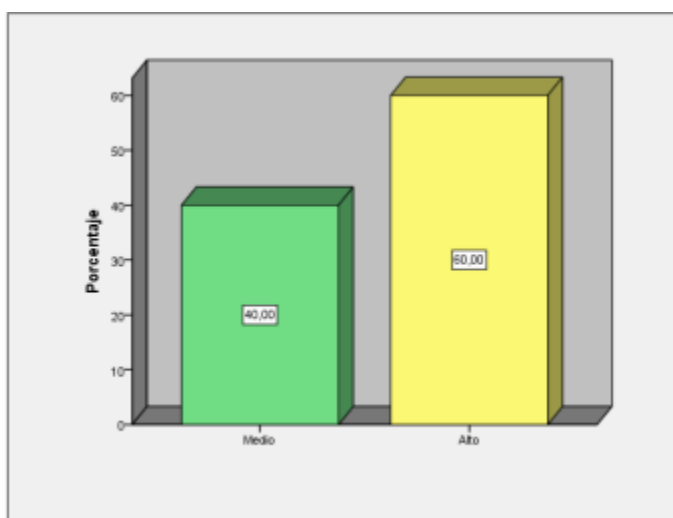


Figura 3. Módulo administrativo de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 10 y figura 3, se evidencia que el 60.00% corresponde a 18 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente al Módulo administrativo que se desarrolla en la institución, el 40.00% que corresponde a 12 trabajadores, muestran un nivel medio frente al Módulo administrativo que se desarrolla en la institución, mientras que el 0.00% que corresponde a 0 colaboradores muestran un nivel bajo frente al Módulo administrativo que se desarrolla en la institución, de acuerdo a los datos obtenidos.

Tabla 11.

Niveles de la dimensión Módulo contable de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

| | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje acumulado |
|---------|------------|------------|----------------------|
| | Medio | 14 | 46,7 |
| Válidos | Alto | 16 | 53,3 |
| | Total | 30 | 100,0 |

Nota: Base de datos.

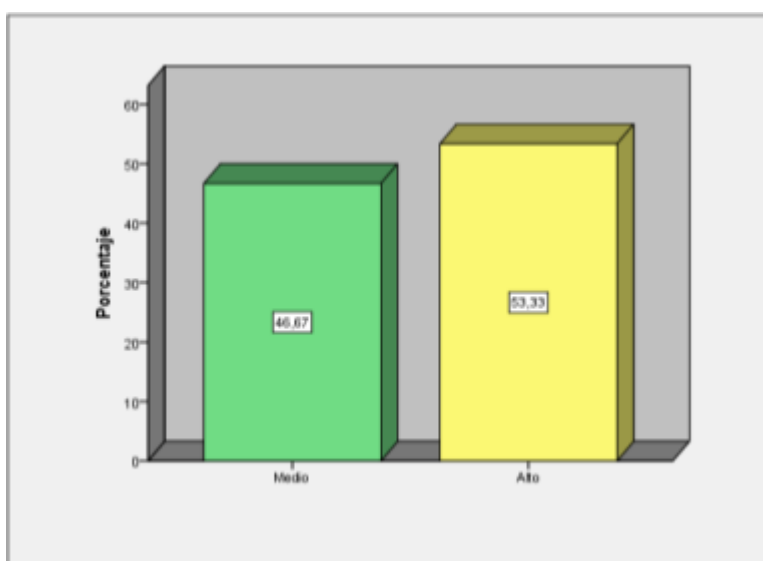


Figura 4. Módulo contable de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 11 y figura 4, se evidencia que el 53.33% corresponde a 16 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente Módulo contable que se desarrolla en la institución, el 46.67% que corresponde a 14 trabajadores muestran un nivel medio frente al Módulo contable que se desarrolla en la institución, mientras que el 0.00% que corresponde a 0 colaboradores que muestran un nivel bajo frente al Módulo contable y se desarrolla en la institución, de acuerdo a los datos obtenidos.

Tabla 12.

Niveles de la dimensión Módulo de endeudamiento de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

| | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje acumulado |
|--------------|------------|------------|----------------------|
| Medio | 15 | 50,0 | 50,0 |
| Válidos Alto | 15 | 50,0 | 100,0 |
| Total | 30 | 100,0 | |

Nota: Base de datos.

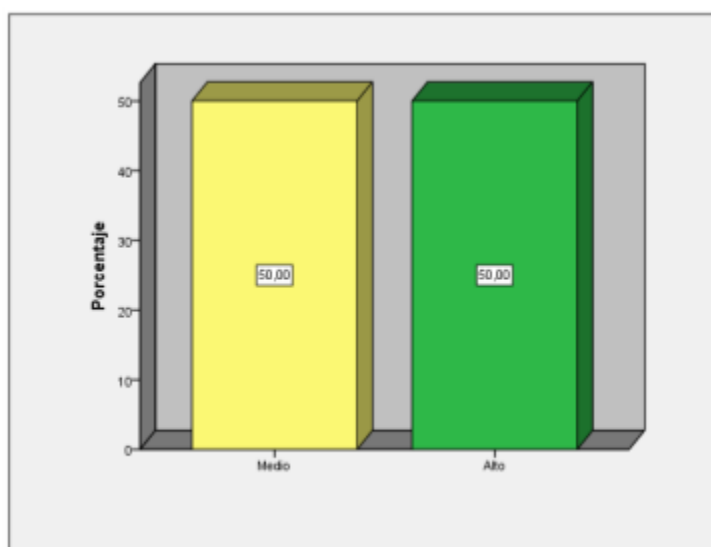


Figura 5. Módulo de endeudamiento de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020.

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 12 y figura 5, se evidencia que el 50.00% corresponde a 15 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente Módulo de endeudamiento que se desarrolla en la institución, el 50.00% que corresponde a 15 trabajadores, muestran un nivel medio frente al Módulo de endeudamiento que se desarrolla en la institución, mientras que el 0.00% que corresponde a 0 colaboradores muestran un nivel bajo frente al Módulo de endeudamiento que se desarrolla en la institución, de acuerdo a los datos obtenidos.

Descripción de la variable y dimensiones de Gestión administrativa

Tabla 13.

Niveles de la variable Gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

| | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------------|------------|------------|-------------------|----------------------|
| Medio | 15 | 50,0 | 50,0 | 50,0 |
| Válidos Alto | 15 | 50,0 | 50,0 | 100,0 |
| Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Nota: Base de datos.

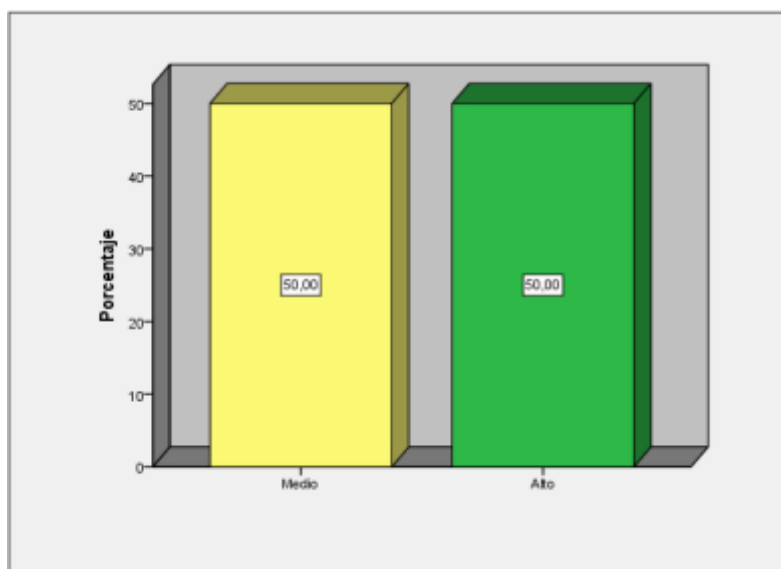


Figura 6. Gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020.

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 13 y figura 6, se evidencia que el 50.00% corresponde a 15 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente a la Gestión administrativa que se desarrolla en la institución, el 50.00% que corresponde a 15 trabajadores muestran un nivel medio frente a la Gestión administrativa que se desarrolla en la institución mientras que el 0.00% que corresponde a 0 colaboradores muestran un nivel bajo frente a la Gestión administrativa que se desarrolla en la institución, de acuerdo a los datos obtenidos.

Tabla 14.

Niveles de la dimensión Planificación de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020.

| | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje válido | Porcentaje acumulado |
|--------------|-------------------|-------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Medio | 15 | 50,0 | 50,0 | 50,0 |
| Válidos Alto | 15 | 50,0 | 50,0 | 100,0 |
| Total | 30 | 100,0 | 100,0 | |

Nota: Base de datos.

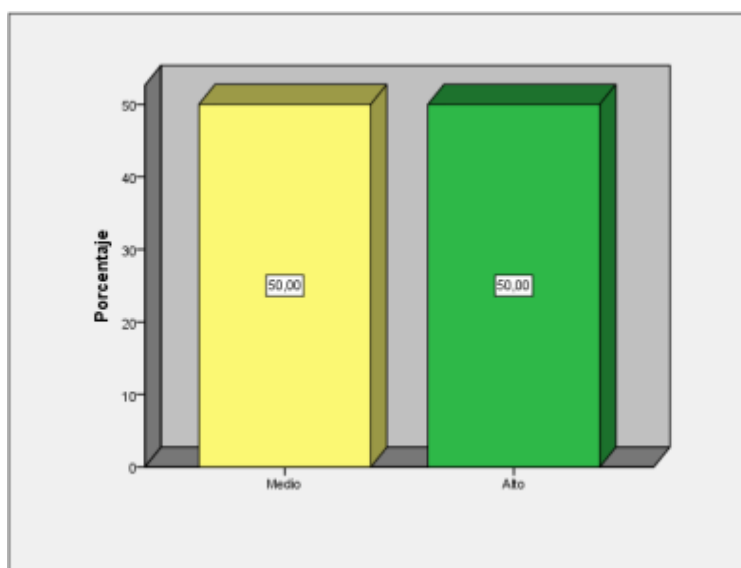


Figura 7. Planificación de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 14 y figura 7, se evidencia que el 50.00% corresponde a 15 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente a la planificación que se desarrolla en la institución, el 50.00% que corresponde a 15 trabajadores y muestran un nivel medio frente a la planificación que se desarrolla en la institución, mientras que el 0.00% que corresponde a 0 colaboradores y muestran un nivel bajo frente a la planificación que se desarrolla en la institución, de acuerdo a los datos obtenidos.

Tabla 15.

Niveles de la dimensión Organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

| | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje acumulado |
|---------|------------|------------|----------------------|
| Válidos | Bajo | 1 | 3,3 |
| | Medio | 13 | 43,3 |
| | Alto | 16 | 53,3 |
| | Total | 30 | 100,0 |

Nota: Base de datos.

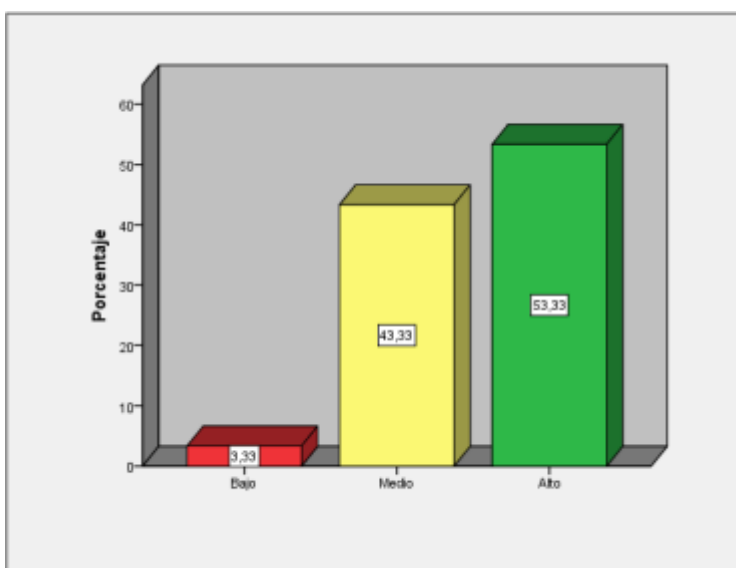


Figura 8. Organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 15 y figura 8, se evidencia que el 53.33% corresponde a 16 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente a la organización que se desarrolla en la institución, el 43.30% que corresponde a 13 trabajadores y muestran un nivel medio frente a la organización que se desarrolla en la institución, mientras que el 3.30% que corresponde a 1 colaboradores y muestran un nivel bajo frente a la organización que se desarrolla en la institución, de acuerdo a los datos obtenidos.

Tabla 16.

Niveles de la dimensión Control de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

| | Frecuencia | Porcentaje | Porcentaje acumulado |
|--------------|------------|------------|----------------------|
| Medio | 14 | 46,7 | 46,7 |
| Válidos Alto | 16 | 53,3 | 100,0 |
| Total | 30 | 100,0 | |

Nota: Base de datos.

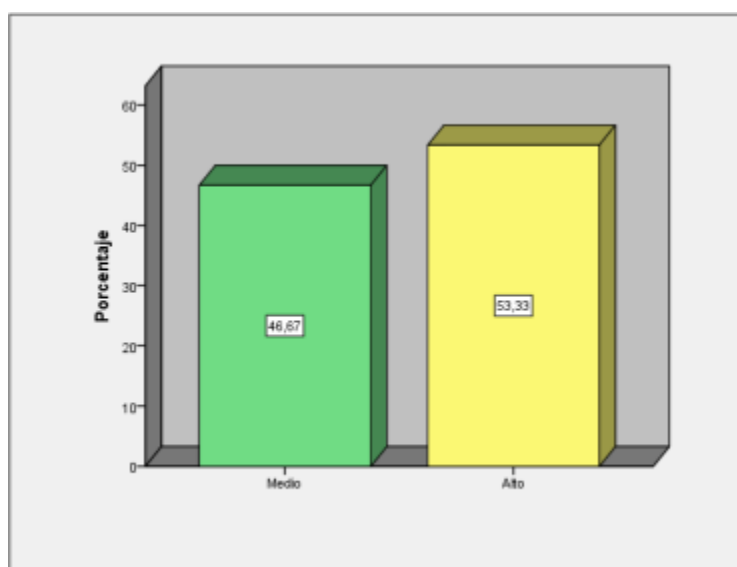


Figura 9. Control de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020

Interpretación:

De acuerdo a la tabla 15 y figura 8, se evidencia que el 53.33% corresponde a 16 de trabajadores de la Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, muestran un nivel alto frente al control que se desarrolla en la institución, el 46.67% que corresponde a 14 trabajadores y muestran un nivel medio frente al control que se desarrolla en la institución, mientras que el 0.00% que corresponde a 0 colaboradores y muestran un nivel bajo frente al control que se desarrolla en la institución, de acuerdo a los datos obtenidos.

4.1.2. Prueba de hipótesis

4.1.2.1. Prueba de normalidad

Para la demostración de la hipótesis, se realizó la prueba de normalidad de Shapiro Wilk ($n < 50$), por lo tanto, se plantea las siguientes hipótesis para demostrar la normalidad:

Tabla 17.

Prueba de normalidad de la variable y dimensiones para determinar el uso del procedo estadístico

| | Shapiro-Wilk | | |
|--|--------------|----|------|
| | Estadístico | gl | Sig. |
| Sistema integrado de administración financiera | ,819 | 30 | ,000 |
| Modulo proceso presupuestario | ,819 | 30 | ,000 |
| Módulo contable | ,838 | 30 | ,000 |
| Modulo administrativo | ,772 | 30 | ,000 |
| Módulo de endeudamiento | ,806 | 30 | ,000 |
| Gestión administrativa | ,794 | 30 | ,000 |
| Planeación | ,821 | 30 | ,000 |
| Organización | ,870 | 30 | ,002 |
| Control | ,783 | 30 | ,000 |

Nota: Elaboración propia

En la tabla 17, se evidencia de acuerdo a la prueba, los resultados indican que las dimensiones y las variables de estudio tienen una significancia menor que $p < 0.05$ según la prueba de Shapiro Wilk, lo cual no se aproximan a una distribución normal, lo que indica estadísticamente un estudio no paramétrico, corresponde a utilizar la prueba de correlación de Spearman.

4.2. Contrastación de hipótesis

4.2.1. Contrastación de la hipótesis general

a) Hipótesis de trabajo

Hi. Existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020

Ho. No existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020

b) Regla de decisión:

Sig. > 0.05; No se rechaza la hipótesis nula.

Sig. < 0.05; Se rechaza la hipótesis nula.

c) Estadístico.

Aplicación de la fórmula Rho de Spearman con procesador SPSS v 22.0, porque las variables no presentan normalidad en los datos

d) Cálculos

Tabla 18.

Correlación de Rho de Spearman entre Sistema integrado de administración financiera y Gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020

| | | Sistema integrado de administración financiera | Gestión administrativa | |
|-----------------|-------------------------------------|--|------------------------|--------|
| | Sistema integrado de administración | Coficiente de correlación | 1,000 | ,874** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| Rho de Spearman | financiera | N | 30 | 30 |
| | Gestión administrativa | Coficiente de correlación | ,874** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 30 | 30 |

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 18, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio Sistema integrado de administración financiera y Gestión administrativa, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.874^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre Sistema integrado de administración financiera y Gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020. Finalmente, cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva alta debido a que se encuentra entre el intervalo de $0,71 > r < 0,90$ (Prueba estadística de coeficiente de correlación de Spearman).

4.2.2. Contrastación de la hipótesis específica 1

Hipótesis trabajo 1

a) Prueba de hipótesis

Hi. Existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

Ho. No existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

b) Regla de decisión:

Sig. > 0.05 ; No se rechaza la hipótesis nula.

Sig. < 0.05 ; Se rechaza la hipótesis nula.

c) Estadístico.

Aplicación de la fórmula Rho de Spearman con procesador SPSS v 24.0, porque las variables no presentan normalidad en los datos.

d) Cálculos

Tabla 19.

Correlación de Rho de Spearman entre el sistema integrado de administración financiera y la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020

| | | Sistema integrado de Planeación administración financiera | |
|-----------------|--|---|--------|
| Rho de Spearman | Sistema integrado de administración financiera | Coeficiente de correlación | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,874** |
| | | N | 30 |
| | Planeación | Coeficiente de correlación | ,874** |
| | | Sig. (bilateral) | 1,000 |
| | | N | 30 |

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 19, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y planeación, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.874^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020. Finalmente, cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva alta debido a que se encuentra entre el intervalo de $0,71 > r < 0,90$ (Prueba estadística de coeficiente de correlación de Spearman).

4.2.3. Contrastación de la hipótesis específica 2

a) Prueba de hipótesis

Hi. Existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la organización en la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

Ho. No existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la organización en la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

b) Regla de decisión:

Sig. > 0.05; no se rechaza la hipótesis nula.

Sig. < 0.05; se rechaza la hipótesis nula.

c) Estadístico.

Aplicación de la fórmula Rho de Spearman con procesador SPSS v 24.0, porque las variables no presentan normalidad en los datos.

d) Cálculos

Tabla 20.

Correlación de Rho de Spearman entre el sistema integrado de administración financiera y la organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020

| | | Sistema integrado de administración financiera | Organización |
|-----------------|----------------------------|--|--------------|
| Rho de Spearman | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,927** |
| | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | N | 30 | 30 |
| Spearman | Coeficiente de correlación | ,927** | 1,000 |
| | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | N | 30 | 30 |

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 20, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y organización, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman

$r=0.927^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020. Finalmente, cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva muy alta debido a que se encuentra entre el intervalo de $0,91 > r < 1,00$ (Prueba estadística de coeficiente de correlación de Spearman).

4.2.4. Contrastación de la hipótesis específica 3

a) Prueba de hipótesis

Hi. Existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y el control en la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

Ho. No existe relación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.

b) Regla de decisión:

Sig. > 0.05 ; No se rechaza la hipótesis nula.

Sig. < 0.05 ; Se rechaza la hipótesis nula.

c) Estadístico.

Aplicación de la fórmula Rho de Spearman con procesador SPSS v 24.0, porque las variables no presentan normalidad en los datos.

d) Cálculos

Tabla 21.

Correlación de Rho de Spearman entre el sistema integrado de administración financiera y el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020

| | | Sistema integrado de administración financiera | Control |
|-----------------|--|--|---------|
| Rho de Spearman | Sistema integrado de administración financiera | Coeficiente de correlación | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,935** |
| | | N | 30 |
| | Control | Coeficiente de correlación | ,935** |
| | | Sig. (bilateral) | 1,000 |
| | | N | 30 |

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la Tabla 21, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y control, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.935^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020. Finalmente, cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva muy alta debido a que se encuentra entre el intervalo de $0,91 > r < 1.00$ (Prueba estadística de coeficiente de correlación de Spearman).

V. DISCUSIÓN

5.1. Análisis de discusión de resultados

Los resultados presentados generan a su vez una serie de observaciones y comentarios, los que fueron tratados de acuerdo al sistema hipotético planteado en esta investigación de enfoque cuantitativo, por lo cual se tendrán en cuenta los niveles de análisis: el marco hipotético, corresponde a la hipótesis general, y lo referido a las hipótesis específicas a fin de determinar la relación que existe de manera significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020, representado por 30 trabajadores, se utilizó como instrumentos un cuestionario, con un nivel de fiabilidad de Alfa de Cronbach de 0,901 para la variable sistema integrado de administración financiera y 0.903 para la variable Gestión administrativa. Nivel aceptable de acuerdo a los resultados obtenidos según los datos estadísticos. Se evidencia que:

En la tabla 18, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.874^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechazó la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020. Finalmente, cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva alta debido a que se encuentra entre el intervalo de $0,71 > r < 0,90$ (Prueba estadística de coeficiente de correlación de Spearman). Dichos resultados son fundamentados por la investigación de Castillo (2019), cuyos resultados muestran que el sistema integrado de administración financiera incide en elaboración de estados financieros razonables en municipalidad distrital de Chancay ($1.20E-106 < 0.05$).

Además, Jácome (2017), resultados obtenidos se evidencio que sistema integrado de administración financiera en relación con la gestión financiera del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo en el 2017, presento un Coeficiente de Pearson $r=0,71$, el cual es interpretado una correlación directa, alta y significativa, lo que da a conocer la importancia del manejo eficiente y responsable del sistema lo que permitirá mejorar la gestión financiera en función a los recursos públicos del Ministerio.

Con respecto al objetivo específico 1, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020. Ya que, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y planeación, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.874^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$). Y finalmente, cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva alta debido a que se encuentra entre el intervalo de $0,71 > r < 0,90$ (Prueba estadística de coeficiente de correlación de Spearman).

Dichos resultados son fundamentados por la investigación de Joseph (2018), cuyos resultados muestran la planeación financiera y la toma de decisiones explican el 41.9% de la varianza del desempeño financiero ($R^2 = .419$, $p = .000$), por lo cual se rechazó la hipótesis nula. El ANOVA del modelo de regresión con dos variables es el que mejor predice la variable dependiente ($F(2, 76) = 27.376$, $p = .000$). Los resultados de esta investigación mostraron que las variables planeación financiera y toma de decisiones financieras predicen de una manera significativa el nivel de desempeño financiero. Además, Ticona (2018), indica que en la prueba de hipótesis general se usara la prueba de Rho Spearman vemos que el valor de del sig. bilateral es menor que 0,005 por lo tanto se puede decir que existe correlación entre planificación financiera y rentabilidad.

Con respecto al objetivo específico 2, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020, por lo cual se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman

$r=0.927^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva muy alta debido a que se encuentra entre el intervalo de $0,91 > r < 1,00$ (Prueba estadística de coeficiente de correlación de Spearman).

Dichos resultados son fundamentados por la investigación de Puicon (2018), que en su investigación obtuvo un coeficiente de correlación de Pearson arrojó (0,827) lo cual indica que existe influencia entre el SIAF y la organización en la Municipalidad Distrital de Tumbán - 2018; se utilizó Word y Excel 2013 para procesar y ordenar la información. Finalmente, se recomendó implementar las estrategias del SIAF para mejorar la Gestión administrativa en dicha Municipalidad Distrital.

Además, Quispe (2017) llegó a la conclusión de que existe correlación positiva media (0.716) entre la organización y la gestión administrativa, es decir a una adecuada organización, buena gestión administrativa o inadecuada organización interno, mala gestión administrativa, esto explica que, a adecuada información y comunicación, buena gestión administrativa o, por lo contrario, a mala información y comunicación, mala gestión administrativa.

Con respecto al objetivo específico 3, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020. Para lo cual se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.935^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Finalmente, cabe señalar que el coeficiente de correlación hallado es de una correlación positiva muy alta debido a que se encuentra entre el intervalo de $0,91 > r < 1,00$ (Prueba estadística de coeficiente de correlación de Spearman).

Dichos resultados son fundamentados por la investigación de Sabogal (2017), que indica que la implementación de una estrategia de gestión administrativa que fortaleciera el desempeño de coordinadores del programa de Egresados de la Universidad Nacional de Colombia, se puede decir que se ha

cumplido con lo planeado, controlando y evaluando para alcanzar las metas propuestas y llegar al mejoramiento del programa de egresados. También Holguín (2016), afirma que la actual administración municipal se encuentra empeñada en controlar de una manera eficiente y reglamentada estas situaciones y previendo las que puedan darse en el futuro.

VI. CONCLUSIONES

De acuerdo a los resultados obtenidos, se llegó a las siguientes conclusiones:

- 1) Se determinó, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio Sistema integrado de administración financiera y Gestión administrativa, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.874^{**}$, correlación positiva alta, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre Sistema integrado de administración financiera y Gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar, Cusco 2020.
- 2) Se estableció, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y planeación, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.874^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020.
- 3) Además, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y organización, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.927^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y la organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020.

- 4) Finalmente, de acuerdo a la prueba de correlación de Spearman aplicado a las variables de estudio sistema integrado de administración financiera y control, se obtuvo un coeficiente de correlación de Rho de Spearman $r=0.935^{**}$, con un nivel de significancia de 0.000 menor que el nivel esperado ($p < 0.05$) con el cual se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una correlación significativa entre el sistema integrado de administración financiera y el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar – Cusco, 2020.

VII. RECOMENDACIONES

De acuerdo a las conclusiones obtenidas se plantea los siguientes:

- 1) Se recomienda mejorar el sistema integrado de administración financiera y la gestión administrativa de la institución, de tal manera, que se pueda desenvolver de una mejor forma con el fin de beneficiar al ejercicio gubernamental de todo el personal que labora en la municipalidad, y a la vez puedan dar un mejor servicio a la comunidad.
- 2) Se sugiere mejorar la planificación de la gestión administrativa de la institución con el fin de poder tomar mejores decisiones a la hora de realizar proyectos para la comunidad, y a la vez, se pueda realizar con toda transparencia y a tiempo.
- 3) Se exhorta que exista una buena organización para el desarrollo de las actividades que realiza la institución, ya que, de esa manera, se podrá mejorar el servicio que se brinda a la ciudadanía.
- 4) Finalmente, se plantea que exista un mayor control por parte de las autoridades internas para que todas las personas cumplan con sus funciones a las cuales han sido designados y que todos los procedimientos se lleven a cabo con eficiencia y eficacia.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarado, M. (2005). Presupuesto en gobiernos locales. Álvarez, j. f. (2011). siaf.
- Anzola, S; (2010). Administración de pequeñas empresas. México: McGraw-Hil
- Avetita, M. (junio de 2016). <http://ivetita1001.blogspot.pe/2016/06/siaf-en-elperu.html>. obtenido de <http://ivetita1001.blogspot.pe/2016/06/siaf-en-el-peru.html>: <http://ivetita1001.blogspot.pe/2016/06/siaf-en-el-peru.html>
- Baldeos, Y. (2015). La gestión administrativa en el gobierno regional de Lima. Huacho: Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.
- Bravo, M. D. (2015). La gestión administrativa municipal y el desempeño laboral en la Municipalidad Distrital de Comas, Lima, 2015. Lima: Universidad Cesar Vallejo.
- Calero, J. (2016). Gestión administrativa y calidad de los servicios en la Municipalidad Provincial de Huaral periodo 2015. Huacho: Universidad Católica los Ángeles
- Castañeda. (2010). El proceso administrativo. En Castañeda, Administración de Empresas y su desarrollo a partir de la Administración por Competencias.
- Chiavenato, I. & Sapiro, A. (2017). Planeación Estratégica. McGraw-Hill Interamericana
- Hernández-Sampieri, R. & Mendoza, C (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta, Ciudad de México, México: Editorial Mc Graw Hill Education
- Dess. (2010). Administración estratégica. En administración (p. 3). El país. (ENERO de 2013). El consumo de tecnología vuelve a crecer gracias al fenómeno de las tabletas. El país, p. 3A.
- Kothari, C.R. (2019) "Research Methodology: Métodos y Técnicas" New Age International

- Koontz H., Weihrich H. y Cannice M. (2016). Administración, una perspectiva global y empresarial. México: McGraw-Hill Interamericana Editores S.A. de CV.
- Luna, A. (2015). Proceso administrativo. (1ra edición). México: Grupo editorial patria.
- Louffat, E (2012). Administración: Fundamentos del proceso administrativo. Esan
- Cengage Learning Modesto, D. N. (2014). el sistema integrado de administración financiera (siaf-sp) y la gestión financiera/presupuestal en el sector público en el Perú y Latinoamérica, período 2011-2013. Lima: Universidad San Martín de Porres.
- Nanfuñay, C. (2015). Diseño para un instructivo para el mejor desempeño del usuario operador del sistema integrado de administración financiera en la municipalidad distrital de pucara, departamento de Cajamarca. Chiclayo - Perú: Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.
- Nazario, C. A. (2016). El control interno y su influencia en la gestión administrativa de los gobiernos locales del Perú: caso Municipalidad Provincial de Viru, 2016. Trujillo: universidad Católica los Ángeles Chimbote
- Reategui Ruiz, b. (2006). Determinación de la eficiencia del sistema integrado de administración financiera en la municipalidad distrital de San Martín de Alao, provincia del Dorado, departamento de San Martín. Tarapoto - Perú: universidad nacional de San Martín.
- Robbins, S. & Coulter, M. (2018). Administración. México: Pearson Educación
- Segura, G. (2014). decisiones financieras para la optimización de la gestión de las pequeñas y medianas empresas industriales de Lima Metropolitana. Lima - Perú: universidad san Martín de Porres
- Vega, K. G. (2014). Gestión administrativa y la calidad de servicio al cliente, en el colegio químico farmacéutico de la libertad, Trujillo. Trujillo: universidad nacional de trujillo.

Vilca Narvasta, L. P. (2012). "El control interno y su impacto en la gestión financiera de las mypes de servicios turísticos en lima metropolitana". Lima: Universidad de San Martin de Porres.

Villaorduña, A. (2014). Efectos del financiamiento en la gestión de las empresas de servicios en lima Metropolitana. Lima - Perú: universidad San Martín de Porres.

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

| Problema | Objetivos | Hipótesis | Variables e Dimensiones | Metodología |
|--|---|--|--|--|
| <p>Problema general</p> <p>¿Cuál es la influencia del sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020?</p> | <p>Objetivo general</p> <p>Determinar la influencia del sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.</p> | <p>Hipótesis general</p> <p>El sistema integrado de administración financiera influye significativamente en la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.</p> | <p>Variable: Sistema integrado de administración financiera</p> <p>Dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modulo Proceso presupuestario • Módulo contable • Modulo administrativo • Módulo de Endeudamiento | <p>Tipo y nivel de investigación</p> <p>El presente estudio es de tipo aplicada, de nivel correlacional.</p> <p>Población y muestra:</p> |
| <p>Problemas específicos</p> <p>¿Cuál es la influencia del sistema integrado de administración financiera en la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020?</p> <p>¿Cuál es la influencia del sistema integrado de administración financiera en la organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020?</p> <p>¿Cuál es la influencia del sistema integrado de administración financiera en el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020?</p> | <p>Objetivos específicos</p> <p>Determinar la influencia del sistema integrado de administración financiera en la planeación en la organización administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020</p> <p>Determinar la influencia del sistema integrado de administración financiera en la organización de la gestión administrativa de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020</p> <p>Determinar la influencia del sistema integrado de administración financiera en el control administrativo de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020</p> | <p>Hipótesis específicas</p> <p>El sistema integrado de administración financiera influye significativamente en la planeación de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020 .</p> <p>El sistema integrado de administración financiera influye significativamente en la organización de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.</p> <p>El sistema integrado de administración financiera influye significativamente en el control de la Municipalidad distrital de Pallpata, Espinar - Cusco 2020.</p> | <p>Variable: Gestión administrativa.</p> <p>Dimensiones:</p> <p>Planeación Organización y control</p> | <p>Todos los trabajadores de Municipalidad distrital de Pallpata, provincia de Espinar, departamento del Cusco 2020, en total es 30 trabajadores.</p> <p>Técnicas de recolección de datos: Encuesta</p> <p>Instrumento: Cuestionario</p> |

Anexo 2: Matriz de operacionalización

| Variables | Dimensiones | Indicadores | Preguntas | Items | Escala de medición |
|---|--|--|--|-------|--|
| Variable 1: Sistema integrado de administración financiera | Modulo Proceso presupuestario Modulo administrativo Módulo contable Módulo de Endeudamiento | Estados Presupuestales PIA, PIM, Ejec. Presupuestal Ingresos y gastos y Eficiencia y eficacia Estados Financieros Estado de Endeudamiento | 1.- ¿La Municipalidad cuenta con estados presupuestales que permitan medir la gestión de la entidad? 2.- ¿Se planifica, se conoce y se evalúa las modificaciones presupuestales que se realizan durante el ejercicio presupuestal? 3.- ¿La ejecución presupuestal se basa a las normas y está de acuerdo a los porcentajes establecidos por Ley? 4.- Para la partida presupuestal de Fondo de compensación, ¿está se distribuye y ejecuta conforme lo establecido en acuerdo de concejo, en el periodo que establece la ley orgánica de municipalidades? 5.- ¿El nivel de ejecución presupuestal se cumple según lo planificado? 6.- ¿Se usa de forma eficiente el integrado de administración financiera? 7.- ¿El uso del sistema integrado de administración financiera es eficaz? 8.- ¿La municipalidad le da importancia en el estado de endeudamiento de la institución? 9.- ¿Cuenta la Municipalidad con un Estado Financiero – Balance General - que permitan determinar el aumento o disminución del activo, pasivo y patrimonio? 10.- ¿El Estado de Gestión permite determinar el gasto corriente de la entidad y brindar una información transparente a la población? 11.- ¿Existe un estado financiero que permita analizar el origen y aplicación de los fondos públicos tanto en gasto corriente como en inversión? 12.- ¿La Municipalidad cuenta con un estado de ingresos y gastos en que incurre la entidad durante un ejercicio presupuestal y pueden ser evaluados? 13.- ¿Cómo trabajadores conocen los indicadores de eficiencia y eficacia de los servicios que se presta a la población del distrito en un determinado periodo? 14.- ¿La entidad cuenta con un sistema o mecanismo que permita determinar el nivel de endeudamiento que ha contraído la entidad durante el ejercicio presupuestal? 15.- ¿La entidad cuenta con un sistema para evaluar la aplicación de los recursos obtenidos de la fuente de endeudamiento durante el ejercicio presupuestal? | 1-15 | Ordinal 5: Totalmente de acuerdo 4: De acuerdo 3: Ni de acuerdo ni en desacuerdo 2: En desacuerdo 1: Totalmente en desacuerdo |

| Variables | Dimensiones | Indicadores | Preguntas | Items | Escala de medición |
|--|--|---|--|-------|--|
| Variable 2: Gestión administrati va | Planificación Organización Control | Misión Objetivos Acciones Logro de objetivos Institucionales Cumplimiento de Planes Medición de Logros | 16.- ¿Conocen cuál es la misión de la Municipalidad? 17.- ¿La Municipalidad cuenta con un sistema informático que a través de la información que brinda se ayude a alcanzar los objetivos institucionales? 18.- ¿Qué acciones ejecuta la dirección administrativa que le permita alcanzar con eficiencia los planes de desarrollo local? 19.- ¿Las acciones que se realizan son adecuadas para el desarrollo de la institución? 20.- ¿Se logra cumplir los objetivos institucionales? 21.- ¿Se mide de forma efectiva los logros institucionales? 22.- ¿La Municipalidad cuenta con un sistema que brinde información financiera y presupuestal oportuna para la toma de decisiones a nivel de gerencia? 23.- ¿Se cumple los planes institucionales? 24.- ¿A través del control administrativo permite el cumplimiento de los planes de desarrollo del distrito? 25.- ¿A través de la fase del control administrativo permite la medición de los logros alcanzados en la Municipalidad? | 16-25 | Ordinal 5: Totalmente de acuerdo 4: De acuerdo 3: Ni de acuerdo ni en desacuerdo 2: En desacuerdo 1: Totalmente en desacuerdo |

Anexo 3: Instrumentos

INSTRUMENTO PARA MEDIR: Sistema integrado de administración financiera.

Estimado, la presente encuesta tiene como objetivo recoger información sobre, el sistema integrado de administración financiera. Agradeceré contestar todas las preguntas, marcando con x la opción que creas necesario de acuerdo a los siguientes valores. Valoración: escala Likert:

5: Totalmente de acuerdo, 4: De acuerdo, 3: Ni de acuerdo ni en desacuerdo, 2: En desacuerdo, 1: Totalmente en desacuerdo

| Variable | Valores | | | | |
|---|---------|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Sistema integrado de administración financiera | | | | | |
| Dimensión: Modulo Proceso presupuestario | | | | | |
| 1.- ¿La Municipalidad cuenta con estados presupuestales que permitan medir la gestión de la entidad? | | | | | |
| 2.- ¿Se planifica, se conoce y se evalúa las modificaciones presupuestales que se realizan durante el ejercicio presupuestal? | | | | | |
| 3.- ¿La ejecución presupuestal se basa a las normas y está de acuerdo a los porcentajes establecidos por Ley? | | | | | |
| 4.- Para la partida presupuestal de Fondo de compensación, ¿está se distribuye y ejecuta conforme lo establecido en acuerdo de concejo, en el periodo que establece la ley orgánica de municipalidades? | | | | | |
| 5.- ¿El nivel de ejecución presupuestal se cumple según lo planificado? | | | | | |
| Dimensión: Modulo administrativo | | | | | |
| 6.- ¿Se usa de forma eficiente el integrado de administración financiera? | | | | | |
| 7.- ¿El uso del sistema integrado de administración financiera es eficaz? | | | | | |
| 8.- ¿La municipalidad le da importancia en el estado de endeudamiento de la institución? | | | | | |
| 9.- ¿Cuenta la Municipalidad con un Estado Financiero – Balance General - que permitan determinar el aumento o disminución del activo, pasivo y patrimonio? | | | | | |

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| Dimensión: Módulo contable | | | | | |
| 10.- ¿El Estado de Gestión permite determinar el gasto corriente de la entidad y brindar una información transparente a la población? | | | | | |
| 11.- ¿Existe un estado financiero que permita analizar el origen y aplicación de los fondos públicos tanto en gasto corriente como en inversión? | | | | | |
| 12.- ¿La Municipalidad cuenta con un estado de ingresos y gastos en que incurre la entidad durante un ejercicio presupuestal y pueden ser evaluados? | | | | | |
| 13.- ¿Cómo trabajadores conocen los indicadores de eficiencia y eficacia de los servicios que se presta a la población del distrito en un determinado periodo? | | | | | |
| Dimensión: Módulo de Endeudamiento | | | | | |
| 14.- ¿La entidad cuenta con un sistema o mecanismo que permita determinar el nivel de endeudamiento que ha contraído la entidad durante el ejercicio presupuestal? | | | | | |
| 15.- ¿La entidad cuenta con un sistema para evaluar la aplicación de los recursos obtenidos de la fuente de endeudamiento durante el ejercicio presupuestal? | | | | | |

INSTRUMENTO PARA MEDIR: Gestión administrativa.

Estimado, la presente encuesta tiene como objetivo recoger información sobre, la gestión administrativa. Agradeceré contestar todas las preguntas, marcando con x la opción que creas necesario de acuerdo a los siguientes valores. Valoración: escala Likert:

5: Totalmente de acuerdo, 4: De acuerdo, 3: Ni de acuerdo ni en desacuerdo, 2: En desacuerdo, 1: Totalmente en desacuerdo

| Variable | Valores | | | | |
|---|---------|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Gestión administrativa | | | | | |
| Dimensión: Planeación | | | | | |
| 16.- ¿Conocen cuál es la misión de la Municipalidad? | | | | | |
| 17.- ¿La Municipalidad cuenta con un sistema informático que a través de la información que brinda se ayude a alcanzar los objetivos institucionales? | | | | | |
| 18.- ¿Qué acciones ejecuta la dirección administrativa que le permita alcanzar con eficiencia los planes de desarrollo local? | | | | | |
| Dimensión: Organización | | | | | |
| 19.- ¿Las acciones que se realizan son adecuadas para el desarrollo de la institución? | | | | | |
| 20.- ¿Se logra cumplir los objetivos institucionales? | | | | | |
| 21.- ¿Se mide de forma efectiva los logros institucionales? | | | | | |
| 23.- ¿Se cumple los planes institucionales? | | | | | |
| Dimensión: Control | | | | | |
| 24.- ¿A través del control administrativo permite el cumplimiento de los planes de desarrollo del distrito? | | | | | |
| 25.- ¿A través de la fase del control administrativo permite la medición de los logros alcanzados en la Municipalidad? | | | | | |

Anexo 4: Validez de los instrumentos

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

| N° | DIMENSIONES / ITEMS | Pertinencia | | Relevancia | | Claridad | | Sugerencias |
|---|---|-------------|----|------------|----|----------|----|-------------|
| | | SI | NO | SI | NO | SI | NO | |
| Variable: Sistema integrado de administración financiera | | | | | | | | |
| Dimensión Modulo proceso presupuestario | | | | | | | | |
| 1 | ¿La Municipalidad cuenta con estados presupuestales que permitan medir la gestión de la entidad? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 2 | ¿Se planifica, se conoce y se evalúa las modificaciones presupuestales que se realizan durante el ejercicio presupuestal? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 3 | ¿La ejecución presupuestal se basa a las normas y está de acuerdo a los porcentajes establecidos por Ley? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 4 | ¿Para la partida presupuestal de Fondo de compensación, está se distribuye y ejecuta conforme lo establecido en acuerdo de concejo, en el periodo que establece la ley orgánica de municipalidades? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 5 | ¿El nivel de ejecución presupuestal se cumple según lo planificado? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Dimensión Modulo contable | | | | | | | | |
| 06 | ¿Cuenta la Municipalidad con un Estado Financiero – Balance General - que permitan determinar el aumento o disminución del activo, pasivo y patrimonio? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 07 | ¿El Estado de Gestión permite determinar el gasto corriente de la entidad y brindar una información transparente a la población? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 08 | ¿Existe un estado financiero que permita analizar el origen y aplicación de los fondos públicos tanto en gasto corriente como en inversión? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 09 | ¿La Municipalidad cuenta con un estado de ingresos y gastos en que incurre la entidad durante un ejercicio presupuestal y pueden ser evaluados? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Dimensión Modulo administrativo | | | | | | | | |
| 10 | ¿Cómo trabajadores conocen los indicadores de eficiencia y eficacia de los servicios que se presta a la población del distrito en un determinado periodo? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 11 | ¿El uso del sistema integrado de administración financiera es eficaz? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 12 | ¿Se usa de forma eficiente el sistema integrado de administración financiera? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Dimensión Modulo de Endeudamiento | | | | | | | | |
| 13 | ¿La municipalidad le da importancia en el estado de endeudamiento de la institución? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 14 | ¿La entidad cuenta con un sistema o mecanismo que permita determinar el nivel de endeudamiento que ha contraído la entidad durante el ejercicio presupuestal? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|--|---|--|---|--|
| 15 | ¿La entidad cuenta con un sistema para evaluar la aplicación de los recursos obtenidos de la fuente de endeudamiento durante el ejercicio presupuestal? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| Variable: Gestión administrativa | | | | | | | |
| Dimensión Planeación | | | | | | | |
| 16 | ¿Conocen cuál es la misión de la Municipalidad? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| 17 | ¿La Municipalidad cuenta con un sistema informático que a través de la información que brinda se ayude a alcanzar los objetivos institucionales? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| 18 | ¿Qué acciones ejecuta la dirección administrativa que le permita alcanzar con eficiencia los planes de desarrollo local? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| 19 | ¿Las acciones que se realizan son adecuadas para el desarrollo de la institución? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| Dimensión Organización | | | | | | | |
| 20 | ¿Se logra cumplir los objetivos institucionales? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| 21 | ¿La Municipalidad cuenta con un sistema que brinde información financiera y presupuestal oportuna para la toma de decisiones a nivel de gerencia? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| 22 | ¿Se cumple los planes institucionales? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| Dimensión control | | | | | | | |
| 23 | ¿A través del control administrativo permite el cumplimiento de los planes de desarrollo del distrito? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| 24 | ¿A través de la fase del control administrativo permite la medición de los logros alcanzados en la Municipalidad? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |
| 25 | ¿Se mide de forma efectiva los logros institucionales? | ✓ | | ✓ | | ✓ | |

Observaciones (precisar si hay suficiencia): EXISTE SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable () Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del Juez evaluador. Dr. /Mg:

Cruz Umees Mirion Liliama

DNI: 09747376

Especialidad del evaluador:

Mg. Gestión Empresarial.


Firma del Experto Informante.

Especialidad

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

| Nº | DIMENSIONES / ITEMS | Pertinencia | | Relevancia | | Claridad | | Sugerencias |
|---|--|-------------|----|------------|----|----------|----|-------------|
| | | SI | NO | SI | NO | SI | NO | |
| Variable: Sistema integrado de administración financiera | | | | | | | | |
| Dimensión Modulo proceso presupuestario | | | | | | | | |
| 1 | ¿La Municipalidad cuenta con estados presupuestales que permitan medir la gestión de la entidad? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 2 | ¿Se planifica, se conoce y se evalúa las modificaciones presupuestales que se realizan durante el ejercicio presupuestal? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 3 | ¿La ejecución presupuestal se basa a las normas y está de acuerdo a los porcentajes establecidos por Ley? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 4 | ¿ Para la partida presupuestal de Fondo de compensación, está se distribuye y ejecuta conforme lo establecido en acuerdo de concejo, en el periodo que establece la ley orgánica de municipalidades? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 5 | ¿El nivel de ejecución presupuestal se cumple según lo planificado? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Dimensión Modulo contable | | | | | | | | |
| 06 | ¿Cuenta la Municipalidad con un Estado Financiero – Balance General - que permitan determinar el aumento o disminución del activo, pasivo y patrimonio? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 07 | ¿El Estado de Gestión permite determinar el gasto corriente de la entidad y brindar una información transparente a la población? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 08 | ¿Existe un estado financiero que permita analizar el origen y aplicación de los fondos públicos tanto en gasto corriente como en inversión? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 09 | ¿La Municipalidad cuenta con un estado de ingresos y gastos en que incurre la entidad durante un ejercicio presupuestal y pueden ser evaluados? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Dimensión Modulo administrativo | | | | | | | | |
| 10 | ¿Cómo trabajadores conocen los indicadores de eficiencia y eficacia de los servicios que se presta a la población del distrito en un determinado periodo? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 11 | ¿El uso del sistema integrado de administración financiera es eficaz? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 12 | ¿Se usa de forma eficiente el sistema integrado de administración financiera? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Dimensión Modulo de Endeudamiento | | | | | | | | |
| 13 | ¿La municipalidad le da importancia en el estado de endeudamiento de la institución? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 14 | ¿La entidad cuenta con un sistema o mecanismo que permita determinar el nivel de endeudamiento que ha contraído la entidad durante el ejercicio presupuestal? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|--|---|--|---|--|--|
| 15 | ¿La entidad cuenta con un sistema para evaluar la aplicación de los recursos obtenidos de la fuente de endeudamiento durante el ejercicio presupuestal? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Variable: Gestión administrativa | | | | | | | | |
| Dimensión Planeación | | | | | | | | |
| 16 | ¿Conocen cuál es la misión de la Municipalidad? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 17 | ¿La Municipalidad cuenta con un sistema informático que a través de la información que brinda se ayude a alcanzar los objetivos institucionales? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 18 | ¿Qué acciones ejecuta la dirección administrativa que le permita alcanzar con eficiencia los planes de desarrollo local? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 19 | ¿Las acciones que se realizan son adecuadas para el desarrollo de la institución? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Dimensión Organización | | | | | | | | |
| 20 | ¿Se logra cumplir los objetivos institucionales? | ✓ | | ✓ | | | | |
| 21 | ¿La Municipalidad cuenta con un sistema que brinde información financiera y presupuestal oportuna para la toma de decisiones a nivel de gerencia? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 22 | ¿Se cumple los planes institucionales? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| Dimensión control | | | | | | | | |
| 23 | ¿A través del control administrativo permite el cumplimiento de los planes de desarrollo del distrito? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 24 | ¿A través de la fase del control administrativo permite la medición de los logros alcanzados en la Municipalidad? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |
| 25 | ¿Se mide de forma efectiva los logros institucionales? | ✓ | | ✓ | | ✓ | | |

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (X) Aplicable después de corregir () No aplicable ()

Apellidos y nombres del Juez evaluador, Dr. /Mg:

C. Mirinos Gastelo Teresa Giovanna

DNI: 07971242

Especialidad del evaluador:

Metodología



Firma del Experto Informante.

Anexo 5: Matriz de base de datos

| Nombre | Tipo | Anchura | Decimales | Etiqueta | Valores | Pérdidos | Columnas | Alineación | Medida | Rol |
|--------|----------|---------|-----------|----------|---------|----------|----------|------------|---------|---------|
| i1 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i2 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i3 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i4 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i5 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i6 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i7 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i8 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i9 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i10 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i11 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i12 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i13 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i14 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i15 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i16 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i17 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i18 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i19 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i20 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i21 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i22 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i23 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i24 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| i25 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| d1 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| d2 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| d3 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| d4 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 5 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| D1 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| D2 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| D0 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| V1 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| V2 | Númérico | 8 | 0 | | Ninguna | Ninguna | 4 | Derecha | Ordinal | Entrada |

| i1 | i2 | i3 | i4 | i5 | i6 | i7 | i8 | i9 | i10 | i11 | i12 | i13 | i14 | i15 | i16 | i17 | i18 | i19 | i20 |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 1 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 1 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 |
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 1 |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 1 |
| 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 4 |
| 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 6 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 2 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 4 | 4 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 1 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 1 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 1 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |

| i21 | i22 | i23 | i24 | i25 | d1 | d2 | d3 | d4 | DI1 | DI2 | DI3 | V1 | V2 |
|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|-----|-----|-----|----|----|
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 3 |
| 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 4 | 5 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 2 | 5 | 5 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | 1 | 4 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |