

UNIVERSIDAD PRIVADA TELESUP

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y CALIDAD DE GASTO
PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
ANGARAES LIRCAY – HUANCVELICA PERIODO 2018**

PARA OPTAR EL GRADO DE BACHILLER

AUTOR:

Egresado. PEREZ MONTES CELSO PAUL

LIMA- PERÚ

2019

Asesor de tesis

Jurado examinador

Jurado examinador

Jurado examinador

A Dios, por haberme permitido llegar hasta este punto y haberme dado la vida para lograr mis objetivos, por fortalecer mi corazón e iluminar mi mente y por haber puesto en mí camino aquellas personas que han sido mi soporte y compañía.

A mis padres, por que creyeron en mí y porque me sacaron adelante, dándome ejemplos dignos de superación y entrega, porque el orgullo que sienten por mí fue lo que me hizo ir hasta el final.

El Autor.

Agradecimiento

A la Universidad privada **TELESUP**, que me abrió sus Puertas para realizar mis estudios con una formación de Calidad. Así mismo mi gratitud a la Dra. Yolanda Taccza Chucos, por el apoyo y la disposición en su acertada asesoría en desarrollo del presente trabajo de investigación.

El Autor.

Índice

Asesor.....	2
Jurados.....	3
Dedicatoria.....	4
Agradecimiento.....	5
Índice de contenido.....	6
Índice de tablas.....	viii
Índice de gráficos.....	x
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	12
1.1 Internacional.....	16
1.2 Nacional.....	18
1.3 Local.....	25
1.4 Fundamentación Científica, Técnica o humanista.....	28
1.5 Definición de presupuesto.....	28
1.6 Presupuesto Público.....	29
1.7 Proceso presupuestario.....	29
1.8 Ejecución presupuestario.....	29
1.9 Acciones administrativas en la ejecución del gasto público.....	30
1.10 Calidad de gasto público.....	30
1.11 Justificación.....	35
1.12 Problema General.....	36
1.12.1 Problemas Específicos.....	37
1.13 Objetivo General.....	37
1.13.1Objetivos Específicos.....	37
1.14 Definición de términos básicos.....	37
2 MÉTODOS Y TÉCNICAS.....	39
2.1 Hipótesis general.....	39
2.1.1 Hipótesis Específica.....	39
2.2 Variables.....	39
2.2.1 Variable independiente (x): ejecución presupuestaria.....	39
2.2.2 Variable dependiente (y): calidad de gastos públicos.....	39
2.3 Operacionalización de variables.....	40
2.4 Metodología.....	42
2.5 Tipo de estudios.....	42
2.6 Diseño de investigación.....	42

2.7	Población, muestra y muestreo	43
2.8	Técnicas e instrumentos de recolección de datos	44
2.9	Métodos de análisis	44
1.10	Aspectos éticos	47
2	RESULTADOS	48
3.1	Resultados de la estadística descriptiva:	48
	Estadística inferencial.....	79
3.2	Discusión.	82
	CONCLUSIÓN	84
	RECOMENDACIONES	86
	REFERENCIAS	87

Índice de tablas

Tabla 1: ¿El personal que labora en la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, tiene conocimiento sobre las normas de gestión presupuestal para el periodo 2018?.....	48
Tabla 2: ¿Existe directivas o procedimientos que implementen las normas sobre gestión presupuestaria correspondiente a cada ejercicio presupuestal en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay?.....	49
Tabla 3: ¿La percepción de la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay crees que es positiva?	51
Tabla 4: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal, cumple con las metas y objetivos en cada ejercicio fiscal?.....	52
Tabla 5: ¿Los que laboran en la gerencia de ejecución presupuestal brinda una buena calidad de servicio?	53
Tabla 6: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal realiza una correcta distribución del presupuesto?...	54
Tabla 7: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal frecuentemente innova en sus métodos?.....	55
Tabla 8: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal es supervisado por sus superiores?	56
Tabla 9: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay cumple con las metas establecidas en el ejercicio fiscal?.....	57
Tabla 10: ¿La inexistencia de partidas presupuestarias afecta la ejecución del presupuesto?	58
Tabla 11: ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay propone lineamientos para la elaboración del Plan Operativo Anual?	59
Tabla 12: ¿Se toma en consideración las políticas del Estado para elaborar el Plan Operativo Anual?	60
Tabla 13: ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay realiza un diagnóstico de su entorno antes de realizar el Plan Operativo Anual?.....	61
Tabla 14: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay utilizan alguna herramienta para el control de la ejecución presupuestaria?	62
Tabla 15: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, para la certificación de cualquier gasto, verifica y evalúa previamente si existe el presupuesto suficiente para su ejecución?	63
Tabla 16: ¿En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión?.....	64
Tabla 17: ¿El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente?	65
Tabla 18: ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gastos públicos a nivel institucional?.....	66
Tabla 19: ¿La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida?	67
Tabla 20: ¿El puesto que usted ocupa esta en relación a su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales?	68
Tabla 21: ¿La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones?	69
Tabla 22: ¿A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo? ..	70
Tabla 23: ¿En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución?	71

Tabla 24: ¿En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades?	72
Tabla 25: ¿La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida?.....	73
Tabla 26: ¿Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña?	74
Tabla 27: ¿Las interacciones entre el personal administrativo son aceptables?.....	75
Tabla 28: ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional?	76
Tabla 29: ¿El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión?	77
Tabla 30: ¿La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan?	78
Tabla 31: Correlaciones de las variables ejecución presupuestaria y la calidad de gasto público	79
Tabla 32: Correlaciones entre la variable ejecución presupuestaria y la dimensión eficiencia	80
Tabla 33: Correlaciones entre la variables ejecución presupuestaria y la dimensión eficacia	81
Tabla 34: Interpretación de los coeficientes de correlación – “Pearson”	82

Índice de gráficos

gráfico 1: ¿El personal que labora en la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, tiene conocimiento sobre las normas de gestión presupuestal para el periodo 2018?.....	49
gráfico 2: ¿Existe directivas o procedimientos que implementen las normas sobre gestión presupuestaria correspondiente a cada ejercicio presupuestal en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay?.....	50
gráfico 3: ¿La percepción de la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay crees que es positiva?	51
gráfico 4: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal, cumple con las metas y objetivos en cada ejercicio fiscal?	52
gráfico 5: ¿Los que laboran en la gerencia de ejecución presupuestal brinda una buena calidad de servicio?	53
gráfico 6: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal realiza una correcta distribución del presupuesto?... 54	54
gráfico 7: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal frecuentemente innova en sus métodos?	55
gráfico 8: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal es supervisado por sus superiores?	56
gráfico 9: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay cumple con las metas establecidas en el ejercicio fiscal?.....	57
gráfico 10: ¿La inexistencia de partidas presupuestarias afecta la ejecución del presupuesto?	58
gráfico 11: ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay propone lineamientos para la elaboración del Plan Operativo Anual?	59
gráfico 12: ¿Se toma en consideración las políticas del Estado para elaborar el Plan Operativo Anual?	60
gráfico 13: ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay realiza un diagnóstico de su entorno antes de realizar el Plan Operativo Anual?	61
gráfico 14: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay utilizan alguna herramienta para el control de la ejecución presupuestaria?	62
gráfico 15: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, para la certificación de cualquier gasto, verifica y evalúa previamente si existe el presupuesto suficiente para su ejecución?	63
gráfico 16: ¿En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión?.....	64
gráfico 17: ¿El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente?	65
gráfico 18: ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gastos públicos a nivel institucional?.....	66
gráfico 19: ¿La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida?.....	67
gráfico 20: ¿El puesto que usted ocupa esta en relación a su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales?	68

gráfico 21: ¿La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones?.....	69
gráfico 22: ¿A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo?.....	70
gráfico 23: ¿En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución?	71
gráfico 24: ¿En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades?	72
gráfico 25: ¿La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida?	73
gráfico 26: ¿Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña?.....	74
gráfico 27: ¿Las interacciones entre el personal administrativo son aceptables?	75
gráfico 28: ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional?.....	76
gráfico 29: ¿El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión?.....	77
gráfico 30: ¿La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan?	78

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Uno de los principales fines que tiene el Estado, es la del bien común, esto entendido como el conjunto de condiciones sociales que favorezcan el desarrollo pleno de la persona; bajo este contexto, es necesario que las entidades ejecutoras de los presupuestos del Estado asignados a las distintas entidades, estas deban realizar dicha labor observando el beneficio de sus usuarios, o de la población donde deba realizarse la ejecución de dicho presupuesto. El Estado Peruano asigna a los gobiernos locales a nivel nacional fue de 16,025,792,206 de soles superando a los años anteriores cuyo incremento porcentual fue de 10.3%. Para la ejecución de los encargos presupuestales los gobiernos locales observan las siguientes fases: fase de programación, la que comprende de tres elementos: *los objetivos del año fiscal*, la cual queda establecido en función del plan operativo anual, ejecutada normalmente por las unidades planificación y presupuesto o quien haga sus veces; *la demanda global del gasto*, tiene por objeto recabar y consolidar la información relativa al monto de los gastos que la municipalidad debe asumir para el mantenimiento y operatividad de los servicios y funciones que desarrolla; por último, *la metodología para estimar los ingresos*, es la de recaudar captar u obtener para el año sin considerar las transferencias del Ministerio de Economía y Finanzas. La Fase de formulación y aprobación: recoge los resultados alcanzados en el proceso de presupuesto participativo, las líneas de acción que la municipalidad desarrolla para el logro de sus objetivos a corto plazo. La fase de ejecución, comprende los procedimientos vinculados a la ejecución de ingresos, gastos y metas presupuestarios contenidas en el presupuesto institucional. Para ello es conveniente la programación mensual del presupuesto institucional tanto a nivel de ingresos como gastos.

La Municipalidad Provincial de Lircay – Huancavelica, en el marco de las normas presupuestales programa la ejecución presupuestal para cada año fiscal como toda unidad ejecutora, para la elaboración del POI, tiene la oportunidad la comuna organizada en formular las necesidades más urgentes para ser tomadas en consideración dentro de dicho plan; una de las funciones de los gobiernos locales, es la de poner en contacto a la población con el poder político, en ser partícipe del desarrollo de su comunidad, la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay –

Huancavelica tiene como misión la de brindar y ejecutar servicios públicos útiles y valorados por la población Angareña a través de una gestión moderna, transparente y participativa; su visión indican son una Municipalidad organizada, con personal altamente calificado y comprometido con el bienestar, el desarrollo integral y sostenible de la población, brindado servicios públicos de calidad con una infraestructura cómoda para los usuarios, contribuir al desarrollo integral y sostenible de la provincia con participación activa de sus trabajadores y sociedad civil, para lograr el mejor nivel de vida de sus habitantes.

El presupuesto asignado por el Ministerio de Economía y finanzas a la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay ascendió a S/ 117,598,668 de soles como presupuesto institucional modificado, esta asignación debe ser ejecutado en las diferentes etapas establecidas por la Ley n° 28411, sistema nacional de presupuesto, que son la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación; el presupuesto, es el principal elemento que permite operativizar los distintos programas y actividades que tiene establecido la comunal local.

El grado de relación que existe entre las variables de investigación es el objeto de la investigación la cual quedó determinado en los resultados obtenidos durante el proceso de investigación, gracias a los datos obtenidos de la encuesta; el objetivo que tiene los gobiernos locales a través de la ejecución de los presupuestos públicos es que pueda ser distribuido a nivel de los todos rincones de la provincia, fortaleciendo en los gobiernos locales distritales, así como en los centros poblados, por ello es necesario conocer los resultados o impacto que viene teniendo la ejecución presupuestal, la ejecución presupuestal en sus diversas esferas sirve para impulsar el desarrollo económico y social en el país y de qué manera viene contribuyendo en la mejora de la calidad de los gastos públicos que realizan los gobiernos locales, lo que contribuirá a la mejora económica de los pueblos donde se vienen ejecutando los presupuestos públicos.

Los gobiernos locales entre ellas la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay – Huancavelica, no cuenta con un seguimiento, sobre el impacto que tiene en la población, se entiende que el Ministerio de Economía y finanzas, implemento en el año 2008, en el marco de las atribuciones de la Ley N° 28411, donde buscar observar la eficiencia en el uso de los recursos públicos para obtener los resultados

esperados; bajo esta implementación de la autoridad, queda en los municipios realizar la ejecución del presupuesto al margen de lo dispuesto en la Ley, se debe tener presente el impacto que tiene la ejecución del presupuesto. Los evaluadores independientes recomiendan acciones concretas para mejorar la gestión de las intervenciones evaluadas, basándose en estas recomendaciones, las entidades responsables de las ejecuciones presupuestarias deben tener presente la eficacia y eficiencia que tienen la ejecución de los presupuestos públicos.

En referencia a la **Eficacia Pública**, Existe un buen desempeño en cuanto a políticas macroeconómicas y fiscales, pero en general las instituciones se ubican por debajo del promedio de Latinoamérica.

En las funciones del manejo macroeconómico régimen monetario, control de la inflación y del déficit fiscal (junto con las funciones de regulación) inversión, competencia, propiedad intelectual, las telecomunicaciones tienen un desempeño exitoso y una institucionalidad moderna, son burocracias especializadas y de tamaño reducido y tienen una alta independencia del poder político. En las otras funciones, relacionadas con bienes y servicios como educación, salud e infraestructura, es bastante deficiente. Ahí intervienen distintos niveles de gobierno y hay mayor complejidad en el uso de los recursos.

Principio de Eficiencia y Eficacia.

Con respecto a este principio, es conveniente señalar que la combinación de los factores primarios para la formulación del Presupuesto de Ingresos y Ley de Gastos Públicos, se asigna a partir, de los estimado de los ingresos del Gobierno Central. De los lineamientos y prioridades trazados en el plan estratégico de desarrollo nacional con miras al bicentenario que preside el Poder Ejecutivo, y de las solicitudes de presupuestos de las distintas instituciones.

Como resultado de la combinación de estos elementos, se definen los montos de recursos financieros se tiene la distribución de los insumos a nivel de programas, cuentas y sub-cuentas. Paralelamente, estas partidas presupuestarias, las cuales son destinadas para cubrir Gastos Corrientes y Gastos de Capital, se clasifican además según las instituciones que las ejecutan, según el fondo que las financia,

de acuerdo a las funciones de la erogación, así como atendiendo a una clasificación económica, entre otras.

No obstante, las autoridades al tener el conocimiento de los diferentes usos y destinos de los recursos del presupuesto, existen grandes debilidades para realizar una evaluación y medir el impacto que este Gasto del Gobierno origina en la producción de los bienes y servicios generados con esta acción, en la satisfacción de las demandas y necesidades de los ciudadanos, por ejemplo, en el área de la salud pública y otros sectores, no es posible aún cuantificar el efecto del Gasto Público.

b) ¿La prioridad en el presupuesto es por insumos, por productos, o por resultados?

La prioridad en el presupuesto debe de realizar fundamentalmente, en función de los insumos, que representan los recursos que se proyecta recaudar, y su asignación, a fin de generar la producción para atender las demandas de los ciudadanos. En el caso del presupuesto por resultados es una técnica que representa una de las debilidades de nuestro sistema, para la cual no se dispone aún del mecanismo que permite cuantificar el resultado que se origina en la sociedad con la ejecución del presupuesto, como se indicó anteriormente.

¿Cómo se asignan las responsabilidades en el proceso presupuestario? En la actualidad el procedimiento utilizado consiste en que las diversas instituciones del Gobierno Central deben realizar sus solicitudes presupuestarias, basadas dentro del marco de los lineamientos previamente informados por la Oficina Nacional de Presupuesto, de acuerdo al esquema preestablecido en el Manual de Clasificaciones Presupuestarias.

La responsabilidad de definir y determinar todo lo relativo a la asignación de recursos para cubrir los Gastos de Capital de las instituciones, es una atribución de la Oficina Nacional de Planificación. Asimismo, todo lo concerniente a los Gastos Corrientes debe ser determinado directamente por la Oficina Nacional de Presupuesto, la cual realizará una revisión y adecuación de los datos recibidos sobre las partidas de capital, porque en última instancia, es la institución responsable de la formulación del Presupuesto Público.

1.1 Internacional

Vintimilla (Vintimilla Rengel, 2014) en su tesis *Evaluación de la ejecución presupuestaria como herramienta que permita elaborar estrategias para el cumplimiento de la planificación anual en la corporación eléctrica del Ecuador Hidropaute Celec EP*, sustentada en la Universidad de Cuenca, a fin de optar el grado de magister, tras su investigación llegó a las siguientes conclusiones:

Un sistema de presupuesto, constituye una herramienta de gestión y planificación dentro de toda empresa y que permite a las autoridades la toma de decisiones oportunas.

La empresa Celec EP Hidropaute se rige bajo la Ley Orgánica de Empresas Públicas (LOEP) misma que no define la forma de presentación del presupuesto en relación con el clasificador presupuestario de ingresos y gastos del sector público.

Una debilidad detectada es la inexistencia de evaluación presupuestaria del año 2013, teniendo en cuenta que los procesos de evaluación presupuestarios son formas de investigación que requiere de la aplicación sistemática, planificada y dirigida, que tiene como finalidad identificar, obtener y proporcionar de manera válida y fiable, datos e información suficiente, el valor de los diferentes componentes de la ejecución de un conjunto de actividades que permitan comprobar la extensión y el grado de logros que se han cumplido en la ejecución presupuestaria de la empresa pública CELEC EP HIDROPAUTE.

Dentro del presupuesto codificado no se identifica si existió movimientos presupuestarios dentro de los grupos para cubrir las obligaciones contraídas.

Las empresas e instituciones del sector público, para la elaboración de sus presupuestos, requieren tener un conocimiento claro de los planes operativos anuales en función de programas, proyectos, acciones y actividades relevantes a ser ejecutadas en el transcurso de un período, situación que en CELEC EP HIDROPAUTE, se tiene a nivel del costo de producción, costos de mantenimiento, costos de ventas, gastos de administración, inversiones e inversiones gestión operativa, debidamente identificado pero que no pueden ser medibles.

La elaboración del presupuesto de CELEC EP HIDROPAUTE, que es una empresa del sector público, considera cada una de las características contempladas en la Ley normas y reglamentos.

El presupuesto refleja particularidades en los valores de las partidas presupuestadas que difieren en gran impacto en consideración con la ejecución de los proyectos.

Guamán & Ruiz (2012) en su tesis *Evaluación de la ejecución financiera y presupuestaria del Gobierno Autónomo descentralizado Municipal del Cantón el Sigsig por el periodo 2011, mediante la aplicación de indicadores de gestión* sustentada en la Universidad Politécnica Salesiana, quien tras su investigación arribo a las siguientes conclusiones:

La nueva base legal a la que deben regirse los GAD es la ley del Cootad que fue publicado en el año 2010 en donde se resume las diferentes aplicaciones que desarrollan los Gobiernos Descentralizados entre ellas tenemos la identificación de las competencias que deben desarrollar los Municipios, en el cual el Municipio de Sigsig no tenía identificado las competencias aplicado a las diferentes áreas lo ha venido trabajando a nivel general.

En la ley del Cootad se considera el derecho a la participación ciudadana, es decir los ciudadanos participaran o se involucran en la elaboración del presupuesto participativo con el fin de dar a conocer sus necesidades insatisfechas y por ende trabajar conjuntamente con la municipalidad, lo cual la institución lo trabajo conjuntamente con las parroquias pertinentes para la elaboración del presupuesto participativo del 2011.

Los GAD deben contar con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial así como también con el Plan Estratégico, sin embargo cabe señalar que la Municipalidad del Sigsig no contaba con estos Planes para periodo, trabajaron con los objetivos del plan del Buen vivir del estado para el desarrollo del Plan Operativo Anual.

Los contratistas de la Municipalidad del Sigsig no están cumpliendo con los tiempos de entrega de estudios como proyecto lo que ocasiona que aún se lleguen a ejecutar las actividades.

Vázquez (Vázquez Sánchez, 2014) en su tesis *Eficiencia del gasto público en educación básica; un análisis a nivel estatal*, sustentada en la Universidad de Guadalajara, a fin de optar el grado de maestro, para ello hizo uso de la metodología envolvente de datos, tras su investigación llegó a las siguientes conclusiones:

Conforme se ha logrado alcanzar tasas cercanas al 100% de la cobertura en educación primaria y se han hecho avances importantes en el nivel secundaria, la calidad educativa se ha puesto al centro de los esfuerzos nacionales; sin embargo, todavía existe brechas relevantes entre las entidades federativas, las cuales acentúan debido a un mayor porcentaje de población rural, como quedó demostrado con los resultados mostrados en el capítulo anterior. Como se ha señalado, las pruebas estandarizadas advierten sobre retos importantes para la calidad del sistema educativo mexicano en su conjunto, pero también apuntan a que existen grupos dentro de la sociedad mexicana aún más vulnerables y que son más proclives a recibir una deficiente formación educativa.

Con la presente investigación se demostró empíricamente que los Estados en los cuales se asigna una mayor cantidad de recursos federales y estatales son en los cuales los servicios públicos de educación básica son menos eficientes, esto es debido a que el presupuesto no se asigna de manera justa y equitativa, no hay una supervisión rigurosa del uso de los recursos, no hay algún tipo de competencia entre prestadores de servicio público, y el gobierno se ve forzado a canalizar más recursos a Estados conflictivos, como es el caso de Michoacán, que debido a las investigaciones de Fernández (2012) se sabe que consistentemente presenta un alto número de protestas y disturbios por parte del sindicato magisterial y en esta investigación resultó ser muy ineficiente (sobre todo para el caso de nivel secundaria).

1.2 Nacional

Cubas (2018) en su tesis *Evaluación del sistema de Control Interno para medir el impacto de la eficiencia en la ejecución presupuestaria del Hospital Lambayeque en el periodo 2014* quien para el desarrollo la siguiente metodología de investigación: el tipo de investigación es investigación aplicada; el diseño de investigación es descriptivo – explicativo; la población estuvo conformado por 5 trabajadores, así como la muestra de investigación, los criterios usados fueron: la

inclusión, exclusión y eliminación tras su investigación arribo a las siguientes conclusiones:

Se concluye que el Hospital Regional Lambayeque muestra una relevante estructura organizativa y su relación con el personal que labora dentro de ella, no obstante, es de vital importancia su relación que muestra el Hospital con el aspecto de su estructura interna para tener acorde todo lo que hace y brinda el hospital, ya que por ser un Hospital de Alta Complejidad es decir moderno, tiene y cumple todas las expectativas para ser el mejor nosocomio a nivel departamental. El personal que labora dentro de este nosocomio es propiamente evaluado y capacitado para el cargo que desempeña dentro de este.

Al momento de obtener la información fidedigna no todo se obtuvo a través del portal del Hospital, sino que se obtuvo de una manera directa con el personal del área de planeamiento y presupuesto y esto facilitó la información necesaria y transparente para elaborar este informe, dentro de esta información recolectada se muestra todo el control general de inversiones y gastos detallado por específicas en el reporte que elaboran personal del área de planeamiento y presupuesto.

Todo reporte elaborado por personal de esta área es de carácter importante y de manera crucial para luego ser verificado por el Director del Hospital y mediante esta verificación se tomen decisiones de manera gerencial y eficiente para el Hospital Regional de Lambayeque.

El Hospital Regional Lambayeque según sus actividades y procesos de la ejecución presupuestaria se realiza mediante una serie de procedimientos en un flujograma esto quiere decir que todo tiene que realizarse de manera transparente y eficiente es por eso que se elaboran reportes para demostrar todo lo que se ha programado dentro de la hoja de presupuesto, de alguna manera todo tiene que estar en perfecto orden, después de esto serán revisados y visados por el director ejecutivo del área de planeamiento y presupuesto del Hospital Regional Lambayeque.

La entrevista y la aplicación del cuestionario del control interno sirvió de manera muy relevante es por ello que encontramos que todo el personal del área del planeamiento y presupuesto se rige a un control de todo lo que está programado en un calendario mensual en el cual se acuerdan compromisos y reuniones para la

ejecución presupuestaria, es por ello que al realizar un planeamiento mensual la propuesta en la ejecución presupuestaria se realiza de manera acorde y eficaz.

Huarhua (2017) en su tesis *Ejecución presupuestaria y control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima 2016* quien para el desarrollo de su investigación ejecutó el siguiente marco metodológico: las variables de investigación fueron: ejecución presupuestaria y control interno; el método de investigación, el hipotético deductivo; la técnica usada es el de la encuesta; el tipo de estudio es básica; el diseño de investigación, es no experimental de corte transversal y correlacional; la población de estudio estuvo conformada por 75 trabajadores, mientras que la muestra quedó determinada en: 75 trabajadores tomados en una muestra censal; mientras el muestreo y habiéndose tomado la población en su conjunto es de tipo censal. Para tras su investigación arribar a las siguientes conclusiones:

De acuerdo al objetivo 1, el presente estudio corrobora que existe relación significativa entre la programación de compromisos anual y control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima 2016; obteniéndose un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,557, demostró una moderada relación entre las variables.

De acuerdo al objetivo 2, el presente estudio corrobora que existe relación significativa entre la certificación de crédito presupuestario y control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima 2016; obteniéndose un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,590, demostró una moderada relación entre las variables.

De acuerdo al objetivo 3, el presente estudio corrobora que existe relación significativa entre la ejecución de ingresos y gastos con control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima 2016; obteniéndose un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,608, demostró una moderada relación entre las variables.

De acuerdo al objetivo 4, el presente estudio corrobora que existe relación significativa entre las modificaciones presupuestarias y control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima

2016; obteniéndose un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,878, demostró una moderada relación entre las variables.

De acuerdo al objetivo 5, el presente estudio corrobora que existe relación significativa entre la evaluación presupuestaria y control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima 2016; obteniéndose un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,707, demostró una moderada relación entre las variables.

De acuerdo al objetivo general, el presente estudio corrobora que existe relación significativa entre la ejecución presupuestaria y control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima 2016; obteniéndose un coeficiente de correlación Rho Spearman de 0,848, demostró una moderada relación entre las variables.

Quispe (2016) en su tesis *La ejecución presupuestaria y su incidencia en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 – 2015*, sustentada en la Universidad Nacional del Altiplano, para el desarrollo de su investigación ejecutó la siguiente metodología de investigación: el enfoque de investigación es de corte cuantitativo; el diseño de investigación es no experimental transeccional descriptivo, los métodos de investigación fueron: el deductivo, el analítico, el comparativo, y el descriptivo; tras su investigación emitió las siguientes conclusiones:

El presupuesto de ingreso de la Municipalidad Distrital de Taraco, en ninguno de los periodos en estudio muestra paridad entre la programación del presupuesto y el presupuesto ejecutado; siendo el presupuesto de ingresos programado para el periodo 2014 según el presupuesto institucional modificado (PIM) de S/ 6,353,245.00 nuevos soles y el presupuesto ejecutado de 6,249,014.00 nuevos soles que representa el 98,36%. Y en el periodo 2015 se tuvo un presupuesto programado según el presupuesto institucional modificado (PIM) de S/ 7,489,078.00 nuevos soles y el presupuesto ejecutado de S/ 6,681,952.00 nuevos soles que representa el 89,22% demostrando que en 2014 tiene cumplimiento de ingresos ejecutado óptimo y en el periodo 2015 un cumplimiento de ingreso

ejecutado regular; por lo tanto la ejecución presupuestal se va de regular a óptimo que consiste en el cumplimiento con las metas y objetivos institucionales.

Respecto al presupuesto de ingreso de la Municipalidad Distrital de Taraco, podemos demostrar que no existe paridad entre la programación del presupuesto y el presupuesto ejecutado; siendo el presupuesto de gasto programado para el periodo 2014 según el presupuesto institucional modificado (PIM) de S/ 6,635,392.00 nuevos soles que representa el 92,53%. Y en el periodo 2015 se tuvo un presupuesto programado según el presupuesto institucional modificado (PIM) de S/ 7,685,557.00 nuevos soles que representa el 72,02% demostrando en ambos periodos un cumplimiento con el gasto satisfactorio según lo planificado.

De la evaluación del nivel de eficacia en cumplimiento de las metas presupuestarias de los ingresos de la Municipalidad distrital de Taraco, en el periodo 2014 se demuestran que el promedio indicador de eficacia de los ingresos es de 0,98. Por lo que existe casi un óptimo cumplimiento del ingreso ejecutado previsto frente al Presupuesto Institucional Modificado (PIM) y en el periodo 2015 el promedio de indicador de eficacia de los ingresos es de 0,89, que indica un regular grado de ejecución de ingresos frente al presupuesto institucional de modificado (PIM) por lo que existe un óptimo cumplimiento del ingreso previsto.

Respecto a la evaluación del nivel de eficacia en cumplimiento de las metas presupuestarias de los gastos de la Municipalidad Distrital de Taraco en el periodo 2014 se muestra que el promedio indicador de eficacia de los gastos es de 0,72, significa un grado deficiente de ejecución de gastos frente al presupuesto institucional de modificado (PIM) por lo que existe bajo cumplimiento del gasto ejecutado, existiendo la falta de capacidad de gasto y cumplir las metas programadas para el beneficio de la población.

Chafloque (2017) en su tesis *El presupuesto por resultados y sus efectos en la calidad del Gasto del sector salud de la región Lambayeque 2011 – 2016*, sustentada en la Universidad Cesar Vallejo, quien para el desarrollo de su investigación ejecutó la siguiente metodología: el enfoque de la investigación es cuantitativo; el nivel de investigación es descriptivo correlacional; el diseño de la

investigación es de tipo no experimental y longitudinal; tras la finalización de su investigación llegó a las siguientes conclusiones:

La articulación del presupuesto por resultados en la región Lambayeque ha ido incrementando con los años, de tal forma que se han incorporado al año 2016 el 100% de los programas presupuestales que maneja el Ministerio de Salud. Los programas presupuestales vigentes han sido incorporados de manera oportuna en la región Lambayeque, logrando de esta forma mejoras en la Calidad de vida y atención en la salud de la población Lambayecana.

El presupuesto que se ha destinado a la categoría programas presupuestales, aún no ha logrado llegar al 100% es decir existe presupuesto programado en las otras dos categorías presupuestales, siendo la Finalidad de los PpR, alcanzar el mayor o todo el porcentaje de presupuesto a nivel de los programas presupuestales por resultado para mejor calidad de vida de la población.

Según los resultados obtenidos de la información secundaria, se puede concluir que en la medición de resultados, las metas físicas establecidas en la etapa de programación han logrado cumplirse por encima del 95% en promedio de todas las metas programadas, lo cual significa que los indicadores de desempeño tal como se manifiesta están logrando alcanzar resultados favorables y a la vez buen servicio a la población.

La ejecución del presupuesto asignado presenta un resultado de avance favorable, y que en gran medida ha servido para realizar adquisiciones de bienes y servicios que favorezcan a la población, como medicamentos e insumos necesarios para llevar a cabo procedimientos médicos donde están inmersos cada uno de los programas presupuestales.

A nivel de los indicadores de desempeño más resaltantes en el sector salud de la región Lambayeque, podemos mencionar a la desnutrición crónica y mortalidad neonatal, siendo estos dos indicadores claves, los mismos que según la presente investigación, han venido siendo ejecutados y cumpliendo las metas propuestas de forma deseable, mostrando reducción año a año en cuanto a desnutrición y mortalidad neonatal.

Payano (2018) en su tesis *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú, sustentada en la Universidad Ricardo Palma*, a fin de optar su título profesional, quien para el desarrollo de su investigación ejecuto la siguiente metodología de investigación: el enfoque de investigación fue el cuantitativo; el método de investigación usado fue el método deductivo; el diseño de la investigación es no experimental de corte transversal; el diseño es no experimental de corte transversal descriptivo, correlacional; la población estuvo conformada por 125 trabajadores por lo que la muestra quedó determinada en 36 trabajadores. Tras su investigación llegó a las siguientes conclusiones:

La gestión del presupuesto por resultados, se relaciona con la calidad del gasto público, debido a que en todas las actividades que participa la Marina de Guerra del Perú, para el cumplimiento de su misión, busca siempre la eficacia y alcanza la eficiencia.

La gestión del presupuesto por resultados en su dimensión programas presupuestales, se relaciona con la calidad del gasto público en su dimensión eficiencia, debido a que, en los programas presupuestales, priorizamos el gasto en función a la verdadera necesidad de la Marina de Guerra del Perú; asimismo, los programas presupuestales imponen presión para mejorar el desempeño de su ejecución del gasto y nos permite sustentar ante el Ministerio de Economía y Finanzas una mayor asignación de recursos y poder cumplir con los objetivos institucionales.

La gestión del presupuesto por resultados en su dimensión programas presupuestales, se relaciona con la calidad del gasto público en su dimensión eficacia, debido a que existen políticas, disposiciones, y procedimientos establecidos por el Ministerio de Economía y Finanzas, para el personal de gerencia y administrativo lo cumpla.

La gestión del presupuesto por resultados en su dimensión estratégico, no se relaciona con la calidad del gasto público en su dimensión eficiencia, debido a que los objetivos generales y específicos de la institución, no están relacionados a los productos y/o proyectos, y actividades presupuestales del programa presupuestal

0135 “Mejora de las capacidades militares para la Defensa y el Desarrollo Nacional”, categoría presupuestaria 9001: acciones centrales, y categoría presupuestaria 9002: asignaciones presupuestarias que no resultan en productos.

La gestión del presupuesto por resultados en su dimensión estratégico, no se relaciona con la calidad del gasto público en su dimensión eficacia, debido a que el diseño de la estructura organizacional no es la más adecuada para una gestión eficaz y eficiente.

1.3 Local.

Salazar & Apacilla (2016) en su tesis *Control Interno y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yauli Huancavelica 2015* sustentada en la Universidad Nacional de Huancavelica, a fin obtener el título profesional, quien para su investigación llegó a desarrollar la siguiente metodología: su ámbito de estudio lo focalizó en la Municipalidad Distrital de Yauli Huancavelica; el tipo de investigación desarrollado es Básica; el nivel de investigación fue el descriptivo correlacional ya que se puso a estudiar la variable tal como se muestra en la realidad; mientras que el método de investigación que aplico fue el inductivo, así como el analítico y el descriptivo; el diseño de investigación que aplicó fue el descriptivo correlacional; la población, muestra y muestreo estudiada fue, de 120 trabajadores como población, la muestra quedó determinado en 92 trabajadores, mientras que el muestreo optado fue el no probabilístico; tras su investigación arribó a las siguientes conclusiones:

El control interno y la ejecución presupuestal, en la Municipalidad Distrital de Yauli – Huancavelica, se encuentra un 57% (52), lo cual nos indica que está en proceso. Puesto que el $V_c > V_t$ (73,40 > 9,49), lo cual indica que existe una relación directa y significativa entre el Control interno y la Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yauli – Huancavelica en el año 2015.

El control interno y la ejecución presupuestal, en la Municipalidad Distrital de Yauli – Huancavelica, se encuentra un 40% (37), lo cual nos indica que está en proceso. Puesto que el $V_c > V_t$ (51,35 > 9,49), lo cual indica que existe una relación directa y significativa entre el Control interno y la Ejecución de ingresos en la Municipalidad Distrital de Yauli – Huancavelica en el año 2015.

El control interno y la ejecución presupuestal, en la Municipalidad Distrital de Yauli – Huancavelica, se encuentra un 35% (32), lo cual nos indica que está en proceso. Puesto que el $V_c > V_t$ ($110 > 9,49$), lo cual indica que existe una relación directa y significativa entre el Control interno y la Ejecución de Gastos en la Municipalidad Distrital de Yauli – Huancavelica en el año 2015.

Paco & Mantari (2014) en su tesis *El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la **calidad de Gasto** de la Municipalidad Provincial de Huancavelica periodo 2013*, sustentada en la Universidad Nacional de Huancavelica, a fin optar su título profesional, para ello ejecutaron la siguiente metodología de investigación: el enfoque de investigación es cuantitativa; el tipo de investigación fue la aplicada; mientras que el nivel de investigación fue el descriptivo; el diseño elegido fue la no experimental; la población estuvo conformada por 60 trabajadores, mientras que la muestra quedó determinada en 38 trabajadores, el muestreo elegido fue el aleatorio simple. Tras su investigación llegaron a las siguientes investigaciones:

Se concluye que una adecuada ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huancavelica mejorara la calidad del gasto público en cual sería destinados a favorecer los niveles de vida de la población.

Los resultados de la CALIDAD DE GASTO PÚBLICO muestran que el promedio de los encuestados obtuvieron un puntaje de 30,23% siendo esta baja, en cuanto a sus indicadores el 50% de los sujetos está por encima del valor de 32 puntos y el restante 50% se sitúa por debajo de este valor. La frecuencia que mayor se repitió fueron 36, asimismo, se desvían de 4,92, en promedio de 24,23 unidades. La puntuación más alta observada es 36 puntos; mientras la mínima es 17 puntos.

Se ha determinado que el proceso de ejecución presupuestaria incide en forma positiva y significativa a la calidad del gasto público de la Municipalidad Provincial de Huancavelica, periodo 2013, en consecuencia, la prueba de independencia Chi Cuadrado es de $r=76\%$ con respecto a la muestra de estudio y que tienen asociado un contraste de significancia de $\text{Sig},=0,0$ por lo que se acepta la hipótesis de investigación al nivel de confianza del 95%. La intensidad de la influencia identificada es del 76%.

Este trabajo de investigación es importante porque tiene implicancias en la generación de nuevos conocimientos, lo cual supone la existencia de una realidad cercana e independiente a nosotros. También se ha realizado esta investigación para conocer el impacto que tiene el proceso de ejecución presupuestal con la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Huancavelica.

Escobar & Hermoza (2015) en su tesis *El presupuesto por resultados en la Calidad de Gasto público de la Unidad ejecutora de la dirección regional de salud Huancavelica año 2014*, sustentada en la Universidad Nacional de Huancavelica, quienes para el desarrollo de su investigación desarrollaron la siguiente metodología: el enfoque es cuantitativa; el tipo de investigación es aplicada; el diseño de investigación es descriptivo correlacional; el diseño de la investigación es no experimental, transversal y correlacional; la población como la muestra estuvo constituida por 30 trabajadores, el muestreo es no probabilístico de tipo intencional. Tras su investigación arribó a las siguientes conclusiones:

La relación encontrada entre las variables presupuesto por resultados y calidad del gasto público resulta ser positiva, es decir a medida, que mejoran el presupuesto por resultados en la unidad ejecutora, mejora correlativamente la calidad del gasto público. Por lo tanto, queda comprobada la hipótesis de investigación y se rechaza la hipótesis nula.

La relación encontrada entre las dimensiones estratégicas y eficiencia del gasto público es de 0,54, la cual resulta ser positiva, es decir a medida, que se mejoran las estrategias en la unidad ejecutora mejora la eficiencia del gasto público. Por lo tanto, queda comprobada la hipótesis específica de investigación y se rechaza la hipótesis nula.

La relación encontrada entre las dimensiones estratégicas y eficacia del gasto público es de 0,54, la cual resulta ser positiva, es decir a medida, que se mejoran las estrategias en la unidad ejecutora mejora la eficacia del gasto público. Por lo tanto, queda comprobada la hipótesis específica de investigación y se rechaza la hipótesis nula.

La relación encontrada entre las dimensiones Técnica presupuestal del gasto público es de 0,64, la cual resulta ser positiva, es decir a medida, que se mejora

técnica presupuestal en la unidad ejecutora mejora la eficacia del gasto público. Por lo tanto, queda comprobada la hipótesis específica de investigación y se rechaza la hipótesis nula.

1.4 Fundamentación Científica, Técnica o humanista,

1.5 Definición de presupuesto.

En la Ley 28411 (1985) define en su artículo 8.1. lo siguiente:

El presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado que permite a las entidades lograr sus objetivos y metas contenidas en el Plan Operativo Institucional (POI). Asimismo, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las entidades que forman parte del sector público y refleja los ingresos que financian dichos gastos.

El presupuesto juega un papel primordial, en el sistema estructural con los que cuenta cada país, si no se cuenta con el presupuesto programado, debidamente coordinado, las unidades ejecutoras tendrán solo una idea vaga, colmada de buenas intenciones de cambiar su entorno; a inicio de año cada entidad ejecutora cuenta con un presupuesto integral, maestro o presupuesto anual, la cual es programado, de acuerdo al plan operativo institucional, proyectado para un determinado periodo fiscal.

En la ley 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto aprobada por el Congreso de la República, (1985), considera como principio regulatorio en su artículo X nos indican que:

Las políticas de gasto público vinculadas a los fines del Estado deben establecerse teniendo en cuenta la situación económica financiera y el cumplimiento de los objetivos de estabilidad macrofiscal, siendo ejecutadas mediante una gestión de los fondos públicos, orientados a resultados con eficiencia, eficacia economía y calidad.

La Ley 28411 (1985), es precisa al indicar, en el artículo 6:

La Oficina de Presupuesto o la que haga sus veces es responsable de conducir el proceso presupuestario de la Entidad, sujetándose a las disposiciones que emita la Dirección Nacional del Presupuesto Público, para

cuyo efecto, organiza, consolida, verifica y presenta la información que se genere así como coordina y controla la información de ejecución de ingresos y gastos autorizados en los presupuestos y sus modificaciones, los que constituyen el marco límite de los créditos presupuestarios aprobados.

1.6 Presupuesto Público.

Fabricio (2006) conceptualiza que el presupuesto público proviene de la palabra latin: “pre” y del sustantivo “supuesto”. Este último está formado por “sub” que significa “abajo”, y “positus”, que es equivalente a “puesto”. Entonces debemos entender como la estimación de un determinado gasto, estimación o cálculo de determinado monto o dinero, al ser público debe de entenderse que pertenece al Estado, concretándose para poder realizar alguna acción a favor de la población.

1.7 Proceso presupuestario

En la Ley 28411 en su artículo 14.1. nos define: “El proceso presupuestario comprende las fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto de conformidad con la Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público Ley N° 28112”,

En la Ley (2003) en su artículo 17.1 y 17.2 nos indican en referencia a la ejecución del ingreso y gasto del sector público lo siguiente:

La ejecución del ingreso comprende las etapas de la estimación, determinación y percepción. a) la estimación consiste en el cálculo o proyección de los niveles de ingreso que por todo concepto se espere alcanzar. b) la determinación es la identificación del concepto, oportunidad y otros elementos relativos a la realización del ingreso; y c) La percepción es la recaudación, captación u obtención de los fondos públicos. (17.1)

La ejecución del Gasto comprende las etapas de compromiso, devengado y pago. a) El compromiso es la afectación preventiva del presupuesto de la entidad por actos o disposiciones administrativas. b) El devengado es la ejecución definitiva de la asignación presupuestaria por el reconocimiento de una obligación de pago; y c) El pago es la extinción de la obligación mediante la cancelación de la misma.

1.8 Ejecución presupuestario

Shack, (2011)

Está sujeta al régimen del presupuesto anual y sus modificaciones conforme a la Ley General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho periodo se perciben los ingresos y se atiende las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos” (p. 16).

La ejecución presupuestaria consiste esencialmente, en la efectividad, cristalización de los gastos programados plan organización institucional, comprendida a su vez plan anual de adquisiciones, las cuales están sujetas a cumplir las metas u objetivos en este caso la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay – Huancavelica.

1.9 Acciones administrativas en la ejecución del gasto público

En la Ley 30693 emitida por el Congreso de la República (2017) en su artículo 4.2. indica:

Todo acto administrativo, acto de administración o las resoluciones administrativas que autoricen gastos no son eficaces si no cuentan con el crédito presupuestario correspondiente en el presupuesto institucional o condicionan la misma a la asignación de mayores créditos presupuestarios, bajo exclusiva responsabilidad del titular de la entidad, así como del jefe de la oficina de presupuesto y del jefe de la oficina de administración, o los que hagan sus veces.

En la Ley 28411 (1985) en su artículo 12 define sobre los gastos públicos.

Los gastos públicos son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gasto corriente, gasto de capital y servicio de deuda, realizan las entidades con cargo a los créditos presupuestarios aprobados en los presupuestos respectivos, para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las Entidades de conformidad con sus funciones y objetivos institucionales.

1.10 Calidad de gasto público

La calidad de gasto público se entiende por el uso positivo de los fondos públicos, de esa manera se logra llegar a atender a las necesidades de la demanda de la población, el Ministerio de Economía y finanzas indica que la calidad de gasto

público, a fin de satisfacer el bienestar del ciudadano común, esta fijación del bien común, considera el Ministerio de Economía y Finanzas .

Luna (2016) Quien cita a Salhuana, (2005:8) nos dice: “la calidad del gasto público centrará el proceso presupuestario en función de los resultados que se deben generar sobre el ciudadano, los mismos que responden a lo que estos realmente requieren y valoran” (p.8)

Luna (2016) cita a USAID/PERU (2010:12) donde indican:

La importancia de que las entidades públicas antes de decidir en qué gastar, qué resultados deben ser generados a favor de la población, la calidad de gasto público le interés que los bienes y servicios que el Estado entrega a la población, sean los que realmente vayan a lograr a lograr una mejora en la calidad de vida de las personas. (p,12)

Prieto (2011) indica que “La calidad del gasto público consiste en uso óptimo de los recursos públicos, logrando satisfacer las necesidades de la población” (p. 27). Debemos reconocer que los distintos autores citados hasta ahora, coinciden en que la ejecución presupuestaria que pretenden ofrecer todas las entidades públicas, deben enfocarse en la satisfacción de las necesidades comunes que tiene una determinada población.

El Decreto Supremo (2004) esclarece en referencia a la calidad de gasto público:

Establézcase la mejora de la calidad del gasto público como una estrategia prioritaria en todos los organismos, entidades y empresas del Poder Ejecutivo del Gobierno Nacional. Todos los funcionarios públicos y los Ministros de Estado, en particular, tienen la obligación de promover y velar porque las acciones del Estado sean eficaces, eficientes y equitativas a través del logro de resultados necesarios, en el marco de sus funciones y competencias, de la obtención de la mayor rentabilidad social y la focalización del gasto en beneficio de la población más necesitada. (art.1).

El Ministerio de Economía y Finanzas da a conocer la obligatoriedad de todas entidades del Estado a través de todos los funcionarios de todas las unidades ejecutoras, la tomar en consideración orientar los gastos del Estado, de acuerdo a las políticas nacionales, tomando en consideración los tiempos y plazos

establecidos, tomando en consideración que los abastecimientos de los bienes y servicios sean al menor de los costos del mercado, lo que significará mejorar la calidad del gasto.

Armijo & Espada (2014) nos dice “la calidad del gasto público abarca aquellos elementos que garantizan un uso eficaz y eficiente de los recursos público, con los objetivos de elevar el potencial de crecimiento de la economía” (p. 5) los elementos que los países en su gran mayoría los destinan al sector salud y educación, entonces estos sectores son indicadores para poder valorar la calidad de los gastos estatales, la eficacia y eficiencia estarán garantizados por una buena inversión por parte del Estado.

Eficiencia: Consiste en la medición de los esfuerzos que se requieren para alcanzar los objetivos. El costo, el tiempo, el uso adecuado de factores materiales y humanos, cumplir con la calidad propuesta, constituyen elementos inherentes a la eficiencia.

Los resultados más eficientes se alcanzan cuando se hace uso adecuado de estos factores, en el momento oportuno, al menor costo posible y cumpliendo con las normas de calidad requeridas

Eficacia: Eficacia mide los resultados alcanzados en función de los objetivos que se han propuesto, presuponiendo que esos objetivos se mantienen alineados con la visión que se ha definido.

Mayor eficacia se logra en la medida que las distintas etapas necesarias para arribar a esos objetivos, se cumplen de manera organizada y ordenada sobre la base de su prioridad e importancia.

La efectividad se encuentra en el equilibrio entre la producción de los resultados deseados y la capacidad de producción.

Análisis de Conceptos

La eficiencia y la efectividad son dos adjetivos de naturaleza cualitativa, ambos aplicables a los procesos logísticos o cualquier área en general, pues en condiciones ordinarias se propende a la optimización; lo que implica eficiencia y en condiciones extraordinarias se debe cumplir la misión aún a costa de los medios, sin llegar a convertirse en victorias pírricas; es importante entender, que la eficacia no es un defecto, pues una alta eficiencia depende de seguir estrictamente los lineamientos de la planificación, pero es conocido que la planificación debe ser

flexible, pues existen variables influyentes, especialmente las del entorno que producen cambios que de no poderse actuar en ellos podrían producir el fracaso, es en estas contingencias donde la eficacia se impone. Por otra parte, la efectividad es la cuantificación del cumplimiento de la meta, no importa si ésta se logra en forma eficiente o en forma efectiva. En algunos casos, se acepta la efectividad como el logro de una meta acertadamente seleccionada en el proceso de planificación, es decir, la hipótesis que producía la solución idónea al problema o necesidad existente. Sin embargo, esto corresponde al asertividad, palabra ésta, que no se encuentra en el diccionario.

Diferencias entre Eficiencia y Eficacia
ALGUNAS DIFERENCIAS ENTRE EFICIENCIA Y EFICACIA

EFICIENCIA	EFICACIA
Énfasis en los medios	Énfasis en los resultados
Hacer las cosas correctamente	Hacer las cosas correctas
Resolver problemas	Lograr objetivos
Ahorrar gastos	Aumentar creación de valores
Cumplir tareas y obligaciones	Obtener resultados
Capacitar a los subordinados	Proporcionar eficacia a subordinados
Asistir al templo (iglesia)	Practicar los valores religiosos
Enfoque reactivo (Del pasado al presente)	Enfoque proactivo (Del futuro al presente)
Pregunta principal	
¿Cómo podemos hacer mejor lo que hacemos? ¿Qué es lo que deberíamos estar haciendo?	

Errores de la Eficacia en las organizaciones

Según Peter Drucker, un líder debe tener un desempeño eficiente y eficaz a la vez, pero, aunque la eficiencia es importante, la eficacia es aún más decisiva. Siguiendo con Drucker muchos directivos fracasan por no concentrarse en la eficacia.

Adicional, Drucker señala errores básicos que destruyen o impiden la eficacia en las organizaciones. Algunos de ellos son:

- No ser uno mismo pretendiendo seguir el modelo de otra persona.
- En las empresas, especialmente las de familia, elegir el sucesor porque es igual a uno.
- La controversia entre popularidad y eficacia directiva.

En síntesis, culmina Drucker, para ser respetado lo mejor es dar el ejemplo y el mejor ejemplo es ser eficaz y obtener resultados.

Stephen R. Covey dice que sus Siete Hábitos son de efectividad porque se basan en principios y brindan los máximos beneficios posibles a largo plazo.

Eficiencia y Eficacia dentro de una organización.

A partir de las definiciones de eficacia y eficiencia se pueden graficar las distintas situaciones que pueden presentarse y como afectan a la organización dependiendo del sector del cuadrante en que se encuentre:

Puede hacerse un análisis particular de cada sector, partiendo de la premisa que para que una organización funcione debe tener, al menos, un mínimo nivel de eficacia y eficiencia en sus procedimientos.

Lo peor que le puede ocurrir en una organización es tener bajos niveles de eficiencia y eficacia. Esto genera una actitud vegetativa. Su partida de defunción está en marcha. No tiene posibilidades de competir.

Tampoco es lógico pensar que se puede desenvolver normalmente la organización donde la preponderancia de uno de los factores sobre el otro sea abrumadora. Uno no puede imaginarse lo que puede suceder en un ente con un alto grado de eficacia y muy baja eficiencia (alcanzar los objetivos a cualquier precio).

La adrenalina será altísima, pero cuando se mide el costo de alcanzar los objetivos trazados, muchas sonrisas se transformarán en muecas.

Cuando se haya puesto como objetivo alcanzar un grado de eficiencia por sobre todas las cosas, seguramente no pasará nada extraordinario o fuera de lo normal (hacer la plancha) pero esto también puede conducir a la desaparición, aunque sin demasiado ruido, de la organización. Se puede inmovilizar al ente y causar perjuicios muy altos e irreversibles, teniendo en cuenta la velocidad del cambio que debe producirse en las organizaciones para poder perdurar en este mundo altamente globalizado va a desaparecer prolijamente.

Lo peor que puede ocurrir en una organización es tener bajos niveles de eficiencia y eficacia. Esto genera una actitud vegetativa. No tiene posibilidades de competir. No es lógico pensar que se puede desenvolver normalmente la organización donde la preponderancia de uno de los factores sobre el otro sea abrumadora.

Sin duda una situación donde el Management de la organización se desenvuelva en un alto grado de eficacia que alcance los objetivos planteados al menor costo posible (mayor eficiencia) forma parte del ideal de todo emprendedor o de su máximo responsable.

La búsqueda de un alto grado de eficacia, lograda en forma eficiente debe formar parte de la visión de la organización y formar parte vital de la misión de sus líderes. Un líder se considerará satisfecho de haber cumplido su función y deberá ser reconocido su éxito, cuando alcance el justo equilibrio entre eficacia y eficiencia en su gestión. No sólo a nivel personal, sino transmitiéndola a todos los componentes de su grupo de trabajo. La composición de un equipo de trabajo debe procurar que sus integrantes estén conformados por una adecuada dosificación de eficacia y eficiencia a través de sus actitudes y aptitudes.

Evidencias empíricas de la eficiencia municipal: dentro del análisis de la eficiencia municipal se tiene tradicionalmente que ser evaluados desde dos ángulos, siendo la primera: como un análisis de eficiencia, en esta etapa se realiza un análisis de los procesos productivos desde donde los gobiernos locales utilizan los recursos que cuentan a su disposición, con la finalidad de generar servicios, de esa forma, el desempeño municipal se medirá por medio de la eficacia del gasto del gobierno local; mientras que la segunda etapa se procede a una evaluación de los factores que determinan tal eficiencia, esto debe entenderse como la estimación de los determinantes de la eficiencia de los gobiernos locales, se tiene por ejemplo el método paramétrico: Stochastic Frontier Analysis.

1.11 Justificación

La relevancia del presente estudio radica en conocer y analizar sobre la ejecución del presupuesto así como de la eficiencia y eficacia (calidad) de los gastos públicos que viene dándose en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay – Huancavelica, durante el periodo 2018, por otro lado, la importancia de la presente investigación nos permitirá inferir como se viene ejecutando los gastos públicos, a los que tiene acceso a realizar por parte de la oficina general de planificación y presupuesto, con aprobación de la alta dirección; se tiene la idea de que la ejecución presupuestaria en cada una de la unidades ejecutoras, en nuestro caso específico el de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay – Huancavelica en el periodo 2018, se debe realizar con racionalidad eficacia y eficiencia, todo ello aprobados los programas correspondientes, que en la oficina general de planificación y presupuesto de la comuna que es la encargada de tomar las medidas necesarias para el cumplimiento de las metas programadas y con una dirección

adecuada, para ello es necesario estructurar de manera conveniente, cada uno de los procesos para la culminación de la ejecución presupuestaria.

La ejecución presupuestal consiste en seleccionar y ordenar las asignaciones de los programas, actividades y proyectos que serán ejecutados en el periodo inmediato, con la finalidad de optimizar el uso de los recursos disponibles aprobados en el calendario de compromisos mensuales que realiza la Municipalidad respecto a los proyectos a favor de la población.

La corrupción ocupa las primeras planas de los diarios de circulación nacional, así como los locales, por esta razón, la población lirqueña, en el periodo 2018, manifiesta cierta desconfianza de la buena ejecución del presupuesto, pese a que las obras, proyectos se hayan incrementado, otros sectores de la población indican una falta de capacidad al ejecutar las obras y proyectos; la aplicación de un control interno en la Municipalidad Provincial de Angaraes – Lircay, con la finalidad de garantizar el cumplimiento de los objetivos que la actual gestión pretende alcanzar la entidad. Dentro la investigación en referencia a la ejecución presupuestal y la calidad de gasto en esta parte del país no existe referencia, lo que nos motiva iniciar una primera iniciativa de la presente tesis na.

La presente investigación contrasta la realidad de la ejecución presupuestaria y la calidad de gasto público que viene ejecutándose en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay – Huancavelica de acuerdo a las evidencias teóricas a fin de postular nuevos conocimientos. Los fundamentos teóricos que explican la relación de las variables ejecución presupuestaria y calidad de gasto, por ello pretendo, corroborar, la influencia entre dichas variables o rechazar dicha afirmación.

Asimismo, cada investigación que se desarrolla sirve de base o fuente inicial, para futuras investigaciones, sobre las variables de estudio de la presente investigación como son, ejecución presupuestaria y calidad de gasto público.

1.12 Problema General.

¿De qué manera la ejecución presupuestaria se relaciona con la Calidad de Gasto Público en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018?

1.12.1 Problemas Específicos.

¿De qué manera la ejecución presupuestaria se relaciona con la dimensión eficiencia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018?

¿De qué manera la ejecución presupuestaria se relaciona con la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018?

1.13 Objetivo General.

Determinar la relación de la ejecución presupuestal con la Calidad de Gasto Público en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

1.13.1 Objetivos Específicos.

Determinar la relación de la ejecución presupuestal con la dimensión eficiencia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

Determinar la relación de la ejecución presupuestal con la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

1.14 Definición de términos básicos.

Año fiscal. – Periodo comprendido en el que se ejecuta determinado presupuesto y que coincide con cada año calendario, es decir, se inicia el primero de enero y finaliza el treinta y uno de diciembre del mismo año.

Anulación Presupuestaria. – Supresión total o parcial de los créditos presupuestarios de actividades o proyectos.

Aprobación de presupuesto. - Acto por el cual se fija legalmente el total del crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal. En el caso de los pliegos de Gobierno nacional, los créditos presupuestarios se establecen en la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público, los mismos que para su ejecución requieren de su formalización a través de la aprobación del presupuesto de apertura.

Presupuesto Institucional de Apertura. - En el caso de los Gobiernos Regionales y Locales, los créditos presupuestarios son establecidos en sus respectivos

Presupuestos Institucionales de Apertura considerando los montos que les aprueba la Ley Anual de Presupuesto del Sector Público.

Avance Financiero. – Estado que permite conocer la evaluación de la ejecución presupuestal de los ingresos y gastos a un periodo determinado.

Avance Físico. – Estado que permite conocer el grado de cumplimiento de las metas Presupuestarias aprobadas en los presupuestos institucionales de las entidades, a un periodo determinado.

Categoría Presupuestal. – Es un criterio de clasificación del gasto presupuestal. Las categorías presupuestarias, como parte de la estructura programática, son Programa Presupuestal, Acciones Centrales

2 MÉTODOS Y TÉCNICAS

2.1 Hipótesis general.

La ejecución presupuestal influye favorablemente en la Calidad de Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

2.1.1 Hipótesis Específica.

La ejecución presupuestaria incide de manera directa y significativa en la dimensión eficiencia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

La ejecución presupuestaria incide de manera directa y significativa en la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

2.2 Variables

2.2.1 Variable independiente (x): ejecución presupuestaria

Ejecución Presupuestaria.

Dimensiones

Ejecución de ingresos.

Ejecución de gastos

2.2.2 Variable dependiente (y): calidad de gastos públicos

Calidad de Gasto Público.

Dimensiones

Eficiencia.

Eficacia.

2.3 Operacionalización de variables.

Variable Independiente	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Unidad de medida
Variable Independiente (x) Ejecución Presupuestal	"está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho periodo se perciben los ingresos y se atiende las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos" (Shack, 2011, p. 16)	Ejecución de ingreso	Estimación de los ingresos	ORDINAL
			Determinación de los desembolsos de fondos a favor de la entidad	
			Percepción o captación del ingreso.	
		Ejecución de gasto	Compromiso	
			Devengado u obligación de pago	
			Pago o la etapa final de la ejecución de gasto.	

Variable dependiente	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Unidad de medida
Variable dependiente (x) Calidad de Gasto Público	la calidad del gasto público centrará el proceso presupuestario en función de los resultados que se deben generar sobre el ciudadano, los mismos que responden a lo que estos realmente requieren y valoran. Luna (2016)	Eficiencia	Sistema de información	ordinal
			Personal capacitado	
			Infraestructura	
		Eficacia	Logros de resultados	
			Logro de metas	

2.4 Metodología

La presente investigación hace uso de la metodología de la investigación científica, permitiéndose el diseño de los instrumentos para recoger información analizarlo según el tipo de estudio señalado.

2.5 Tipo de estudios

De acuerdo al propósito de la investigación, naturaleza de los problemas y objetivos formulados el presente trabajo reúne las condiciones suficientes para ser calificado como una **investigación aplicada** en razón que para su desarrollo en la parte teórica conceptual se apoyará en conocimientos sobre procedimientos administrativos para la ejecución presupuestaria y la calidad de gasto público como lo indica: Sánchez, Reyes & Mejía (2018) “Tipo de investigación pragmática o utilitaria que aprovecha los conocimientos logrados por la investigación básica o teórica para el conocimiento y solución de problemas inmediatos”. (p. 79).

Para Mendez A. (2008), al desarrollar el tipo de investigación se debe considerar “el nivel de conocimiento científico (observación, descripción, explicación) al que espera llegar el investigador, se debe formular el tipo de estudio”.

De acuerdo a la naturaleza de la variables, reúne los requisitos de ser una investigación **descriptivo correlacional**, (**nivel de investigación**), como nos indica Hernandez R. (2014, p. 214) establecen que en estudios descriptivos es necesario que el investigador especifique quienes deben estar incluidos en la medición, o qué contexto, hecho, ambiente, comunidad o equivalente habrá de describirse.

En la presente investigación se utilizará el método científico como método general. A decir de Kerlinger (2002), “el método científico comprende un conjunto de normas que regulan el proceso de cualquier investigación que merezca ser calificada como científica”. (p. 124).

2.6 Diseño de investigación

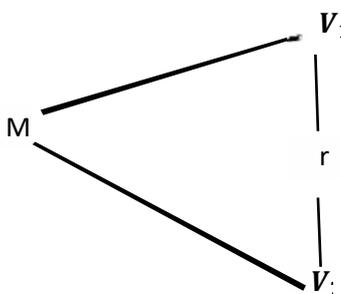
Según Sánchez, Reyes & Mejía (2018) indica, sobre el diseño de investigación llega a ser el “Modelo o esquema que adopta el investigador para establecer un mejor control de las variables de estudio. Se han precisado y definido los diseños a los estudios experimentales, pero pueden ser extensivos a los estudios descriptivos o transversales” (p. 53).

Según el autor Palalla & Stracuzzi (2010), define:

El diseño no experimental es el que se realiza sin manipular en forma deliberada ninguna variable. El investigador no sustituye intencionalmente las variables independientes. Se observan los hechos tal y como se presentan en su contexto real y en un tiempo determinado o no, para luego analizarlos. Por lo tanto, en este diseño no se construye una situación específica si no que se observa las que existen. (p. 92).

Este trabajo será de un diseño no experimental, ya que no controlaremos ninguna variable identificada en esta investigación; por lo contrario, solo se hará una descripción y una explicación siendo el diseño Correlacional, ya que se tratará de relacionar a las variables.

Siendo de la siguiente manera:



DONDE:

M = muestra

V₁ = Variable 1

V₂ = Variable 2

r = La relación entre dos variables

2.7 Población, muestra y muestreo

La población, de la presente investigación estuvo conformada por 120 trabajadores en la parte administrativa de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay – Huancavelica. Tal como lo indica Hernández, Fernández y Baptista (2014) al citar a (Lepkowski) quien indica “una población es el conjunto de todos los casos que concuerdan con una serie de especificaciones” (p. 174).

Hernández, Fernández y Baptista (2014) “Para el proceso cuantitativo, la muestra es un subgrupo de la población de interés sobre el cual se recolectarán datos, y que tiene que definirse y delimitarse de antemano con precisión, además de que debe ser representativo de la población” (p. 173)

$$n_0 = \frac{Z^2 N \cdot P \cdot Q}{Z^2 P Q + (N - 1) E^2}$$

$$n_0 = \frac{(1,96)^2 (120) (0,5) (0,5)}{(1,96)^2 (0,5) (0,5) + (120 - 1) (0,05)^2} = 91,62$$

El muestreo es no probabilístico, es decir intencional.

2.8 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

- a) La observación. - Proceso sistemático por el cual se obtiene información relativa al tema investigado cuyo objetivo es la descripción y la interpretación de hechos observados.
- b) La entrevista. - Medio de recopilación de información mediante preguntas a las que debe responder el interrogado. Nos permitirá profundizar aspectos que requiere de mayor información y ayuda profesional en la investigación.
- c) La encuesta. - Se utilizará el tipo de cuestionario abierto en el que se formularán preguntas sin límite alguno que permita que el encuestado conteste con la mayor amplitud y precisión.
- d) El fichaje. - Se utilizará el resumen, párrafo y comentario.
- e) Análisis documental. - Técnica basada en fichas bibliográficas que tiene como propósito analizar material impreso. Se usa en la elaboración del marco teórico del estudio.

2.9 Métodos de análisis

Para el análisis tras la recolección de los datos se procederá del siguiente modo.

- a) Realizar la gestión y autorización del Alcalde de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay a fin de realizar el levantamiento de los datos de la presente investigación.
- b) Aplicar los instrumentos de recolección de datos: cuestionario de 30 ítems, de las variables Ejecución presupuestaria, y la calidad de gasto público.
- c) Se realizará la tabulación y codificación de los resultados obtenidos para su respectivo análisis, síntesis, descripción e interpretación.
- d) Los datos serán procesados estadísticamente haciendo uso del software estadístico IBM SPSS para Windows versión 25 y Microsoft Excel 2013, los resultados hallados se pasarán a Microsoft Word 2013 para la presentación final de los resultados.
- e) A través del software estadístico SPSS se obtendrán la estadística descriptiva, así como la estadística inferencial a fin de contrastar las hipótesis o predicciones estadísticas.
- f) Una vez obtenidos los cuadros y gráficos estadísticos se procesarán al análisis, síntesis, descripción, interpretación y discusión de los resultados

obtenidos para luego llegar a las conclusiones y recomendaciones pertinentes.

Asimismo, se tomó en consideración las siguientes etapas para el desarrollo de la estadística inferencial:

Fiabilidad. - Coherencia interna se define como el grado en el que las mediciones están libres de la desviación producida por los errores de medición casuales. O sea, tiene que ver con el nivel de interacción que las categorías de una escala tienen entre sí. Las puntuaciones derivadas de la medición son un buen reflejo de los niveles de las actitudes de los usuarios. La fiabilidad de una escala es especialmente importante cuando se estudia la relación entre dos variables. Si la fiabilidad de una o de ambas mediciones es baja, es muy probable que se saquen algunas conclusiones incorrectas con respecto a la relación entre ambas variables entre la gente que tiene una actitud positiva y aquellos que la tienen negativa. Si bien la fiabilidad de una escala es crucial, no es suficiente para determinar la calidad de una medición.

Validez. – Se refiere al grado en que la evidencia apoya las inferencias o deducciones sacadas de las puntuaciones derivadas de las mediciones o el grado en que la escala mide lo que estaba diseñado para medir. A diferencia de los índices matemáticos de la fiabilidad, no existe estadística alguna que proporcione un índice general de la validez de las inferencias realizadas sobre las puntuaciones.

Antes de iniciar la construcción de un buen cuestionario, es necesario considerar que han de estudiarse los objetivos que impulsaron a efectuar la encuesta. Además, es preciso tener cierta seguridad de que la información puede conseguirse satisfactoriamente mediante los métodos de que se disponen. Para lograr esta seguridad y para guiarnos en la preparación del instrumento de obtención de los datos, hay que reflexionar sobre una serie de aspectos a tener en cuenta:

- ✓ La naturaleza de la información buscada.
- ✓ Las características de los entrevistados, su capacidad y disposición a brindar esa información.
- ✓ Las posibilidades y limitaciones del método de encuesta que se desea utilizar.

- ✓ La selección de los formatos de respuesta es muy importante ya que determina el modo en que podrá utilizarse después la información proveniente del cuestionario.

Escala Comparativa. – Son aquellas en las que se facilitan al individuo un punto de referencia a la hora de elaborar un juicio.

- ✓ Comparaciones pareadas: son aquellas en las cuales se hacen tantas combinaciones de pares de elementos como sea posible para que el entrevistado declare su preferencia.
- ✓ Clasificación: son aquellas en las que se le pide al entrevistado que ordene o clasifique una serie de elementos u objetos en base a algún atributo o variable.
- ✓ Suma Constante: en este tipo de escala se pide al entrevistado que reparta una cantidad determinada, entre el conjunto de alternativas posibles hasta completar la cifra.
- ✓ Guttman: es un tipo de escala que se caracteriza por poder presentar en la misma tanto los ítems medios como los individuos a los que se le ha aplicado dicha escala.
- ✓ Clases o Similitudes: son aquellas en las que se pide a los individuos que clasifiquen los estímulos en un número limitado de clases o grupos atendiendo a la similitud de los estímulos con el significado de los grupos o clases.

Escalas No Comparativas. – Entre las cuales encontramos a:

- ✓ Likert: este tipo de escala se basa en la elección de un conjunto de enunciados que sean capaces en su conjunto de medir lo que se desea (habitualmente actitudes) y se le pide al entrevistado que exprese sus grados de acuerdo o desacuerdo, para nuestra investigación es la que utilizaremos pues nuestra encuesta está dirigida a que los usuarios de la unidad de gestión educativa puedan dar a conocer el grado de acuerdo o desacuerdo de las preguntas de ambas variables.
- ✓ Diferencial semántico: escala para evaluar objetivos o elementos sobre 7 puntos o alternativas de respuesta respecto a diferentes atributos, siendo

tales atributos los que limitan uno a uno y en términos bipolares de dicha escala.

1.10 Aspectos éticos

En el presente damos el reconocimiento de los trabajos citados en el antecedente, y en todo el trabajo mismo, ya que sin ellos no sería posible proceder a la realización del presente trabajo, titulado el proceso de ejecución presupuestal y su incidencia en la calidad de gasto público en la municipalidad provincial de Angaraes Lircay – Huancavelica periodo 2018.

2 RESULTADOS

Para la finalización de la presente investigación se expone los resultados obtenidos, establecidos dentro de los objetivos tanto el general como los específicos, planteados al inicio de la investigación para tal cometido, procedí a la ejecución del levantamiento o recojo de la información a través del cuestionario, para luego procesar a través de los instrumentos correspondientes de medición; la fiabilidad de cuantificar si las dos variables de la presente investigación ejecución presupuestal y calidad de gasto público tienen o no una correlación; tras los resultados de los datos que se obtuvieron del cuestionario se procedió a otorgarles la respectiva valoración o puntuación, con la finalidad de generar a través del Excel el modelo de datos y ser transferido al programa estadístico SPSS, este último programa nos permitirá conocer tanto, la estadística descriptiva como la inferencial; la estadística descriptiva nos permitió conocer las tablas de resumen simples de los datos estadísticos al cual se le añadió la interpretación correspondiente por parte del investigador, para conocer los resultados de la estadística inferencial, se procedió a verificar el ritual de los cinco pasos establecidos, siendo ellos: primero se procede a plantear la hipótesis alterna como la hipótesis nula; en segundo lugar se establece el nivel de significancia de alfa que es igual 5% o 0,005, tercero se procede a la selección del estadístico de prueba, en nuestro caso optamos por Pearson; en cuarto lugar se allá el p valor, por último se otorgándole la lectura e interpretación correspondiente. A continuación, se expone los resultados procesados en el programa estadístico SPSS:

Presentación e interpretación de los datos

3.1 Resultados de la estadística descriptiva:

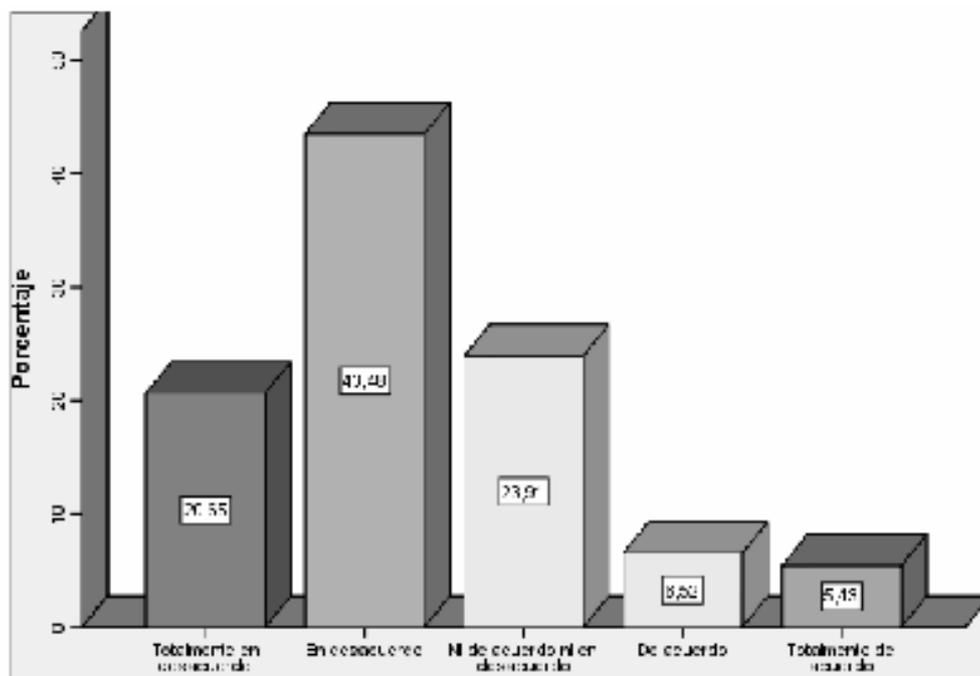
Tabla 1: ¿El personal que labora en la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, tiene conocimiento sobre las normas de gestión presupuestal para el periodo 2018?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	19	20,7	20,7	20,7
En desacuerdo	40	43,5	43,5	64,1
Válidos Ni de acuerdo ni en desacuerdo	22	23,9	23,9	88,0
De acuerdo	6	6,5	6,5	94,6
Totalmente de acuerdo	5	5,4	5,4	100,0

Total	92	100,0	100,0
-------	----	-------	-------

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 1: ¿El personal que labora en la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, tiene conocimiento sobre las normas de gestión presupuestal para el periodo 2018?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

Interpretación: En la tabla 1, gráfico 1 ¿El personal que labora en la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, tiene conocimiento sobre las normas de gestión presupuestal para el periodo 2018?, perteneciente a la dimensión ejecución de ingresos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 19 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 20,7%; 40 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 43,5%; 22 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 23,9%; 6 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 6,5%; 5 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 5,4%; de un total 92 de los encuestados.

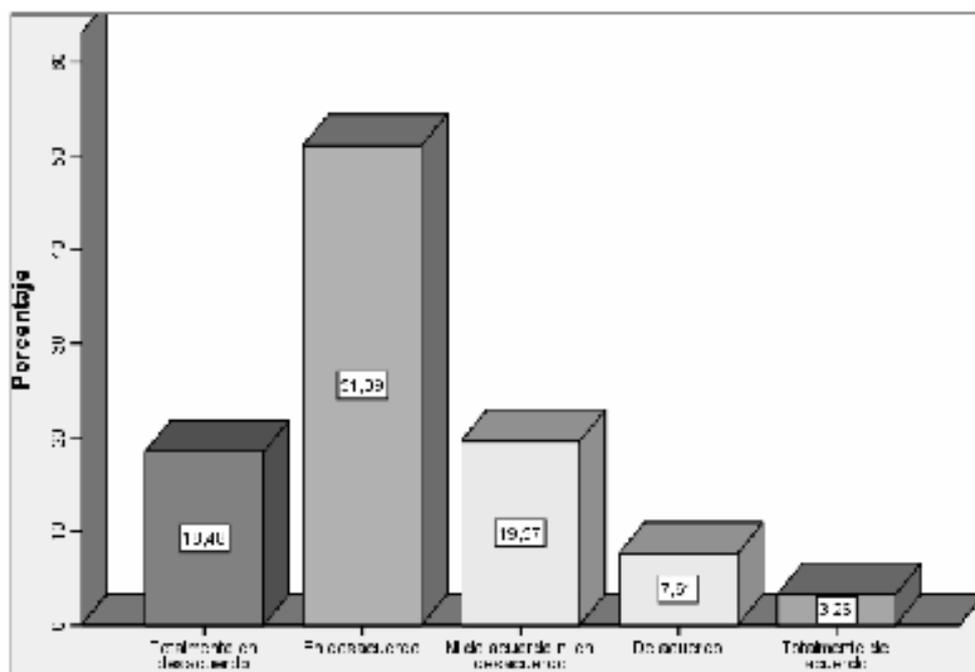
Tabla 2: ¿Existe directivas o procedimientos que implementen las normas sobre gestión presupuestaria correspondiente a cada ejercicio presupuestal en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay?

Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
------------	------------	-------------------	----------------------

	Totalmente en desacuerdo	17	18,5	18,5	18,5
	En desacuerdo	47	51,1	51,1	69,6
	Ni de acuerdo ni en	18	19,6	19,6	89,1
Válidos	desacuerdo				
	De acuerdo	7	7,6	7,6	96,7
	Totalmente de acuerdo	3	3,3	3,3	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 2: ¿Existe directivas o procedimientos que implementen las normas sobre gestión presupuestaria correspondiente a cada ejercicio presupuestal en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

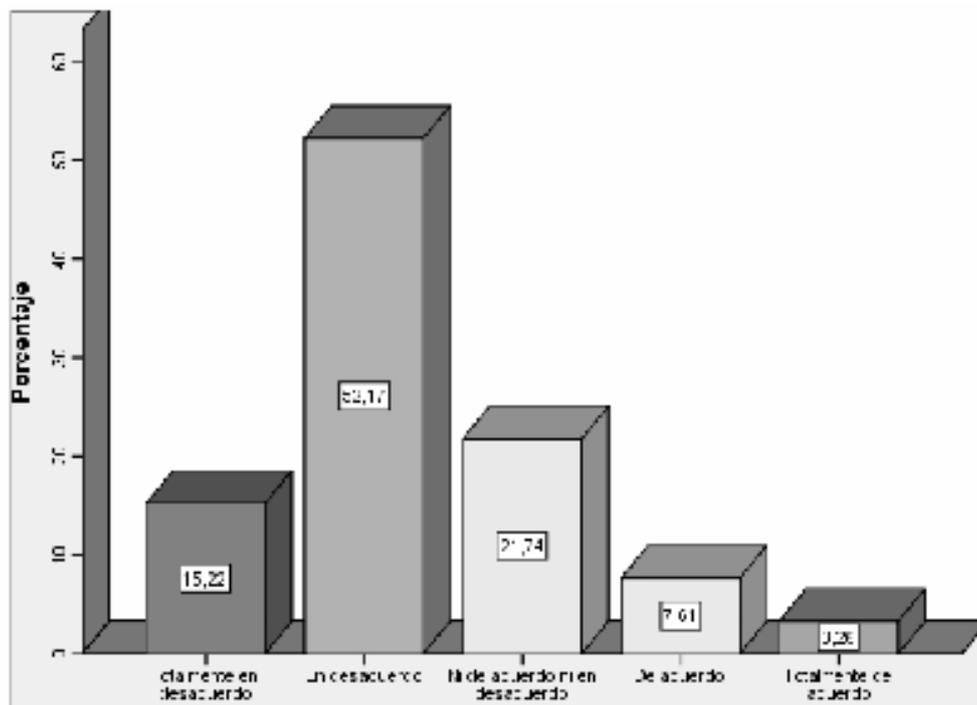
Interpretación: En la tabla 2, gráfico 2 ¿Existe directivas o procedimientos que implementen las normas sobre gestión presupuestaria correspondiente a cada ejercicio presupuestal en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay?, perteneciente a la dimensión ejecución de ingresos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 17 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 18,5%; 47 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 51,1%; 18 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 19,6%; 7 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 7,6%; 3 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 3,3%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 3: ¿La percepción de la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay crees que es positiva?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	14	15,2	15,2	15,2
En desacuerdo	48	52,2	52,2	67,4
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	20	21,7	21,7	89,1
Válidos				
De acuerdo	7	7,6	7,6	96,7
Totalmente de acuerdo	3	3,3	3,3	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 3: ¿La percepción de la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay crees que es positiva?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

Interpretación: En la tabla 3, gráfico 3 ¿La percepción de la oficina general de planeamiento y presupuestal de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, crees que es positiva?, perteneciente a la dimensión ejecución de ingresos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 14 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 15,2%; 48 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 52,2%; 20 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en

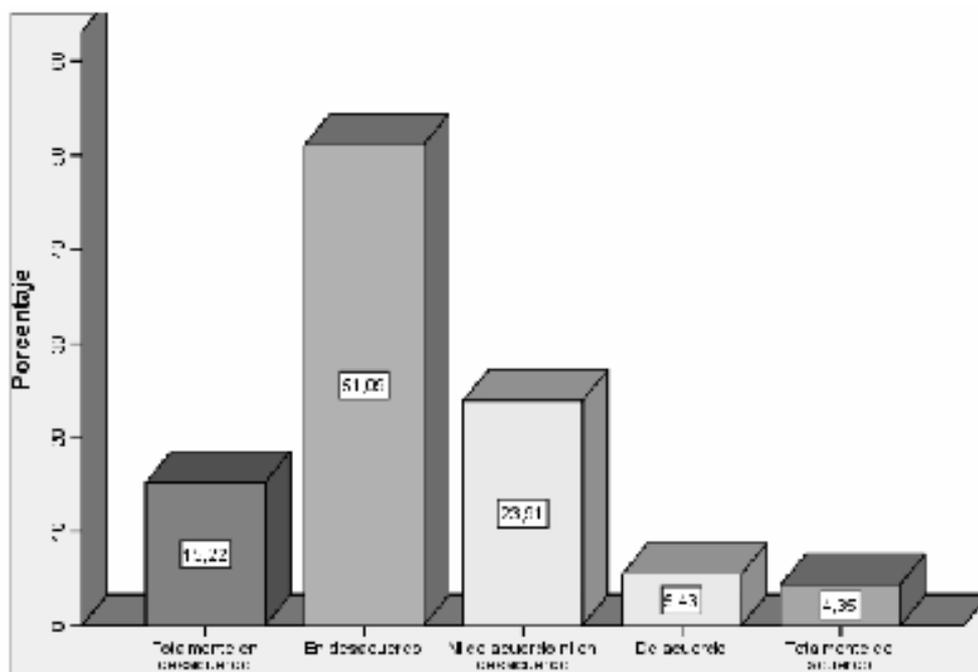
desacuerdo, los cuales representan un 21,7%; 7 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 7,6%; 3 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 3,3%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 4: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal, cumple con las metas y objetivos en cada ejercicio fiscal?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	14	15,2	15,2	15,2
En desacuerdo	47	51,1	51,1	66,3
Ni de acuerdo ni en Válidos desacuerdo	22	23,9	23,9	90,2
De acuerdo	5	5,4	5,4	95,7
Totalmente de acuerdo	4	4,3	4,3	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 4: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal, cumple con las metas y objetivos en cada ejercicio fiscal?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

Interpretación: En la tabla 4, gráfico 4 ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, en la ejecución presupuestal, cumple con las metas y objetivos en cada ejercicio fiscal?, perteneciente a la dimensión ejecución de ingresos de la variable ejecución

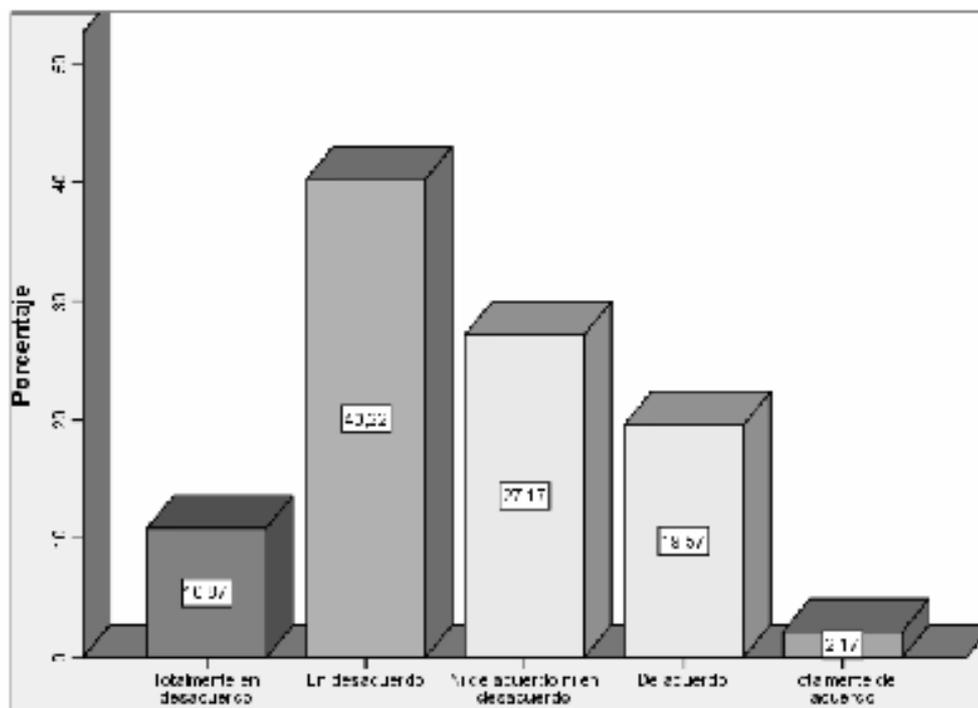
presupuestaria, se observa una puntuación, de: 14 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 15,2%; 47 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 51,1%; 22 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 23,9%; 5 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 5,4%; 4 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 4,3%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 5: ¿Los que laboran en la gerencia de ejecución presupuestal brinda una buena calidad de servicio?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	10	10,9	10,9	10,9
En desacuerdo	37	40,2	40,2	51,1
Ni de acuerdo ni en Válidos desacuerdo	25	27,2	27,2	78,3
De acuerdo	18	19,6	19,6	97,8
Totalmente de acuerdo	2	2,2	2,2	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 5: ¿Los que laboran en la gerencia de ejecución presupuestal brinda una buena calidad de servicio?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

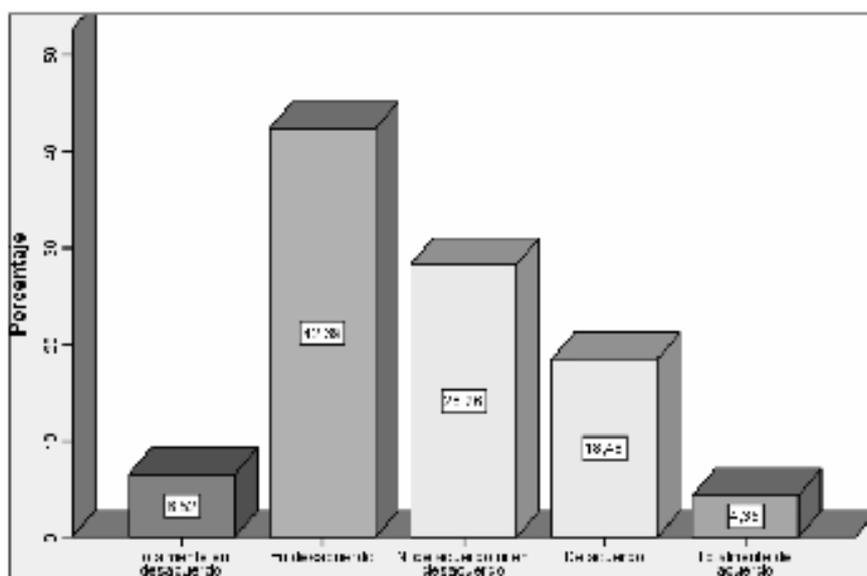
Interpretación: En la tabla 5, gráfico 5 ¿Los que laboran en la gerencia de ejecución presupuestal brinda una buena calidad de servicio?, perteneciente a la dimensión ejecución de ingresos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 10 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 10,9%; 37 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 40,2%; 25 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 27,2%; 18 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 19,6%; 2 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 2,2%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 6: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal realiza una correcta distribución del presupuesto?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	6	6,5	6,5	6,5
En desacuerdo	39	42,4	42,4	48,9
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	26	28,3	28,3	77,2
Válidos				
desacuerdo				
De acuerdo	17	18,5	18,5	95,7
Totalmente de acuerdo	4	4,3	4,3	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 6: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal realiza una correcta distribución del presupuesto?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

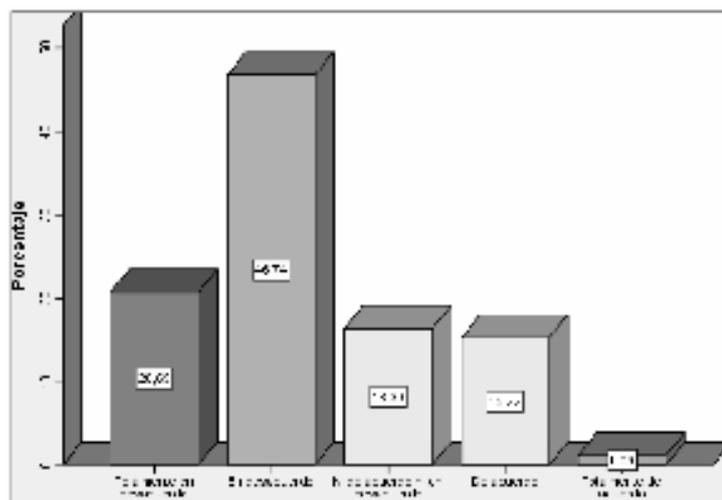
Interpretación: En la tabla 6, gráfico 6 ¿ La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal realiza una correcta distribución del presupuesto?, perteneciente a la dimensión ejecución de ingresos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 6 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 6,5%; 39 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 42,4%; 26 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 28,3%; 17 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 18,5%; 4 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 4,3%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 7: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal frecuentemente innova en sus métodos?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	19	20,7	20,7	20,7
En desacuerdo	43	46,7	46,7	67,4
Ni de acuerdo ni en	15	16,3	16,3	83,7
Válidos				
desacuerdo				
De acuerdo	14	15,2	15,2	98,9
Totalmente de acuerdo	1	1,1	1,1	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 7: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal frecuentemente innova en sus métodos?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

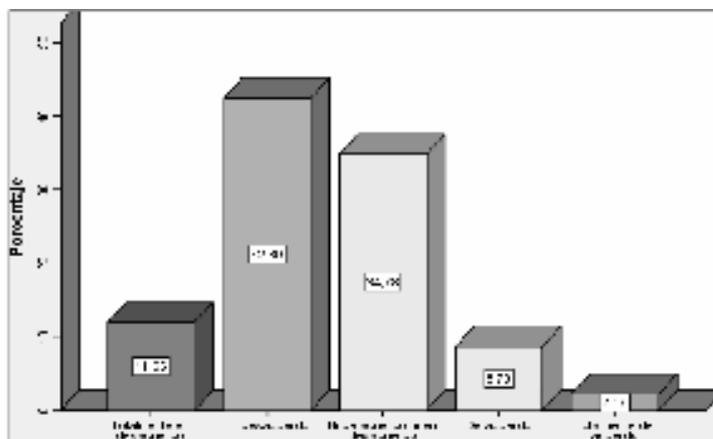
Interpretación: En la tabla 7, gráfico 7 ¿ La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal en la ejecución presupuestal frecuentemente innova en sus métodos?, perteneciente a la dimensión ejecución de ingresos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 19 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 20,7%; 43 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 46,7%; 15 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 16,3%; 14 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 15,2%; 1 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 1,1%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 8: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal es supervisado por sus superiores?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	11	12,0	12,0	12,0
En desacuerdo	39	42,4	42,4	54,3
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	32	34,8	34,8	89,1
Válidos de acuerdo	8	8,7	8,7	97,8
Totalmente de acuerdo	2	2,2	2,2	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 8: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal es supervisado por sus superiores?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

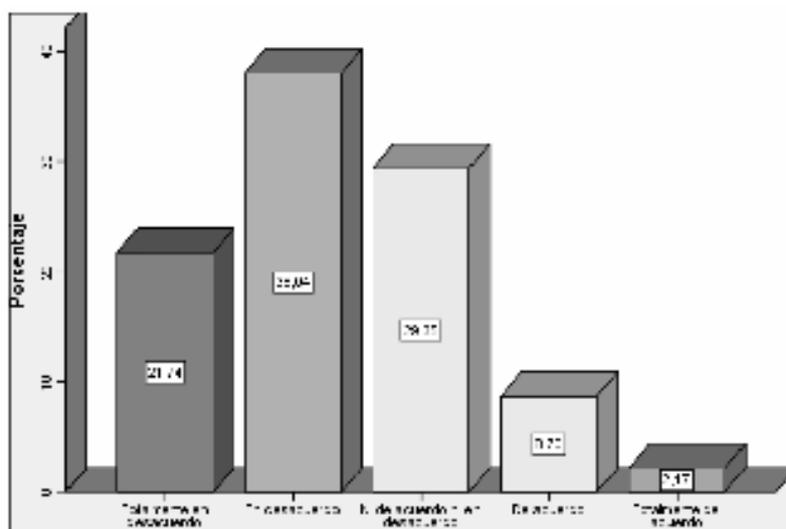
Interpretación: En la tabla 8, gráfico 8 ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal es supervisado por sus superiores?, perteneciente a la dimensión ejecución de gastos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 11 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 12,0%; 39 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 42,4%; 32 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 34,8%; 8 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 8,7%; 2 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 2,2%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 9: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay cumple con las metas establecidas en el ejercicio fiscal?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	20	21,7	21,7	21,7
En desacuerdo	35	38,0	38,0	59,8
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	27	29,3	29,3	89,1
Válidos				
De acuerdo	8	8,7	8,7	97,8
Totalmente de acuerdo	2	2,2	2,2	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 9: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay cumple con las metas establecidas en el ejercicio fiscal?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

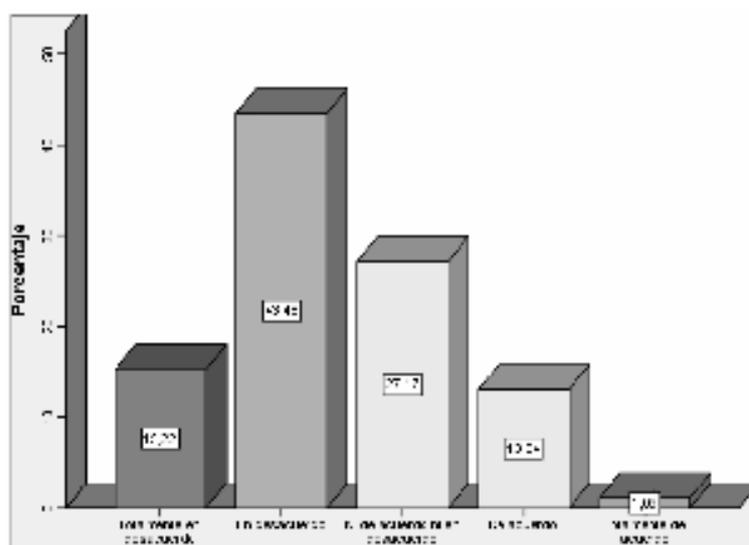
Interpretación: En la tabla 9, gráfico 9 ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay cumple con las metas establecidas en el ejercicio fiscal?, perteneciente a la dimensión ejecución de gastos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 20 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 21,7%; 35 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 38,0%; 27 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 29,3%; 8 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 8,7%; 2 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 2,2%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 10: ¿La inexistencia de partidas presupuestarias afecta la ejecución del presupuesto?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	14	15,2	15,2	15,2
En desacuerdo	40	43,5	43,5	58,7
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	25	27,2	27,2	85,9
Válidos				
de desacuerdo				
De acuerdo	12	13,0	13,0	98,9
Totalmente de acuerdo	1	1,1	1,1	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 10: ¿La inexistencia de partidas presupuestarias afecta la ejecución del presupuesto?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

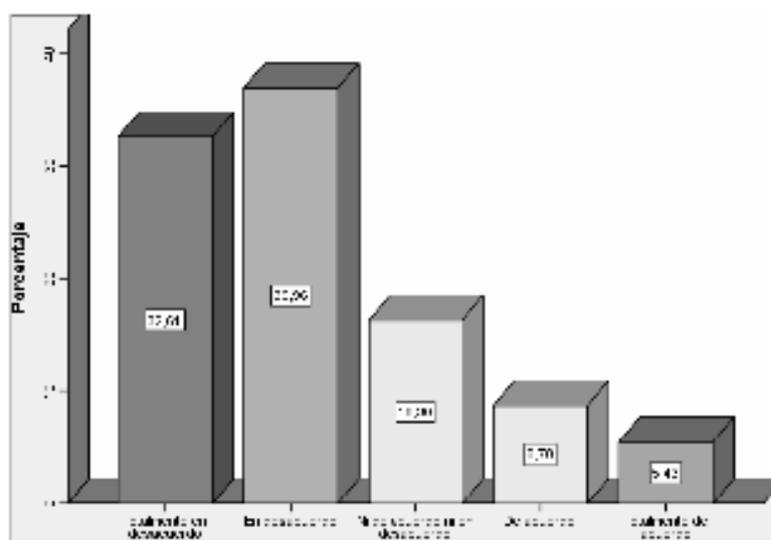
Interpretación: En la tabla 10, gráfico 10 ¿La inexistencia de partidas presupuestarias afecta ejecución del presupuesto?, perteneciente a la dimensión ejecución de gastos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 14 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 15,2%; 40 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 43,5%; 25 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 27,2%; 12 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 13,0%; 1 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 1,1%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 11: ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay propone lineamientos para la elaboración del Plan Operativo Anual?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	30	32,6	32,6	32,6
En desacuerdo	34	37,0	37,0	69,6
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	15	16,3	16,3	85,9
Válidos de acuerdo	8	8,7	8,7	94,6
Totalmente de acuerdo	5	5,4	5,4	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 11: ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay propone lineamientos para la elaboración del Plan Operativo Anual?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

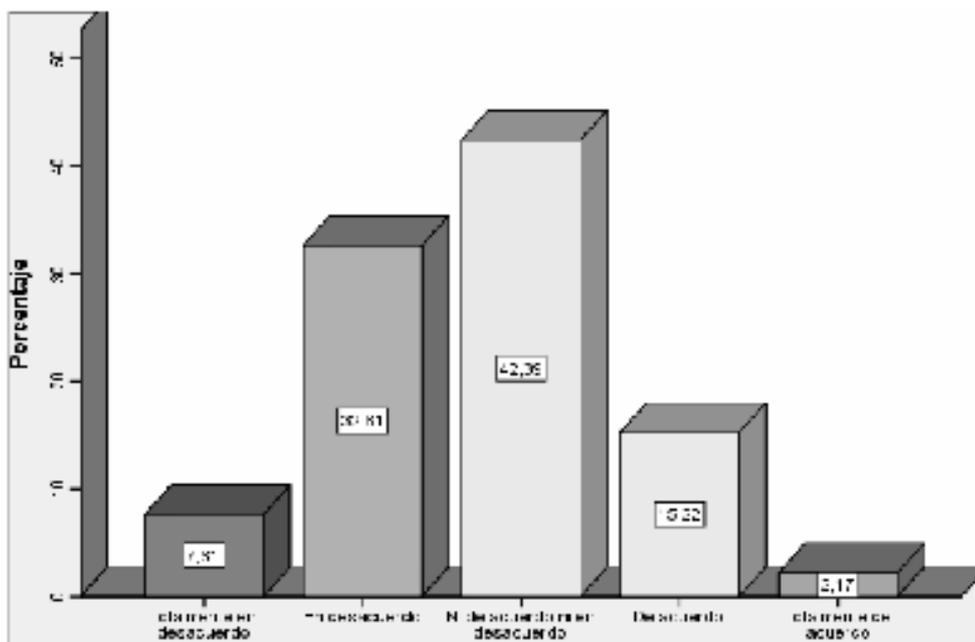
Interpretación: En la tabla 11, gráfico 11 ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay propone lineamientos para la elaboración del Plan Operativo Anual?, perteneciente a la dimensión ejecución de gastos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 30 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 32,6%; 34 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 37,0%; 15 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 16,3%; 8 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 8,7%; 5 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 5,4%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 12: ¿Se toma en consideración las políticas del Estado para elaborar el Plan Operativo Anual?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	7	7,6	7,6	7,6
En desacuerdo	30	32,6	32,6	40,2
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	39	42,4	42,4	82,6
Válidos de acuerdo	14	15,2	15,2	97,8
Totalmente de acuerdo	2	2,2	2,2	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 12: ¿Se toma en consideración las políticas del Estado para elaborar el Plan Operativo Anual?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

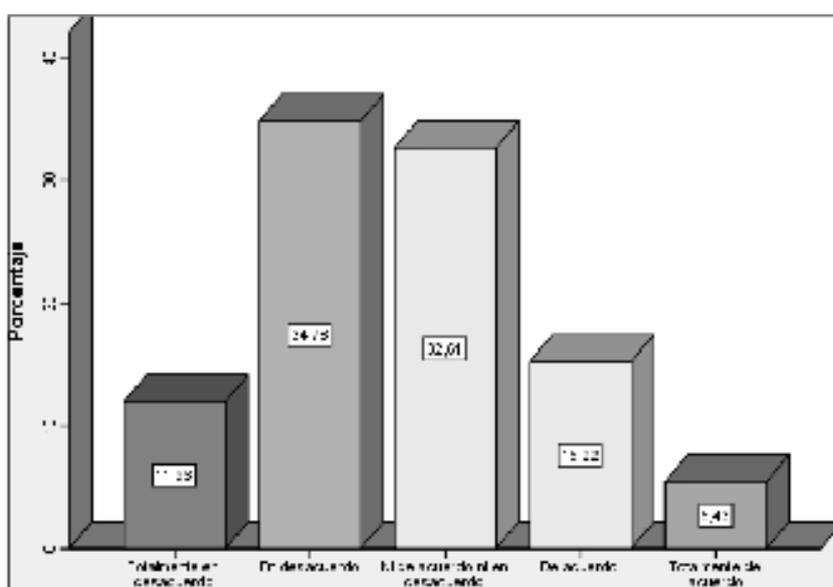
Interpretación: En la tabla 12, gráfico 12 ¿Se toma en consideración las políticas del Estado para elaborar el Plan Operativo Anual?, perteneciente a la dimensión ejecución de gastos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 7 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 7,6%; 30 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 32,6%; 39 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 42,4%; 14 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 15,2%; 2 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 2,2%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 13: ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay realiza un diagnóstico de su entorno antes de realizar el Plan Operativo Anual?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	11	12,0	12,0	12,0
En desacuerdo	32	34,8	34,8	46,7
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	30	32,6	32,6	79,3
Válidos				
desacuerdo				
De acuerdo	14	15,2	15,2	94,6
Totalmente de acuerdo	5	5,4	5,4	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 13: ¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay realiza un diagnóstico de su entorno antes de realizar el Plan Operativo Anual?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

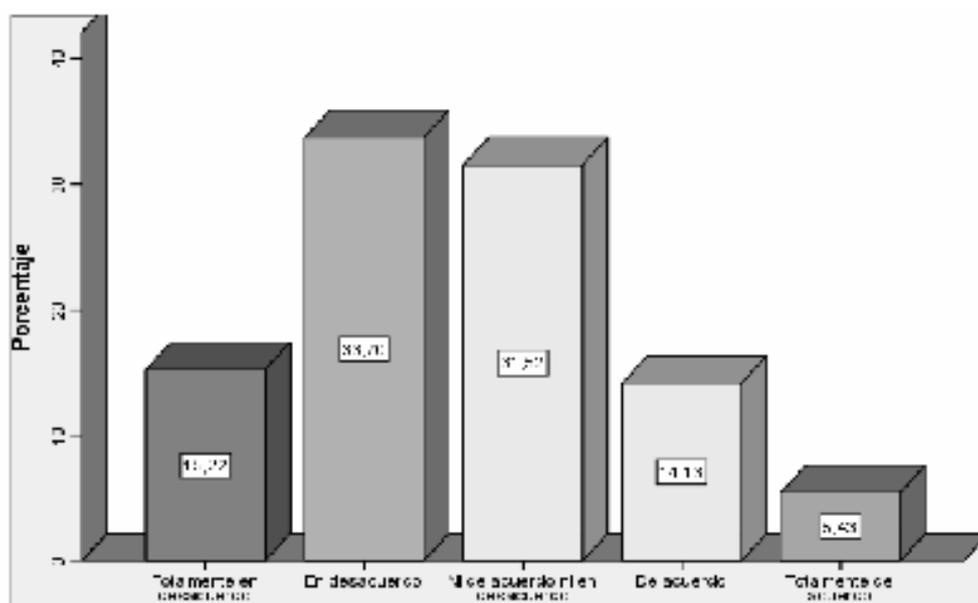
Interpretación: En la tabla 13, gráfico 13 ¿Se toma en consideración las políticas del Estado para elaborar el Plan Operativo Anual?, perteneciente a la dimensión ejecución de gastos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 11 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 12,0%; 32 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 34,8%; 30 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 32,6%; 14 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 15,2%; 5 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 5,4%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 14: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay utilizan alguna herramienta para el control de la ejecución presupuestaria?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	14	15,2	15,2	15,2
En desacuerdo	31	33,7	33,7	48,9
Ni de acuerdo ni en	29	31,5	31,5	80,4
Válidos				
desacuerdo				
De acuerdo	13	14,1	14,1	94,6
Totalmente de acuerdo	5	5,4	5,4	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 14: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay utilizan alguna herramienta para el control de la ejecución presupuestaria?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

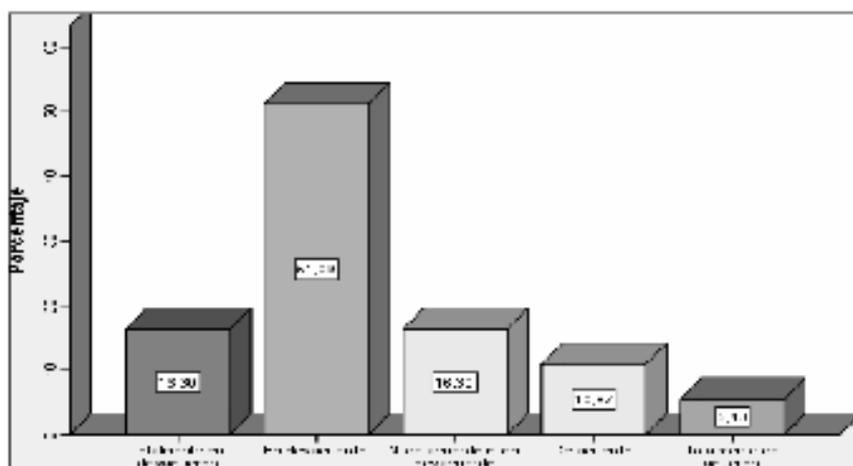
Interpretación: En la tabla 14, gráfico 14 ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay utiliza alguna herramienta para el control de la ejecución presupuestaria?, perteneciente a la dimensión ejecución de gastos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 14 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 15,2%; 31 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 33,7%; 29 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 31,5%; 13 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 14,1%; 5 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 5,4%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 15: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, para la certificación de cualquier gasto, verifica y evalúa previamente si existe el presupuesto suficiente para su ejecución?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	15	16,3	16,3	16,3
En desacuerdo	47	51,1	51,1	67,4
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	15	16,3	16,3	83,7
Válidos De acuerdo	10	10,9	10,9	94,6
Totalmente de acuerdo	5	5,4	5,4	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 15: ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, para la certificación de cualquier gasto, verifica y evalúa previamente si existe el presupuesto suficiente para su ejecución?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

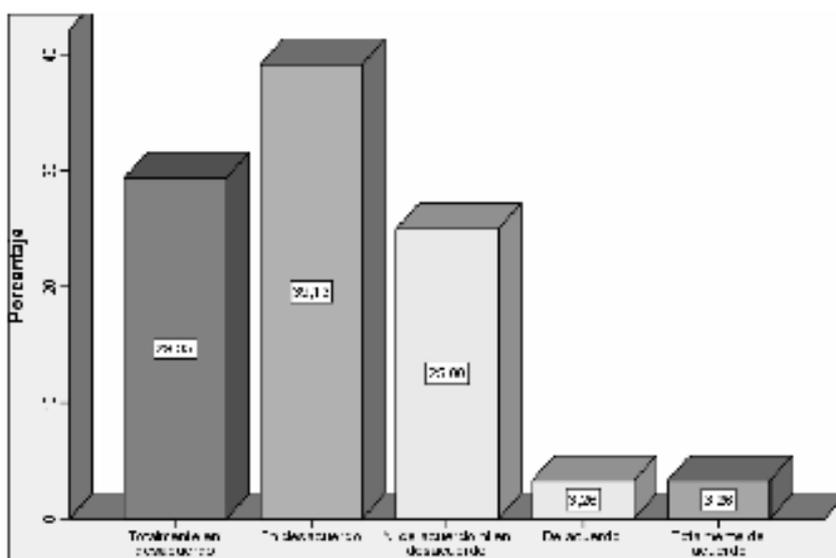
Interpretación: En la tabla 15, gráfico 15 ¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay utiliza alguna herramienta para el control de la ejecución presupuestaria?, perteneciente a la dimensión ejecución de gastos de la variable ejecución presupuestaria, se observa una puntuación, de: 15 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 16,3%; 47 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 51,1%; 15 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 16,3%; 10 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 10,9%; 5 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 5,4%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 16: ¿En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	27	29,3	29,3	29,3
En desacuerdo	36	39,1	39,1	68,5
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	23	25,0	25,0	93,5
Válidos de acuerdo	3	3,3	3,3	96,7
Totalmente de acuerdo	3	3,3	3,3	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 16: ¿En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

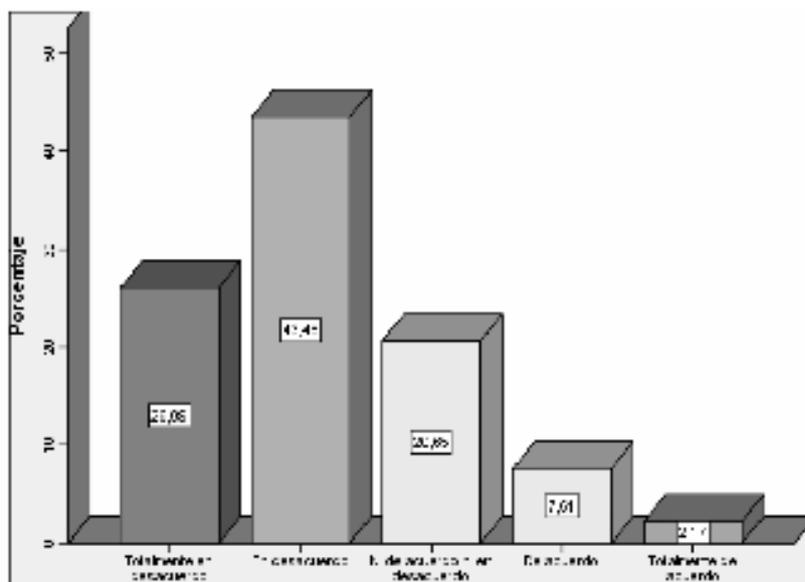
Interpretación: En la tabla 16, gráfico 16 ¿En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión?, perteneciente a la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 27 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 29,3%; 36 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 39,1%; 23 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 25,0%; 3 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 3,3%; 3 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 3,3%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 17: ¿El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	24	26,1	26,1	26,1
En desacuerdo	40	43,5	43,5	69,6
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	19	20,7	20,7	90,2
Válidos				
desacuerdo				
De acuerdo	7	7,6	7,6	97,8
Totalmente de acuerdo	2	2,2	2,2	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 17: ¿El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

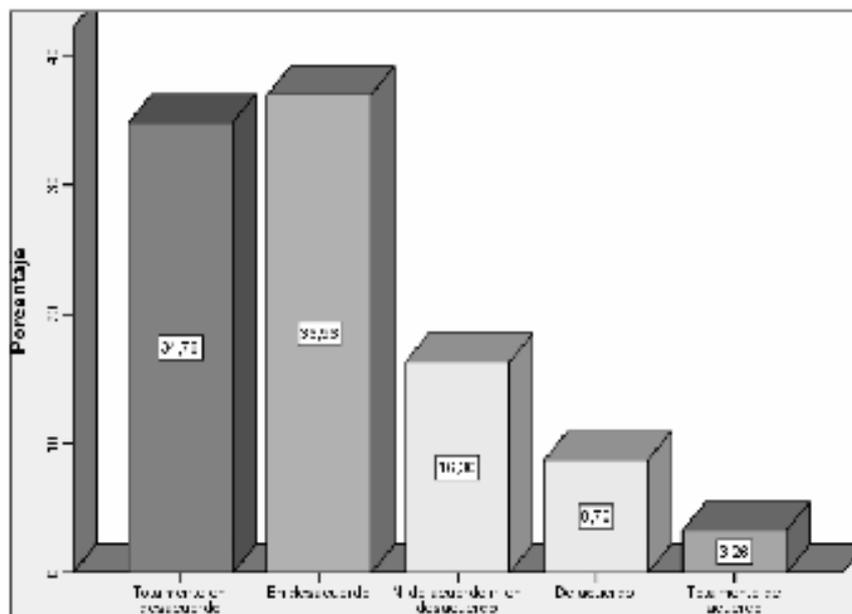
Interpretación: En la tabla 17, gráfico 17 ¿El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente?, perteneciente a la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 24 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 26,1%; 40 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 43,5%; 19 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 20,7%; 7 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 7,6%; 2 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 2,2%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 18: ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gastos públicos a nivel institucional?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	32	34,8	34,8	34,8
En desacuerdo	34	37,0	37,0	71,7
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	15	16,3	16,3	88,0
Válidos de acuerdo	8	8,7	8,7	96,7
Totalmente de acuerdo	3	3,3	3,3	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 18: ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gastos públicos a nivel institucional?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

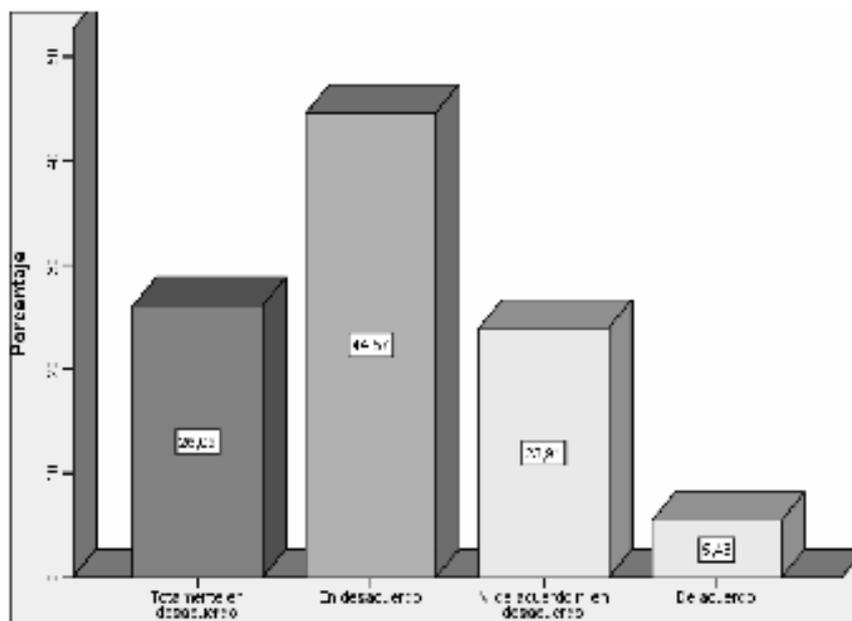
Interpretación: En la tabla 18, gráfico 18 ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gastos públicos a nivel institucional?, perteneciente a la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 32 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 34,8%; 34 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 37,0%; 15 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 16,3%; 8 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 8,7%; 3 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 3,3%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 19: ¿La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	24	26,1	26,1	26,1
En desacuerdo	41	44,6	44,6	70,7
Válidos Ni de acuerdo ni en desacuerdo	22	23,9	23,9	94,6
De acuerdo	5	5,4	5,4	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 19: ¿La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

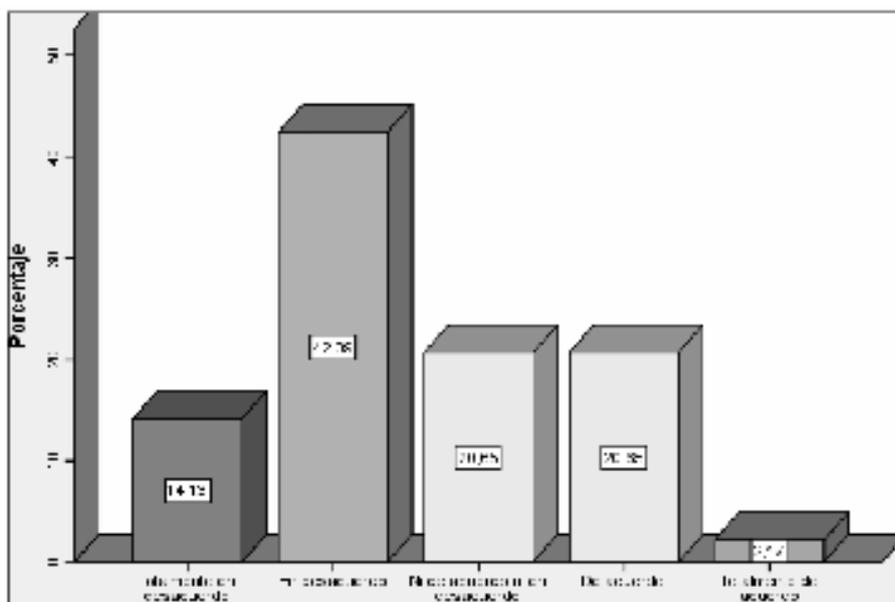
Interpretación: En la tabla 19, gráfico 19 ¿La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida?, perteneciente a la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 24 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 26,1%; 41 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 44,6%; 22 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 23,9%; 5 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 8,7%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 20: ¿El puesto que usted ocupa esta en relación a su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	13	14,1	14,1	14,1
En desacuerdo	39	42,4	42,4	56,5
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	19	20,7	20,7	77,2
Válidos de acuerdo	19	20,7	20,7	97,8
Totalmente de acuerdo	2	2,2	2,2	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 20: ¿El puesto que usted ocupa esta en relación a su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

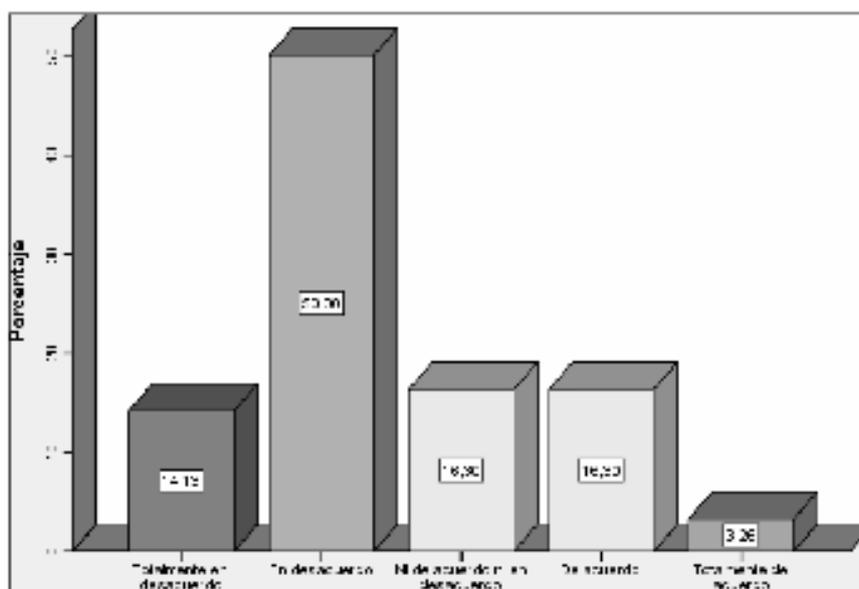
Interpretación: En la tabla 20, gráfico 20 ¿El puesto que usted ocupa esta en relación a su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales?, perteneciente a la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 13 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 14,1%; 39 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 42,4%; 19 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 20,7%; 19 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 20,7%; 2 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 2,2%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 21: ¿La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	13	14,1	14,1	14,1
En desacuerdo	46	50,0	50,0	64,1
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	15	16,3	16,3	80,4
Válidos de acuerdo	15	16,3	16,3	96,7
Totalmente de acuerdo	3	3,3	3,3	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 21: ¿La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

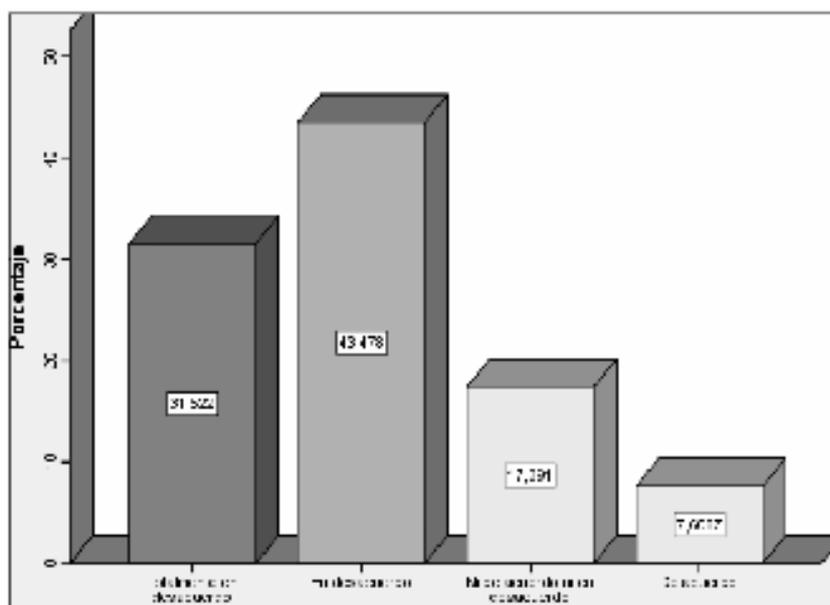
Interpretación: En la tabla 21, gráfico 21 ¿La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones?, perteneciente a la dimensión eficiencia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 13 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 14,1%; 46 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 50,0%; 15 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 16,3%; 15 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 16,3%; 3 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 3,3%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 22: ¿A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	29	31,5	31,5	31,5
En desacuerdo	40	43,5	43,5	75,0
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	16	17,4	17,4	92,4
De acuerdo	7	7,6	7,6	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 22: ¿A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

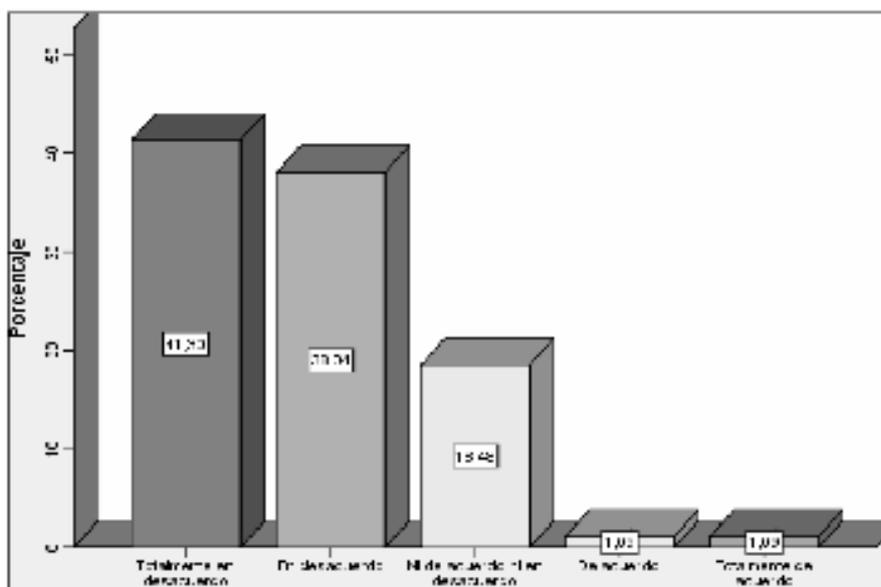
Interpretación: En la tabla 22, gráfico 22 ¿A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 29 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 31,5%; 40 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 43,5%; 16 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 17,4%; 7 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 7,6%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 23: ¿En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	38	41,3	41,3	41,3
En desacuerdo	35	38,0	38,0	79,3
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	17	18,5	18,5	97,8
Válidos de acuerdo	1	1,1	1,1	98,9
Totalmente de acuerdo	1	1,1	1,1	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 23: ¿En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

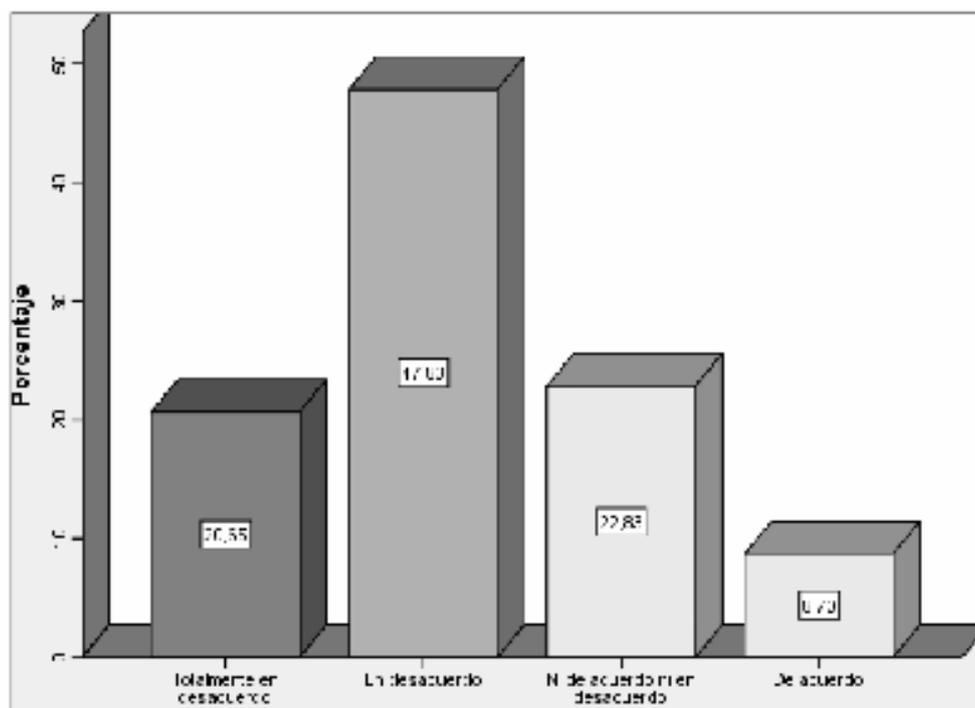
Interpretación: En la tabla 23, gráfico 23 ¿En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 38 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 41,3%; 35 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 38,0%; 17 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 18,5%; 1 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 1,1%; 1 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 1,1%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 24: ¿En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	19	20,7	20,7	20,7
En desacuerdo	44	47,8	47,8	68,5
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	21	22,8	22,8	91,3
De acuerdo	8	8,7	8,7	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 24: ¿En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

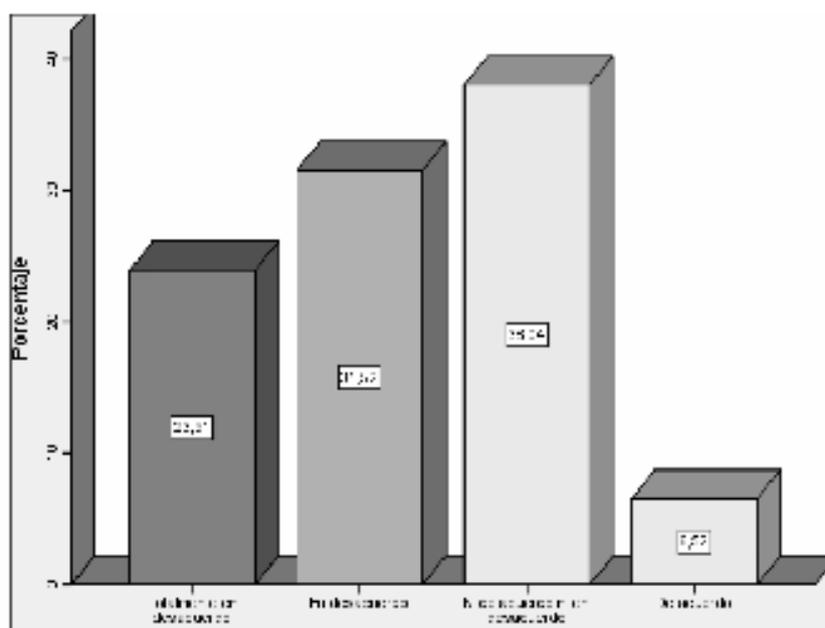
Interpretación: En la tabla 24, gráfico 24 ¿En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 19 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 20,7%; 44 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 47,8%; 21 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 22,8%; 8 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 8,7%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 25: ¿La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	22	23,9	23,9	23,9
En desacuerdo	29	31,5	31,5	55,4
Válidos Ni de acuerdo ni en desacuerdo	35	38,0	38,0	93,5
De acuerdo	6	6,5	6,5	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 25: ¿La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

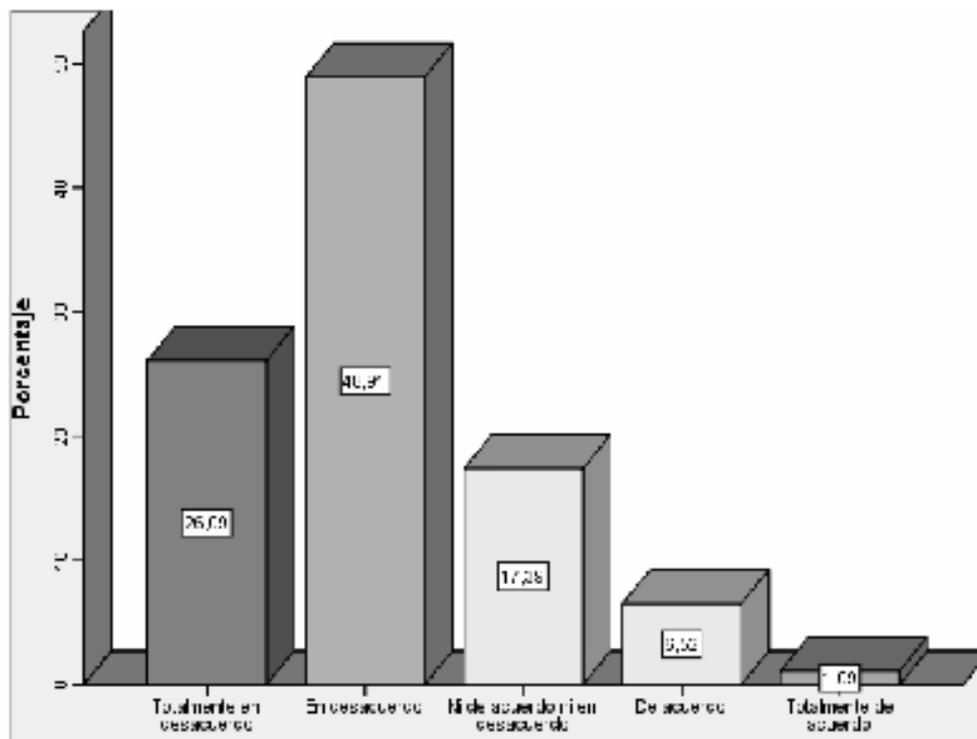
Interpretación: En la tabla 25, gráfico 25 ¿La remuneración que percibe le mejorar su calidad de vida?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 22 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 23,9%; 29 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 31,5%; 35 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 38,0%; 6 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 6,5%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 26: ¿Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	24	26,1	26,1	26,1
En desacuerdo	45	48,9	48,9	75,0
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	16	17,4	17,4	92,4
Válidos De acuerdo	6	6,5	6,5	98,9
Totalmente de acuerdo	1	1,1	1,1	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 26: ¿Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

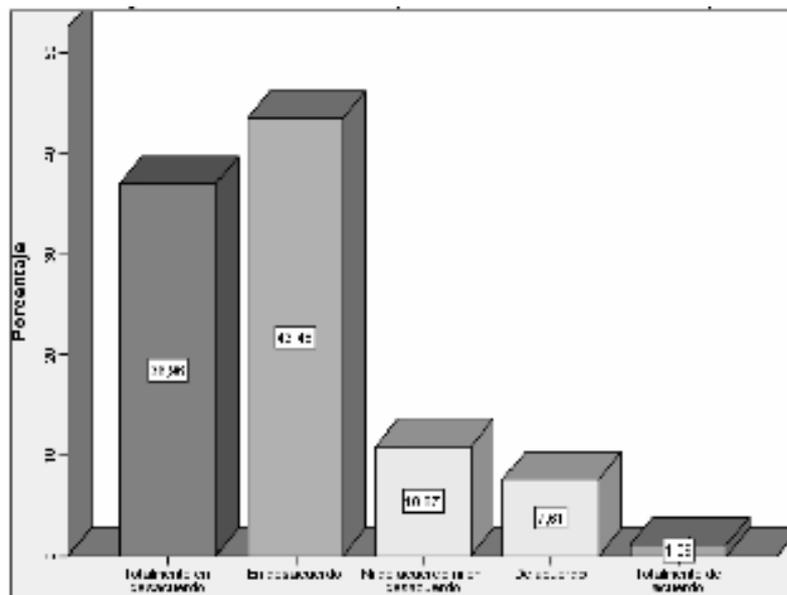
Interpretación: En la tabla 26, gráfico 26 ¿Se acepta sugerencias con respecto al trabajo que desempeña?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 24 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 26,1%; 45 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 48,9%; 16 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 17,4%; 6 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 6,5%; 1 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 1,1%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 27: ¿Las interacciones entre el personal administrativo son aceptables?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	34	37,0	37,0	37,0
En desacuerdo	40	43,5	43,5	80,4
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	10	10,9	10,9	91,3
Válidos de acuerdo	7	7,6	7,6	98,9
Totalmente de acuerdo	1	1,1	1,1	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 27: ¿Las interacciones entre el personal administrativo son aceptables?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

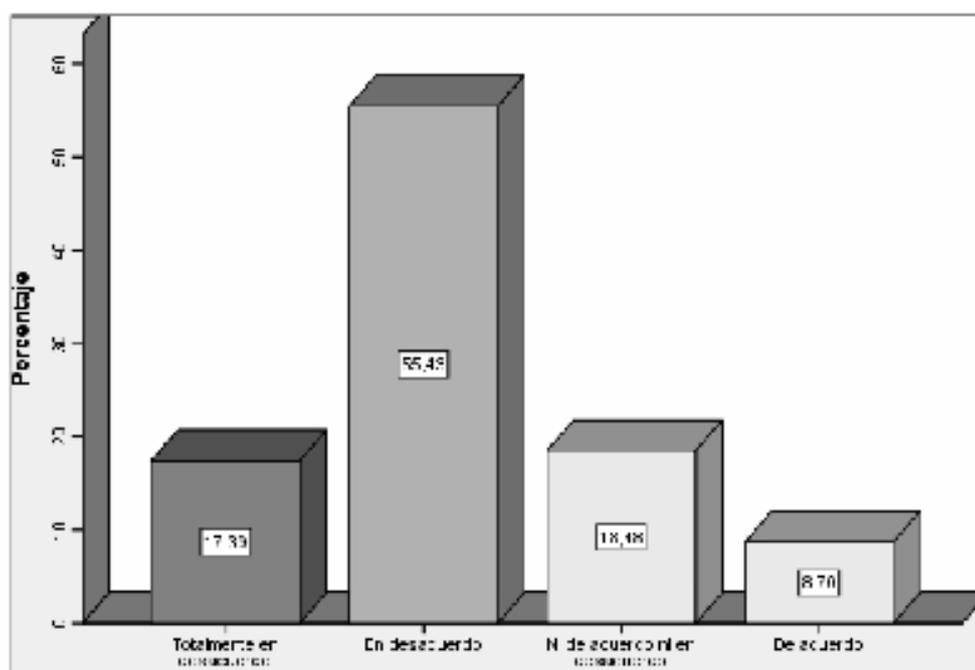
Interpretación: En la tabla 27, gráfico 27 ¿Las interacciones entre el personal administrativo son aceptables?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 34 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 37,0%; 40 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 43,5%; 10 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 10,9%; 7 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 7,6%; 1 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 1,1%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 28: ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	16	17,4	17,4	17,4
En desacuerdo	51	55,4	55,4	72,8
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	17	18,5	18,5	91,3
De acuerdo	8	8,7	8,7	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 28: ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

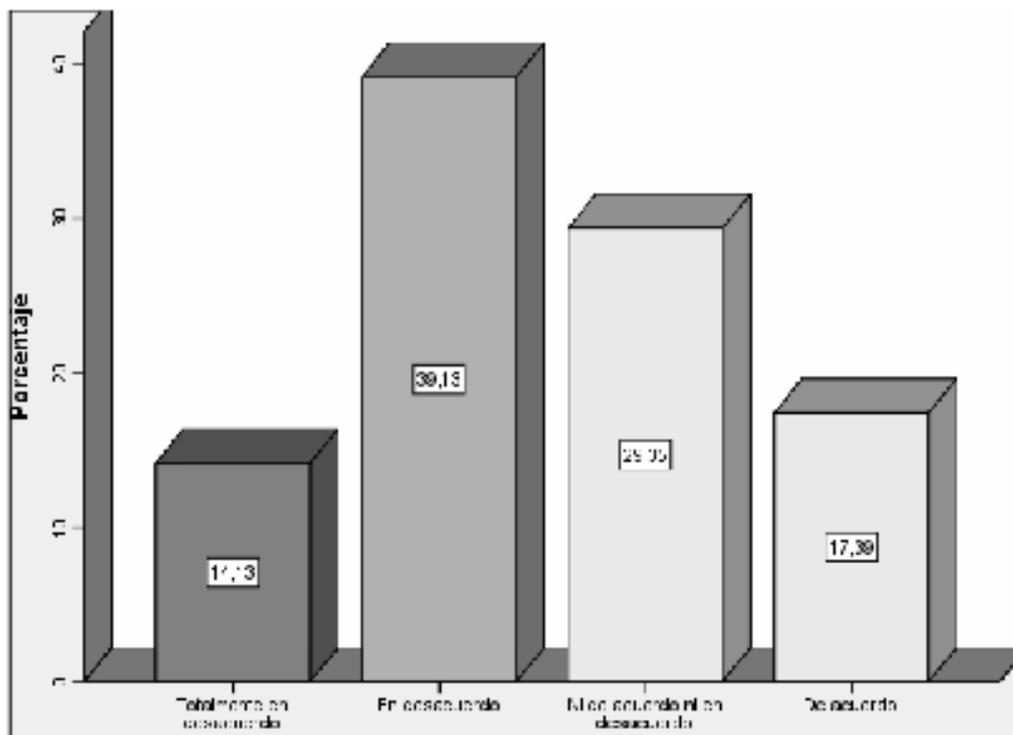
Interpretación: En la tabla 28, gráfico 28 ¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 16 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 17,4%; 51 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 55,4%; 17 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 18,5%; 8 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 8,7%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 29: ¿El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	13	14,1	14,1	14,1
En desacuerdo	36	39,1	39,1	53,3
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	27	29,3	29,3	82,6
De acuerdo	16	17,4	17,4	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 29: ¿El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

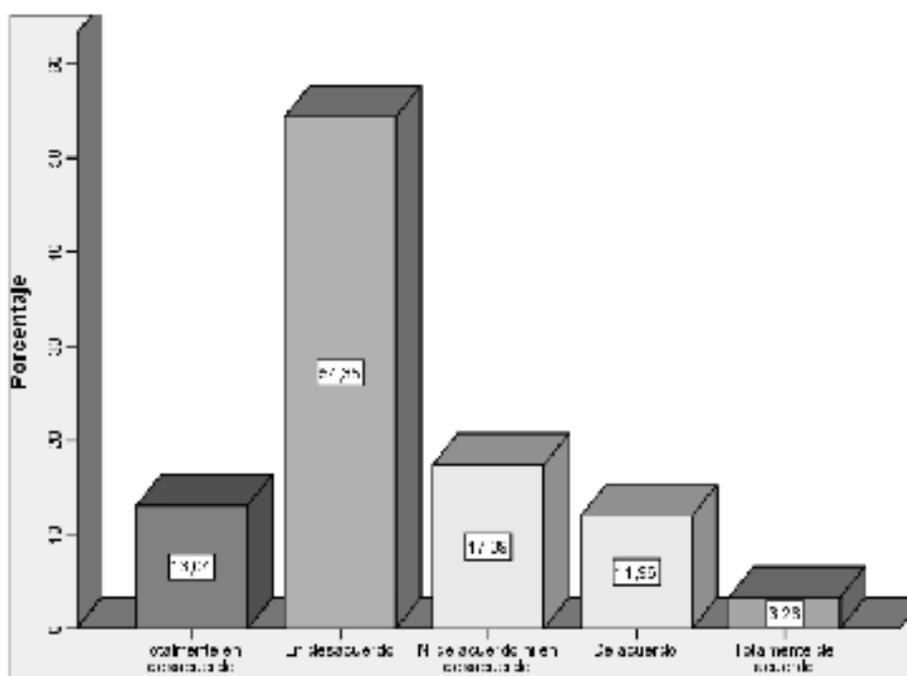
Interpretación: En la tabla 29, gráfico 29 ¿El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 13 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 14,1%; 36 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 39,1%; 27 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 29,3%; 16 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 17,4%; de un total 92 de los encuestados.

Tabla 30: ¿La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan?

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Totalmente en desacuerdo	12	13,0	13,0	13,0
En desacuerdo	50	54,3	54,3	67,4
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	16	17,4	17,4	84,8
Válidos de acuerdo	11	12,0	12,0	96,7
Totalmente de acuerdo	3	3,3	3,3	100,0
Total	92	100,0	100,0	

Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

gráfico 30: ¿La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan?



Fuente: Elaboración propia, cuestionario.

Interpretación: En la tabla 30, gráfico 30 ¿La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan?, perteneciente a la dimensión eficacia de la variable calidad de gasto público, se observa una puntuación, de: 12 de los encuestados manifiestan estar totalmente de desacuerdo, los cuales representan un 13,0%; 50 de los encuestados manifiestan estar de desacuerdo, los cuales representan un 54,3%; 16 de los encuestados manifiestan estar ni de acuerdo ni en desacuerdo, los cuales representan un 17,4%; 11 de los encuestados manifiestan estar de Acuerdo, los cuales representan un 12,0%; 3 de los encuestados manifiestan estar totalmente de acuerdo, los cuales representan un 3,3%; de un total 92 de los encuestados.

Estadística inferencial

A fin de determinar la correlación entre las variables de la presente investigación: ejecución presupuestaria y calidad de gasto público, se procedió a adoptar el sistema clásico de Pearson que consiste en los siguientes pasos:

Formulación de la Hipótesis General

H_1 : La ejecución presupuestal incide de manera directa y significativa para la Calidad de Gasto Público en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay- Huancavelica para el año 2018.

H_0 : La ejecución presupuestal no incide de manera directa y significativa para la Calidad de Gasto Público en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay- Huancavelica para el año 2018.

Nivel de significancia = 5% = 0,05%

Estimación de p Valor: según la tabla 31 el p-valor es de 0,01

Tabla 31: Correlaciones de las variables ejecución presupuestaria y la calidad de gasto público

		Variable Ejecución Presupuestaria	Variable Calidad de Gastos Público
Variable Ejecución Presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,625**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Variable Calidad de Gastos Público	Correlación de Pearson	,625**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Toma de decisión: el p valor es menor 0,05%, entonces rechazamos la hipótesis nula (H_0) por lo cual se procede a aceptar la hipótesis alterna, H_1 : La ejecución presupuestal incide de manera directa y significativa para la Calidad de Gasto Público en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018; propuesta al inicio de la presente investigación. cabe indicar que el grado de correlación entre las variables es de 0,625 en observancia a la tabla 34, por lo que indicamos que existe una correlación positiva media.

A fin de determinar la correlación entre las variables de la presente investigación: ejecución presupuestaria y la dimensión eficiencia, se procedió a adoptar el sistema clásico de Pearson que consiste en los siguientes pasos:

Formulación de la Hipótesis Específica

H_1 : La ejecución presupuestaria incide de manera directa y significativa en la dimensión eficiencia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

H_0 : La ejecución presupuestaria no incide de manera directa y significativa en la dimensión eficiencia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

Nivel de significancia = 5% = 0,05%

Estimación de p Valor: según la tabla 32 el p-valor es de 0,01

Tabla 32: Correlaciones entre la variable ejecución presupuestaria y la dimensión eficiencia

		Variable Ejecución Presupuestaria	Dimensión Eficiencia
Variable Ejecución Presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,644**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Dimensión Eficiencia	Correlación de Pearson	,644**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Toma de decisión: el p valor es menor 0,05%, entonces rechazamos la hipótesis nula (H_0) por lo cual se procede a aceptar la hipótesis alterna, H_1 : La ejecución presupuestaria incide de manera directa y significativa en la dimensión eficiencia

en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.; propuesta al inicio de la presente investigación. cabe indicar que el grado de correlación entre las variables es de 0,644 en observancia a la tabla 34, por lo que indicamos que existe una correlación positiva media.

A fin de determinar la correlación entre las variables de la presente investigación: ejecución presupuestaria y la dimensión eficiencia, se procedió a adoptar el sistema clásico de Pearson que consiste en los siguientes pasos:

Formulación de la Hipótesis Específica

H_1 : La ejecución presupuestaria incide de manera directa y significativa en la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

H_0 : La ejecución presupuestaria no incide de manera directa y significativa en la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.

Nivel de significancia = 5% = 0,05%

Estimación de p Valor: según la tabla 32 el p-valor es de 0,01

Tabla 33: Correlaciones entre la variables ejecución presupuestaria y la dimensión eficacia

		Variable Ejecución Presupuestaria	Dimensión eficacia
Variable Ejecución Presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,442**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	92	92
Dimensión eficacia	Correlación de Pearson	,442**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	92	92

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Toma de decisión: el p valor es menor 0,05%, entonces rechazamos la hipótesis nula (H_0) por lo cual se procede a aceptar la hipótesis alterna, H_1 : La ejecución presupuestaria incide de manera directa y significativa en la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.; propuesta al inicio de la presente investigación. cabe indicar que el grado de correlación entre las variables

es de 0,442 en observancia a la tabla 34, por lo que indicamos que existe una correlación positiva débil.

Tabla 34: Interpretación de los coeficientes de correlación – “Pearson”

Pearson	
Intervalos	Interpretación
– 1.00	Correlación negativa perfecta
– 0.90	Correlación negativa muy fuerte
– 0.75	Correlación negativa considerable
– 0.50	Correlación negativa media
– 0.10	Correlación negativa débil
0.00	No existe correlación alguna entre las variables
+ 0.10	Correlación positiva débil
+ 0.50	Correlación positiva media
+ 0.75	Correlación positiva considerable
+ 0.90	Correlación positiva muy fuerte
+ 1.00 =	Correlación positiva perfecta

Fuente: Metodología de la investigación- Hernández, Fernández y Baptista – Cuarta Edición- México.

3.2 Discusión.

La investigación correlacional, bajo la lupa del método r de Pearson, tiene como fin la de determinar el grado de correlación que existe entre las variables en este presente estudio las variables ejecución presupuestaria y calidad de gasto público. A la luz de los resultados que se obtuvo a través del software estadístico SPSS, un 0,625 lo que nos indica una correlación positiva media entre las variables de estudio, según la tabla 34. En cumplimiento al objetivo general de la presente investigación el grado de significancia bilateral o p valor es de 0,01%, lo que nos indica proceder a aceptar la hipótesis alterna H_1 : La ejecución presupuestal incide de manera directa y significativa para la Calidad de Gasto Público en la Oficina

General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018, y rechazar la hipótesis nula. Al finalizar, indicamos que la ejecución que viene realizando la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, es positiva desde la perspectiva de los trabajadores de la comuna local, cabe indicar que se puede y se tiene otras lecturas desde la evaluación por ejemplo del ministerio de economía y Finanzas, como será otras las lecturas que podían darse desde el ámbito internacional.

CONCLUSIÓN

- Se logró determinar la relación de la Ejecución Presupuestal con la Calidad de Gasto Público en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018. La cual quedó determinada en una correlación de 0,625 la cual es un indicativo de una correlación positiva media. El haber determinado esta relación existente entre la ejecución presupuestal y la calidad de gasto, nos indica que debemos prestarle mayor atención a como se viene ejecutando la ejecución presupuestal, pues en la ejecución que se desarrolle en los distintos lugares de la provincial, repercutirá en principio en la buena distribución, por lo tanto, el contento de la población, y la satisfacción en parte, del cumplimiento del Estado, de la distribución de los recursos recaudados.
- Se Logró determinar la relación de la Ejecución Presupuestal con la dimensión eficiencia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018. La cual quedó determinada en una correlación de 0,644 la cual es un indicativo de una correlación positiva media. Esta relación de la variable ejecución presupuestal en su dimensión eficacia, nos indica que, los servidores quienes vienen laborando en la oficina general de planeamiento y presupuesto, contribuyen en la calidad de gasto que viene desarrollando la Municipalidad Provincial de Angaraes – Lircay.
- Se logró determinar la relación de la ejecución presupuestal con la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018. La cual quedó determinada en una correlación de 0,442 la cual es un indicativo de una correlación positiva débil.
- Las etapas de programación, formulación, aprobación y evaluación presupuestal influyen en la calidad de gasto que viene ejecutando la Municipalidad provincial de Angaraes – Lircay en favor de la población de la Provincia, tomando en consideración las disposiciones emanadas por la Dirección general de Presupuesto Público.
- En relación al nivel de cumplimiento de lo programado en los términos de eficiencia y eficacia de parte de los trabajadores y servidores de la comuna local

se aproxima a lo programado a inicio de periodo fiscal, lo que conlleva a ir mejorando en día a día.

RECOMENDACIONES

- Se debe establecer y desarrollar un sistema específico de procedimientos que permitan mejorar la ejecución presupuestaria con la finalidad de mejorar la calidad de gastos, debe también establecerse un mecanismo que permita incorporar al ciclo presupuestario todo cambio en el presupuesto en su debido momento a fin de emitir una buena toma de decisiones.
- Es necesario que la alta dirección realice los monitores directamente o por encargo al órgano de control interno que permite re direccionar las decisiones de la ejecución presupuestaria que no estén de acuerdo a lo establecido en la normas presupuestarias o administrativas .
- La evaluación de las metas físicas programadas en cada ejercicio fiscal, dentro del proceso de créditos presupuestarios en la fase de aprobación deben ser realizados conjuntamente con un personal de la oficina general de planeamiento y presupuesto.
- En cuanto al manejo del presupuesto anual, sugiero que se debe mejorar la programación de los presupuestos tanto de ingreso como el de gastos, de esta manera el plan operativo institucional de cada año, deben surgir a partir de un buen diagnóstico situacional real, lo conllevará a realizar un estimado real de la ejecución del presupuesto para el año 2018 y los años subsiguientes.
- Cada presupuesto captura la previsión de los gastos esto tomando en consideración el estimado de los posibles ingresos para dicho año fiscal, el nivel de cumplimiento de las metas debe ser lo más óptimo, y cercano a lo programado, ello dependerá de la eficiencia y eficacia que la alta dirección solicite a los servidores y trabajadores de la Municipalidad

REFERENCIAS

- Pa lella Stracuzzi, S., & Martins Pestana, F. (2010). Metodología de la investigación cuantitativa. pág. (pag.86).
- Armijo, M. y. (2014). *Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina*. Santiago de Chile: Naciones Unidas.
- Chafloque Farfan, C. C. (2017). *El presupuesto por resultados y sus efectos en la calidad del Gasto del sector salud de la región Lambayeque 2011 - 2016*. Lima - Perú: Universidad Cesar Vallejo.
- Congreso de la República. (2017). *Ley 30693*. Lima Perú: El peruano.
- Congreso de la República del Perú. (1985). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Lima Perú: El Peruano.
- Congreso de la República del Perú. (2003). *Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público*. Lima - Perú: El Peruano.
- Cubas Sánchez, J. L. (2018). *Evaluación del sistema de Control Interno para medir el impacto de la eficiencia en la ejecución presupuestaria del Hospital Lambayeque en el periodo 2014*. Chiclayo - Trujillo - Peru: Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.
- Escobar Hinostroza, D. C. (2015). *El presupuesto por resultados en la Calidad de Gasto público de la Unidad ejecutora de la dirección regional de salud Huancavelica año 2014*. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Fabricio, P. G. (2006). *El presupuesto Público: aspectos teóricos y practicos*. Bogota Colombia: CODEPRE.
- Guamán Cornejo, N. P. (2012). *Evaluación de la ejecución financiera y presupuestaria del Gobierno Autónomo descentralizado Municipal del Cantón el Sigsig por el periodo 2011, mediante la aplicación de indicadores de gestión*. Cuenca Ecuador: Universidad Politécnica Salesiana.
- Hernández Sampiere, R. (2014, p. 214). *Metodología de la investigación sexta edición*. México.
- Hernández Sampieri, R. F. (2014). *Metodología de la Investigación*. México: Mc Graw Hill.
- Huarhua Beltrán, M. V. (2017). *Ejecución presupuestaria y control interno según personal administrativo de la Superintendencia Nacional de Bienes Estatales, Lima 2016*. Lima Perú: Universidad Cesar Vallejo.
- Kerlinger, F. N. (2002). *Investigación del Comportamiento* . México: McGraw.
- Logacho Calero, V. (2015). *Estudio del proceso de contratación pública de bienes y servicios y su contribución al mejoramiento de la Gestión Administrativa. Caso práctico: coordinación general administrativa financiera de la secretaría general de la presidencia de la república 2014*. Quito - Ecuador: Instituto de Altos Estudios Nacionales Universidad de posgrado del Estado.
- Luna de los Rios, A. (2016). *La Evaluación por calidad del gasto y su incidencia en la adecuada ejecución presupuestaria en la dirección Región de Salud - Cajamarca Periodo 2014*. Trujillo - Perú: Universidad Nacional de Trujillo.

- Méndez Álvarez, C. (2008). Metodología. Guía para elaborar diseños de Investigación en ciencias económicas, contables y administrativas.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2004). *Decreto Supremo n° 163-2004-EF*. Lima Perú: El Peruano.
- Pa co Matamoros, L. &. (2014). *El proceso de ejecución presupuestal y su influencia en la calidad de Gasto de la Municipalidad Provincial de Huancavelica periodo 2013*. Huancavelica, Perú: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Payano Negrón, C. A. (2018). *Gestión del presupuesto por resultados y su relación con la calidad del gasto público en la unidad ejecutora 004: Marina de Guerra del Perú*. Lima - Perú: Universidad Ricardo Palma.
- Prieto. (2011). *Influencia de la Gestión del presupuesto por resultado en la calidad del gasto en las municipalidades del Perú (2006 - 2010)*. Lima Perú: Universidad San Martín de Porres,.
- Quispe Callata, E. B. (2016). *La ejecución presupuestaria y su incidencia en el logro de las metas y objetivos de la Municipalidad Distrital de Taraco, periodos 2014 - 2015*. Puno - Perú: Universidad Nacional del Altiplano.
- Salazar Gonzales, E. &. (2016). *Control Interno y Ejecución Presupuestal en la Municipalidad Distrital de Yauli Huancavelica 2015*. Huancavelica: Universidad Nacional de Huancavelica.
- Sanchez Carlessi, H. R. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Lima: Universidad Ricardo Palma.
- Shack. (2011). *El sustento presupuestario en el Perú*. Lima Perú: PMSJ.
- Vázquez Sánchez, R. (2014). *Eficiencia del gasto público en educación básica; un análisis a nivel estatal*. Zapopan, Jalisco México: Universidad de Guadalajara.
- Vintimilla Rengel, E. I. (2014). *Evaluación de la ejecución presupuestaria como herramienta que permita elaborar estrategias para el cumplimiento de la planificación anual en la corporación eléctrica del Ecuador Hidropante Celec EP*. Cuenca, Ecuador: Universidad de Cuenca.

ANEXOS

Matriz de consistencia

Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variables	Dimensiones e indicadores	Metodología
<p>¿De qué manera la ejecución presupuestaria se relaciona con la Calidad de Gasto Público en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018?</p> <p>Problemas Específicos ¿De qué manera la ejecución presupuestaria se relaciona con la dimensión eficiencia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la</p>	<p>Determinar la relación de la ejecución presupuestal con la Calidad de Gasto Público en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.</p> <p>Objetivos Específicos Determinar la relación de la ejecución presupuestal con la dimensión eficiencia en la Oficina General de Planeamiento y</p>	<p>La ejecución presupuestal influye favorablemente en la Calidad de Gasto Público en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.</p> <p>Hipótesis Específicos La ejecución presupuestaria incide de manera directa y significativa en la dimensión eficiencia en la Oficina General de</p>	<p>Variable Independiente (X) Ejecución presupuestal</p>	<p>Ejecución de ingresos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estimación de los ingresos. • Determinación de desembolsos de fondos a favor de la entidad. • Percepción o captación del ingreso <p>Ejecución de Gastos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compromiso. • Devengado u obligación de pago. • Pago o la etapa final de la ejecución de gasto. 	<p>Tipo de Investigación:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Según su finalidad: Investigación aplicada • Según su carácter: Investigación cuantitativa. <p>Niveles de Investigación. Descriptivo correlacional.</p> <p>Diseño de Investigación. No experimental, transversal, correlacional.</p> <p>Población, muestra y muestreo.</p>

<p>Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018?</p> <p>¿De qué manera la ejecución presupuestaria se relaciona con la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018?</p>	<p>Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.</p> <p>Determinar la relación de la ejecución presupuestal con la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018</p>	<p>Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.</p> <p>La ejecución presupuestaria incide de manera directa y significativa en la dimensión eficacia en la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay - Huancavelica para el año 2018.</p>	<p>Variable Dependiente (Y)</p> <p>Calidad de Gasto Público.</p> <p>Marianela Armijo & María Victoria Espada.</p>	<p>Eficiencia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sistema de información. • Personal capacitado • infraestructura <p>Eficacia</p> <ul style="list-style-type: none"> • Logros de resultados. • Logro de metas 	<ul style="list-style-type: none"> • Población y muestra: 30 trabajadores. • Muestreo: No probabilístico. <p>Técnicas e instrumentos de recolección de datos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Técnica: Encuesta. • Instrumento: Cuestionario de preguntas. <p>Procesamiento y análisis de datos.</p> <p>Técnicas estadísticas: Estadística Descriptiva. Estadística Inferencial.</p> <p>r de Pearson</p>
---	--	--	--	---	--

Matriz de operacionalización

Variable Independiente	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Unidad de medida	ITEM	Técnicas instrumentos
Ejecución Presupuestal	"está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho periodo se perciben los ingresos y se atiende las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos" (Shack, 2011, p. 16)	Ejecución de ingreso	Estimación de los ingresos	ORDINAL	Del 01 al 15	Técnica encuesta Instrumento cuestionario
			Determinación de los desembolsos de fondos a favor de la entidad			
			Percepción o captación del ingreso.			
		Ejecución de gasto	Compromiso			
			Devengado u obligación de pago			
			Pago o la etapa final de la ejecución de gasto.			

Variable dependiente	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Unidad de medida	Item	Técnicas instrumentos
Calidad de Gasto Público		Eficiencia	Sistema de información		Del 16 al 30	Técnica encuesta Instrumento cuestionario
			Personal capacitado			
			Infraestructura			
		Eficacia	Logros de resultados			
			Logro de metas			

UNIVERSIDAD PARTICULAR TELESUP

Facultad de Ciencias Administrativas y Finanzas

Cuestionario.

Instrucciones: Estimado señor trabajador de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, le ruego proceder a marcar con un aspa (x) en la escala de valoración de acuerdo a su libre criterio personal. La información es anónima y con fines estrictamente académicos.

Título del trabajo de investigación: PROCESO DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y SU INCIDENCIA EN LA CALIDAD DE GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANGARAES LIRCAY –HUANCAVELICA PERIODO 2018.

Escala de valoración.

1	2	3	4	5
Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo

N°	Variable Ejecución Presupuestal Dimensión ejecución de ingresos	Escala				
		1	2	3	4	5
1.	¿El personal que labora en la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, tiene conocimiento sobre las normas de gestión presupuestal para el periodo 2018?	1	2	3	4	5
2.	¿Existe directivas o procedimientos que implementen las normas sobre gestión presupuestaria correspondiente a cada ejercicio presupuestal en la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay?	1	2	3	4	5
3.	¿La percepción de la oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay crees que es positiva?	1	2	3	4	5
4.	¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal, cumple con las metas y objetivos en cada ejercicio fiscal?	1	2	3	4	5
5.	¿Los que laboran en la gerencia de ejecución presupuestal brinda una buena calidad de servicio?	1	2	3	4	5
6.	¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal realiza una correcta distribución del presupuesto?	1	2	3	4	5
7.	¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal frecuentemente innova en sus métodos?	1	2	3	4	5
	Dimensión ejecución de gastos.	1	2	3	4	5
8.	La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay en la ejecución presupuestal es supervisado por sus superiores.	1	2	3	4	5

9.	¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay cumple con las metas establecidas en el ejercicio fiscal?	1	2	3	4	5
10	¿La inexistencia de partidas presupuestarias afecta la ejecución del presupuesto?	1	2	3	4	5
11	¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay propone lineamientos para la elaboración del Plan Operativo Anual?	1	2	3	4	5
12	¿Se toma en consideración las políticas del Estado para elaborar el Plan Operativo Anual?	1	2	3	4	5
13	¿La Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay realiza un diagnóstico de su entorno antes de realizar el Plan Operativo Anual?	1	2	3	4	5
14	¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay utilizan alguna herramienta para el control de la ejecución presupuestaria?	1	2	3	4	5
15	¿La oficina general de planeamiento y presupuesto de la Municipalidad Provincial de Angaraes Lircay, para la certificación de cualquier gasto, verifica y evalúa previamente si existe el presupuesto suficiente para su ejecución?	1	2	3	4	5
	Variable Calidad de Gasto Público					
	Dimensión eficiencia	1	2	3	4	5
	Sistemas de información.					
16	¿En la institución se tienen adecuados medios de comunicación como soporte de la buena gestión?	1	2	3	4	5
17	¿El proceso gerencial a través de la estructura organizacional incide en la información eficiente?	1	2	3	4	5
18	¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gastos públicos a nivel institucional?	1	2	3	4	5
	Personal capacitado.	1	2	3	4	5
19	¿La descripción de los cargos del personal administrativo a nivel institucional está bien definida?	1	2	3	4	5
20	¿El puesto que usted ocupa está en relación a su formación profesional, el cual permita enfocarse en los logros institucionales?	1	2	3	4	5
	Infraestructura.	1	2	3	4	5
21	¿La infraestructura física de la institución se encuentra en óptimas condiciones?	1	2	3	4	5
	Dimensión Eficacia	1	2	3	4	5
	Logro de resultados.					
22	¿A nivel institucional se realizan reuniones frecuentes con los miembros de su equipo?	1	2	3	4	5
23	¿En la institución se desarrollan los trabajos en equipo como soporte para alcanzar los objetivos de la institución?	1	2	3	4	5
24	¿En la institución el personal administrativo cumple con sus funciones y responsabilidades?	1	2	3	4	5
25	¿La remuneración que percibe le permite mejorar su calidad de vida?	1	2	3	4	5
26	¿Se aceptan sugerencias con respecto al trabajo que desempeña?	1	2	3	4	5
27	¿Las interacciones entre el personal administrativo son aceptables?	1	2	3	4	5
	Logro de metas	1	2	3	4	5
28	¿Se implementan políticas y procedimientos claros para la eficiencia de gasto público a nivel institucional?	1	2	3	4	5

29	¿El diseño de la estructura organizacional es la más adecuada para la eficiencia de la gestión?	1	2	3	4	5
30	¿La estructura organizacional permite que las metas y objetivos a nivel institucional se cumplan?	1	2	3	4	5

PRESUPUESTO

El concepto de presupuesto tiene varios usos, por lo general vinculados al área de la finanza y la economía. EL presupuesto es, en este sentido, la cantidad de dinero que se estima que será necesaria para hacer frente a ciertos gastos, Lo detallo presupuestos por Rubro y por genérica de gasto.

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ANGARAES 090301 UE 300817

Rubro	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
00: RECURSOS ORDINARIOS	1,633,428.00	2,720,865.00	2,678,829.00	98.5
07: FONDO DE COMPENSACION MUNICIPAL	8,630,525.00	11,019,295.00	8,358,549.00	75.9
08: IMPUESTOS MUNICIPALES	150,000.00	380,332.00	303,785.00	79.9
09: RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS	200,000.00	1,345,768.00	751,441.00	55.8
13: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0.00	1,774,718.00	1,188,335.00	67.0
18: CANON Y SOBRECANON, REGALIAS, RENTA DE ADUANAS Y PARTICIPACIONES	3,874,138.00	19,941,429.00	16,160,559.00	81.0
19: RECURSOS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO	0.00	6,751,916.00	6,736,808.00	99.8
TOTAL	14,488,091.00	43,934,323.00	36,178,307.00	82.35

RUBRO 00 RECUROS ORDINARIOS

Corresponden a los ingresos provenientes de la recaudación tributaria y otros conceptos; deducidas las sumas correspondientes a las comisiones de recaudación y servicios bancarios; los cuales no están vinculados a ninguna entidad y constituyen fondos disponibles de libre programación.

Rubro	PIA	PIM	Ejecución	AVANCE %
-------	-----	-----	-----------	----------

5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	1,112,108.00	1,067,452.00	1,067,448.00	100.0
5-23: BIENES Y SERVICIOS	521,320.00	34,656.00	31,835.00	91.9
5-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0.00	877,378.00	856,535.00	97.6
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0.00	741,379.00	723,012.00	97.5
TOTAL	1,633,428.00	2,720,865.00	2,678,829.00	98.455

RUBRO 07 FONFO DE COMPENSACION MUNICIPAL

El Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN) es un fondo establecido en la Constitución Política del Perú, con el objetivo de promover la inversión en las diferentes municipalidades del país, con un criterio redistributivo en favor de las zonas más alejadas y deprimidas, priorizando la asignación a las localidades rurales y urbano-marginales del país.

Genérica	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	1,922,642.00	1,999,866.00	1,804,403.00	90.2
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	40,776.00	40,776.00	36,569.00	89.7
5-23: BIENES Y SERVICIOS	4,901,983.00	6,986,270.00	5,100,008.00	73.0
5-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	651,600.00	659,650.00	640,600.00	97.1
5-25: OTROS GASTOS	50,000.00	19,315.00	6,865.00	35.5
6-24: DONACIONES Y TRANSFERENCIAS	0.00	50,000.00	50,000.00	100.0
6-25: OTROS GASTOS	0.00	178,800.00	178,800.00	100.0
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	1,063,524.00	1,084,618.00	541,305.00	49.9
TOTAL	8,630,525.00	11,019,295.00	8,358,549.00	75.9

Rubro 08 impuestos municipales

Los gobiernos locales pueden crear, modificar y suprimir contribuciones y tasas, o exonerar de éstas, dentro de su jurisdicción y con los límites que señala la ley. Constituyen rentas de las municipalidades, entre otros, los tributos creados por ley a su favor, las contribuciones, tasa, arbitrios, licencias y derechos creados por Ordenanza Municipal, conforme a ley y los recursos asignados del Fondo de Compensación Municipal.

Genérica	PIA	PIM	Certificación	Ejecución
----------	-----	-----	---------------	-----------

					Avance %
5-23: BIENES Y SERVICIOS	150,000.00	380,332.00	327,229.00	303,785.00	79.9
TOTAL	150,000.00	380,332.00	327,229.00	303,785.00	79.9

RUBRO 09 RECURSOS DIRECTAMENTE RECAUDADOS

Comprende los ingresos generados por las Entidades Públicas y administrados directamente por éstas, entre los cuales se puede mencionar las Rentas de la Propiedad, Tasas, Venta de Bienes y Prestación de Servicios, entre otros; así como aquellos ingresos que les corresponde de acuerdo a la normatividad vigente.

Genérica	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	0.00	1.00	0.00	0.0
5-23: BIENES Y SERVICIOS	200,000.00	741,336.00	318,717.00	43.0
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0.00	604,431.00	432,724.00	71.6
TOTAL	200,000.00	1,345,768.00	751,441.00	55.8

RUBRO 13 DOANCIAS Y TRANSFERENCIAS

Comprende los fondos financieros no reembolsables recibidos por el gobierno proveniente de Agencias Internacionales de Desarrollo, Gobiernos, Instituciones y Organismos Internacionales, así como de otras personas naturales o jurídicas domiciliadas o no en el país. Se consideran las transferencias provenientes de las Entidades Públicas y Privadas sin exigencia de contraprestación alguna.

Genérica	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
5-23: BIENES Y SERVICIOS	0.00	57,600.00	0.00	0.0
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0.00	1,717,118.00	1,188,335.00	69.2
TOTAL	0.00	1,774,718.00	1,188,335.00	67.0

RUBRO 18 CANON Y SOBRECANON REGALIAS RENTA DE ADUNAS Y PARTICIPACIONES

Corresponde a los ingresos que deben recibir los Pliegos Presupuestarios, conforme a Ley, por la explotación económica de recursos naturales que se extraen de su territorio. Asimismo, considera los fondos por concepto de regalías, los recursos por Participación en Rentas de

Aduanas provenientes de las rentas recaudadas por las aduanas marítimas, aéreas, postales, fluviales, lacustres y terrestres, en el marco de la regulación correspondiente, así como las transferencias por eliminación de exoneraciones tributarias. Además, considera los recursos correspondientes a las transferencias del FONIPREL, así como otros recursos de acuerdo a la normatividad vigente. Incluye el rendimiento financiero

RUBRO 19 RECUROS POR OPERACIONES OFICIALES DE CREDITO

Comprende los fondos de fuente interna y externa provenientes de operaciones de crédito efectuadas por el Estado con Instituciones, Organismos Internacionales y Gobiernos Extranjeros, así como las asignaciones de Líneas de Crédito. Asimismo, considera los fondos provenientes de operaciones realizadas por el Estado en el mercado internacional de capitales. Los intereses generados por créditos externos en el Gobierno Nacional se incorporan en la fuente de financiamiento Recursos Ordinarios, salvo los que se incorporan conforme al numeral 42.2 del artículo 42° de la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. En el caso de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales dichos intereses se incorporan conforme al numeral 43.2 del artículo 43° de la Ley General antes citada. Incluye el diferencial cambiario, así como los saldos de balance de años fiscales anteriores.

Genérica	PIA	PIM	Ejecución	Avance %
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0.00	6,751,916.00	6,736,808.00	99.8
TOTAL	0.00	6,751,916.00	6,736,808.00	99.8

GRONOGRAMA

Para poder comprender a la perfección el significado del término que nos ocupa, cronograma, es importante que, en primer lugar, procedamos a establecer su origen etimológico al hacerlo descubrimos que mana del griego, ya que se encuentra conformado por dos vocablos que lo son: el sustantivo "chronos" que pueda traducirse como Tiempo y la palabra grama que es equivalente a mensaje escrito.

Es Un concepto que se utiliza en varios países latinoamericanos para mencionar a un calendario de trabajo o de actividad de acuerdo cronograma indicado de ministerio de economía y finanzas la ejecución presupuestal al 31 de marzo en gastos de inversión debe ser el 40% de su PIA Presupuesto institucional de Apertura aprobado por su receptivo titular de la entidad Según decreto

Supremo 293-2018-EF Aprueban los procedimientos para el cumplimiento de metas y la asignación de los recursos de la programación de incentivos a la mejora de la gestión Municipal del año 2018 y dictan otras medidas según el decreto.

Municipales No Pertenecientes a Ciudades Principales –Provinciales Tipo "B"	Responsable de Entrega de Resultados	Ponderador Para la Distribución de Recursos
Meta 1: ejecución presupuestal de inversiones del presupuesto institucional modificado	MEF	10%
Meta 2: fortalecimiento de la administración y gestión del impuesto predial	MEF	10%
Meta 3: Implementación de un sistema integrado de manejo de residuos sólidos municipales	MINAM	30%
Meta 4: Acciones para promover la mejora en la provisión de servicio y calidad de agua	MVCS	35%
Meta 6: Mejora del a gestión urbana y territorial	MVCS	155
TOTAL		100%

Gracias.